Performance globale
S1-2022

Crédit Mutuel
ARKEA

AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa (la "Société")à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialisent effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2022 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 25 août 2022 et ont fait l'objet d'un examen limité.

Dans cette présentation, les revenus correspondent au produit net banque-assurance (PNBA) y compris les gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

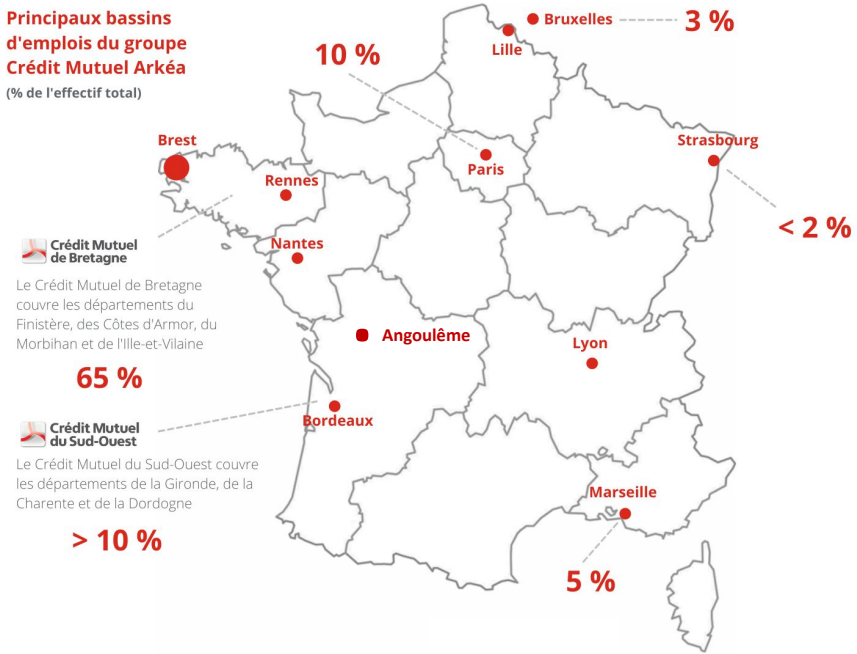
PARTIE 1

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT & ÉLÉMENTS CLÉS S1-2022

LE PROFIL DU GROUPE

Le Crédit Mutuel Arkéa est présent dans toutes les régions françaises et actif dans 8 pays européens*

Groupe territorial, le Crédit Mutuel Arkéa est attaché au maintien des centres de décision et des bassins d'emplois en région



* Belgique, Luxembourg, Angleterre, Allemagne, Suisse, Espagne, Italie et Pays-Bas

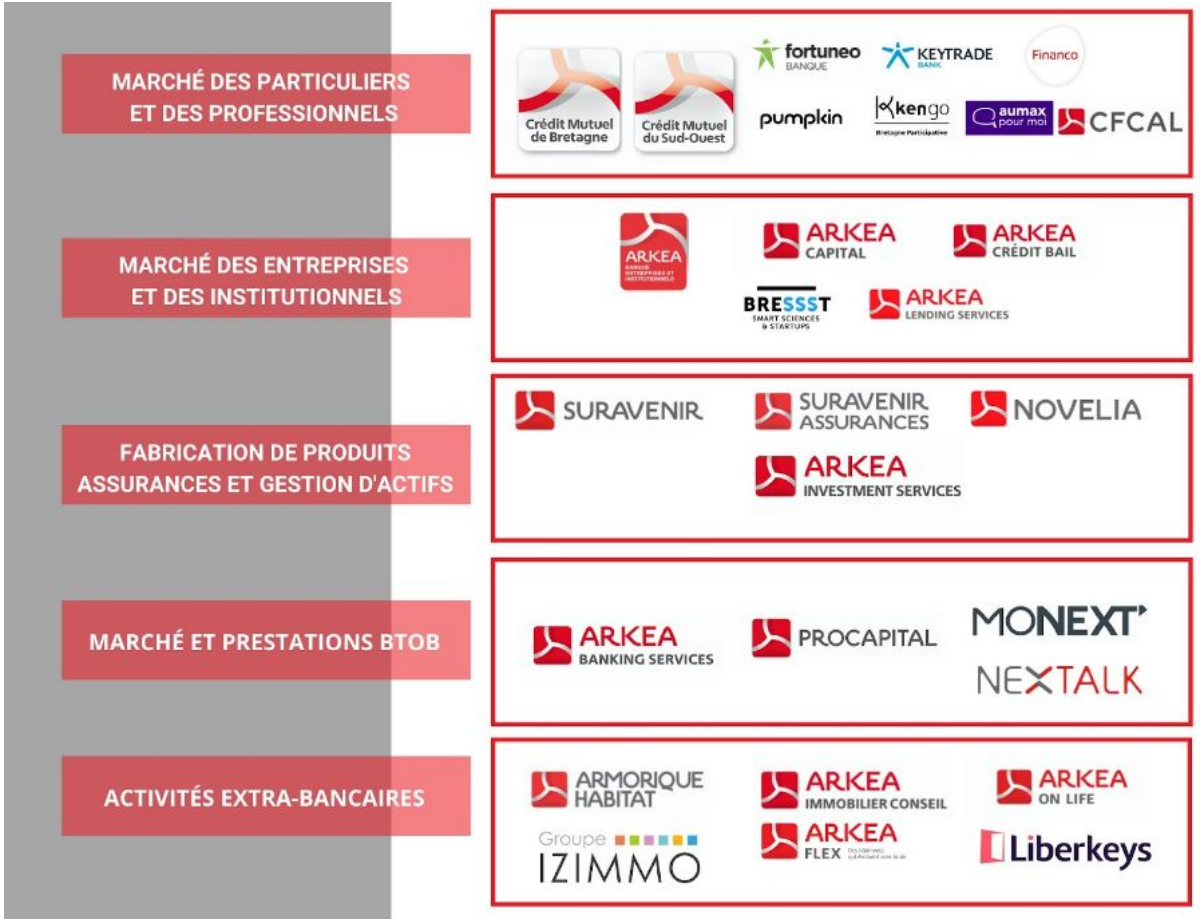
Crédit Mutuel ARKEA

LES ACTIVITÉS DU GROUPE

Plus de 5 M de clients dont 1,5 M de sociétaires

Près de 2 600 administrateurs dans 294 caisses locales

Plus de 11 000 salariés



Crédit Mutuel
ARKEA

LA RAISON D'ÊTRE DU GROUPE

Nous voulons être **acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme** et prend en compte **les grands enjeux sociétaux et environnementaux de notre planète** pour les prochaines générations.

Nous y contribuons en pratiquant **une finance au service des territoires et de leurs acteurs**, qui s'inscrit dans la durée et **aide chacun à se réaliser**.

À cette fin, nous avons fait le choix d'être **une banque coopérative et collaborative** qui favorise un **partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires. Une entreprise **solidaire, éthique et inclusive**, qui est attentive au **respect de son environnement**.

Au quotidien, nous développons, en collaboration avec nos parties prenantes, des **solutions innovantes** pour accompagner nos sociétaires et clients dans leurs **projets de vie** et **répondre à leurs aspirations**.

CREDIT MUTUEL ARKEA : UNE ENTREPRISE A MISSION

LES 5 ENGAGEMENTS DÉCLINÉS DE NOTRE RAISON D'ÊTRE

Prendre nos décisions en visant **une approche équilibrée entre performance financière et impact** - sociétal et environnemental – positif, par l'exercice d'une **gouvernance coopérative** ancrée sur nos **territoires**

Accompagner chacune de nos **parties prenantes** dans sa **transition environnementale**

Développer des **coopérations territoriales** et s'engager en faveur de la **vitalité locale**

S'engager pour **l'inclusion** et cultiver une **relation de confiance durable** avec tous nos **sociétaires et clients**, des précurseurs aux plus fragiles

Favoriser **l'engagement de notre collectif** au service de **l'intérêt commun**, en faisant notamment vivre nos **valeurs mutualistes**

UNE ENTREPRISE A MISSION

Un engagement profond et concret au service des grandes transitions sociales et environnementales, qui fait suite à l'adoption par le groupe de sa **Raison d'Être en 2020**, et au lancement en 2021 du **plan stratégique " Transitions 2024 "**.

Ce projet a été adopté lors de l'assemblée générale du 10 mai 2022 : **le Crédit Mutuel Arkéa est ainsi devenu officiellement l'une des premières banques à obtenir ce statut.**

Le comité de mission a été nommé en juin. Il est composé d'une majorité de personnes externes à l'entreprise, ainsi que de salariés et administrateurs, engagées à la fois dans le domaine environnemental et sociétal. **Les missions du groupe seront organisées autour des cinq engagements déjà définis en application de la Raison d'Être.**

LES PRINCIPAUX FAITS MARQUANTS AU 1ER SEMESTRE 2022

DE NOUVELLES INITIATIVES DE DÉVELOPPEMENT AU SERVICE D'UNE FINANCE DURABLE

- Budget Insight annonce la levée de 35 millions de dollars auprès de PSG Equity pour devenir l'un des leaders européens de l'Open Finance. Le Crédit Mutuel Arkéa reste actionnaire de la fintech.
- Le Crédit Mutuel Arkéa annonce la cession de la majorité du capital de Leetchi et MANGOPAY à Advent International.
- Le Crédit Mutuel Arkéa prend une participation majoritaire au capital de la néo-agence immobilière Liberkeys
- Le Crédit Mutuel Arkéa déploie une filière Vins & Spiritueux ainsi qu'une filière Mer pour accompagner les professionnels de ces secteurs sur ses territoires
- Le Crédit Mutuel Arkéa entre au capital de LE TRAIN, premier opérateur ferroviaire privé français sur la grande vitesse, pour accompagner son développement et appuyer son lancement prochain dans le Grand-Ouest

- Le Crédit Mutuel Arkéa et la Banque Européenne d'Investissement signent d'un nouveau partenariat pour financer des projets d'énergie renouvelable pour un montant total de 400 millions d'euros
- Le Crédit Mutuel Arkéa devient la première banque française à réaliser une émission "NEU CP Green", visant à refinancer des prêts habitat verts octroyés par ses fédérations
- Arkéa Capital lance le FPCI We Positive Invest 2 qui vise à investir dans des entreprises intrinsèquement à impact positif dans 4 domaines : la transition énergétique et climatique, l'économie circulaire, le capital humain, la santé et le bien-être.
- Le Crédit Mutuel Arkéa participe au premier closing du fonds VitiRev Innovation dédié au financement des sociétés innovantes contribuant à la transition écologique de la filière viti-vinicole en Europe.

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE EN MATIÈRE DE FINANCE DURABLE

La participation et le soutien du groupe et des filiales à des **initiatives et engagements reconnus** en matière de finance durable :

Crédit Mutuel ARKEA

THE GLOBAL COMPACT – WE SUPPORT

TCFD – TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

CDP

Finance for Biodiversity Pledge

UNEP FINANCE INITIATIVE – PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE BANKING

MEMBRE – FINANCE FOR TOMORROW by Paris Europlace

SURAVENIR	Principles for Responsible Investment
FEDERAL FINANCE GESTION – UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA	Principles for Responsible Investment, Carbon Disclosure Project, Signature de l'Appel de Paris, Signature du "Global Investor Statement on Climate Change" de l'UNEPFI, Climate Action 100+, Finance for Biodiversity Pledge
Schelcher_Prince Gestion	Carbon Disclosure Project, Principles for Responsible Investment, Finance for Biodiversity Pledge
ARKEA CAPITAL	Manifeste de l'Initiative Climat International (2019), Principles for Responsible Investment, Charte Parité France Invest
Financo	Charte "ENGAGÉ POUR FAIRE"

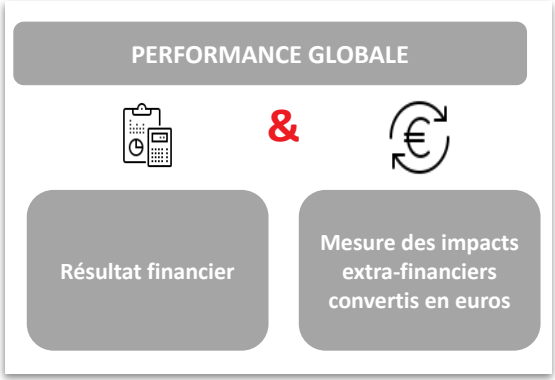
CREDIT MUTUEL ARKEA SUR LA VOIE DE LA PERFORMANCE GLOBALE

Crédit Mutuel Arkéa a mis en place une méthodologie unique pour mesurer sa performance globale – associant performance financière et performance extra-financière.
Pour accroître son impact positif, Crédit Mutuel Arkéa favorise un partage équilibré de la valeur avec ses parties prenantes.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Au 1er semestre 2022, des revenus* de 1 343 M€ et un résultat net part du groupe de 360 M€, à des niveaux records

Une très bonne dynamique commerciale, portée par l'ensemble des activités



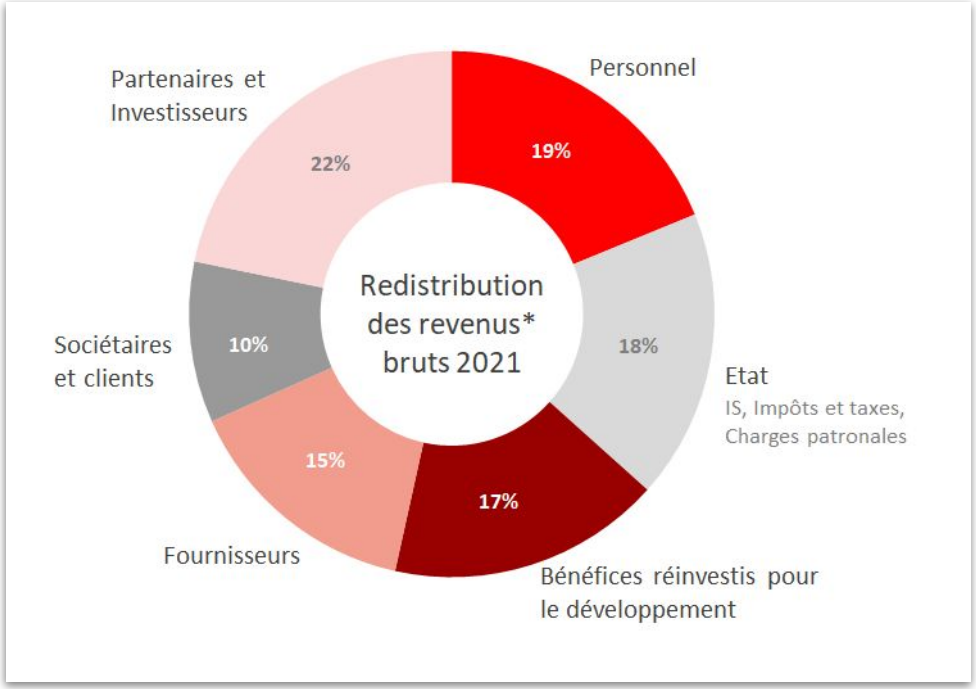
PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Première banque française à mesurer en euros ses impacts extra-financiers

Publication des mesures 2020 et 2021 au 2nd semestre 2022

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

UNE CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE AVEC NOS PARTIES PRENANTES



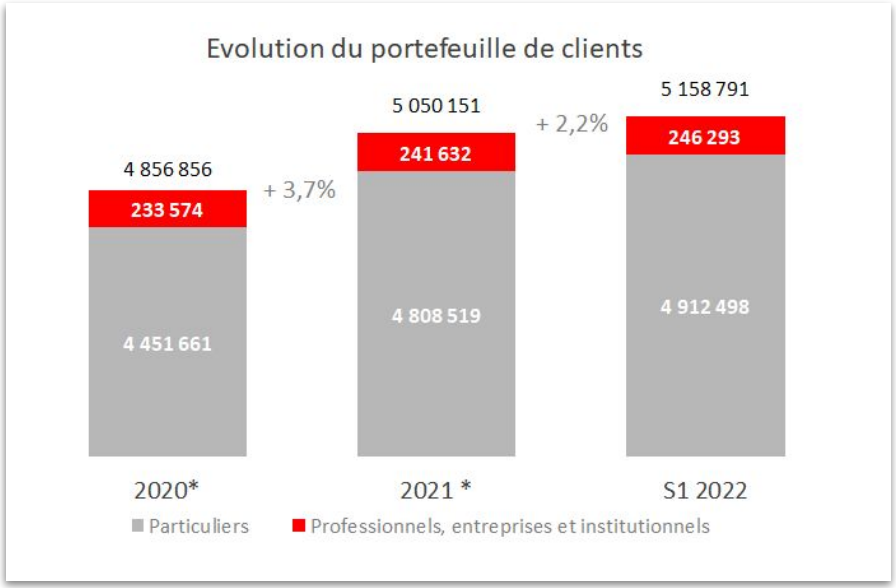
Crédit Mutuel Arkéa choisit d'être une banque coopérative et collaborative qui favorise **un partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires pour accroître son impact positif

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

PARTIE 2

PERFORMANCE FINANCIÈRE S1-2022

UN PORTEFEUILLE CLIENTS EN HAUSSE



** Portefeuilles retraités des effets des opérations qualité sur les clients inactifs*

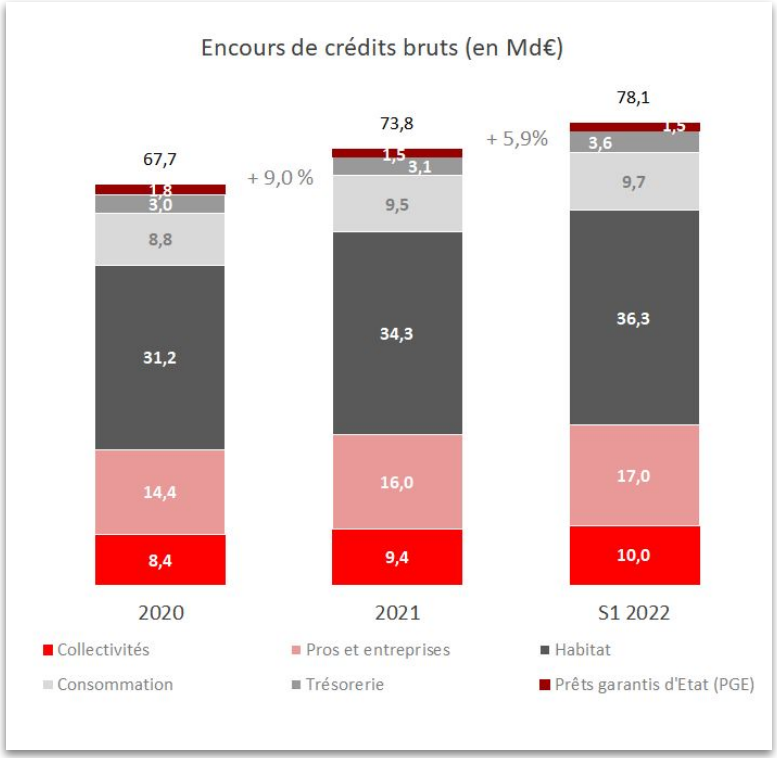
109 000
nouveaux clients

Une conquête nette client portée principalement par :

- la **banque en ligne** (+ 43 000 clients) et les **réseaux de CCM** (+ 17 000 clients)
- l'**assurance** (+ 22 000 clients)
- **CFCAL**, filiale spécialisée dans le regroupement de crédits (+ 12 000 clients)

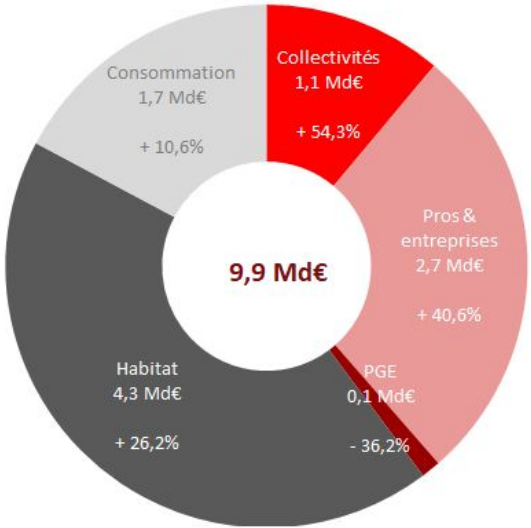
Un fonds de commerce en hausse de 2,2% par rapport à 2021, à plus de 5 millions de clients

UN ENCOURS DE CRÉDITS EN HAUSSE

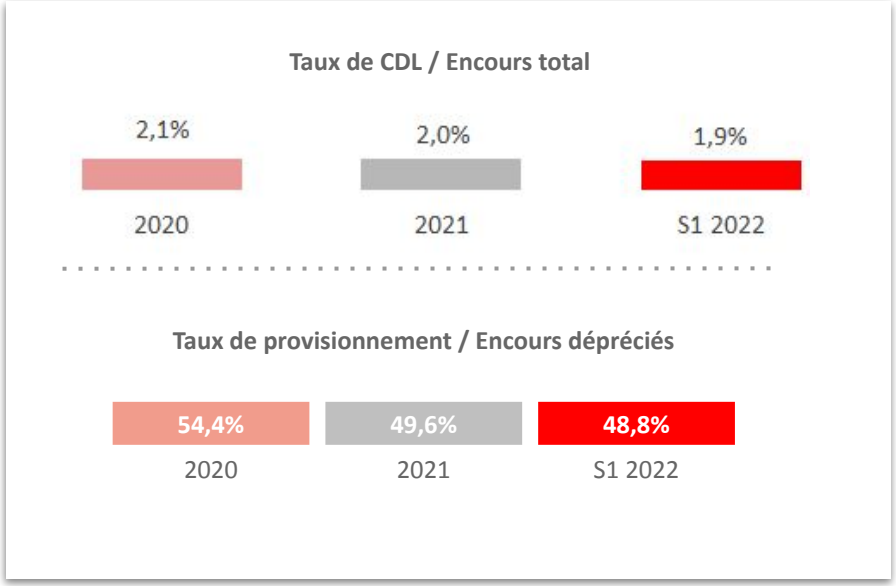


Une production de crédits au S1 2022 à 9,9 Md€, en hausse de 27,8% par rapport au S1 2021.

La production progresse sur toutes les catégories de crédits (hors PGE).



UN PORTEFEUILLE CRÉDIT DE QUALITÉ



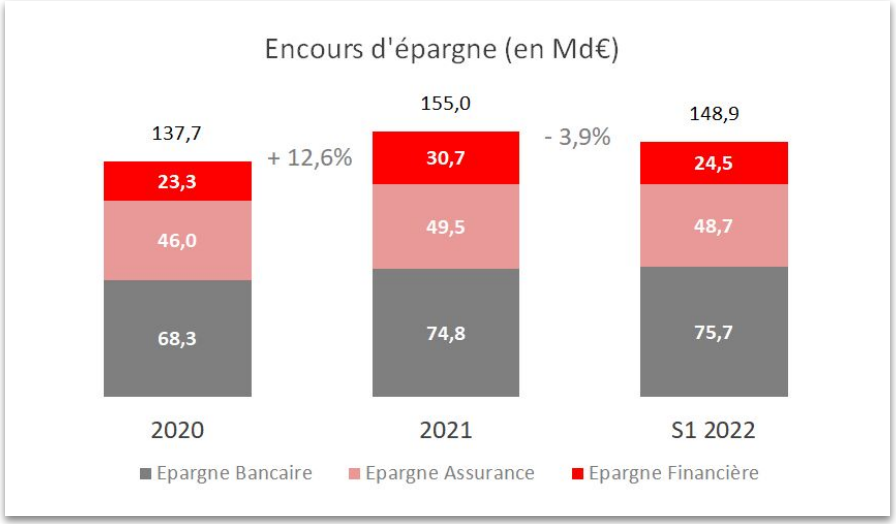
Un portefeuille crédit de qualité

Des encours de crédit de bonne qualité avec un taux de créances douteuses et litigieuses (CDL) de 1,9%

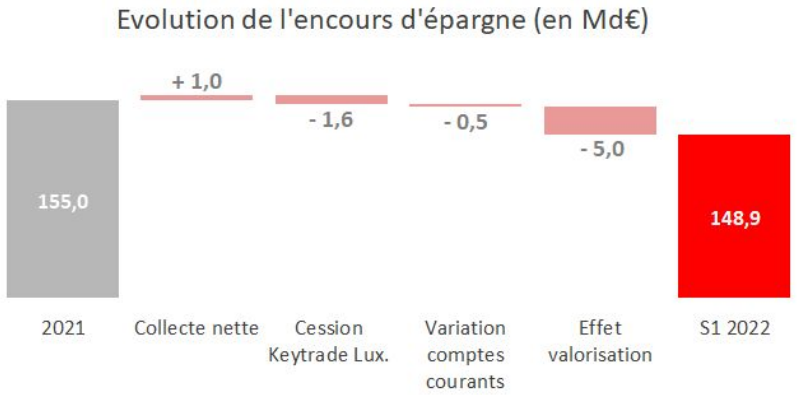
Une baisse du taux de provisionnement sur les encours dépréciés de 0,8 pt à 48,8 % à fin juin 2022, impacté par le déclassement de PGE (taux de provisionnement réduit compte tenu de la garantie de l'Etat)

Hors PGE, le taux de provisionnement est de 53,7 % au 30/06/2022 (53,1 % à fin 2021)

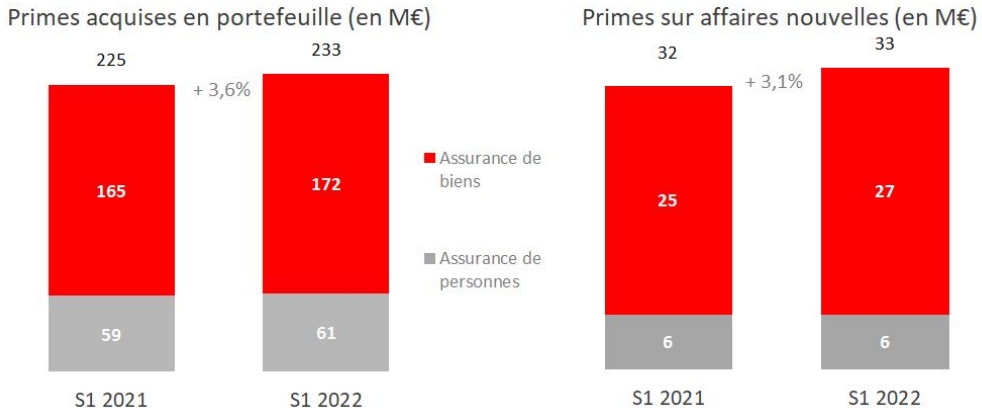
UN ENCOURS D'ÉPARGNE PÉNALISÉ PAR LES MARCHÉS FINANCIERS



Des encours d'épargne à 148,9 Md€, en diminution de 3,9% par rapport à fin 2021 pénalisés par la baisse des valorisations des marchés boursiers au S1-2022



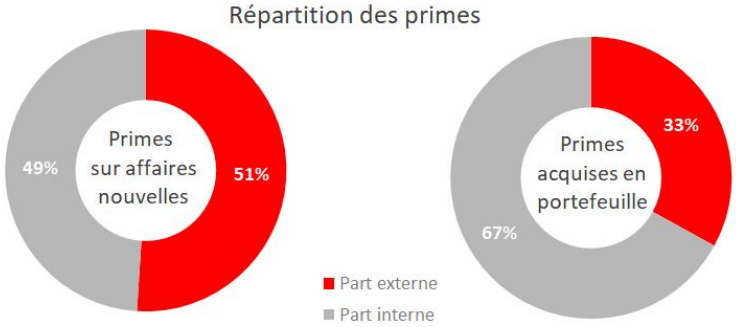
UNE PROGRESSION DES PRIMES EN ASSURANCES



Les primes acquises en portefeuille et les primes sur affaires nouvelles progressent respectivement de 3,6% à 233 M€ et de 3,1% à 33 M€ au 30/06/2022.

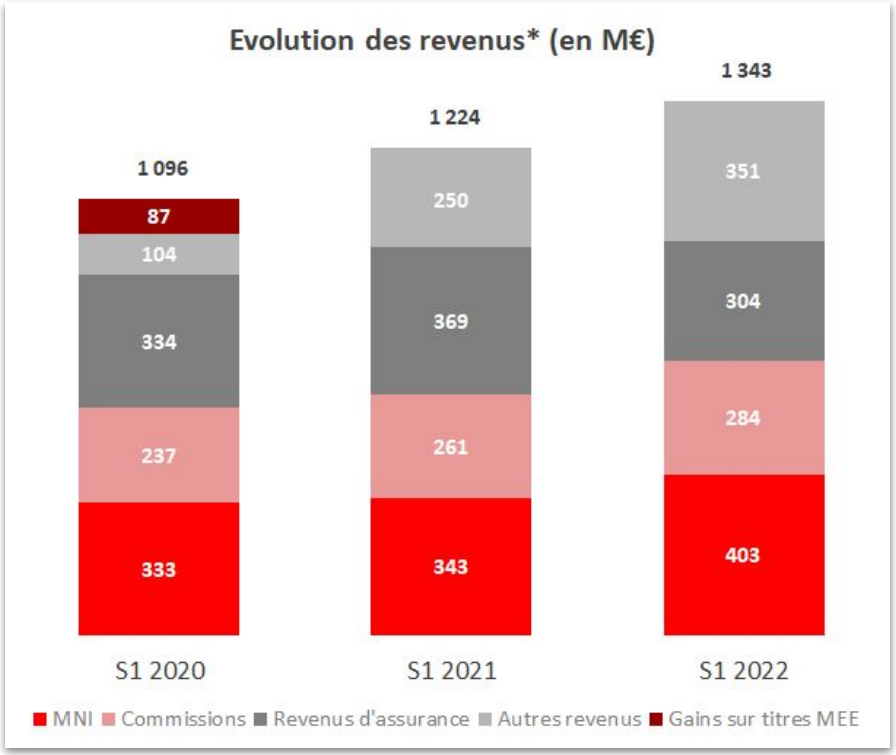
La part des réseaux externes représente :

- 51 % des primes sur affaires nouvelles (- 4 points)
- 33 % des primes acquises en portefeuille (- 1 point)



Crédit Mutuel ARKEA

DES REVENUS* AU PLUS HAUT HISTORIQUE



Les revenus* sont en hausse de 9,7% à 1,3 Md€ par rapport au S1 2021, qui constituait le précédent record historique

La **marge nette d'intérêt** augmente principalement en lien avec la hausse de la MNI clientèle couplée à la baisse du coût de refinancement

Les **commissions** sont en progression, portées par le dynamisme de l'activité crédits et de la gestion d'actifs, ainsi que par la facturation d'Axa sur les comptes et services

Le **produit net des activités d'assurance** diminue avec l' évolution défavorable des marchés financiers pour l'assurance-vie, couplée à des sinistres sur les biens en hausse avec les évènements climatiques exceptionnels de juin 2022

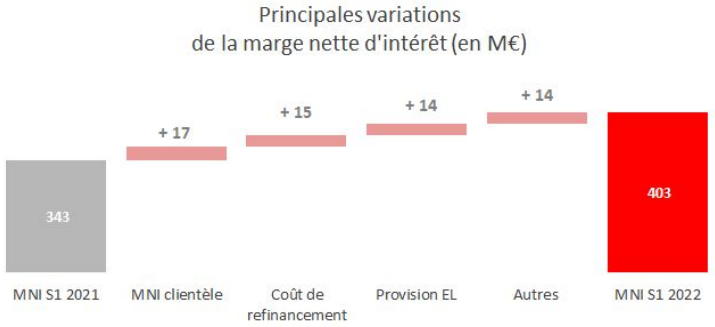
Les **autres revenus d'exploitation** progressent, principalement grâce à l'activité économique qui impacte favorablement les valorisations des participations de capital investissement

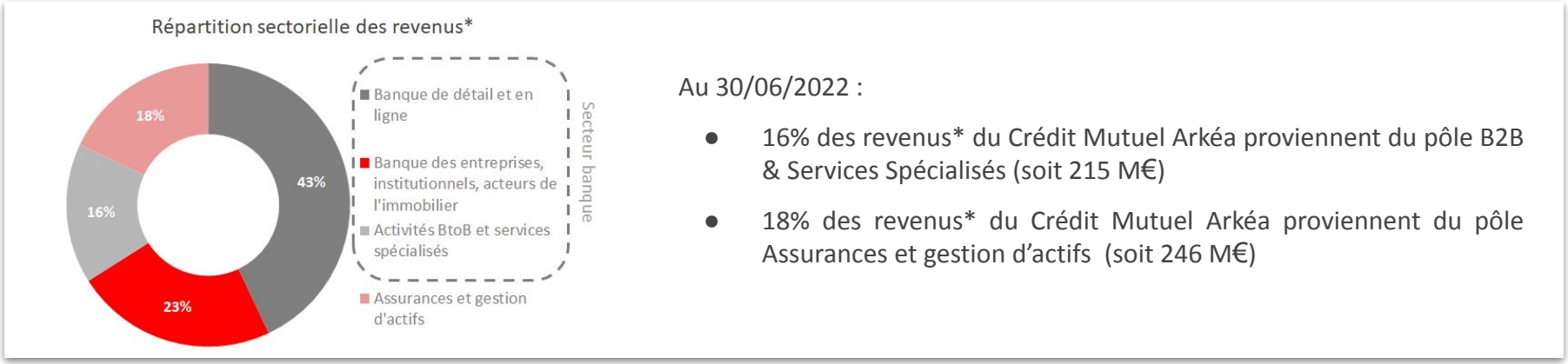
Crédit Mutuel ARKEA

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

UNE DIVERSIFICATION DES SOURCES DE REVENUS*

De grandes orientations stratégiques qui se traduisent par la diversification des revenus, permettant au Crédit Mutuel Arkéa d'être moins dépendant du niveau des taux avec une marge nette d'intérêt (403 M€) qui représente 30% des revenus* au S1 2022





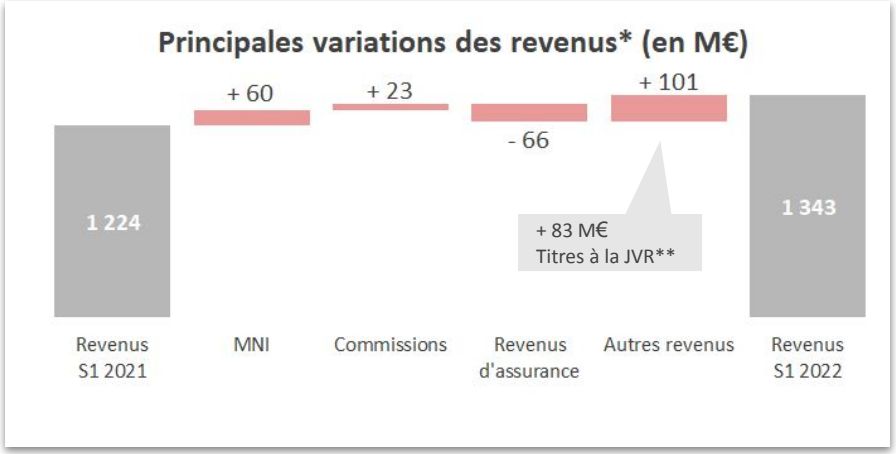
Au 30/06/2022 :

- 16% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa proviennent du pôle B2B & Services Spécialisés (soit 215 M€)
- 18% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa proviennent du pôle Assurances et gestion d'actifs (soit 246 M€)

Crédit Mutuel ARKEA

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

ZOOM SUR LES PRINCIPALES VARIATIONS DES REVENUS*



La valorisation des participations de capital investissement

Après avoir été fortement impactée en 2020 par les effets de la crise sanitaire, l'activité de capital-investissement du groupe poursuit un rebond significatif débuté en 2021.

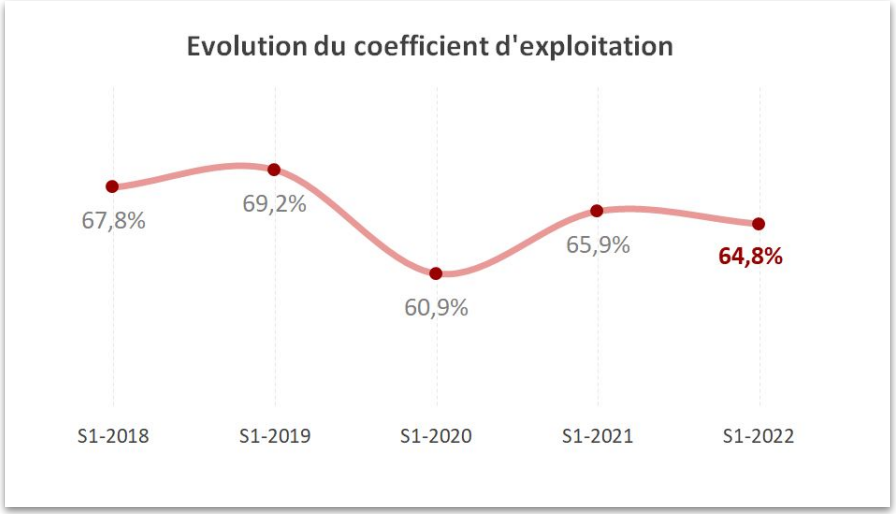
En complément de l'impact positif des investissements pilotés par Arkéa Capital, Crédit Mutuel Arkéa bénéficie également de la progression des valeurs liquidatives de son portefeuille de Fonds Professionnel de Capital Investissement (FPCI).

La baisse des revenus d'assurance

La baisse des valorisations des actifs à la juste valeur de 57 M€ à - 49 M€ pénalise les revenus alors que l'activité assurance est en croissance avec une augmentation des encours moyens de 3,7% (48,8 Md€ au S1-2022 vs. 47,1 Md€ au S1-2021).

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*
*** Gains ou pertes nets sur instruments financiers à la juste valeur par résultat*

UN COEFFICIENT D'EXPLOITATION À 64,8%



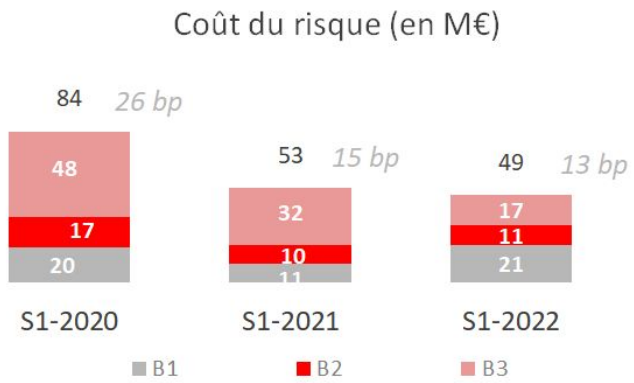
Les frais de gestion s'établissent à 871 M€, en hausse de 7,9% par rapport au S1-2021.

Les frais de gestion progressent de 64 M€ en lien principalement avec :

- les frais des personnel (+ 23 M€) à 441 M€, en lien avec la revalorisation des salaires, la hausse des effectifs et l'augmentation de l'I/P
- les autres charges (+ 40 M€) à 354 M€, notamment portées par la contribution au fonds de résolution unique

Hors contribution au FRU, le coefficient d'exploitation serait à 61,4%.

UN COÛT DU RISQUE EN LÉGÈRE BAISSE



Le coût du risque enregistre une légère baisse par rapport au 1er semestre 2021 (-6,9%) pour s'établir à 49 M€, soit un niveau annualisé de 13 bp sur encours au bilan.

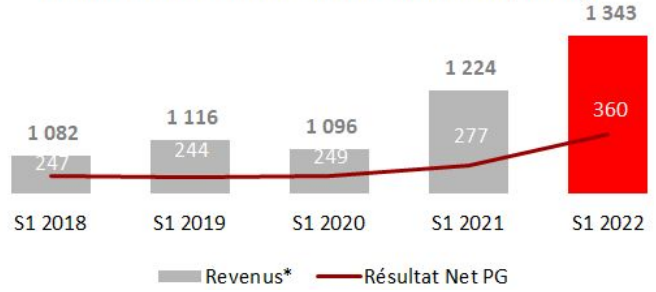
Ce niveau témoigne de la qualité du portefeuille de crédit ainsi qu'une faible de sinistralité constatée au 30 juin 2022.

Encours sains : 77,1 Md€
Encours dépréciés : 1,5 Md€

En 2020, Crédit Mutuel Arkéa a apporté les adaptations nécessaires à son dispositif de détection et de mesure du risque de crédit, pour tenir compte des caractéristiques et des effets potentiels de la crise (en particulier la révision du calibrage du Forward looking et la provision complémentaire sur les secteurs jugés comme les plus vulnérables à la crise sanitaire).

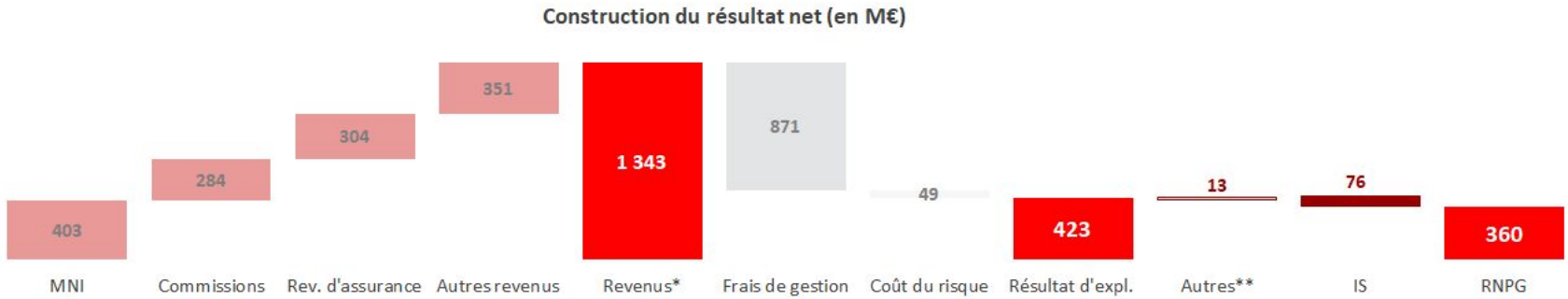
Aucune modification significative n'a été apportée à ce dispositif au S1-2022.

UN RÉSULTAT NET RECORD À 360 M€



Δ En 5 ans
Revenus* : + 24%
RNPG : + 46%

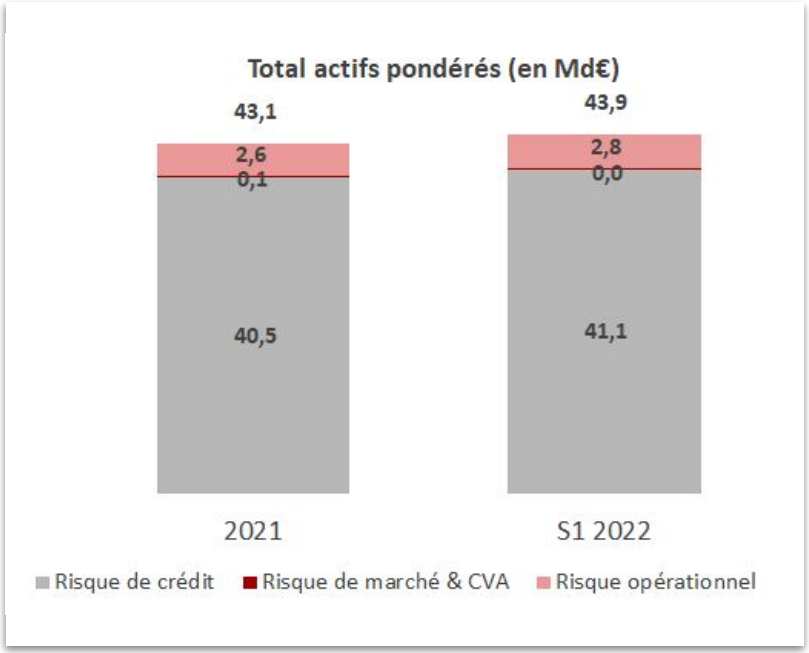
Un résultat net part du groupe à 360 M€, au plus haut historique, **en croissance de 30%**, porté par la bonne dynamique commerciale, l'évolution des taux et la valorisation des activités de Capital Investissement.



Crédit Mutuel ARKEA

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*
*** Principalement PV cession Keytrade Luxembourg*

DES ACTIFS PONDÉRÉS EN HAUSSE EN LIEN AVEC LES ENCOURS DE CRÉDITS



Une progression de 0,8 Md€ portée essentiellement par la croissance des encours

93% des actifs pondérés concernent des expositions au **risque de crédit** dont :

- 8,1 Md€ en approche standard
- 32,9 Md€ en approche notation interne

UNE SOLVABILITÉ DE PREMIER PLAN

Une structure de bilan très solide

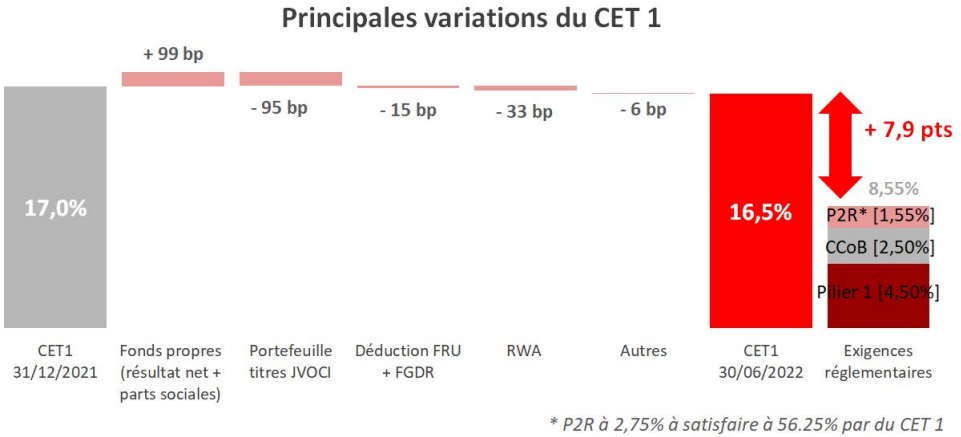
- Total **Bilan** à 182,4 Md€ (+ 1,7%*)
- **Capitaux propres** part du groupe de 8,5 Md€ (+ 1%*) dont **2,7 Md€ de parts sociales** (+ 4,8%*)
- **Fonds propres prudentiels** de 8,9 Md€ (- 1,9%*)

Des ratios largement supérieurs aux exigences réglementaires

	30/06/2022	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	**16,5%**	8,55% *(Hors P2G)*
Ratio global	**20,3%**	13,25% *(Hors P2G)*
Ratio de levier	**6,3%**	3%

** Par rapport au 31/12/2021*

Un CET1 à 16,5%



** P2R à 2,75% à satisfaire à 56.25% par du CET 1*

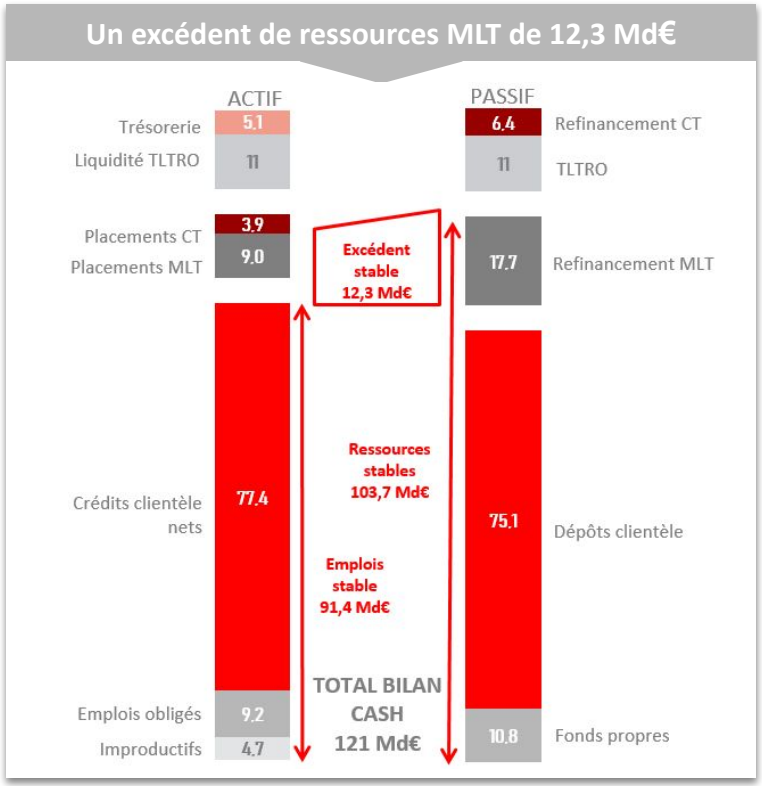
Les projections préliminaires effectuées par Crédit Mutuel Arkéa appliquant les dispositions relatives à la réglementation bancaire dite "Bâle IV", dans sa version publiée le 27 octobre 2021 par la Commission Européenne, laissent préjuger l'absence d'impact négatif significatif à horizon 2025.

Crédit Mutuel ARKEA

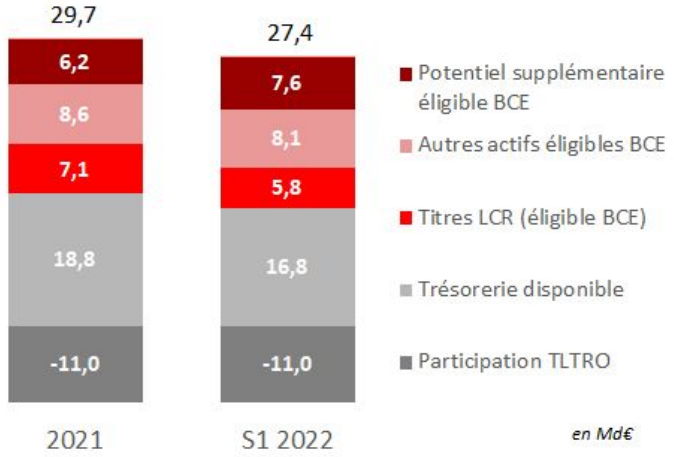
UNE LIQUIDITÉ ÉLEVÉE

LCR à 147%
NSFR à 111%

Un excédent de ressources MLT de 12,3 Md€



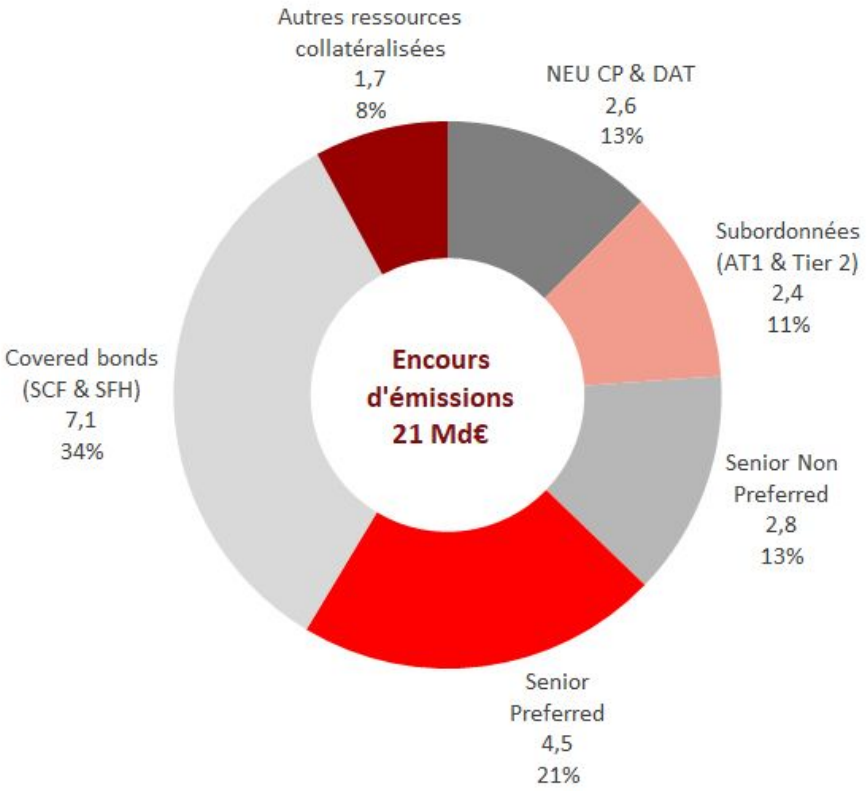
Des réserves de liquidité de 27,4 Md€



Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **2,4x** par la détention d'actifs HQLA et cash

Crédit Mutuel ARKEA

UNE DIVERSIFICATION DES SUPPORTS DE REFINANCEMENT



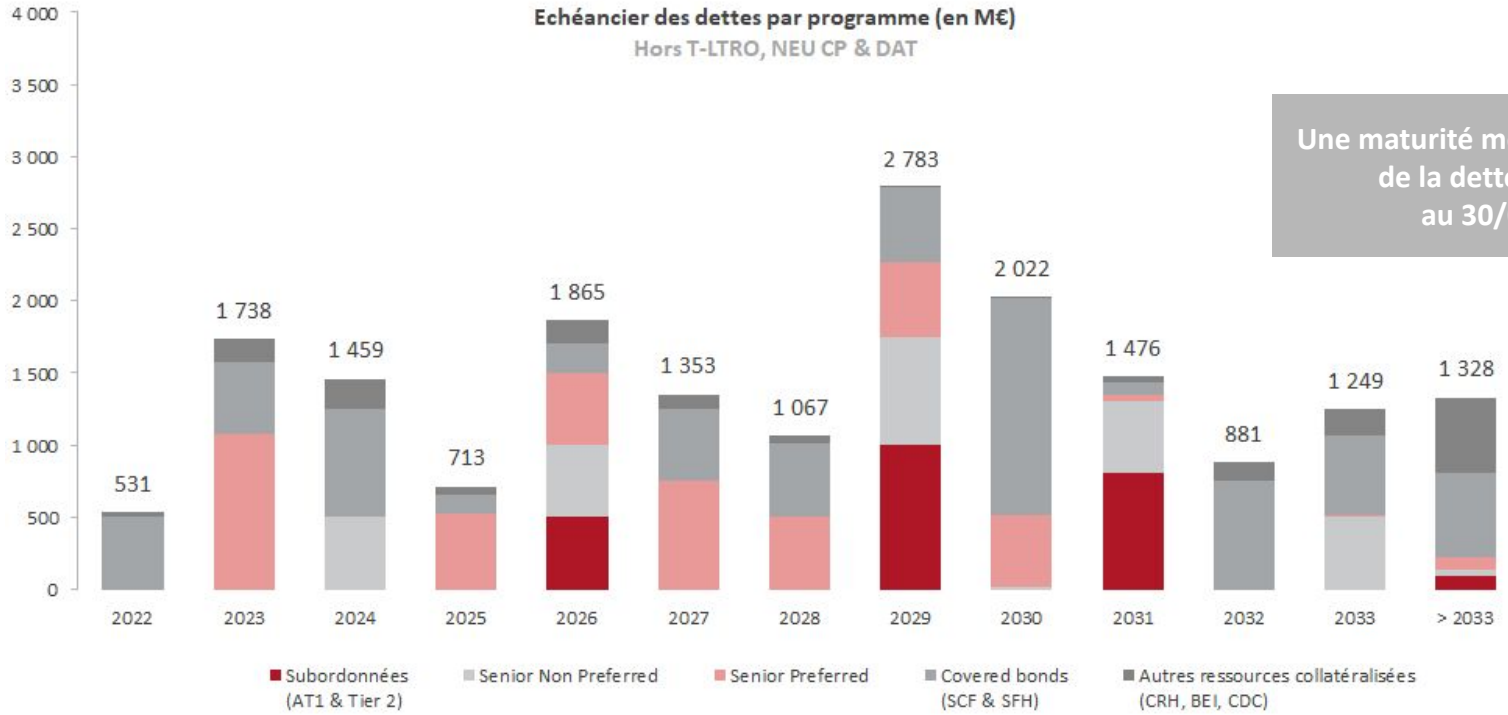
Émissions publiques réalisées au S1 2022

Senior Preferred
500 M€ / 8 ans / MS+ 55 bp

Covered Bonds
Home Loans SFH
750 M€ / 10 ans / MS+ 7 bp

Public Sector SCF
500 M€ / 6 ans / MS+ 5 bp

DES RESSOURCES LONG-TERME PRIVILÉGIÉES



Une maturité moyenne résiduelle de la dette de 7,4 ans au 30/06/2022

Crédit Mutuel ARKEA

DES NOTATIONS DE QUALITÉ

	Moody's Investors Service	Fitch Ratings
Notation Émetteur	Aa3	A-
Perspective	Stable	Stable
Dette Long Terme Senior Preferred	**Aa3**	**A**
Dette Court Terme Senior Preferred	P-1	F1
Dette Long Terme Senior Non Preferred	A3	A-
Dette Subordonnée Tier 2	Baa1	BBB

Crédit Mutuel ARKEA

Amélioration en 2021

EN SYNTHÈSE: UN MODÈLE SOLIDE AVEC UN RÉSULTAT SEMESTRIEL AU PLUS HAUT

Développement commercial

Portefeuille clients
+ 2,2%
à 5,2 M

Encours de crédits bruts
+ 5,9%
à 78,1 Md€

Encours d'épargne
- 3,9%
à 148,9 Md€

Résultats financiers

Revenus*
1 343 M€
soit + 9,7%

Coût du risque
49 M€
soit - 6,9%

Résultat net
part du groupe
360 M€
soit + 29,9%

Structure de bilan, solvabilité et liquidité

Total de bilan
182,4 Md€
soit + 1,7%

CET 1
Ratio Common Equity Tier One
16,5%

Ratio
Crédits bruts / Dépôts
103%

Pleinement engagé dans l'exécution de son plan à moyen terme Transitions 2024, Crédit Mutuel Arkéa continue de se mobiliser pour accroître sa performance globale, financière et extra-financière

Crédit Mutuel ARKEA

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

ANNEXES

BILAN CONSOLIDÉ SIMPLIFIÉ

Actif (Md€)	30/06/2022	31/12/2021
Caisse, banques centrales	13,4	15,8
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1,9	1,5
Intruments dérivés de couverture	3,4	0,9
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	9,1	9,4
Titres au coût amorti	0,6	0,6
Prêts et créances sur les établissements de crédit	15,5	15,2
Prêts et créances sur la clientèle	77,5	73,3
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	1,5	0,6
Placement des activités d'assurance	55,8	58,8
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	2,0	1,5
Immeubles de placement et immobilisations	1,0	1,0
Ecarts d'acquisition	0,5	0,6
Total Actif	**182,4**	**179,3**

Passif (Md€)	30/06/2022	31/12/2021
Passifs financiers à la juste valeur	7,7	2,7
Dettes envers les établissements de crédit	14,8	14,6
Dettes envers la clientèle	75,6	74,6
Dettes représentées par un titre	15,8	16,4
Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	4,0	3,8
Passifs relatifs aux activités d'assurance	53,7	56,2
Dettes subordonnées	2,3	2,5
Capitaux propres part du Groupe	8,5	8,4
Capital et réserves liées	2,7	2,5
Réserves consolidées	5,7	5,2
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-0,2	0,1
Résultat de l'exercice	0,4	0,6
Intérêts minoritaires	0,0	0,0
Total Passif	**182,4**	**179,3**

Crédit Mutuel ARKEA

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	30/06/2022	30/06/2021	Variation	%
Revenus*	1 342,6	1 224,1	+ 118	9,7%
Frais de gestion	870,6	806,6	+ 64	7,9%
Coefficient d'exploitation	64,8%	65,9%	-1,05 Point	
Résultat brut d'exploitation	471,9	417,5	+ 54	13,0%
Coût du risque	49,0	52,6	- 4	-6,9%
Résultat d'exploitation	423,0	364,9	+ 58	15,9%
Résultat net – Part du Groupe	**359,9**	**277,1**	**+ 83**	**29,9%**

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

INFORMATIONS SECTORIELLES

M€	Banque		Assurance et gestion d'actifs		Crédit Mutuel Arkéa	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Revenus*	1 096,5	917,0	246,1	307,1	1 342,6	1 224,1
Frais de gestion	-748,4	-702,0	-122,2	-104,6	-870,6	-806,6
Résultat brut d'exploitation	348,1	215,0	123,8	202,5	471,9	417,5
Coût du risque	-48,6	-49,4	-0,4	-3,2	-49,0	-52,6
Résultat d'exploitation	299,5	165,6	123,5	199,2	423,0	364,9
Résultat net part du Groupe	**268,1**	**133,9**	**91,8**	**143,2**	**359,9**	**277,1**
Actifs et Passifs sectoriels (en Md€)	**123,9**	**118,3**	**58,5**	**61,0**	**182,4**	**179,3**

** Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence*

CONTACTS

Laurent GESTIN

Relations Investisseurs

laurent.gestin@arkea.com

Stéphane CADIEU

Directeur des Marchés Financiers

stephane.cadieu@arkea.com

Crédit Mutuel
ARKEA