LA FINANCE DURABLE

AU SERVICE DES TERRITOIRES ET DE LEURS ACTEURS

Juin 2026

Crédit Mutuel ARKEA

SOMMAIRE

01 LE CONTEXTE
Le secteur financier a un rôle clé à jouer
La réponse de la Finance durable

02 LE POSITIONNEMENT DU CRÉDIT MUTUEL ARKEA
Raison d'être et qualité de société à mission
Le Crédit Mutuel Arkéa prend sa part

03 LA FEUILLE DE ROUTE FINANCE DURABLE
L'évolution de notre vision du contexte
Les enjeux ESG prioritaires
Souveraineté des territoires et transition juste
L'adoption de politiques sectorielles et thématiques
La publication d'une stratégie biodiversité et capital naturel Groupe
L'adoption d'objectifs climatiques à horizon 2030 sur le périmètre bancaire
L'identification des risques ESG et l'accompagnement

04 RÉALISATIONS
L'accompagnement de la transition environnementale
Des offres/dispositifs pour accompagner les clients
Des produits d'épargne
La contribution aux initiatives de Place / locales

05 UN ENGAGEMENT DE TRANSPARENCE
Un engagement de transparence
Les publications

06 UNE ORGANISATION ADAPTÉE
Une organisation adaptée à la feuille de route finance durable
La valeur ajoutée d'administrateurs
La mobilisation des ressources

Crédit Mutuel ARKEA

1 LE CONTEXTE

Crédit Mutuel ARKEA

1 LE SECTEUR FINANCIER A UN RÔLE CLÉ À JOUER

Face aux défis environnementaux et sociaux, **il est indispensable de soutenir et de contribuer à une transition juste** en faveur du bien-être de tous, y compris des générations futures.

Le secteur financier **a un rôle clé à jouer pour accélérer l'évolution vers un modèle de croissance économique plus soutenable,** par la prise en compte des **enjeux extra-financiers (ESG)** aux côtés des critères financiers.



1 LA RÉPONSE DE LA FINANCE DURABLE

La Finance durable correspond à l'**ensemble des pratiques d'investissements et de financements qui intègrent des critères extra-financiers, dits ESG**, dans le but de contribuer à la transition vers une économie durable.



Exemples de critères ESG

E Critères environnementaux

- Politique environnementale et système de management environnemental
- Biodiversité et écosystèmes
- Energie et GES
- Pollution de l'eau, de l'air, du sol
- Gestion des déchets

S Critères sociaux

- Politique sociale
- Conditions de travail
- Santé et sécurité
- Développement des compétences
- Egalité des chances

G Critères de gouvernance

- Fonctionnement des instances de gouvernance
- Politique de Responsabilité sociale d'entreprise (RSE)
- Ethique des affaires

Crédit Mutuel ARKEA

2

LE POSITIONNEMENT DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

2 RAISON D'ÊTRE ET QUALITÉ DE SOCIÉTÉ À MISSION

MAI 2020
Validation de la **Raison d'être** en accord avec l'ADN du groupe
#mutualisme
#collaboration
#coopération

MAI 2022
Adoption de la qualité de **Société à mission** et de **5 engagements statutaires**

DÉCEMBRE 2022
Adoption de la feuille de route. Elle décline les **5 engagements**, en **objectifs opérationnels** et **indicateurs de suivi.**

JANVIER 2025
Lancement du **plan stratégique**

FAIRE 2030
AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

JANVIER 2025
Nouvelles feuilles de route Finance durable 2025/2030 et Entreprise à mission 2025/2027 dans le cadre du plan stratégique

RAISON D'ÊTRE

Nous voulons être acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme et prend en compte les grands enjeux sociétaux et environnementaux de notre planète pour les prochaines générations.

Nous y contribuons en pratiquant une finance au service des territoires et de leurs acteurs, qui s'inscrit dans la durée et aide chacun à se réaliser.

À cette fin, nous avons fait le choix d'être un groupe bancaire coopératif et collaboratif qui favorise un partage équilibré de la valeur avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires.

Une entreprise solidaire, éthique et inclusive, qui est attentive au respect de son environnement.

Au quotidien, nous développons, en collaboration avec nos parties prenantes, des solutions innovantes pour accompagner nos sociétaires et clients dans leurs projets de vie et répondre à leurs aspirations.

Nos missions sont organisées autour des cinq engagements qui découlent de notre raison d'être et qui constituent le socle de notre stratégie de long terme. Ces engagements posent l'ambition du Crédit Mutuel Arkéa.

ENGAGEMENTS

#1 Performance financière et impact positif
#2 Accompagnement vers la transition environnementale
#3 Territoire et vitalité locale
#4 Confiance durable et inclusion
#5 Valeurs mutualistes et intérêt commun

2 LE CRÉDIT MUTUEL ARKÉA PREND SA PART

Le Crédit Mutuel Arkéa entend être **un acteur pleinement engagé** dans ce défi majeur qui consiste à construire **une économie et une finance plus durables** :

- **en orientant les capitaux** vers des investissements et financements ayant des effets bénéfiques pour la société et pour l'environnement ;

- **en conciliant la performance financière et la performance extra-financière** sociale et environnementale.



3

LA FEUILLE DE ROUTE FINANCE DURABLE

3 L'ÉVOLUTION DE NOTRE VISION DU CONTEXTE

Dans le prolongement de la Stratégie climat 2020/2024, **le Crédit Mutuel Arkéa a adopté une feuille de route Finance durable 2025/2030, plus couvrante, intégrant les enjeux liés à la nature.**



2020



- une **stratégie climat** à horizon 2024
- objectif de l'Accord de Paris : limiter la hausse de la température à **1.5°C**

2025

Au-delà du climat :

- **protection de la nature et du vivant** (pressions inégalées sur les limites planétaires : émission de GES, eau, utilisation des sols, phosphore…)
- **adaptation** aux conséquences physiques du changement climatique
- **conséquences multiples** pour les territoires et leurs acteurs (technologiques, approvisionnement, compétences, pouvoir d'achat…)

3 LES ENJEUX ESG PRIORITAIRES

La feuille de route Finance durable met en exergue **des enjeux prioritaires à porter à l'échelle du Groupe** pour accompagner nos territoires et nos parties prenantes



L'ATTÉNUATION ET L'ADAPTATION CLIMATIQUE

Plusieurs milliards €

d'investissements à financer dans l'immobilier, l'agriculture et les transports

Source : Plan national d'adaptation au changement climatique

LA BIODIVERSITÉ ET LE CAPITAL NATUREL

80 %

des emplois français subiraient les impacts d'une forte dégradation des écosystèmes

Source : Rapport Delannoy La biodiversité, une opportunité pour le développement économique et la création d'emploi - 2016

LA PROTECTION DES RESSOURCES DONT L'EAU

> 50%

la demande d'eau sera supérieure à l'offre de 50 % d'ici 2030

Source : WRI, 2021

3 SOUVERAINETÉ DES TERRITOIRES ET TRANSITION JUSTE

Le niveau d'ambition, les actions et solutions pour chaque enjeu prioritaire seront systématiquement analysés et adaptés au **prisme de la souveraineté des territoires et de la transition juste.**

SOUVERAINETÉ DES TERRITOIRES

- financement de **l'économie réelle**
- **flécher les flux** vers les entreprises contributrices (via les crédits, l'épargne)

Exemples : souveraineté alimentaire, de défense, de transport, d'énergie…

- **filières** stratégiques dédiées (ex. BITD, maritime…)

TRANSITION JUSTE

- prise en compte des **retombées sociales des actions et décisions environnementales**

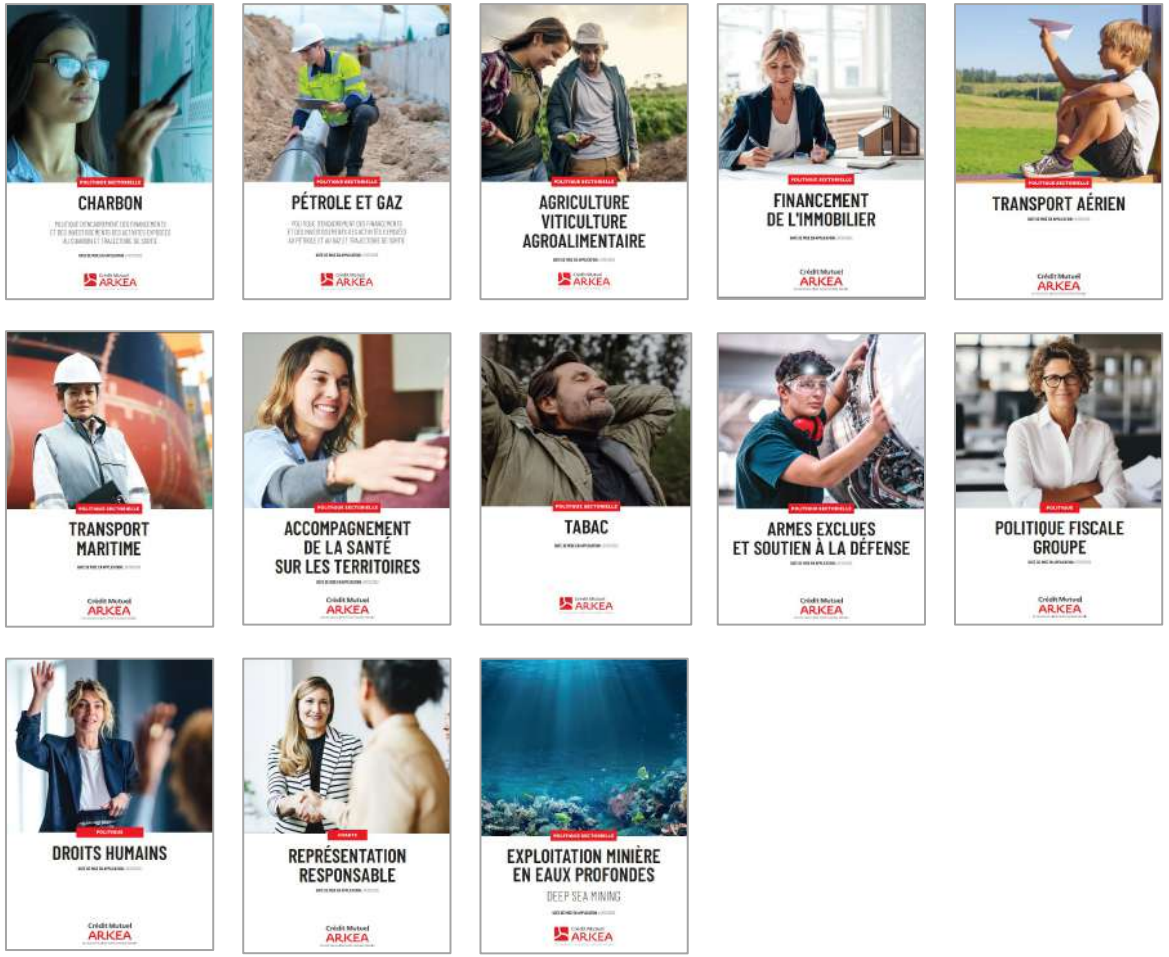
Exemples : atténuation climatique
- Habitat : atteindre objectif de 12 $KgCo_2/m^2/an$ en continuant à financer des logements F et G avant travaux
- Mobilité : décarboner tout en permettant à chacun de pouvoir financer un véhicule

En 2026, une première étape vise à **définir la transition environnementale juste pour le Groupe** afin de **l'intégrer aux travaux** de définition d'engagements, d'offres, etc.

3 L'ADOPTION DE POLITIQUES SECTORIELLES ET THÉMATIQUES

Le Crédit Mutuel Arkéa déploie
des politiques sectorielles et thématiques
qui visent à accompagner les secteurs dans leurs transitions et à améliorer l'impact environnemental et social des activités du Groupe.
Régulièrement révisées, elles sont enrichies pour s'adapter aux évolutions du contexte, du marché.

- Charbon
- Pétrole et gaz
- Agriculture Viticulture Agroalimentaire
- Financement de l'immobilier
- Transport aérien
- Transport maritime
- Accompagnement de la santé sur les territoires
- Tabac
- Armes exclues et soutien à la défense
- Politique fiscale groupe
- Droit humains
- Représentation responsable
- Exploitation minière en eaux profondes (Deep sea mining)



3 LA PUBLICATION D'UNE STRATÉGIE BIODIVERSITÉ ET CAPITAL NATUREL À L'ÉCHELLE DU GROUPE

Publiée en 2025, la **stratégie biodiversité et capital naturel Groupe** vise à **renforcer la prise en compte des enjeux de préservation du vivant dans les activités de financement, d'investissement et via l'empreinte directe.** Elle a vocation à être progressivement **déclinée par les entités selon leurs activités, enjeux et contraintes.**

Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Asset Management et Suravenir ont publié leurs stratégies dédiées.



3 L'ADOPTION D'OBJECTIFS CLIMATIQUES À HORIZON 2030 SUR LE PÉRIMÈTRE BANCAIRE

L'ATTÉNUATION CLIMATIQUE

Secteur	Périmètre couvert	Scénario de référence	Scopes couverts	Objectif d'intensité carbone à 2030
ACIER	Entreprises du Code NACE 24.10 entreprises productrices d'acier[1]	NZE 2050 de l'AIE (version 2021)[8]	scopes 1 et 2	1 024 $kgCO_2$ par tonne d'acier produit
CIMENT	Entreprises du Code NACE 23.51 entreprises productrices de ciment[1]	NZE 2050 de l'AIE (version 2021)[8]	scopes 1 et 2	463 $kgCO_2$ par tonne de ciment produit
TRANSPORT AÉRIEN	Entreprises du Code NACE 51.10 compagnies aériennes[2]	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023)[8]	scope 1	72 gCO_2 par km et par passager
	Financement d'avion pour l'aviation commerciale[3]			
TRANSPORT MARITIME	Entreprises du Code NACE 50.20 transport maritime de fret[4]	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023)[8]	scope 1	4,6 gCO_2 par tonne et par km
	Financement de l'acquisition de navires pour le transport international de fret de plus de 5 000 tonnes[5]			
IMMOBILIER RÉSIDENTIEL	90 % du portefeuille de prêts habitat du Groupe couvert par la mesure[6]	-	scopes 1 et 2	12 $kgCO_2e$ par m^2 et par an
IMMOBILIER COMMERCIAL	Crédits-bail immobiliers sur 3 catégories CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) : bureau, hôtel, parc d'activités commerciales[7]	-	scopes 1 et 2	12 $kgCO_2e$ par m^2 et par an
PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ	Entreprises du Code NACE 35.11[4]	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023)	scope 1	186 gCO_2 par kWh

De nouveaux engagements et actions climatiques ont été adoptés en 2025 pour accompagner les trajectoires de décarbonation des clients :

- nouvelles cibles climatiques sur l'immobilier commercial et résidentiel
- adoption d'un plan de transition sur le secteur de l'agriculture.

1 Périmètre recentré sur les entreprises dont l'activité principale est couverte par le scénario de l'AIE. Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels et placements de trésorerie du Crédit Mutuel Arkéa
2 Périmètre recentré sur les entreprises dont le cœur de métier est couvert par le scénario de l'AIE. Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels et placements de trésorerie de la Salle des marchés du Crédit Mutuel Arkéa
3 Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Banque Privée
4 Périmètre des placements de trésorerie du Crédit Mutuel Arkéa
5 Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels
6 Périmètre du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest
7 Périmètre des financements en crédit-bail immobilier d'Arkéa Crédit-Bail
8 Scénarios retraités selon le secteur concerné

3 L'IDENTIFICATION DES RISQUES ESG ET L'ACCOMPAGNEMENT

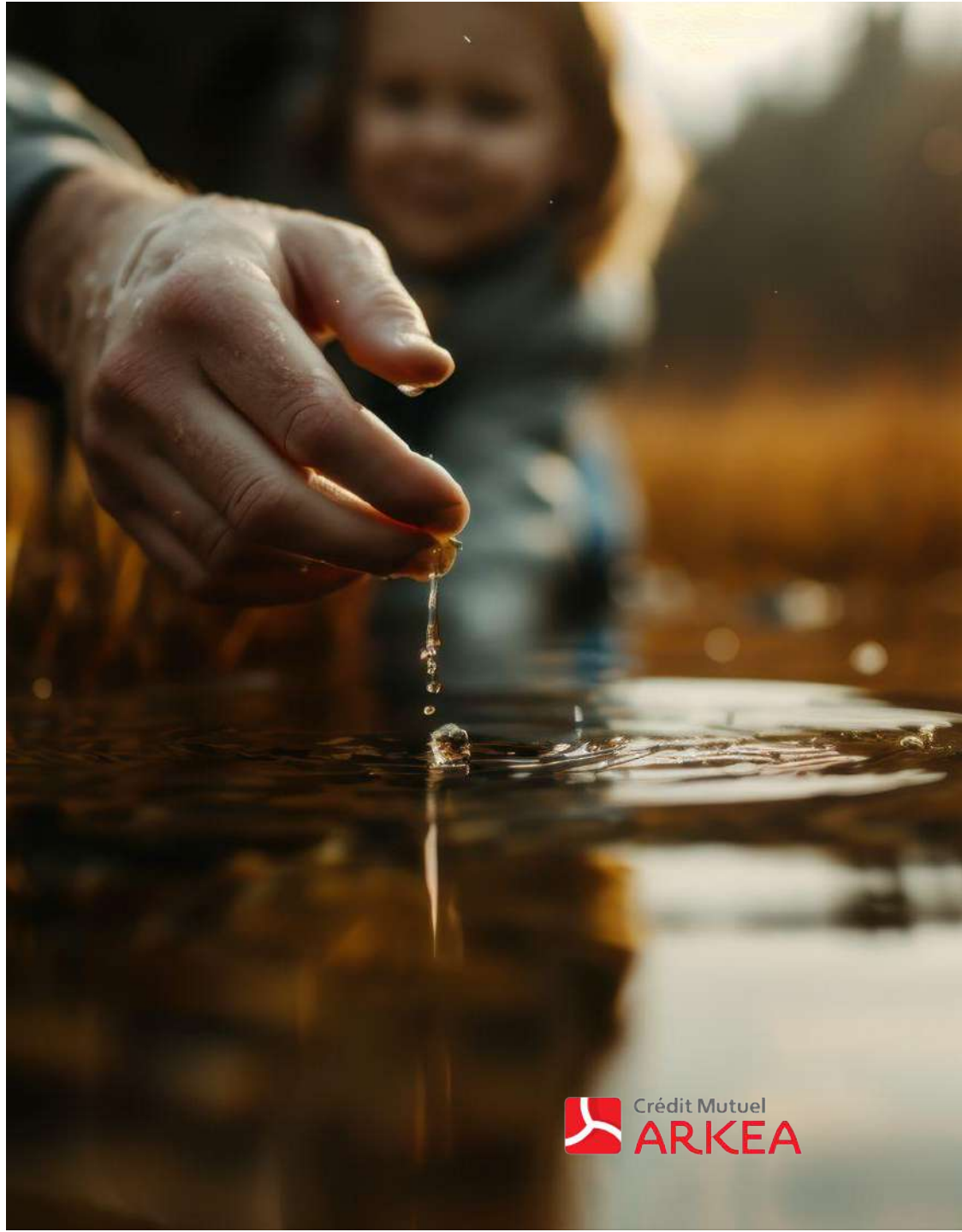
L'ADAPTATION CLIMATIQUE

En 2022, le Crédit Mutuel Arkéa a développé **PRISM** pour Physical Risk Internal Scoring Model, **un outil interne dédié à l'évaluation et la mesure géographique des risques climatiques physiques**, au niveau des communes pour la France métropolitaine et **couvrant douze aléas climatiques selon deux sous-catégories** :

- **les risques physiques aigus** tels que les inondations, sécheresses, tempêtes, grêle-neige, vagues de chaleur, de froid et de gel ;
- **les risques physiques chroniques** comme la hausse de la température de l'air, la modification du régime des précipitations, l'élévation du niveau de la mer, la modification du régime des vents, l'érosion du trait de côte et le stress hydrique.

A horizon 2030, le Groupe s'est engagé à **encourager les solutions d'adaptation et à initier l'accompagnement de ses clients face aux effets du changement climatique.**

- sur les **secteurs les plus impactés ou les plus vulnérables,** cela se traduira par des **services financiers et/ou extra-financiers** en faveur de l'adaptation (secteurs de l'agriculture et agroalimentaire, l'immobilier, énergie/eau/déchets, le transport, les collectivités locales).



4

RÉALISATIONS

Crédit Mutuel ARKEA

4 L'ACCOMPAGNEMENT DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

FINANCEMENT DE PROJETS DE TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

2 742 M€
Production de crédits
au 31/12/2025 pour le **financement de la transition environnementale.**

pour un **objectif Entreprise à mission 2025** fixé à **1 750 M€**

Soit 157 % de l'objectif réalisés

COLLECTE D'ÉPARGNE EN FAVEUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

2 162 M€
Collecte brute d'épargne
au 31/12/2025 en faveur **de la transition environnementale.**

pour un **objectif Entreprise à mission 2025** fixé à **1 250 M€**

Soit 173 % de l'objectif réalisés

4 DES OFFRES/DISPOSITIFS POUR ACCOMPAGNER LES CLIENTS

AUPRÈS DES PARTICULIERS

FINANCEMENT DE PROJETS DE TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

10 150 M€
Encours de crédits aux particuliers au 31/12/2025 pour le **financement de la transition environnementale** (Arkéa Financements & Services, CMB, CMSO)

dont :

> crédits habitat respectant les normes énergétiques minimales
8 578 M€

> rénovation énergétique et éco-PTZ
1 198 M€

> mobilité durable
343 M€

OFFRES ET SERVICES ADDITIONNELS

DUOPRIMO, pour l'accession à la propriété
Une solution de **co-investissement** à destination des **primo-accédants**. **Arkéa Foncière Résidentielle** propose de compléter l'apport personnel du client à hauteur de 10 % du coût d'acquisition et sur une durée maximale de 10 ans.

AVANTAGE RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE
Offre de **prêt à taux bonifié** accordée si le DPE progresse dans un délai de 48 mois après le premier déblocage (selon conditions). A la clé : une économie sur le coût du prêt, sur la consommation d'énergie, un meilleur confort et une revalorisation du bien.

TRAJECTOIRE DE GAMME
Intégration progressive de **critères d'impact** lors de la conception de nouvelles offres, et état des lieux des offres existantes. Application sur les gammes "Crédit et Assurance Non-Vie et Prévoyance pour les particuliers" en 2025.

MRH POSITIVE
Contrat multirisques habitation qui mise sur l'**économie circulaire** : l'indemnisation prévoit prioritairement, en cas de sinistre, la réparation ou le recours au reconditionné pour l'électroménager par exemple.

4 DES OFFRES/DISPOSITIFS POUR ACCOMPAGNER LES CLIENTS

AUPRÈS DES ENTREPRISES

FINANCEMENT DE PROJETS DE TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

1 914 M€
Encours de crédits aux entreprises au 31/12/2025 pour le financement de la transition

CRÉATION DE SOLUTIONS DE CRÉDITS ET SERVICES ADDITIONNELS EN FAVEUR DE LA TRANSITION ESG DE L'ENTREPRISE

PRÊT PACT CARBONE
Cette offre permet de bénéficier d'un **bilan carbone,** d'une **bonification** du taux d'intérêt selon la réduction de l'intensité carbone et d'une **sur-bonification** selon un objectif de réduction en ligne avec une trajectoire carbone compatible avec l'Accord de Paris. (mesure et trajectoire évaluées par un OTI)

INITIATIVE RENOV
Dans le cadre d'un achat immobilier en crédit-bail immobilier ou en prêt avec fiducie, Arkéa Crédit Bail propose de bénéficier d'une **baisse du taux de crédit en cas d'amélioration du DPE du bien**, suite à des travaux de rénovation

ARKEA IMPULSE
Financement de projets de **transition environnementale et sociale, avec une durée pouvant aller jusqu'à 25 ans et des conditions bonifiées.**

PRÊT PACT TRAJECTOIRE ESG
Une **évaluation ESG** périodique (OTI) conditionne l'évolution des **conditions financières du prêt.** (environnement, social, gouvernance et relations externes).

ESG SPARK
Dispositif de sensibilisation, d'évaluation et de progrès de la performance ESG, (atténuation et adaptation au changement climatique, biodiversité, social)

4 DES OFFRES/DISPOSITIFS POUR ACCOMPAGNER LES CLIENTS

AUPRÈS DES ACTEURS DE L'AGRICULTURE, LA VITICULTURE ET L'AGROALIMENTAIRE

CRÉATION DE SOLUTIONS DE CRÉDITS EN FAVEUR DE LA TRANSITION

AGRINOVEO
Financement de projets de **transition énergétique** et de **réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre**, (production d'énergies renouvelables, projets en faveur d'économies d'énergie ou pour améliorer la gestion de l'eau).

ALTER AGRINOVEO
Financement avec un taux bonifié qui intègre une dimension sociale et sociétale (bien être animal, amélioration des conditions de travail, mise en place de filières qualité ou de circuits courts...

CLEMAT+
Financement dédié à l'**acquisition de matériel à performance agroenvironnementale pour la gestion durable des cultures** : guidage GPS, désherbage mécanique, réduction des pesticides...

SERVICES ADDITIONNELS EN FAVEUR DE LA TRANSITION

PASS'BAS CARBONE
Le Crédit Mutuel de Bretagne co-finance le PASS'BAS CARBONE avec la Région Bretagne pour permettre aux agriculteurs éleveurs de **réaliser un bilan carbone et d'identifier les leviers possibles pour l'améliorer.**

4 DES PRODUITS D'ÉPARGNE

PRODUITS D'ÉPARGNE

ÉPARGNE RESPONSABLE

99 %
Part des fonds en euros de Suravenir
en cours de commercialisation
classés Article 8 selon SFDR
au 31/12/2025

- 50 %
Objectif de baisse de l'intensité carbone sur le portefeuille corporate et financières géré par Arkéa Asset Management (gestion d'actifs), y compris sur le périmètre du mandat confié par Suravenir à horizon 2030

EN FAVEUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

+ 87 %
Évolution de la collecte brute d'épargne
en faveur de la transition environnementale
à 2 162 M€ au 31/12/2025
(1 155 M€ au 31/12/2024).

EN FAVEUR DES ENJEUX SOCIAUX

ARKÉA SOLIDAIRE
En 2022, Arkéa Asset Management a lancé un fonds professionnel qui permet de renforcer sa présence dans le secteur de l'**Économie Sociale et Solidaire** (ESS).

4 LA CONTRIBUTION AUX INITIATIVES DE PLACE

LE CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

Depuis 2015, le Crédit Mutuel Arkéa est engagé auprès de l'initiative de responsabilité sociétale du **Global Compact des Nations Unies** et de ses 10 principes autour des droits de l'Homme, des normes du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption.

LES FILIALES

SURAVENIR	Principles for Responsible Investment
ARKEA ASSET MANAGEMENT	Adhésion à l'association FAIR Principles for Responsible Investment, CDP - ex Carbon Disclosure Project, Signature de l'Appel de Paris, Signature du "Global Investor Statement on Climate Change" de l'UNEPFI, Climate Action 100+, Finance for Biodiversity Pledge
ARKEA CAPITAL	Manifeste de l'Initiative Climat International (2019), Principles for Responsible Investment, Charte Parité France Invest Charte Partage de la valeur France Invest
ARKEA REIM	Principles for Responsible Investment



4 LA CONTRIBUTION AUX INITIATIVES LOCALES

LA COOPÉRATIVE CLIMAT BRETAGNE

En 2025, **le Crédit Mutuel Arkéa est entré au capital de la SCIC Climat Bretagne en tant que sociétaire fondateur.**

Ce projet a été initié par le Pôle Métropolitain du Pays de Brest fin 2024 et soutenu par le Crédit Mutuel Arkéa dès les premiers travaux

La coopérative vise à accompagner les projets de contribution carbone sur les territoires bretons.
Le Crédit Mutuel Arkéa siège au Conseil d'administration

La Coopérative Climat Bretagne

5

UN ENGAGEMENT DE TRANSPARENCE

5 UN ENGAGEMENT DE TRANSPARENCE

Afin de **répondre aux attentes de ses investisseurs, des régulateurs et de ses clients**, le groupe renforce la **transparence** de ses actions en faveur d'une finance plus durable : engagements pris, actions concrètes, indicateurs.
Le Groupe encourage ses parties prenantes à suivre la même démarche.

Participation aux initiatives volontaires et aux groupes de travail de la Place financière
en faveur d'une finance plus durable

Publication de l'ensemble des engagements pris et de rapports de progrès réguliers :
feuille de route Finance durable, rapport de durabilité…

Réponse aux questionnaires et collaboration avec :

- les agences de notations extra-financières qui évaluent le groupe ;
- les investisseurs et clients qui évaluent les performances ESG du groupe.

Agence	Année	Notation	Evolution
MSCI	2025	**AA**	Stable
Sustainalytics *(sur une échelle allant de 0 à 100, 0 étant le moins risqué).*	2025	**11,2**	Stable
ISS ESG	2025	**C prime**	Amélioration (par rapport à 2024 : C)
CDP (climat)	2025	**A**	Amélioration de deux crans (par rapport à 2024)

5 LES PUBLICATIONS

PUBLICATION ANNUELLE D'UN RAPPORT DE MISSION



Le **rapport de mission** évalue la trajectoire de mise en œuvre de la feuille de route.
Il publie **un point d'avancement, sur chaque déclinaison, avec le suivi des indicateurs clés et des illustrations d'actions emblématiques menées par le groupe.**

PUBLICATION ANNUEL D'UN RAPPORT DE DURABILITÉ



Le **rapport de durabilité,** instauré par la **directive européenne CSRD,** est publié dans le cadre du document d'enregistrement universel (URD) à la place de la Déclaration de performance extra-financière (DPEF). La CSRD vise à harmoniser les données publiées par les entreprises pour les rendre plus qualitatives et comparables.
Pour le Groupe, ce rapport est l'**illustration de la démarche volontariste menée en faveur des transitions depuis plusieurs années et réaffirmée dans le plan stratégique FAIRE 2030.**

6

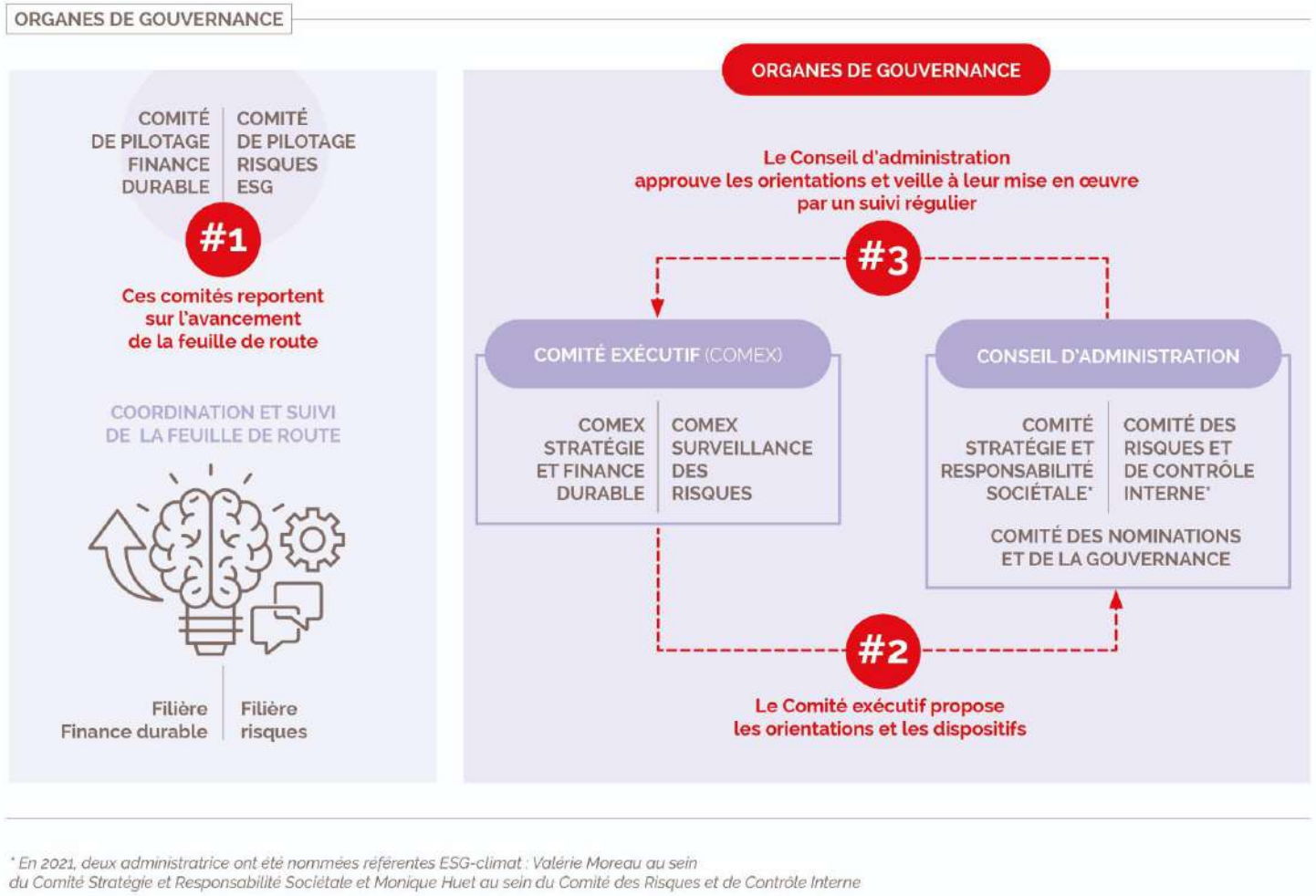
UNE ORGANISATION ADAPTÉE

Crédit Mutuel ARKEA

6 UNE ORGANISATION ADAPTÉE À LA FEUILLE DE ROUTE FINANCE DURABLE

Pour satisfaire des enjeux aussi structurants, **la gouvernance et l'organisation se doivent d'être adaptées** en termes de **comitologie et d'expertises.**

Cette organisation vise à intégrer **les enjeux de durabilité dans la transition du modèle d'affaires** du Crédit Mutuel Arkéa, dans une logique d'opportunités et de risques.



** En 2021, deux administratrice ont été nommées référentes ESG-climat : Valérie Moreau au sein du Comité Stratégie et Responsabilité Sociétale et Monique Huet au sein du Comité des Risques et de Contrôle Interne*

6 LA VALEUR AJOUTÉE DES ADMINISTRATEURS

En 2021, deux administratrices, Valérie Moreau et Monique Huet, ont été nommées **Référentes ESG-Climat** au sein, respectivement, du **Comité Stratégie et Responsabilité Sociétale** et du **Comité des Risques et Contrôle Interne**.

Valérie Moreau

Titulaire d'un master en sciences humaines et en coaching des entreprises, **Valérie Moreau est spécialisée dans la gestion des ressources humaines et le management.** Après avoir débuté sa carrière en tant que conseillère chez Pôle Emploi. Elle y a exercé le métier de manager et de Directrice d'agence en effectuant parallèlement des missions de formatrice dans une université du management. En 2020, elle crée le cabinet Auxilium Talents et exerce la fonction de **coach professionnel et formatrice en management.**



Monique Huet

Diplômée d'HEC, **Monique Huet a effectué sa carrière dans l'énergie** au sein des groupes EDF puis Gaz de France. Elle a été Directrice financière de GDF Production Nederland BV en Hollande puis de la Business Unit Exploration & Production du groupe Engie. **Elle exerce aujourd'hui des activités de conseil et de formation.** Elle est administratrice certifiée Sciences Po - Institut Français des Administrateurs.



6 LA MOBILISATION DES RESSOURCES

Un effort continu de pédagogie et de formation est nécessaire pour :

- doter les collaborateurs de **nouvelles compétences,** afin de leur permettre de **conseiller** les **clients**, de prendre des décisions de financements ou d'investissements qui conjuguent performance financière et extra-financière ;
- permettre à la **gouvernance** d'adopter des **orientations stratégiques durables.**

01 UNE MOBILISATION COLLECTIVE

Dans le prolongement des **évolutions organisationnelles et de gouvernance** mises en place depuis 2021, **poursuite de la formation et de l'animation des organes de surveillance** dont le Conseil d'administration, **de la fonction exécutive et des opérationnels.**

Maintien de critères ESG dans les politiques de rémunération des mandataires sociaux, cadres dirigeants et de direction.

02 UNE CONNAISSANCE ESG RENFORCÉE

Afin de permettre des **prises de décisions éclairées**, des outils sont développés, pour **améliorer la connaissance ESG partagée**, la **collecte de données** et la conception d'**offres qui combinent dimensions financière et extra-financière.**

03 L'OUVERTURE

L'ouverture aux **parties prenantes** et aux **experts** des **territoires** pour **nourrir les réflexions, challenger et co-construire de nouveaux engagements** à la lumière de leurs compétences.



Département Finance durable

finance.durable@arkea.com