

Performance globale

Année 2021

Crédit Mutuel
ARKEA

AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. L'investissement dans les Titres implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialisent effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société en date du 24 février 2022 et font actuellement l'objet d'un audit. Ils feront l'objet de rapports d'audit de la part des commissaires aux comptes de la Société.

Dans cette présentation, les revenus correspondent au produit net banque-assurance (PNBA) y compris les gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

CREDIT MUTUEL ARKEA SUR LA VOIE DE LA PERFORMANCE GLOBALE

En 2021, Crédit Mutuel Arkéa a annoncé la mise en place d'une méthodologie unique qui va lui permettre de mesurer sa performance globale – associant performance financière et performance extra-financière.

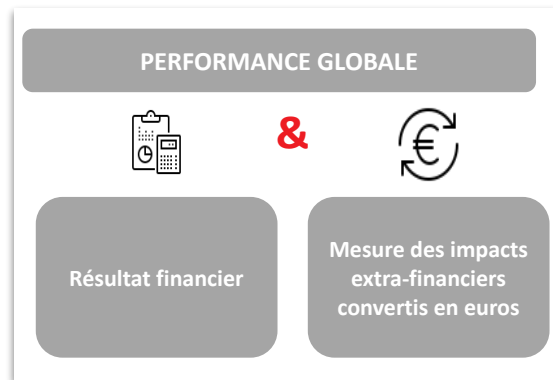
Pour accroître son impact positif, Crédit Mutuel Arkéa favorise un partage équilibré de la valeur avec ses parties prenantes.

PERFORMANCE FINANCIÈRE

Des revenus* de 2 531 M€ et un résultat net part du groupe de 574 M€, à des niveaux records

Une très bonne dynamique commerciale, portée par l'ensemble des activités

Une solvabilité de premier plan (CET1 à 17%)



PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Première banque française à mesurer en euros ses impacts extra-financiers

Avancée majeure des travaux de mesure de la performance globale en 2021, un déploiement progressif au sein du groupe en 2022

LA RAISON D'ÊTRE DU GROUPE

“

Nous voulons être **acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme** et prend en compte **les grands enjeux sociétaux et environnementaux de notre planète** pour les prochaines générations.

Nous y contribuons en pratiquant **une finance au service des territoires et de leurs acteurs**, qui s'inscrit dans la durée et **aide chacun à se réaliser**.

À cette fin, nous avons fait le choix d'être **une banque coopérative et collaborative** qui favorise un **partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires. Une entreprise **solidaire, éthique et inclusive**, qui est attentive au **respect de son environnement**.

Au quotidien, nous développons, en collaboration avec nos parties prenantes, des **solutions innovantes** pour accompagner nos sociétaires et clients dans leurs **projets de vie** et **répondre à leurs aspirations**.

”

Nos 5 engagements

Prendre nos décisions en visant une approche équilibrée entre performance financière et impact – sociétal et environnemental – positif par l'exercice d'une gouvernance coopérative ancrée sur nos territoires.

Accompagner chacune de nos parties prenantes dans sa transition environnementale

Développer des coopérations territoriales et s'engager en faveur de la vitalité locale

S'engager pour l'inclusion et cultiver une relation de confiance durable avec tous nos sociétaires et clients, des précurseurs aux plus fragiles

Favoriser l'engagement de notre collectif au service de l'intérêt commun, en faisant notamment vivre nos valeurs mutualistes

LE GROUPE EN VOIE DE DEVENIR UNE SOCIÉTÉ A MISSION

Un engagement profond et concret au service des grandes transitions sociales et environnementales, qui s'inscrit dans le prolongement de l'adoption par le groupe de sa **Raison d'être en 2019**, et du lancement en 2021 du **plan stratégique "Transitions 2024"**

28 janvier 2022

Le Conseil d'administration du Crédit Mutuel Arkéa, dans le prolongement des Conseils d'administration des fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, a réaffirmé **le projet de modification des statuts.**

10 mai 2022

Ce projet sera soumis au vote des présidents de caisses locales en Assemblée générale : **le Crédit Mutuel Arkéa deviendrait officiellement l'une des premières banques à se doter de ce statut.**

Début juin 2022

Le comité de mission sera nommé à l'occasion d'un Conseil d'administration. Il comptera des représentants de la société civile et de l'interne.

Les missions du groupe seront organisées autour des cinq engagements déjà énoncés en déclinaison de la Raison d'être.

A large red diagonal shape that starts from the top-left corner and extends towards the bottom-right corner, creating a split background of red and white.

PARTIE 1

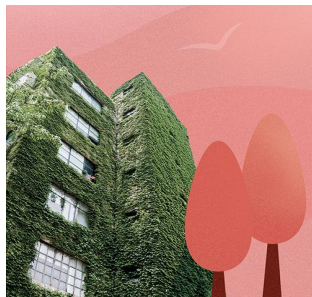
TRANSITIONS 2024 & PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

LE PLAN STRATÉGIQUE TRANSITIONS 2024

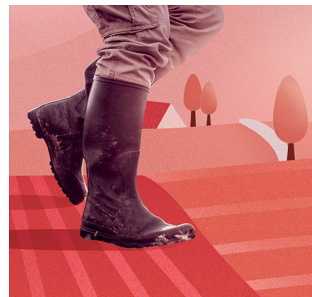
Adopté en janvier 2021, le plan positionne le groupe comme le partenaire financier agile des transitions d'avenir.

Il vise à renforcer son impact positif et sa performance globale, financière et extra-financière.

Il se structure en **4 axes stratégiques** qui sont des priorités d'action pour orienter notre modèle d'affaires.



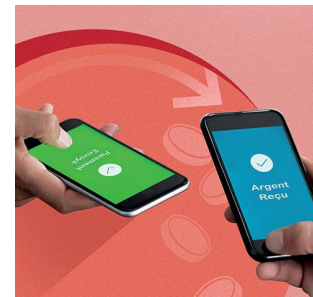
Étoffer notre gamme d'offres et de services à impact positif



Accompagner le développement responsable des territoires



Personnaliser l'expérience client



Développer notre modèle partenarial

Ces axes sont soutenus par **5 leviers d'exécution**

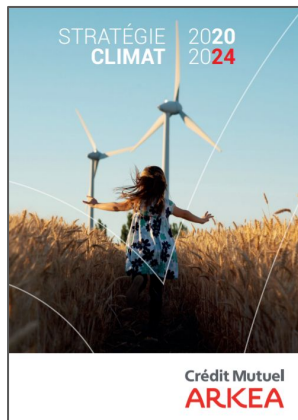
- Promouvoir notre modèle coopératif **1**
- Être exemplaires sur nos propres actions et transitions **2**
- Améliorer l'efficacité collective **3**

- 4** Offrir une expérience collaborateur et administrateur singulière
- 5** Valoriser une démarche d'innovation ouverte

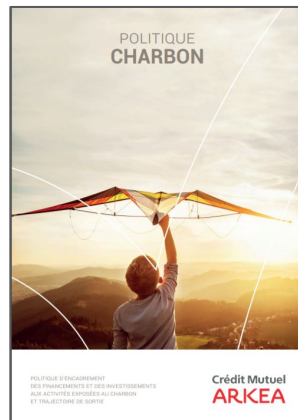
LES ENGAGEMENTS DU GROUPE FACE À L'ENJEU CLIMATIQUE

Le Conseil d'administration du groupe Crédit Mutuel Arkéa a fixé **deux axes de déploiement** de sa stratégie de réponse face à l'enjeu climat :

1 Renforcer l'engagement du groupe au service du climat vis-à-vis des entreprises et des territoires

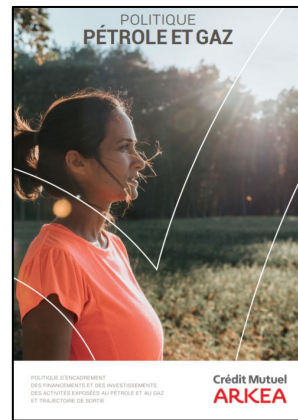


Notre stratégie climat formalise les engagements du groupe et de ses entités, à **transformer les pratiques de financement et d'investissement** au regard de l'enjeu climatique



Engagement pour une **sortie totale du charbon d'ici fin 2027**

2 Intégrer le climat comme facteur de performance et de risque dans la gestion des activités du groupe



Engagement pour une **sortie des Énergies Fossiles Non Conventionnelles d'ici 2030**



Publication du **1er rapport climat TCFD**

LA PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Afin de piloter sa performance globale, le Crédit Mutuel Arkéa a développé une méthodologie permettant de mesurer sa performance extra-financière dans le cadre des financements (sociétaires & clients), de la politique d'achat (fournisseurs) et de la politique RH (salariés).

APPROCHE RETENUE

- ▶ Approche top-down « sectorielle » dans un 1er temps
- ▶ Sélection de bases de données de référence publiques pour la valorisation des **24 indicateurs** retenus (émissions de gaz à effet de serre, emplois soutenus,...) et le choix des indices de monétarisation
- ▶ Monétarisation de chaque indicateur extra-financier en 3 étapes

	Etapes de calcul	Description de l'étape	Exemple	Formule de calcul
1	Valorisation de l'impact	Expression quantifiée de l'impact	Montant des émissions de GES	$\frac{\text{Valeur de l'indicateur}}{\text{Unité (varie selon les indicateurs)}}$
2	Monétarisation de l'impact	Conversion en € de l'impact	Valeur tutélaire des émissions de GES	$\frac{\text{Indice de monétarisation}}{\text{€ par unité}}$
3	Détermination de l'impact	Part de CM Arkéa dans la valeur de l'entreprise	Égal à 10% (pour un crédit de 100 k€ auprès d'un client dont le passif est de 1 m€)	$\frac{\text{Quote-part}}{\%}$
	Résultat			$\frac{\text{Valeur monétaire de l'impact}}{=}$

LA PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE | RÉSULTATS SUR ABEI



▶ **ABEI, première filiale à éprouver la méthodologie retenue par Crédit Mutuel Arkéa.**
Les calculs présentés ont été effectués sur la base des données au 31/12/2020.

SPÉCIFICATIONS

9 indicateurs pour capter la performance extra-financière

Périmètre couvert :

12 Md€ de financements moyen-long terme couverts par cette première estimation (Soit 2 / 3 des financements)

7 M€ d'achats (90% des achats)

356 collaborateurs

	MESURE 2020		
	12 Md€ de crédits	7 M€ d'achats	356 salariés
ENVIRONNEMENT	- 169 M€	- 0,08 M€	- 0,2 M€
SOCIO-ÉCONOMIQUE	+ 4 128 M€	+ 3,4 M€	+ 16,4 M€
TOTAL	+ 3 959 M€	+ 3,3 M€	+ 16,2 M€

IMPACTS

Sur la base des encours au 31/12/2020, l'activité d'ABEI génère **4 Md€ d'impacts extra-financiers positifs** au bénéfice de ses parties prenantes (clients, fournisseurs et salariés)

1 M€ de financements accordés par ABEI génère en moyenne :

▶ **15 000 €** d'impacts environnementaux négatifs

▶ **335 000 €** d'impacts sociaux positifs

LA PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE | POURSUITE DES TRAVAUX

PREMIÈRE ESTIMATION POUR CREDIT MUTUEL ARKEA

Sur la base des données arrêtées au 31/12/2020

Tout en étant évolutive, la méthodologie éprouvée sur ABEI est en cours de déploiement à l'ensemble des métiers de la banque et de l'assurance du Crédit Mutuel Arkéa.

Sur la base des données au 31/12/2020, une première estimation a été réalisée sur :

- 75% des financements accordés [≈ 50 Md€]
- 95% des achats réalisés [≈ 460 M€]
- 2 / 3 des salariés du Groupe [6 485 ETP]

► **La mesure de la performance extra-financière 2020 du Crédit Mutuel Arkéa est estimée à 8 Md€.**

Sur les financements, 1 M€ de crédits accordés par Crédit Mutuel Arkéa génère en moyenne 15 000 € d'impacts environnementaux négatifs et 175 000 € d'impacts sociaux positifs.

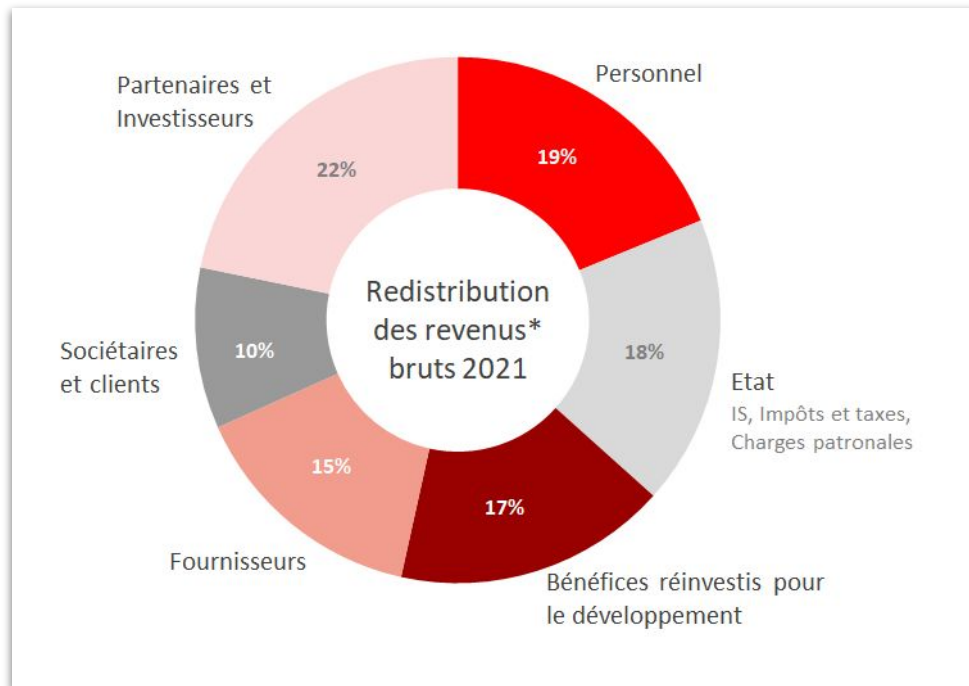
ET MAINTENANT ?

La performance extra-financière constitue une avancée majeure qui va permettre :

- D'accompagner le groupe et ses parties prenantes dans le changement et l'amélioration
- D'aider les équipes du groupe dans leur prise de décision
- D'évaluer sur le long-terme les progrès réalisés et d'établir une trajectoire de progrès

► **Avec l'industrialisation de l'outil et le déploiement progressif de la mesure au sein du Crédit Mutuel Arkéa, les résultats définitifs 2020 et 2021 seront publiés au 2ème trimestre 2022.**

UNE CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE AVEC NOS PARTIES PRENANTES



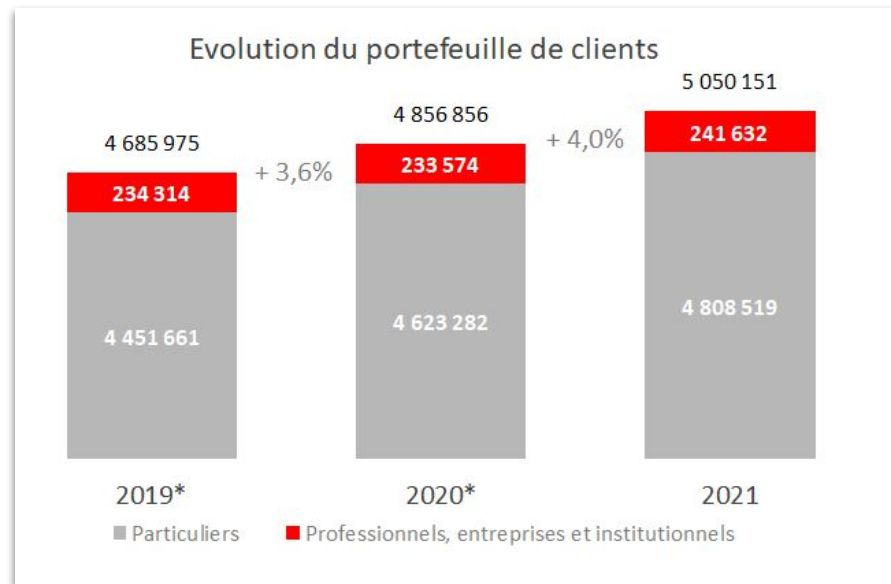
► Crédit Mutuel Arkéa choisit d'être une banque coopérative et collaborative qui favorise **un partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires pour accroître son impact positif

A large red geometric shape, resembling a stylized triangle or a parallelogram, occupies the left and bottom-left portion of the slide. It is a solid, vibrant red color.

PARTIE 2

PERFORMANCE FINANCIÈRE

UN PORTEFEUILLE CLIENTS EN HAUSSE



* Portefeuilles retraités des effets des opérations qualité sur les clients inactifs

200 000
nouveaux clients

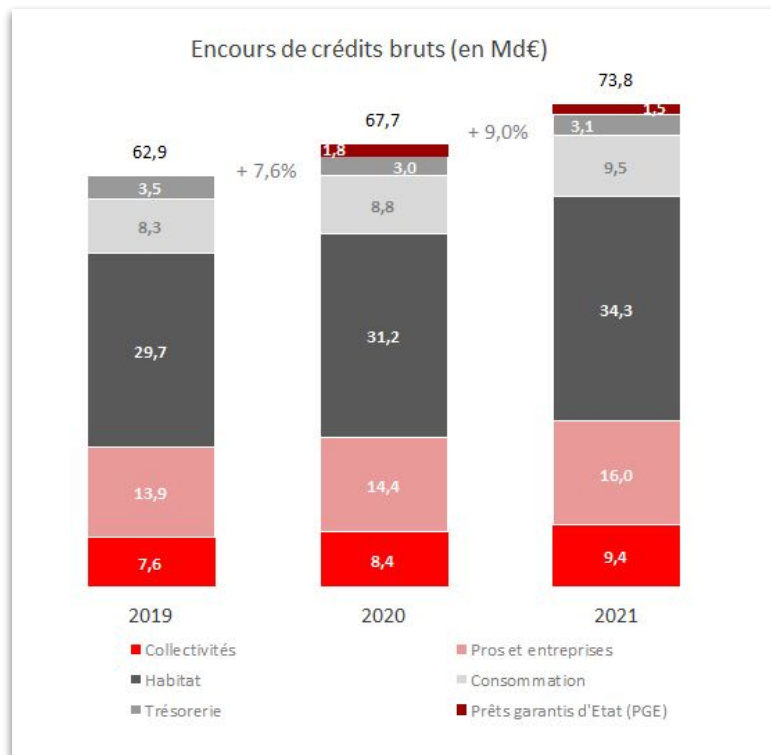


Une conquête nette client portée principalement par :

- la **banque en ligne** (+ 75 000 clients) et les **réseaux de CCM** (+ 22 000 clients)
- l'**assurance** (+ 54 000 clients)
- **CFCAL**, filiale spécialisée dans le regroupement de crédits (+ 38 000 clients)

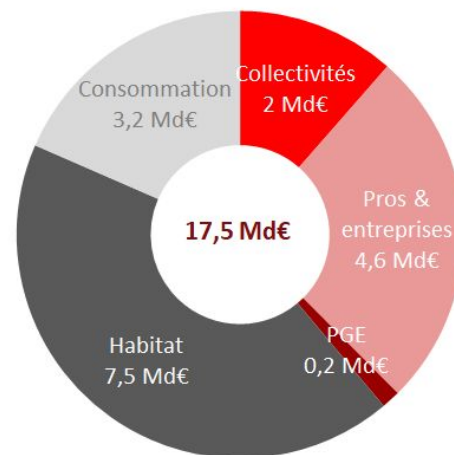
Un fonds de commerce en hausse de 4,0% par rapport à 2020, à plus de 5 millions de clients

UN ENCOURS DE CRÉDITS EN HAUSSE

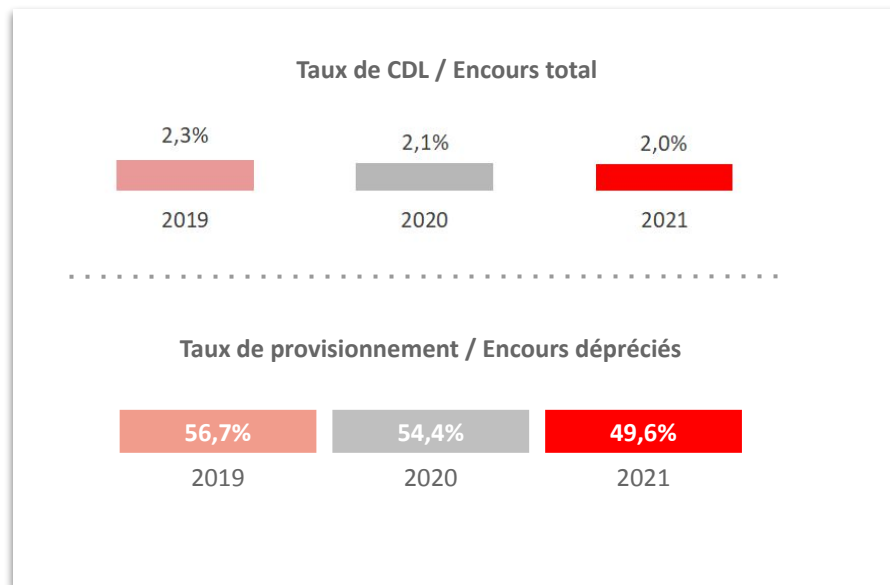


Une production de crédits en 2021 à 17,5 Md€, en hausse de 7,5% par rapport en 2020. Hors prêts garantis par l'Etat (PGE), la production progresse sur toutes les catégories de crédits.

La production de PGE a représenté 0,2 Md€ en 2021 (contre 1,8 Md€ en 2020). Hors PGE, la production progresse de 19,1%.



UN PORTEFEUILLE CRÉDIT DE QUALITÉ

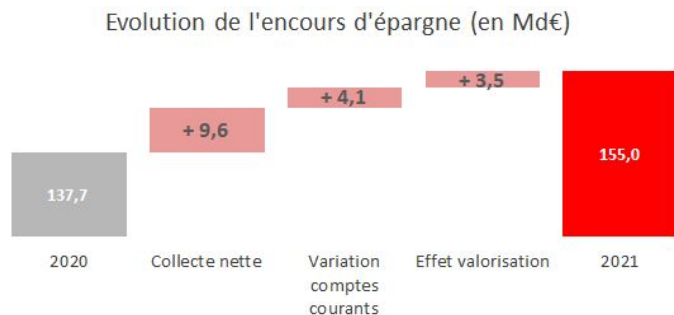
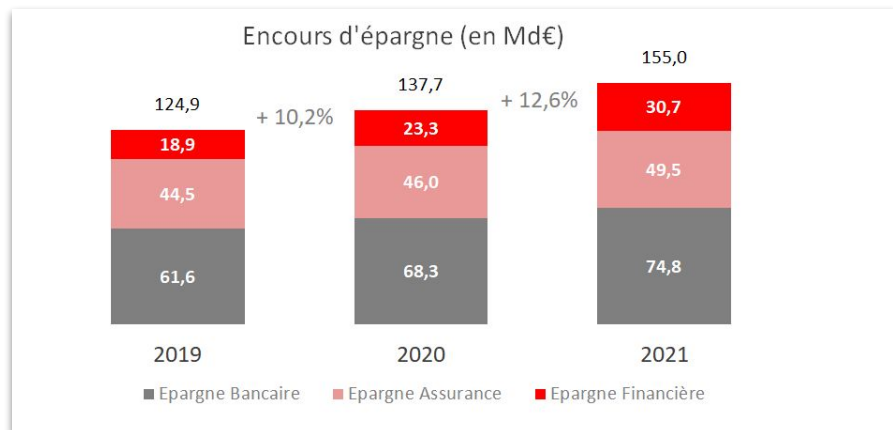


► Un portefeuille crédit de qualité

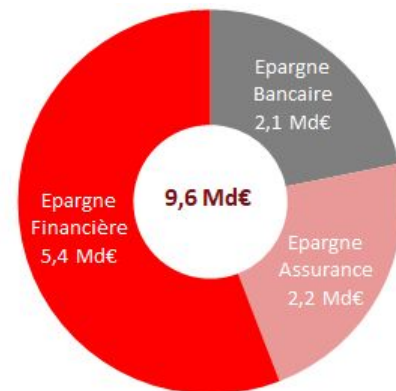
Des encours de crédit de bonne qualité avec un taux de créances douteuses et litigieuses (CDL) de 2,0%

Une baisse du taux de provisionnement sur les encours dépréciés de 4,8 pts à 49,6 % en 2021, impacté notamment par le passage par pertes de dossiers fortement provisionnés et par le déclassement de PGE (taux de provisionnement réduit compte tenu de la garantie de l'Etat)

UN ENCOURS D'ÉPARGNE EN HAUSSE



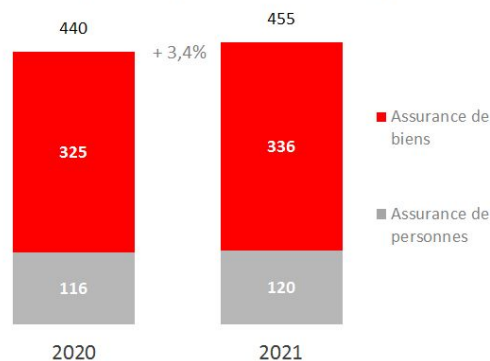
► Des encours d'épargne à **155,0 Md€**, en augmentation de **12,6%** par rapport à fin 2020, portés par une collecte nette de 9,6 Md€ (+ 21,5% par rapport à 2020) :



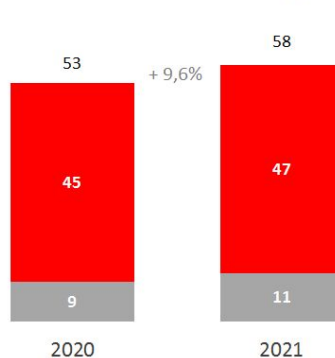
En Épargne Assurance, le taux d'Unités de Compte (UC) dans l'encours continue sa progression, à 38% (+ 4 pts par rapport à fin 2020)

UNE PROGRESSION DES PRIMES EN ASSURANCES

Primes acquises en portefeuille (en M€)



Primes sur affaires nouvelles (en M€)



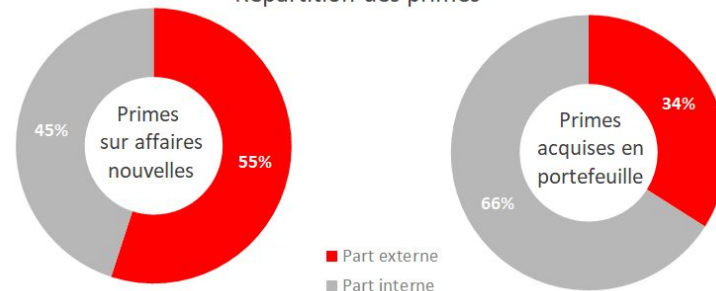
Les primes acquises en portefeuille et les primes sur affaires nouvelles progressent respectivement de 3,4% à 455 M€ et de 9,6% à 58 M€ au 31/12/2021.



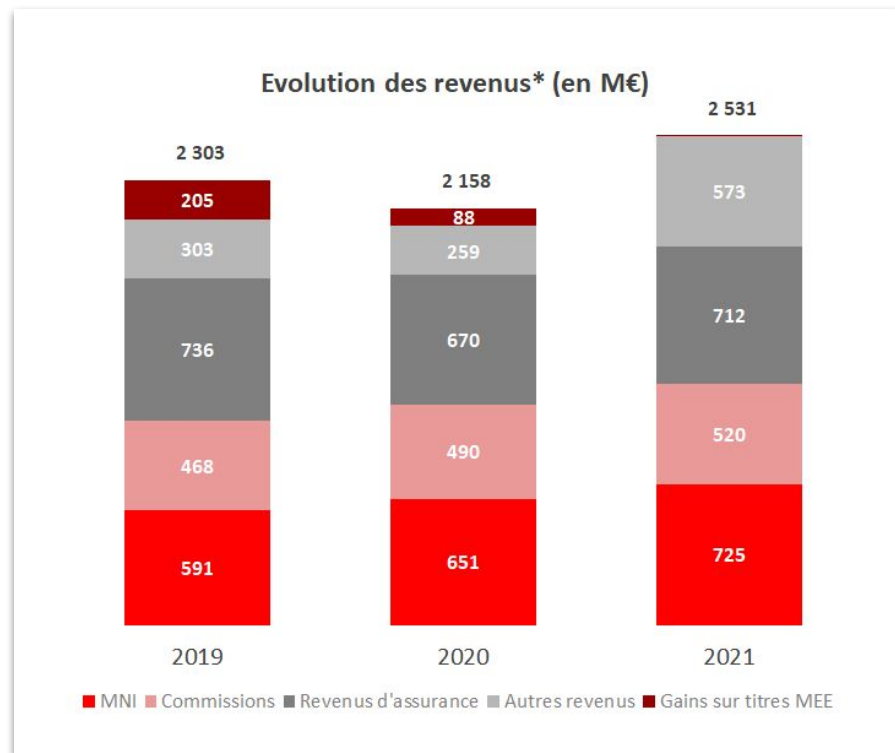
La part des réseaux externes représente :

- 55 % des primes sur affaires nouvelles (- 3 points)
- 34 % des primes acquises en portefeuille (+ 2 points)

Répartition des primes



DES REVENUS* AU PLUS HAUT HISTORIQUE



Les revenus* sont en hausse de 17,3% à 2,5 Md€ par rapport à 2020 et de 9,9% par rapport à 2019, qui constituait le précédent record historique

La **marge nette d'intérêt** augmente en lien avec la hausse de la MNI clientèle couplée à la baisse du coût de refinancement

Les **commissions** sont en progression portées par le dynamisme de l'activité crédits et de la gestion d'actifs

Le **produit net des activités d'assurance** augmente avec la croissance des encours en assurance-vie et la performance des marchés financiers

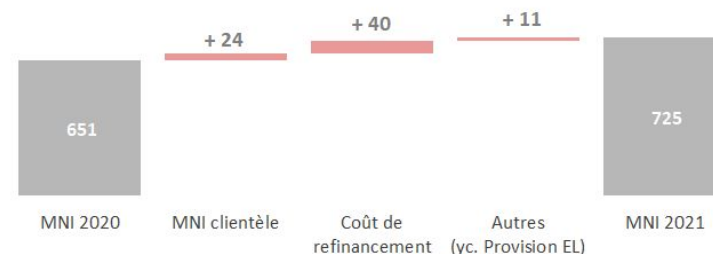
Les **autres revenus d'exploitation** sont en forte hausse, principalement par la reprise de l'activité économique qui impacte favorablement les valorisations des participations de capital investissement

Les **gains sur titres mis en équivalence** baissent, en lien avec l'effet base 2020 de l'impact favorable de la déconsolidation de Younited suite à la perte d'influence notable (86 M€)

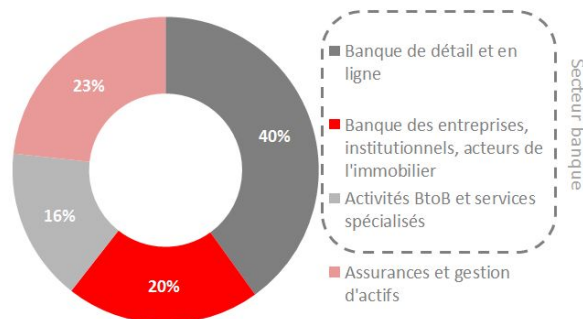
UNE DIVERSIFICATION DES SOURCES DE REVENUS*

De grandes orientations stratégiques qui se traduisent par la diversification des revenus, permettant au Crédit Mutuel Arkéa d'être moins dépendant du niveau des taux avec une marge nette d'intérêt (725 M€) qui représente 29% des revenus* en 2021

Principales variations
de la marge nette d'intérêt (en M€)



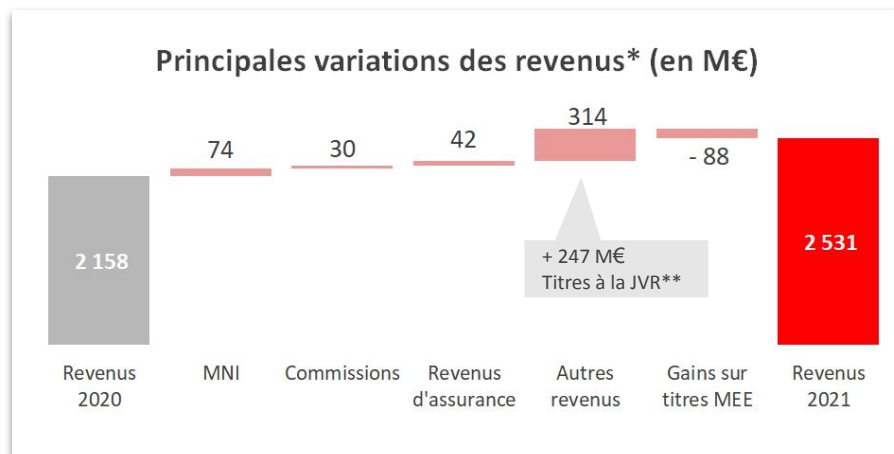
Répartition sectorielle des revenus*



En 2021 :

- 16% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa proviennent du pôle B2B & Services Spécialisés (soit 409 M€)
- 23% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa proviennent du pôle Assurances et gestion d'actifs (soit 589 M€)

ZOOM SUR LES ACTIVITÉS CONTRIBUTRICES AUX REVENUS*



La valorisation des participations de capital investissement

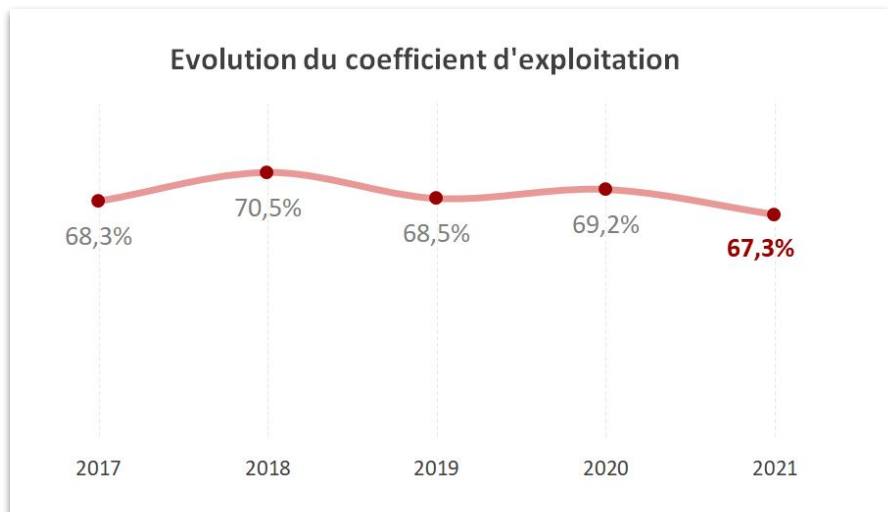
Après avoir été fortement impactée en 2020 par les effets de la crise sanitaire, l'activité de capital-investissement du groupe enregistre en 2021 un rebond significatif, avec une valorisation des actifs bénéficiant d'un contexte économique plus favorable.

En complément de l'impact positif des investissements pilotés par Arkéa Capital, Crédit Mutuel Arkéa bénéficie également de la progression des valeurs liquidatives de son portefeuille de Fonds Professionnel de Capital Investissement (FPCI).

Principales évolutions des JV (2021 / 2020)

Arkéa Capital : + 199 M€
(vs - 59 M€ entre 2020 et 2019)

UN COEFFICIENT D'EXPLOITATION À 67,3%



Un coefficient d'exploitation 2021
au meilleur niveau historique

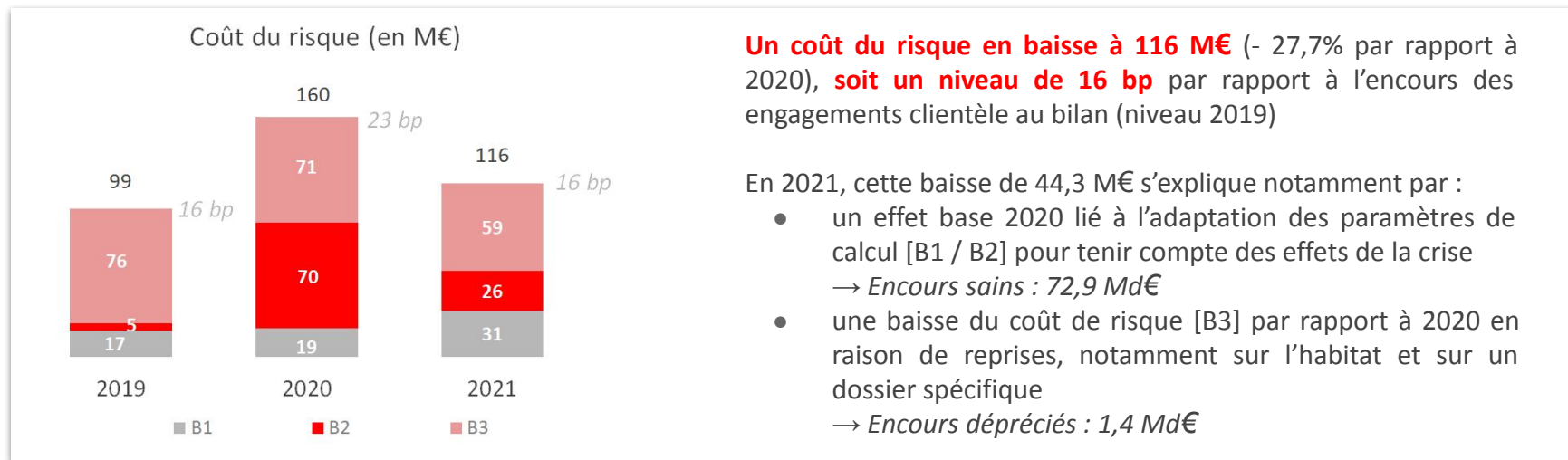


Les frais de gestion s'établissent à 1 702 M€, en hausse de 14,0% par rapport à 2020

Sur base comparable*, les frais de gestion progressent de 152 M€ (+ 9,9%) à 1 691 M€ en lien principalement avec :

- les frais des personnel (+ 92 M€) à 935 M€, tirés par les compléments de rémunération liés à la forte hausse des résultats
- les autres charges (+ 61 M€) à 756 M€, tirées par les projets réglementaires et de développement du groupe dans le cadre de la mise en oeuvre de Transitions 2024

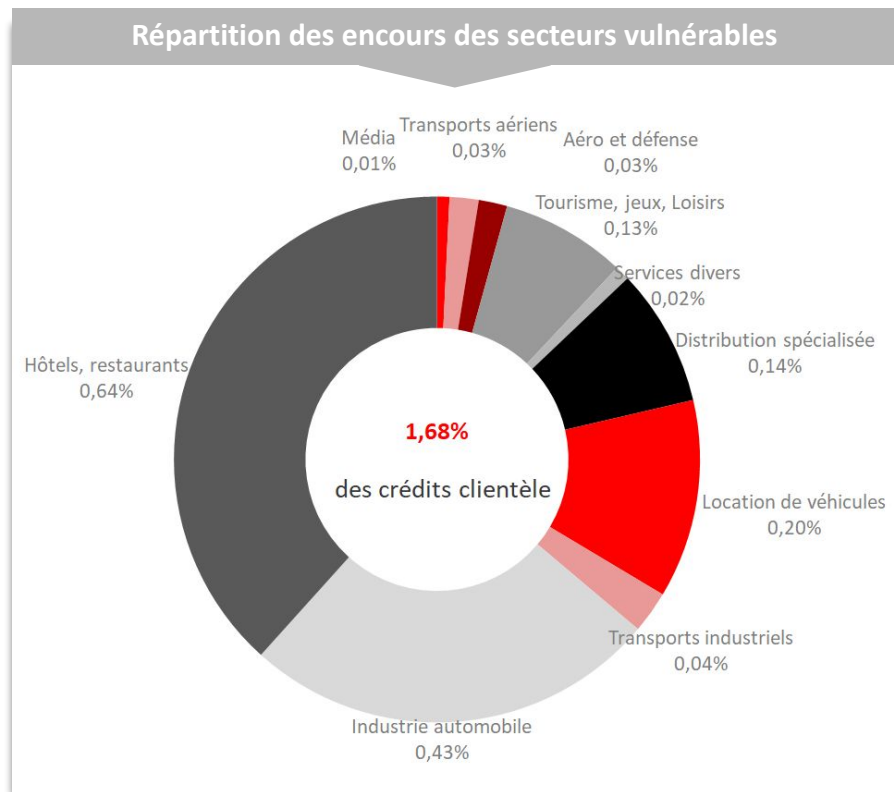
UN COÛT DU RISQUE EN BAISSSE



▶ En 2020, Crédit Mutuel Arkéa a apporté les adaptations nécessaires à son dispositif de détection et de mesure du risque de crédit, pour tenir compte des caractéristiques et des effets potentiels de la crise (en particulier la révision du calibrage du Forward looking et la provision complémentaire sur les secteurs jugés comme les plus vulnérables à la crise sanitaire).

Aucune modification significative n'a été apportée à ce dispositif en 2021.

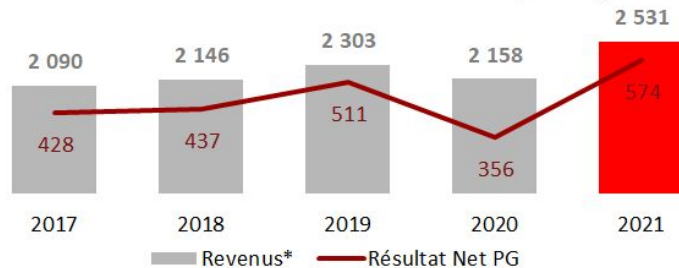
UNE EXPOSITION TRÈS LIMITÉE AUX SECTEURS CONSIDÉRÉS VULNÉRABLES



► Moins de 2% des encours de crédits clientèle accordés à des entreprises dont le secteur d'activité est considéré comme vulnérable aux effets économiques de la crise sanitaire de la Covid-19

UN RÉSULTAT NET RECORD À 574 M€

Evolution des revenus* et du résultat net (en M€)



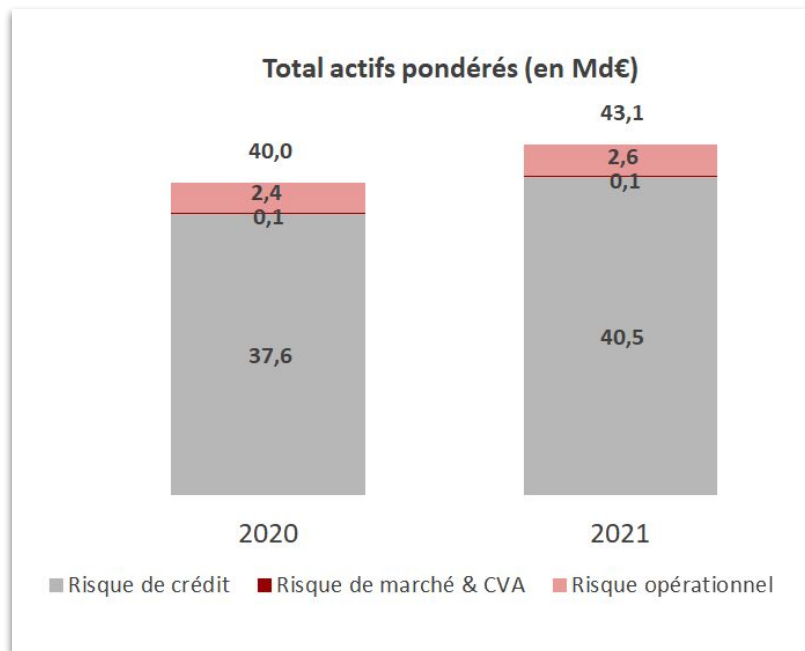
Δ En 5 ans
Revenus* : + 21%
RNPG : + 34%

Un résultat net part du groupe à 574 M€, au plus haut historique, **en croissance de 61,0%**, porté par la valorisation des activités de Capital Investissement et la dynamique de tous les métiers du groupe

Construction du résultat net (en M€)



DES ACTIFS PONDÉRÉS EN HAUSSE EN LIEN AVEC LES ENCOURS DE CRÉDITS



► Une progression de 3,1 Md€ portée essentiellement par la croissance des encours

94% des actifs pondérés concernent des expositions au **risque de crédit** dont :

- 7,9 Md€ en approche standard
- 32,5 Md€ en approche notation interne

UNE SOLVABILITÉ DE PREMIER PLAN

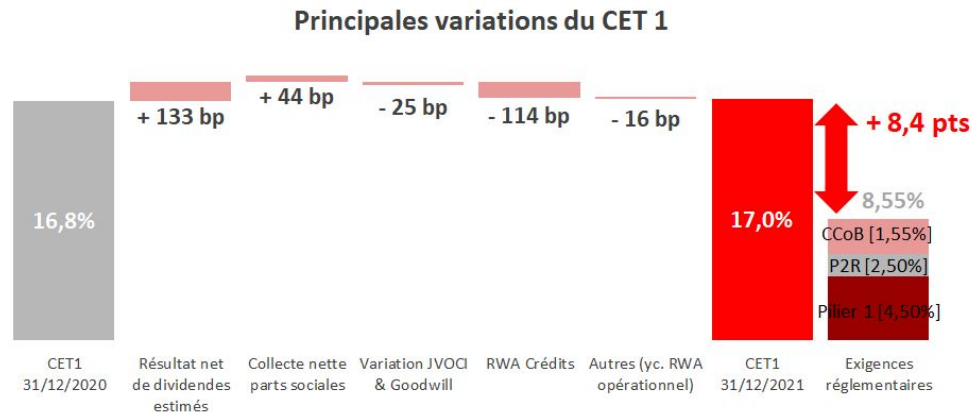
Une structure de bilan très solide

- Total Bilan à 179,3 Md€ (+ 5,8%*)
- Capitaux propres part du groupe de 8,4 Md€ (+ 8,8%*) dont **2,5 Md€ de parts sociales** (+ 7,2%*)
- Fonds propres prudentiels de 9,1 Md€ (+ 5,4%*)

Des ratios largement supérieurs aux exigences réglementaires

	31/12/2021	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	17,0%	8,55% (Hors P2G)
Ratio global	21,1%	13,25% (Hors P2G)
Ratio de levier**	7,2%	3,11%

Une progression du CET1



Les projections préliminaires effectuées par Crédit Mutuel Arkéa appliquant les dispositions relatives à la réglementation bancaire dite "Bâle IV", dans sa version publiée le 27 octobre 2021 par la Commission Européenne, laissent préjuger l'absence d'impact négatif significatif à horizon 2025.

SURAVENIR : UNE SOLVABILITÉ ET DES RÉSULTATS SOLIDES

Ratio solvabilité 2*
au 31/12/2021

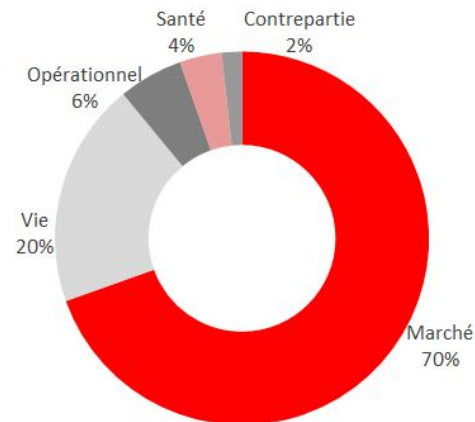
291%



► **5,0 Md€ de fonds propres pruden-
tiels pour une exigence
de capital de 1,7 Md€**

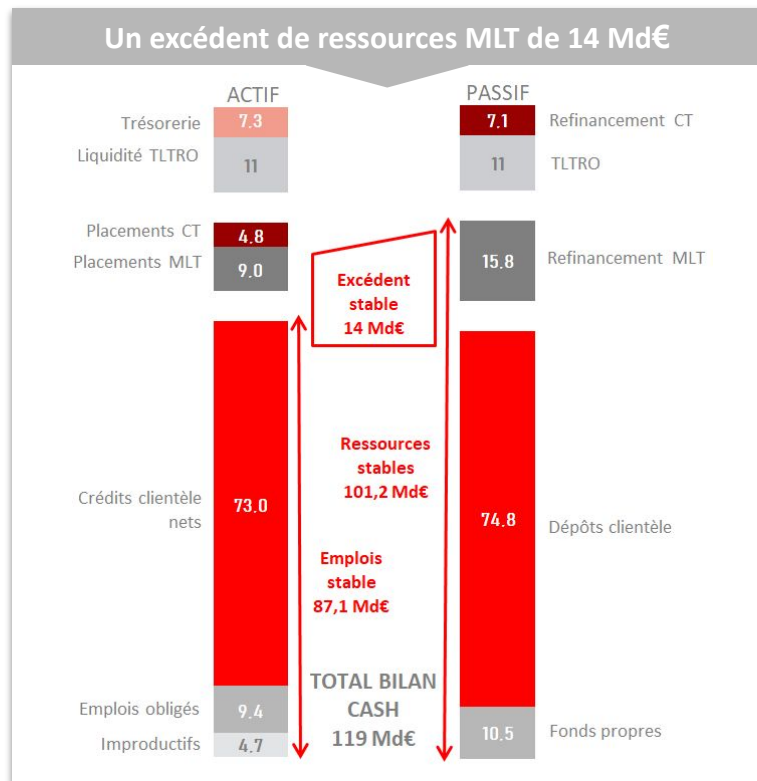
Des fonds propres pruden-
tiels constitués à 87,5% par des
éléments de Tier 1

Répartition SCR au 31/12/2021
(avant diversification)



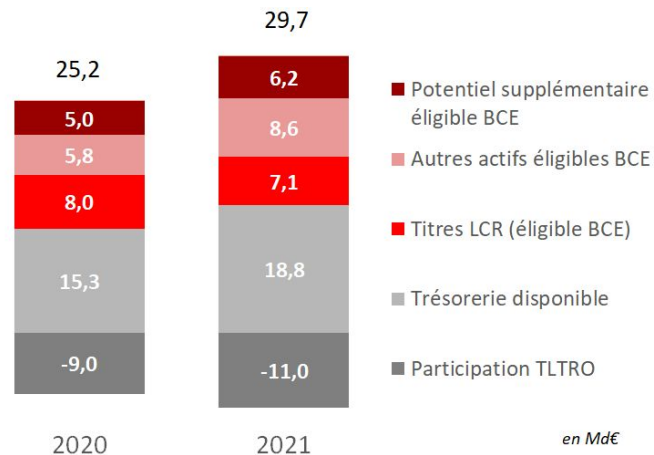
Un apport à la consolidation de Suravenir en 2021 à 165 M€,
en hausse de 9% par rapport à 2020,
marqué par la collecte et l'impact favorable des variations de JV des titres

UNE LIQUIDITÉ ÉLEVÉE



LCR à 163%
NSFR à 112%

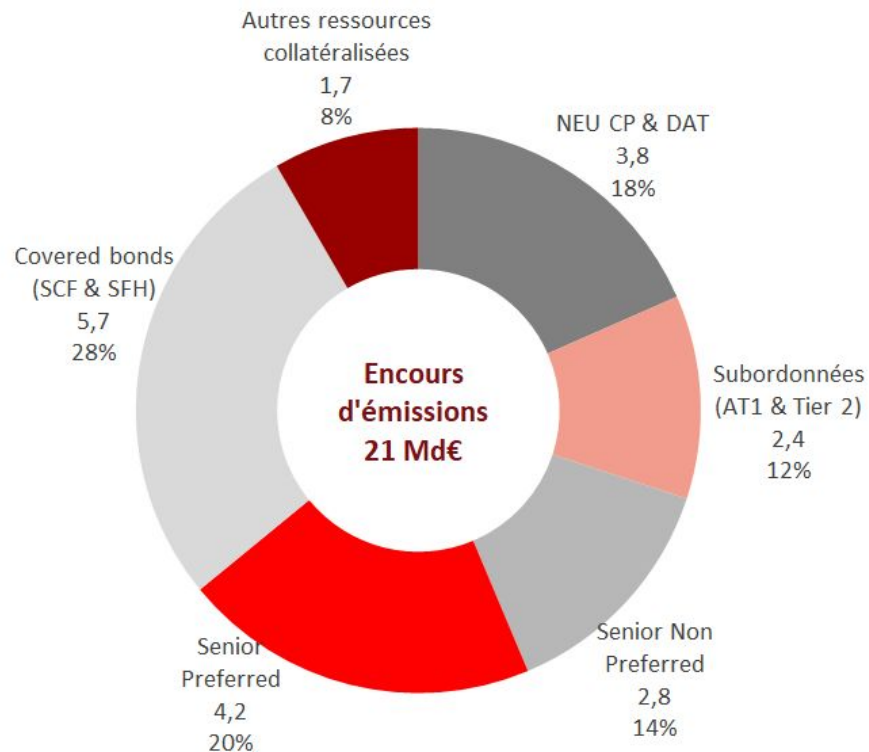
Des réserves de liquidité de 29,7 Md€



Le Crédit Mutuel Arkéa a participé au tirage TLTRO III mis en oeuvre par la BCE au 1er semestre 2021 pour 2 Md€

Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **2,7x** par la détention d'actifs HQLA et cash

UNE DIVERSIFICATION DES SUPPORTS DE REFINANCEMENT



Émissions publiques réalisées en 2021

Senior Non Preferred (Social bond)

500 M€ / 12 ans / MS+80 bp

Senior Non Preferred

500 M€ / 10 ans / MS+70 bp

DES NOTATIONS DE QUALITÉ

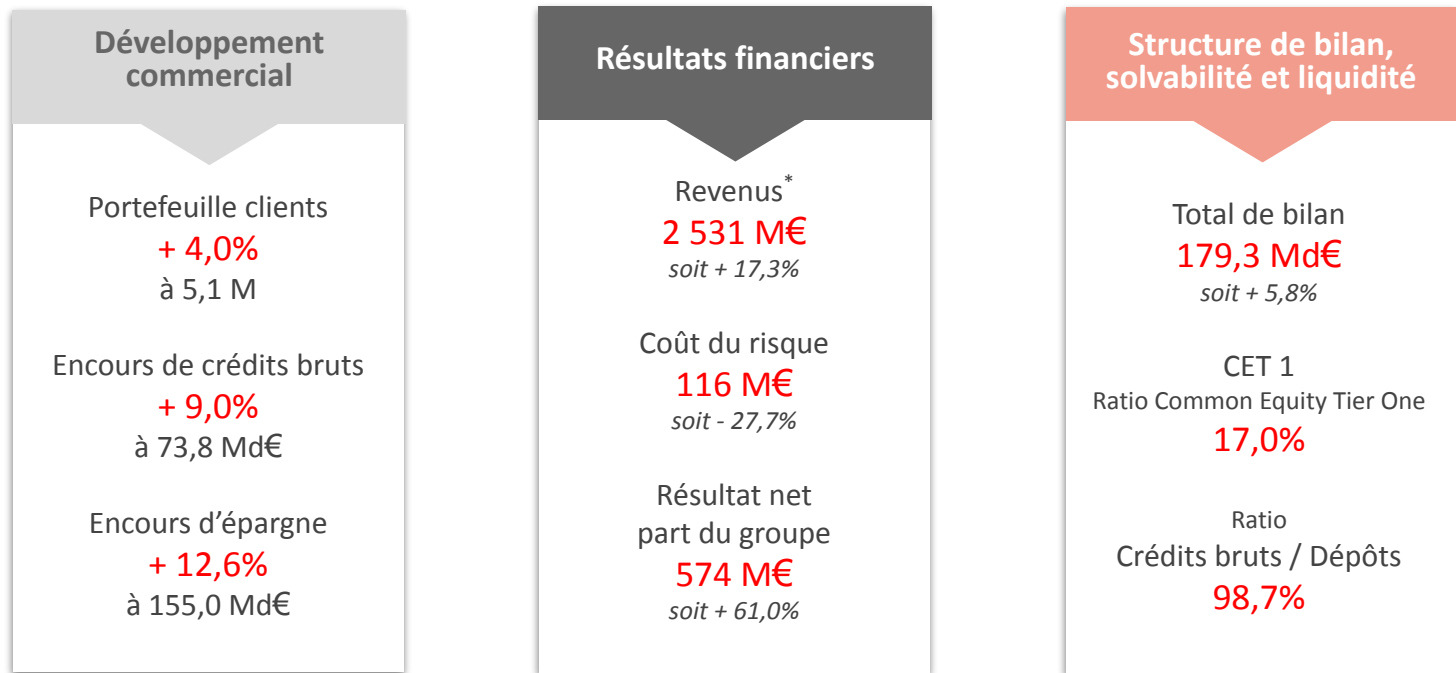
MOODY'S
INVESTORS SERVICE

Fitch
Ratings

Notation Émetteur	Aa3	A-
Perspective	 Stable	 Stable
Dette Long Terme Senior Preferred	Aa3	A
Dette Court Terme Senior Preferred	P-1	F1
Dette Long Terme Senior Non Preferred	 A3	A-
Dette Subordonnée Tier 2	Baa1	BBB



EN SYNTHÈSE: UNE FORTE DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT, UN RÉSULTAT RECORD



Pleinement engagé dans l'exécution de son plan à moyen terme Transitions 2024 et en voie de devenir une société à mission, Crédit Mutuel Arkéa continue de se mobiliser pour accroître sa performance globale, financière et extra-financière

ANNEXES

L'IMPLANTATION DU GROUPE

387

points de vente en Bretagne
et dans le Sud-Ouest

21

centres d'affaires
régionaux pour Arkéa Banque
Entreprises et Institutionnels

7

bureaux régionaux
pour Arkéa Capital

8

agences régionales pour
Financo

13

agences régionales pour
Arkéa Investment Services

**Principaux bassins
d'emplois du groupe
Crédit Mutuel Arkéa**

(% de l'effectif total)



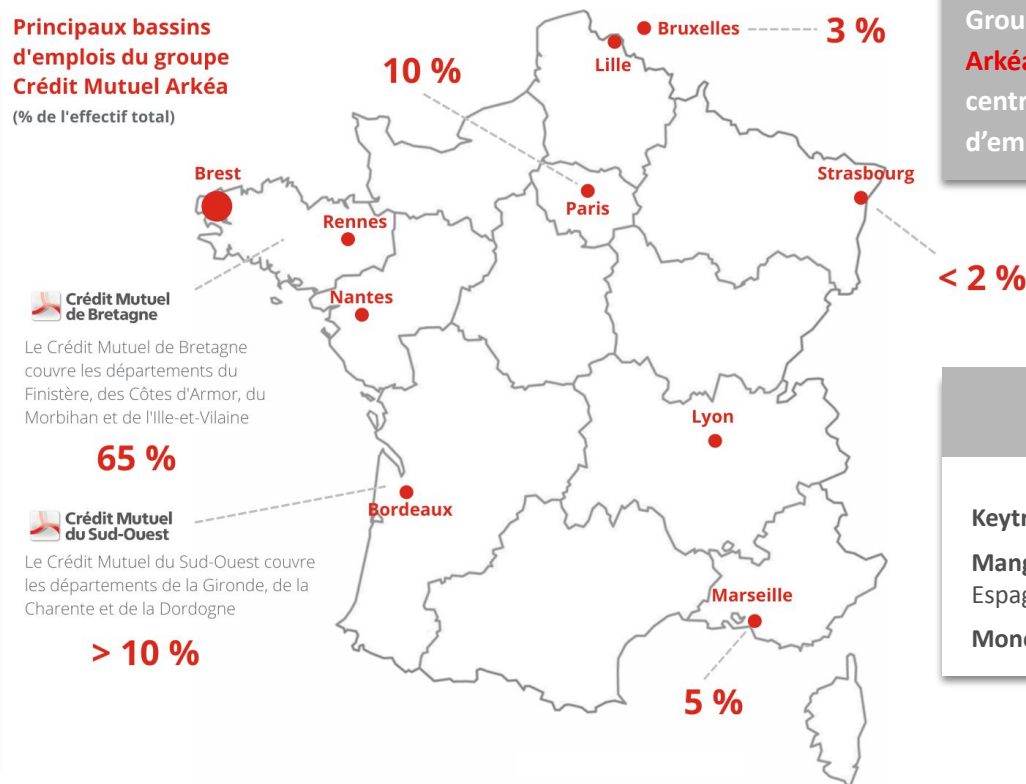
**Crédit Mutuel
de Bretagne**

Le Crédit Mutuel de Bretagne
couvre les départements du
Finistère, des Côtes d'Armor, du
Morbihan et de l'Ille-et-Vilaine



**Crédit Mutuel
du Sud-Ouest**

Le Crédit Mutuel du Sud-Ouest couvre
les départements de la Gironde, de la
Charente et de la Dordogne



Groupe territorial, le **Crédit Mutuel Arkéa** est attaché au maintien des centres de décision et des bassins d'emploi en région.

Une base régionale
et une activité en Europe...

Keytrade Bank et ProCapital (Belgique)

Mangopay (Royaume-Uni, Allemagne,
Espagne et Luxembourg)

Monext (activité dans 25 pays)

LES ACTIVITÉS DU GROUPE

Particuliers
et
professionnels



Activités
extra-bancaires
pour les
particuliers



Entreprises
et
institutionnels



Prestations
BtoB



Assurance et
gestion d'actifs



Plus de 5 M de clients dont 1,5 M de sociétaires
Près de 2 600 administrateurs dans 294 caisses locales
Plus de 11 000 salariés

UNE FORTE MOBILISATION DANS LE CONTEXTE DE LA CRISE SANITAIRE

Le Crédit Mutuel Arkéa s'est fortement mobilisé pour accompagner en proximité ses clients, notamment professionnels et entreprises, confrontés à des difficultés.

- ▶ 2,1 Md€ d'encours de **prêts garantis par l'Etat (PGE)** distribués par le Crédit Mutuel Arkéa au 31/12/2021
- ▶ 6 Md€ d'encours de prêts ayant fait l'objet de **mesures de report d'échéances**
 - Pour 97 % de ces encours, les clients ont repris les paiements conformément à l'échéancier
- ▶ Engagement du Crédit Mutuel Arkéa dans le dispositif de **Prêts Participatifs Relance (PPR)** :
 - Distribution par ses réseaux de proximité (Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels, Crédit Mutuel de Bretagne et Crédit Mutuel du Sud-Ouest)
 - Participation de Suravenir à hauteur de 250 M€ au fonds d'investissement dédié à la mise en place des PPR
- ▶ Engagement du Crédit Mutuel Arkéa dans le dispositif des **Obligations Relance (OR)** :
 - Distribution par Arkéa Capital via le groupement Territoires de Croissance sur les territoires du Grand Ouest (Bretagne, Pays de la Loire, Nouvelle-Aquitaine et Centre-Val de Loire)
 - Plus de 200 M€, apportés par 19 assureurs dont Suravenir, ainsi que par la Caisse des Dépôts.

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE EN MATIÈRE DE FINANCE DURABLE

La participation et le soutien du groupe et des filiales à des **initiatives et engagements reconnus** en matière de finance durable :

Crédit Mutuel
ARKEA



PRINCIPLES FOR
RESPONSIBLE
BANKING



Principles for Responsible Investment



Principles for Responsible Investment,
Carbon Disclosure Project,
Signature de l'Appel de Paris,
Signature du "Global Investor Statement on
Climate Change" de l'UNEPFI,
Climate Action 100+,
Finance for Biodiversity Pledge



Carbon Disclosure Project,
Principles for Responsible Investment,
Finance for Biodiversity Pledge

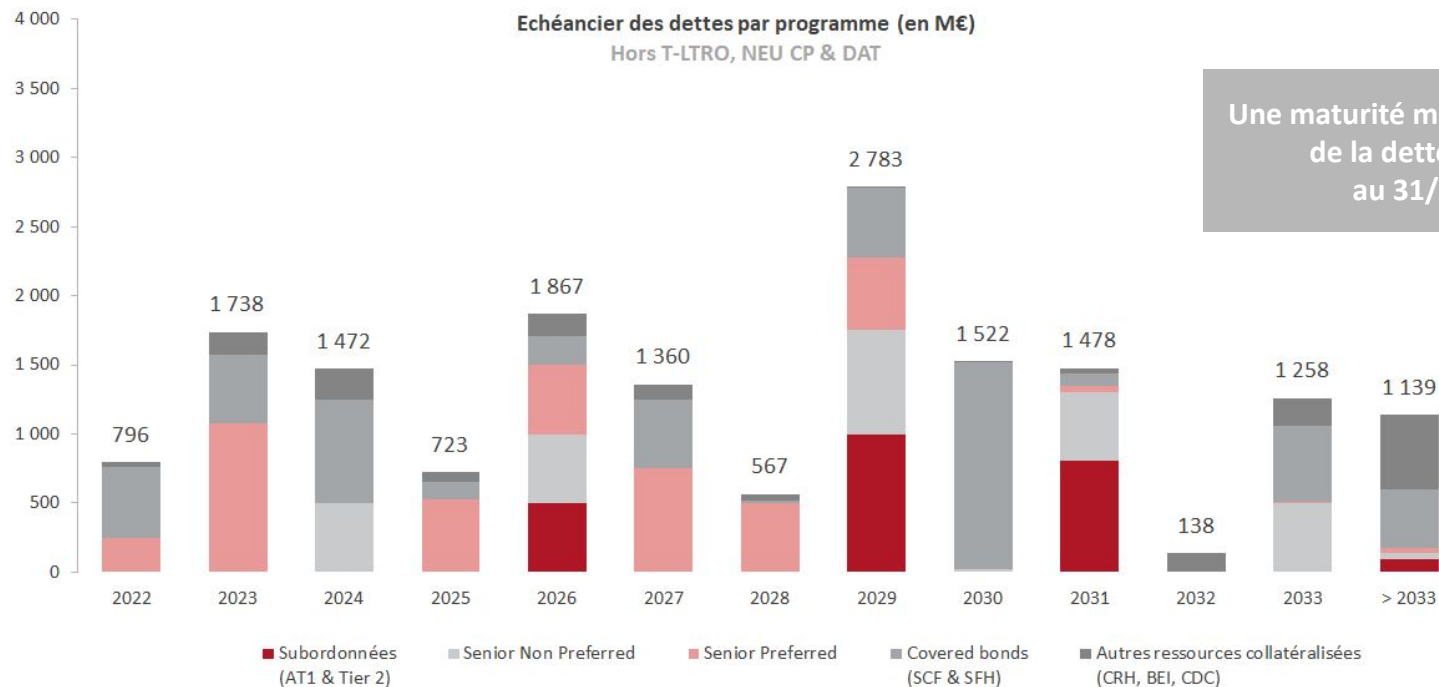


Manifeste de l'Initiative Climat International (2019),
Principles for Responsible Investment,
Charte Parité France Invest

Financo

Charte "ENGAGÉ POUR FAIRE"

DES RESSOURCES LONG-TERME PRIVILÉGIÉES



Une maturité moyenne résiduelle
de la dette de 7,1 ans
au 31/12/2021

BILAN CONSOLIDÉ SIMPLIFIÉ

Actif (Md€)	31/12/2021	31/12/2020	Passif (Md€)	31/12/2021	31/12/2020
Caisse, banques centrales	15,8	12,9	Passifs financiers à la juste valeur	2,7	2,8
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1,5	1,5	Dettes envers les établissements de crédit	14,6	12,6
Intruments dérivés de couverture	0,9	1,1	Dettes envers la clientèle	74,6	68,4
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	9,4	11,9	Dettes représentées par un titre	16,4	19,3
Titres au coût amorti	0,6	0,6	Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	3,9	3,3
Prêts et créances sur les établissements de crédit	15,2	14,8	Passifs relatifs aux activités d'assurance	56,2	52,7
Prêts et créances sur la clientèle	73,3	67,3	Dettes subordonnées	2,5	2,5
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	0,6	0,9	Capitaux propres part du Groupe	8,4	7,7
Placement des activités d'assurance	58,8	55,3	Capital et réserves liées	2,5	2,4
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1,5	1,5	Réserves consolidées	5,2	4,8
Immeubles de placement et immobilisations	1,0	0,9	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	0,1	0,2
Ecarts d'acquisition	0,6	0,6	Résultat de l'exercice	0,6	0,4
			Intérêts minoritaires	0,0	0,0
Total Actif	179,3	169,4	Total Passif	179,3	169,4

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	31/12/2021	31/12/2020	Variation	%
Revenus*	2 530,7	2 157,5	+ 373	17,3%
Frais de gestion	1 702,0	1 493,0	+ 209	14,0%
Coefficient d'exploitation	67,3%	69,2%	-1,9 point	
Résultat brut d'exploitation	828,6	664,5	+ 164	24,7%
Coût du risque	115,8	160,1	- 44	-27,7%
Résultat d'exploitation	712,8	504,4	+ 208	41,3%
Résultat net – Part du Groupe	573,7	356,2	+ 217	61,0%

INFORMATIONS SECTORIELLES

M€	Banque		Assurance et gestion d'actifs		Crédit Mutuel Arkéa	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Revenus*	1 942,0	1 625,8	588,7	531,8	2 530,7	2 157,5
Frais de gestion	-1 479,0	-1 298,9	-223,1	-194,1	-1 702,0	-1 493,0
Résultat brut d'exploitation	463,0	326,9	365,6	337,7	828,6	664,5
Coût du risque	-111,1	-157,5	-4,6	-2,5	-115,8	-160,1
Résultat d'exploitation	351,9	169,3	361,0	335,1	712,8	504,4
Résultat net part du Groupe	310,0	114,8	263,8	241,5	573,7	356,2
Actifs et Passifs sectoriels (en Md€)	118,3	112,2	61,0	57,2	179,3	169,4

CONTACTS

Laurent GESTIN

Relations Investisseurs

laurent.gestin@arkea.com

Stéphane CADIEU

Directeur des Marchés Financiers

stephane.cadieu@arkea.com



Crédit Mutuel
ARKEA

The logo for Crédit Mutuel ARKEA is positioned in the bottom right corner. It features the words "Crédit Mutuel" in a dark grey, sans-serif font, with "ARKEA" in a larger, bold, red, sans-serif font directly below it. The background of the entire image is split diagonally from the top left to the bottom right, with a solid red area on the left and a white area on the right.