

Résultats

1^{er} semestre 2021

Crédit Mutuel
ARKEA

AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. L'investissement dans les Titres implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialiseront effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2021 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 26 août 2021 et ont fait l'objet d'un examen limité. Ils sont disponibles au sein du document d'enregistrement universel de la Société relatif à l'exercice 2020 valant rapport financier semestriel au 30 juin 2021.

Dans cette présentation, les revenus correspondent au produit net banque-assurance (PNBA) y compris les gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

A large red diagonal shape, resembling a stylized arrow or a corner, pointing from the top-left towards the bottom-right, occupying the left half of the slide.

PARTIE 1

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT & ÉLÉMENTS CLÉS S1-2021

L'IMPLANTATION DU GROUPE

396

points de vente en Bretagne
et dans le Sud-Ouest

21

centres d'affaires
régionaux pour Arkéa Banque
Entreprises et Institutionnels

7

bureaux régionaux
pour Arkéa Capital

8

agences régionales pour Financo

10

agences régionales pour
Arkéa Investment Services



Une base régionale et une activité en Europe...

- **Keytrade Bank** (Belgique, et Luxembourg)
- **ProCapital** (Belgique)
- **Leetchi et Mangopay** (Royaume-Uni, Allemagne, Espagne et Luxembourg)
- **Monext** (présent dans 25 pays)

● Réseaux CMB* et CMSO*

● Délégations de filiales

* CMB (Crédit Mutuel de Bretagne)
et CMSO (Crédit Mutuel du Sud-Ouest)

LES ACTIVITÉS DU GROUPE

Particuliers
et
professionnels



Activités
extra-bancaires
pour les
particuliers



Entreprises
et
institutionnels



Prestations
BtoB



Assurance et
gestion d'actifs



Près de 5 M de clients dont 1,5 M de sociétaires
Plus de 2 600 administrateurs dans 295 caisses locales
Plus de 11 000 salariés

UN GROUPE EN MOUVEMENT

Au S1-2021, Crédit Mutuel Arkéa intègre de nouvelles expertises qui viennent étoffer l'offre du groupe pour servir de nouvelles clientèles



- ▶ Arkéa Investment Services (AIS) devient actionnaire majoritaire de Catella Asset Management. Cette société, renommée **Arkéa Real Estate**, est un spécialiste des activités d'investissement, asset et property management immobiliers pour le compte de tiers.



- ▶ Le Crédit Mutuel Arkéa lance **Arkéa Flex**, une nouvelle filiale immobilière qui s'appuie sur Flex, une technique de conception brevetée qui permet de créer des bâtiments flexibles et évolutifs tout en réduisant l'empreinte écologique des projets immobiliers.



- ▶ AS2D, la joint-venture créée par **Arkéa Sécurité** et Delta Dore, est entrée en négociation exclusive avec Creative Specific Software (C2S) en vue d'une prise de participation majoritaire. C2S conçoit et distribue une solution de détection de chute pour les personnes âgées et dépendantes, s'appuyant sur l'intelligence artificielle.

Projet* de partenariat stratégique

Le Crédit Mutuel Arkéa opérerait **les activités informatiques de la banque de détail de HBCE en France**, pour laquelle My Money Group a annoncé la signature d'un protocole d'accord en vue de son acquisition.

** Soumis à l'approbation des autorités de régulation et de la concurrence, et à l'avis des instances représentatives du personnel*

LES PRINCIPALES RÉALISATIONS AU 1ER SEMESTRE 2021

L'innovation et le BtoB

Novaxia R commercialisé dans les contrats de Suravenir
1er fonds de recyclage de bureaux en logements

TRÉSO2 Le Crédit Mutuel Arkéa et Pythéas Capital Advisors
déploient **TRESO2**, une plateforme collaborative de
gestion de factures pour les entreprises et donneurs d'ordres publics

AS2D, joint-venture créée par Arkéa Sécurité et Delta Dore, lance
Homeus, une offre de services connectés
Assurance multirisques habitation et télésurveillance



Pumpkin apporte son soutien à **Supporter militant**, la
plateforme de financement participatif du sport,
grâce à l'offre de cashback associée à sa carte bancaire

Les territoires et la RSE

Investissements d'Arkéa Capital et de We positive Invest



Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels accompagne **NEOEN**
1er producteur français d'énergies renouvelables, pour le financement
de la construction de champs solaires et éoliens

2 nouvelles implantations : à Bayonne pour Arkéa Banque Entreprises
& Institutionnels et à Lyon pour Arkéa Capital

Le Crédit Mutuel Arkéa contribue au fonds **Breizh Rebond** pour
accompagner les PME bretonnes dans une transformation durable

Le Crédit Mutuel de Bretagne déploie **une nouvelle filière dédiée** à
l'accompagnement des entreprises de son territoire

UNE FORTE MOBILISATION DANS LE CONTEXTE DE LA CRISE SANITAIRE

Le Crédit Mutuel Arkéa est mobilisé pour accompagner en proximité ses clients, notamment professionnels et entreprises, qui pourraient faire face à des difficultés.

▶ 1,6 Md€ d'encours de **prêts garantis par l'Etat (PGE)** distribués par le Crédit Mutuel Arkéa au 30/06/2021

▶ 5,9 Md€ d'encours de prêts ayant fait l'objet de **mesures de report d'échéances**

- Pour 96 % de ces encours, les clients ont repris les paiements conformément à l'échéancier

▶ Engagement du Crédit Mutuel Arkéa dans le dispositif de **Prêts Participatifs Relance (PPR)** :

- Distribution par ses réseaux de proximité (Arkéa Banque E&I, Crédit Mutuel de Bretagne et Crédit Mutuel du Sud-Ouest)
- Participation de Suravenir à hauteur de 250 M€ au fonds d'investissement dédié à la mise en place des PPR

Dispositifs de solidarité et de soutien aux territoires

Crédit Mutuel Arkéa reconduit **l'enveloppe exceptionnelle de 4,2 M€**, déjà allouée en 2020, aux dispositifs des Solidarités pour soutenir durablement les sociétaires et clients les plus impactés par la crise sanitaire.

En 2020, 6 650 sociétaires et clients particuliers, professionnels et associations, ont ainsi bénéficié d'un coup de pouce financier.

A large red geometric shape, resembling a stylized 'A' or a triangle, occupies the left half of the slide. It is composed of two solid red triangles meeting at a diagonal line.

PARTIE 2

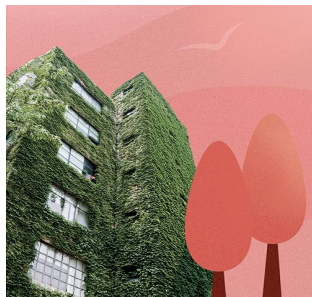
TRANSITIONS 2024 & FINANCE DURABLE

LE PLAN STRATÉGIQUE TRANSITIONS 2024

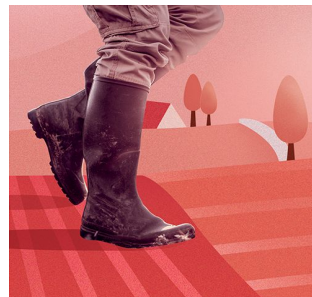
Adopté en janvier 2021, le plan positionne le groupe comme le **partenaire financier agile des transitions d'avenir.**

Il vise à renforcer son **impact positif** et sa **performance globale**, financière et extra-financière.

Il se structure en **4 axes stratégiques** qui sont des priorités d'action pour orienter notre modèle d'affaires.



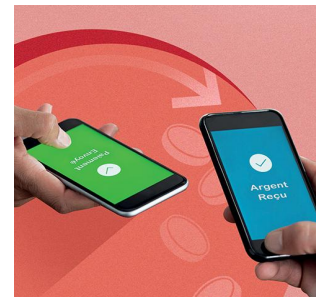
Étoffer notre gamme d'offres et de services à impact positif



Accompagner le développement responsable des territoires



Personnaliser l'expérience client



Développer notre modèle partenarial

Ces axes sont soutenus par **5 leviers d'exécution**

- 1 Promouvoir notre modèle coopératif
- 2 Être exemplaires sur nos propres actions et transitions
- 3 Améliorer l'efficacité collective

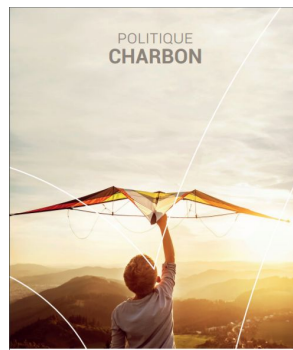
- 4 Offrir une expérience collaborateur et administrateur singulière
- 5 Valoriser une démarche d'innovation ouverte

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE



Crédit Mutuel
ARKEA

Notre stratégie climat formalise les engagements du groupe et de ses entités, à **transformer les pratiques de financement et d'investissement au regard de l'enjeu climatique**



POLITIQUE D'ENGAGEMENT
DES FINANCEMENTS ET DES INVESTISSEMENTS
AUX ACTIVITÉS EXPOSÉES AU CHARBON
ET TRAJECTOIRE DE SORTIE

Crédit Mutuel
ARKEA

Engagement pour une **sortie totale d'ici fin 2027**



Crédit Mutuel
ARKEA

Publication du **1er rapport climat**

Le Conseil d'administration du groupe Arkéa a fixé **deux axes de déploiement de sa stratégie de réponse face à l'enjeu climat** :

1

**RENFORCER L'ENGAGEMENT DU GROUPE
AU SERVICE DU CLIMAT
VIS-À-VIS DES ENTREPRISES
ET DES TERRITOIRES**

2

**INTÉGRER LE CLIMAT COMME FACTEUR
DE PERFORMANCE ET DE RISQUE
DANS LA GESTION
DES ACTIVITÉS DU GROUPE**

Biodiversité

Breizh Biodiv
LA FONDATION BRETONNE POUR LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

Au delà du climat, le Crédit Mutuel Arkéa prend également en compte les autres enjeux environnementaux : en 2020, il est devenu l'un des partenaires de Breizh Biodiv, la fondation bretonne dédiée à la préservation de l'environnement. Breizh Biodiv soutiendra les projets d'intérêt général portés localement en faveur de la préservation de la biodiversité et des ressources.

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE

La participation et le soutien du groupe et des filiales à des engagements reconnus en matière de finance durable :

Crédit Mutuel
ARKEA



TCFD | TASK FORCE ON
CLIMATE-RELATED
FINANCIAL
DISCLOSURES

 **SURAVENIR**

Principles for Responsible Investment

 **FEDERAL**
FINANCE GESTION
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel **ARKEA**

Principles for Responsible Investment, Carbon Disclosure Project, signature de l'Accord de Paris, signature du "Global Investor Statement on Climate Change" de l'UNEPI, Climate Action 100+, Finance for Biodiversity Pledge

Schelcher-Prince
Gestion

Carbon Disclosure Project, Principles for Responsible Investment, Finance for Biodiversity Pledge

 **ARKEA**
CAPITAL

Manifeste de l'Initiative Climat International (2019), Principles for Responsible Investment, Charte Parité France Invest

Financo

Charte "ENGAGÉ POUR FAIRE"

Crédit Mutuel
ARKEA

La performance extra-financière
du groupe :



THE USE BY Crédit Mutuel Arkéa OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF Crédit Mutuel Arkéa BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS, AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI

EN QUELQUES ILLUSTRATIONS ET DATES CLÉS

Étoffer notre gamme d'offres et de services à impact positif

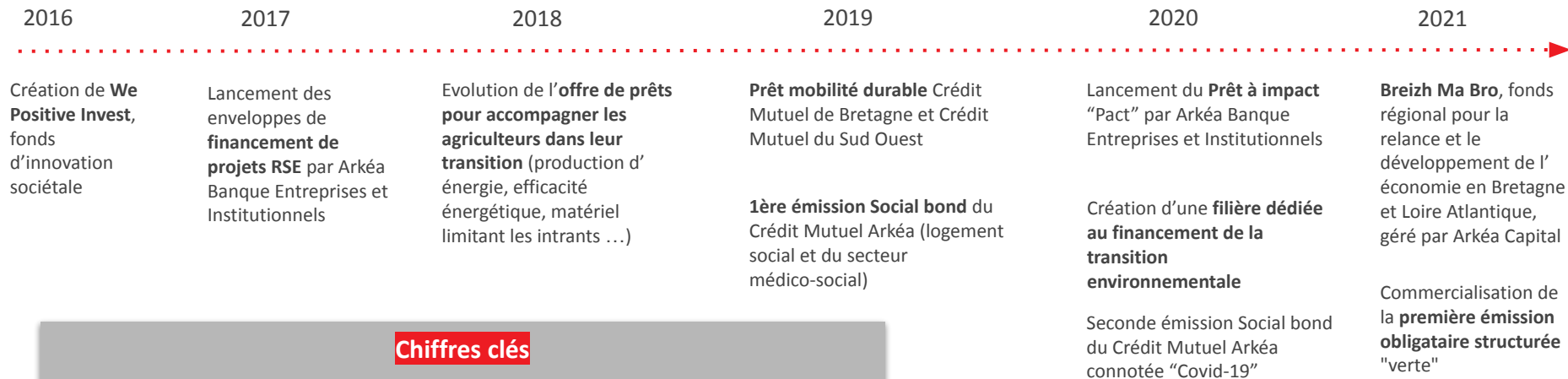


Chiffres clés au 31/12/20

5,245 Md€ d'encours ISR sous gestion (Federal Finance Gestion)
780 M€ d'engagement dans des activités favorables à la transition énergétique par Suravenir
54,4 M€ d'encours sur le Livret Solidaire, **x 2,5 en 4 ans**

EN QUELQUES ILLUSTRATIONS ET DATES CLÉS

Accompagner le développement responsable des territoires



Chiffres clés

1 750 M€ de social bonds finançant les projets sociaux (au 30/06/2021)
135 M€ de prêts à impact accordés en 2020

UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

Être exemplaires sur nos propres actions et transitions



44 %

de femmes au sein du
Comité exécutif du Crédit
Mutuel Arkéa

47 %

de femmes au sein du
conseil d'administration
(à fin 2020)



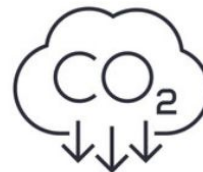
89,5 %

de salariés formés
en 2020



92/100

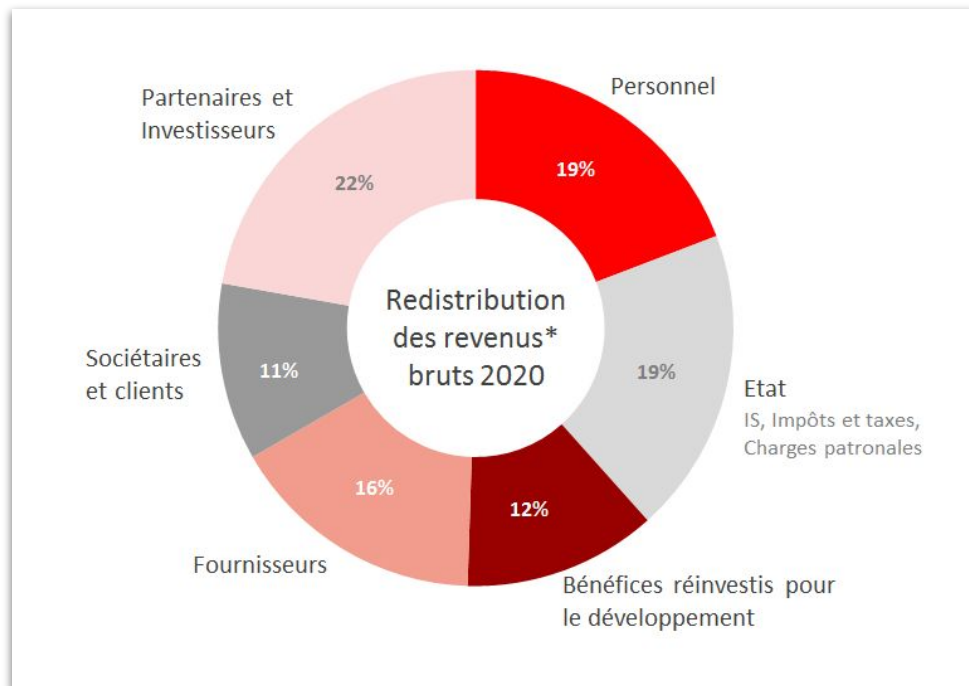
Index égalité
professionnelle



- 16 %

Objectif de réduction des
émissions carbone du
groupe entre 2019 et 2024

UNE CRÉATION DE VALEUR PARTAGÉE AVEC NOS PARTIES PRENANTES



► Crédit Mutuel Arkéa choisit d'être une banque coopérative et collaborative qui favorise **un partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires pour **accroître son impact positif**

A large, solid red shape that starts from the top-left corner and extends diagonally towards the bottom-right corner, creating a sharp split in the background.

PARTIE 3

RESULTATS SEMESTRIELS

UN MODÈLE SOLIDE AVEC UN RÉSULTAT SEMESTRIEL AU PLUS HAUT

Développement commercial

Portefeuille clients
+ 1,8%
à 5 M

Encours de crédits bruts
+ 3,6%
à 70,1 Md€

Encours d'épargne
+ 7,0%
à 147,3 Md€

Résultats financiers

Revenus*
1 224 M€
soit + 11,6%

Coût du risque
53 M€
soit - 37,6%

Résultat net
part du groupe
277 M€
soit + 11,1%

Structure de bilan, solvabilité et liquidité

Total de bilan
174,9 Md€
soit + 3,3%

CET 1
Ratio Common Equity Tier One
17,1%

Ratio
Crédits bruts / Dépôts
98,5%

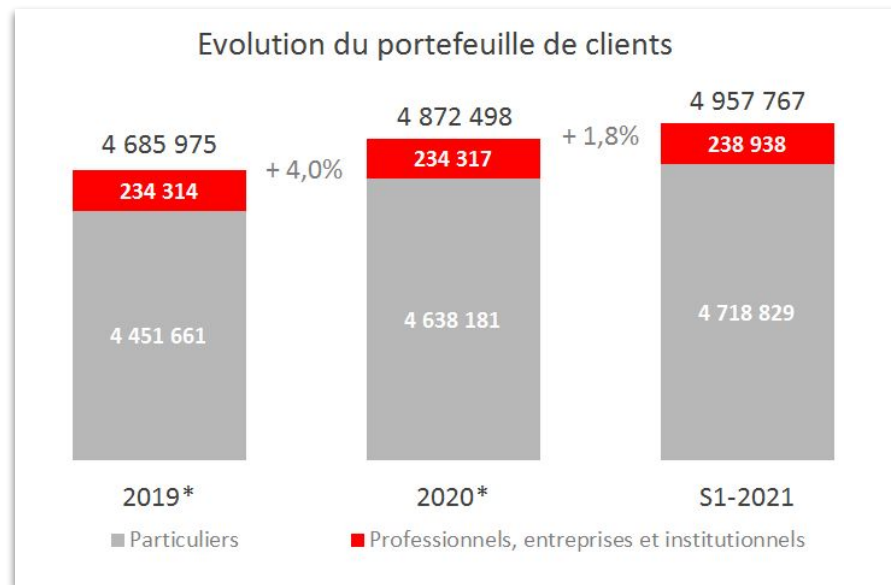
Indicateurs extra-financiers

+ de 450
nouvelles arrivées
en CDI au S1-2021

118 M€
de production au S1-2021
de prêts à impact
x 8 par rapport au S1-2020

37 Md€
d'encours gérés avec des
critères ESG pour
Federal Finance Gestion
+ 6 Md€ en un an

UN PORTEFEUILLE CLIENTS EN HAUSSE



85 000

nouveaux clients



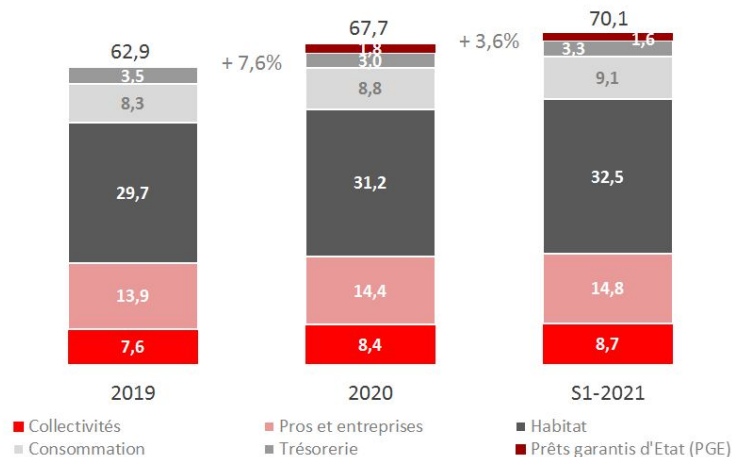
Une conquête client portée principalement par :

- la **banque en ligne** (+ 42 000 clients) et les **réseaux de CCM** (+ 11 000 clients)
- l'**assurance** (+ 19 000 clients)
- l'assistant personnel **Aumax pour moi** (+ 12 000 clients)

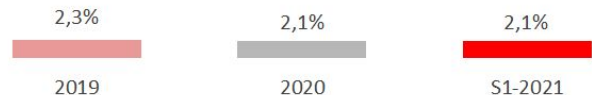
Un fonds de commerce en hausse de 1,8% par rapport à 2020 à près de 5 millions de clients

UN ENCOURS DE CRÉDITS EN HAUSSE

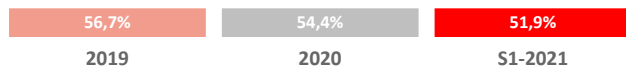
Encours de crédits bruts (en Md€)



Taux de CDL / Encours total



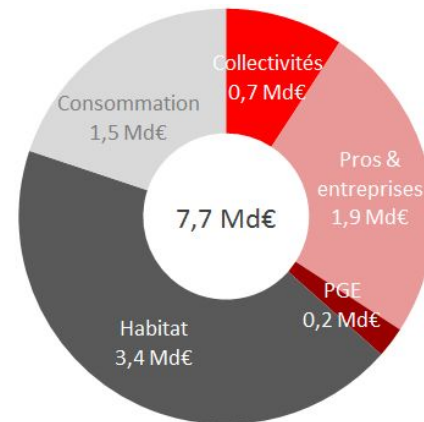
Taux de provisionnement / Encours dépréciés



Une production de crédits au S1-2021 à 7,7 Md€ (en baisse de 6,3 % par rapport S1-2020).

La baisse de la production s'explique par l'octroi des prêts garantis par l'Etat en 2020 avec une production de 1,3 Md€ contre 0,2 Md€ au 30/06/2021.

Hors PGE, la production progresse de 8,6% à 7,5 Md€.

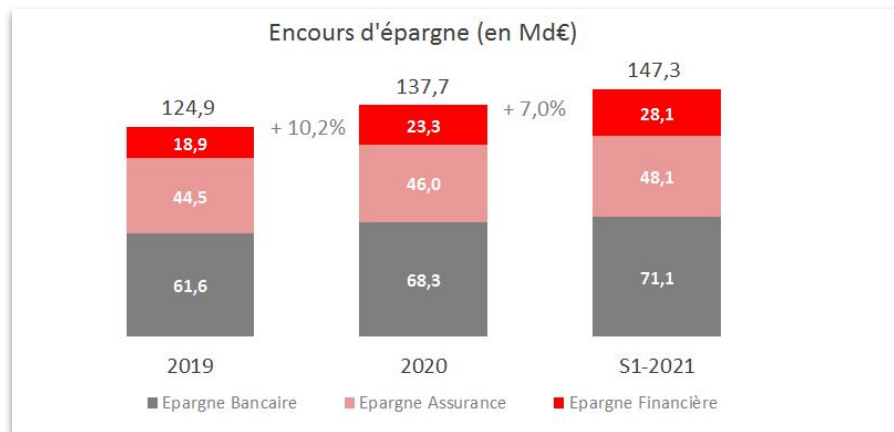


Un portefeuille crédit de qualité

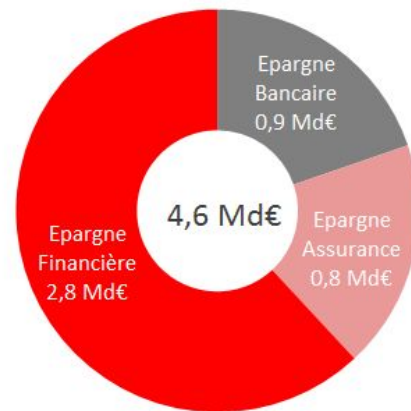
Des encours de crédit de bonne qualité avec un taux de créances douteuses et litigieuses (CDL) de 2,1%

Une approche prudente sur le risque de crédit clientèle avec un taux de provisionnement au bilan sur encours dépréciés à hauteur de 51,9%

UN ENCOURS D'ÉPARGNE EN HAUSSE

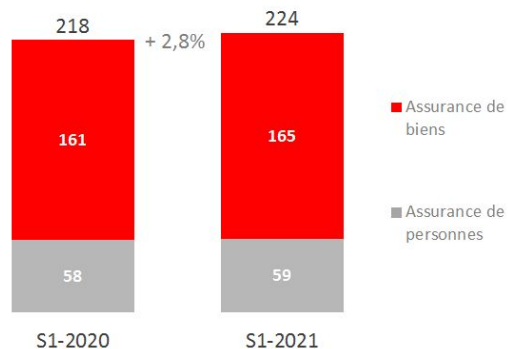


Des encours d'épargne à 147,3 Md€, en augmentation de 7,0% par rapport à fin 2020, portés par une collecte nette de 4,6 Md€ (x2,3 par rapport au S1-2020) :

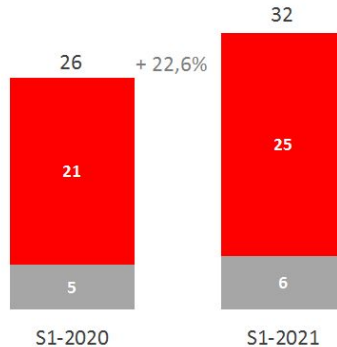


UNE ACTIVITÉ ASSURANCE EN PROGRESSION

Primes acquises en portefeuille (en M€)



Primes sur affaires nouvelles (en M€)



Les primes acquises en portefeuille sont en hausse de 2,8% à 224 M€ à fin juin 2021.

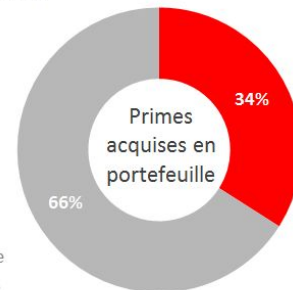
Les primes sur affaires nouvelles au S1-2021 sont en hausse de 22,6% à 32 M€.



La part des réseaux externes représente :

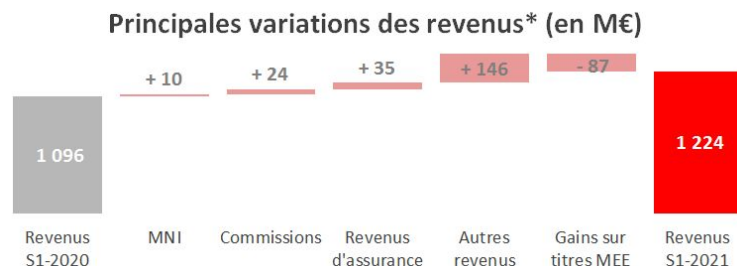
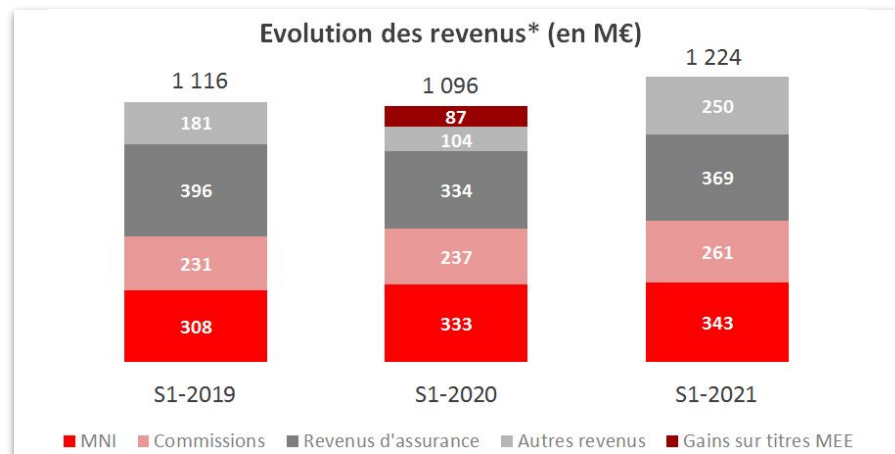
- 56 % des primes sur affaires nouvelles (- 3 points)
- 34 % des primes acquises en portefeuille (- 1 point)

Répartition des primes



■ Part externe
■ Part interne

UNE PROGRESSION DES REVENUS*



Les revenus* sont en hausse de 11,6% par rapport au S1-2020 à 1 224 M€

La **marge nette d'intérêt** augmente en lien avec la baisse du coût de refinancement

Les **commissions** sont en progression portées par le dynamisme de l'activité crédits et les prestations bancaires en marque blanche

Le **produit net des activités d'assurance** augmente avec la bonne performance du marché de l'assurance-vie et des marchés financiers

Les **autres revenus d'exploitation** sont en hausse, principalement par la reprise de l'activité économique qui impacte favorablement les valorisations des participations de capital investissement

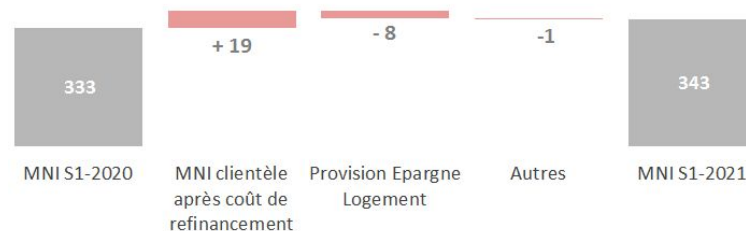
Les **gains sur titres mis en équivalence** baissent, marqués au S1-2020 par l'impact favorable de la déconsolidation de Younited suite à la perte d'influence notable (86 M€)

UNE DIVERSIFICATION DES SOURCES DE REVENUS*

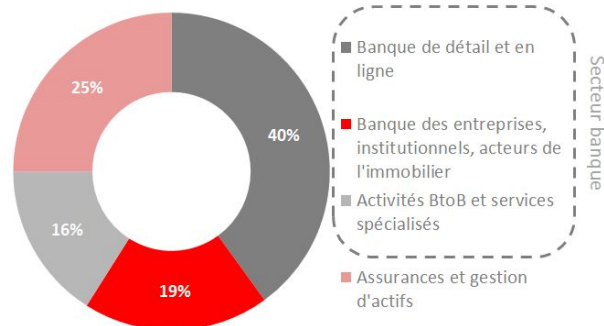
De grandes orientations stratégiques qui se traduisent par la diversification des revenus, permettant au Crédit Mutuel Arkéa d'être moins dépendant aux niveaux des taux avec une marge nette d'intérêt (343 M€) qui représente 28% des revenus* au S1-2021

Les autres revenus (250 M€) et les revenus d'assurance (369 M€) représentent 50% des revenus* au S1-2021

Principales variations
de la marge nette d'intérêt (en M€)



Répartition sectorielle des revenus*



L'activité B2B et B2B2C contribue à la croissance des revenus*

16% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa proviennent au S1-2021 du développement du pôle B2B & Services Spécialisés (soit 192 M€)

UN COEFFICIENT D'EXPLOITATION A 65,9%



Un coefficient d'exploitation à 65,9%
en hausse de 5 points par rapport
au niveau exceptionnellement bas du S1-2020



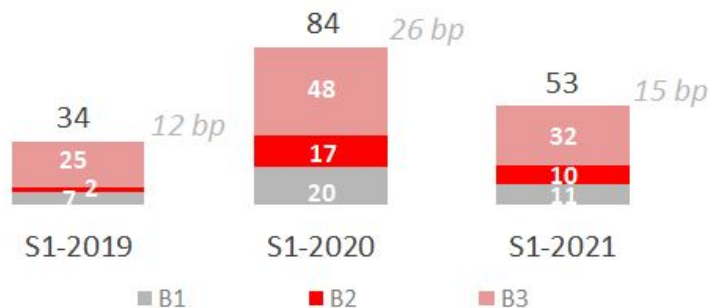
Les frais de gestion s'établissent à 807 M€ en hausse de 20,9% par rapport au S1-2020

Sur base comparable*, les frais de gestion progressent de 67 M€ (+ 9,2%) à 802 M€ en lien avec :

- les frais des personnel (+ 30 M€) à 417 M€
- les projets réglementaires et les autres projets majeurs que le groupe conduit dans le cadre de son développement, notamment Transitions 2024
- la hausse de la cotisation au FRU (+5 M€) à 31 M€

UN COÛT DU RISQUE EN BAISSSE

Coût du risque (en M€)



Un coût du risque en baisse à 53 M€ (- 37,6% par rapport au S1-2020), soit un niveau de 15 bp annuellement par rapport à l'encours des engagements clientèle au bilan

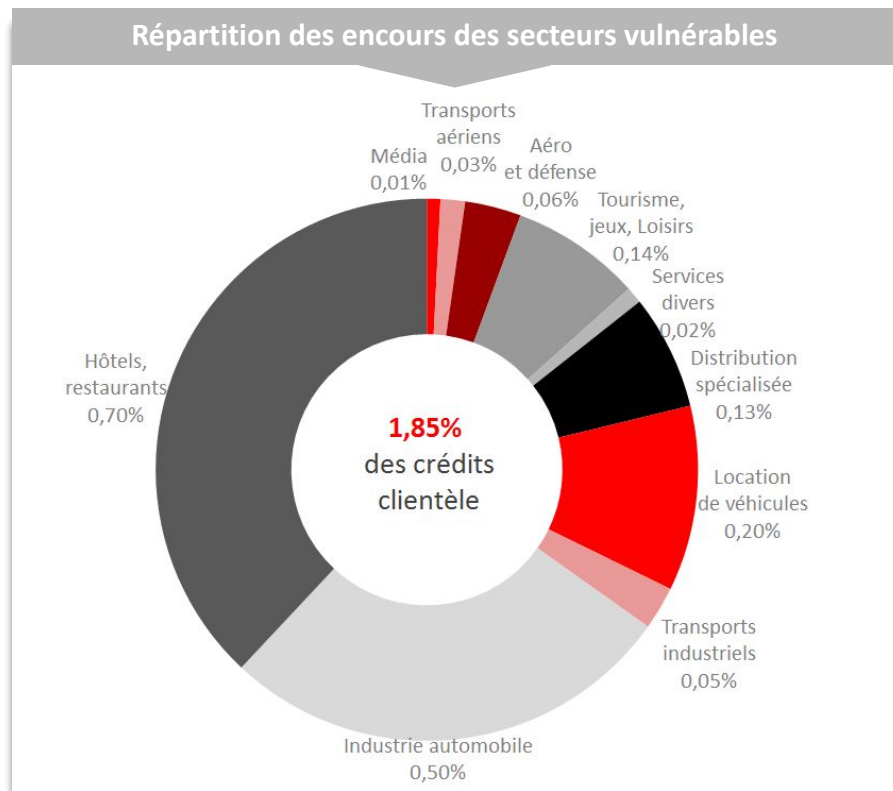
Au S1-2021, cette baisse de 32 M€ s'explique notamment par :

- un effet base 2020 de renforcement des provisions sur encours sains [B1/B2] pour anticiper les effets attendus de la crise sanitaire
- la baisse des encours dépréciés [B3] par rapport au S1-2020

▶ En 2020, Crédit Mutuel Arkéa a apporté les adaptations nécessaires à son dispositif de détection et de mesure du risque de crédit, pour tenir compte des caractéristiques et des effets potentiels de la crise (en particulier la révision du calibrage du Forward looking et la provision complémentaire sur les secteurs jugés comme les plus vulnérables à la crise sanitaire).

Aucune modification significative n'a été apportée à ce dispositif au cours du 1er semestre 2021.

UNE EXPOSITION TRÈS LIMITÉE AUX SECTEURS CONSIDÉRÉS VULNÉRABLES



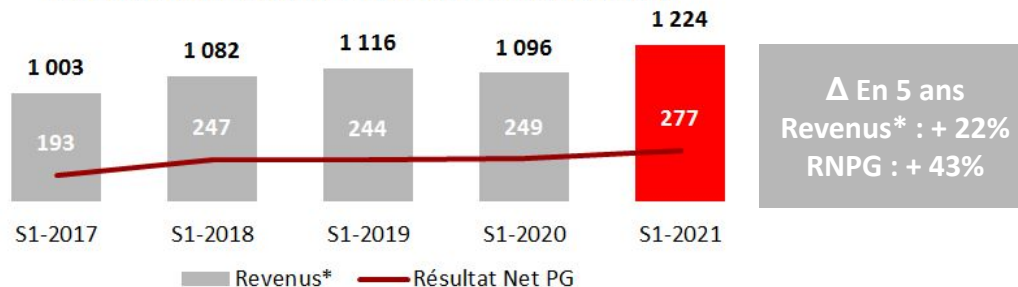
► **Moins de 2% des encours de crédits clientèle accordés à des entreprises dont le secteur d'activité est considéré comme vulnérable** aux effets économiques de la crise sanitaire de la Covid-19

Plusieurs secteurs sont impactés par la crise dont les branches d'activité liées à la circulation ou au rassemblement de personnes :

- **Hôtels, Restaurants** (à 0,70% des encours de crédits clientèle) ;
- **Tourisme, Jeux, Loisirs** (à 0,14% des encours de crédits clientèle).

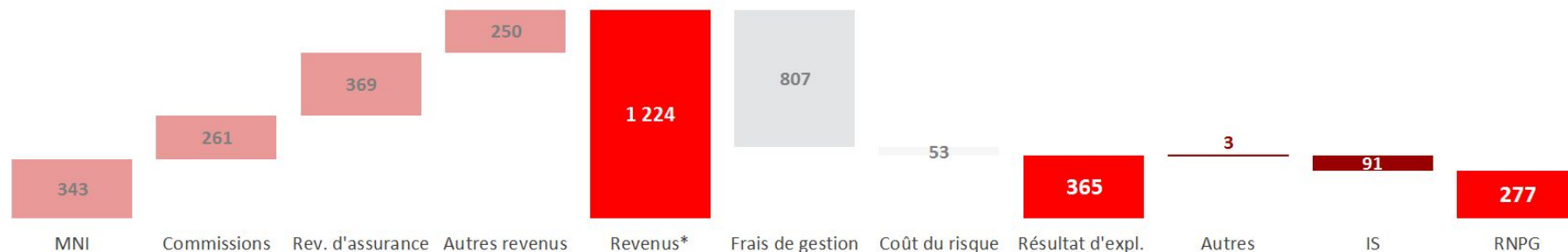
UN RÉSULTAT NET EN HAUSSE

Evolution des revenus* et du résultat net (en M€)

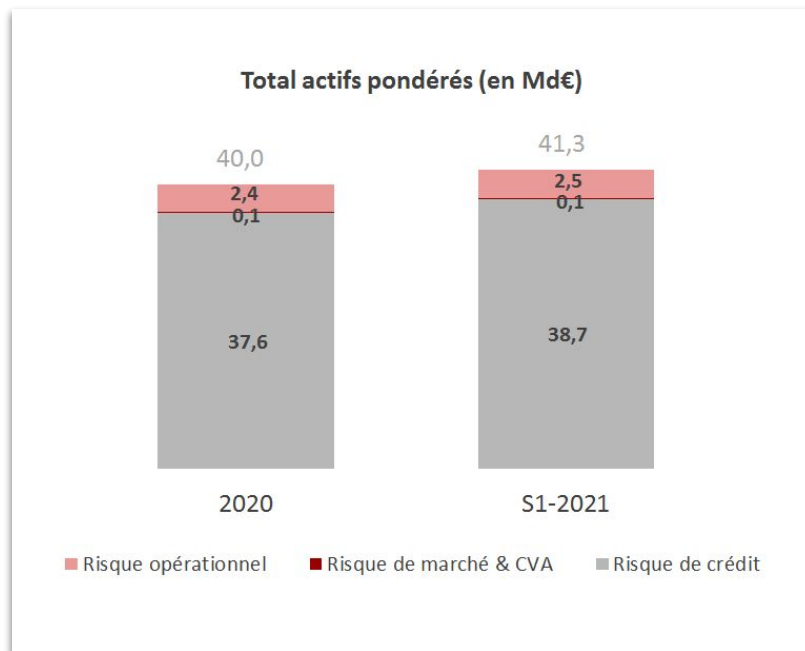


Un résultat net part du groupe solide à 277 M€, au plus haut historique, en croissance de 11,1%, porté par la dynamique de tous les métiers du groupe

Construction du résultat net (en M€)



DES ACTIFS PONDÉRÉS EN HAUSSE EN LIEN AVEC LES ENCOURS DE CRÉDITS



► Une progression de 1,3 Md€ portée notamment par la croissance des encours

94% des actifs pondérés concernent des expositions au **risque de crédit** dont :

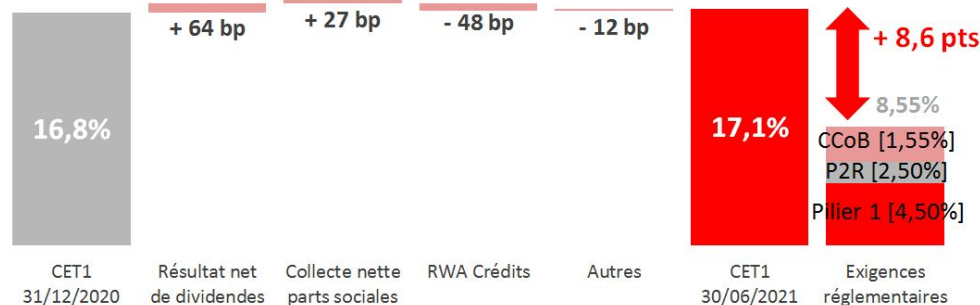
- 7,6 Md€ en approche standard
- 31,1 Md€ en approche notation interne

UNE SOLVABILITÉ DE PREMIER PLAN

Une structure de bilan très solide

- Total **Bilan** à 174,9 Md€ (+ 3,3%*)
- **Capitaux propres** part du groupe de 8,1 Md€ (+ 4,5%*) dont **2,5 Md€ de parts sociales** (+4,5%*)
- **Fonds propres prudentiels** de 8,9 Md€ (+ 3,2%*)

Principales variations du CET 1



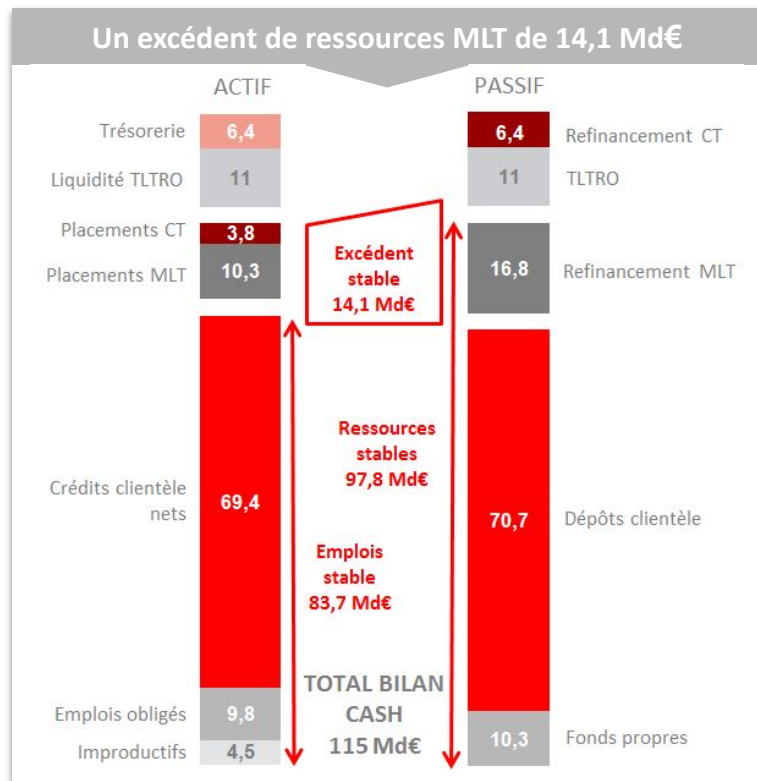
Des ratios largement supérieurs aux exigences réglementaires

	30/06/2021	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	17,1%	8,55% (Hors P2G)
Ratio global	21,6%	13,25% (Hors P2G)
Ratio de levier**	7,0%	3,11%

Ratios de solvabilité intégrant le résultat semestriel

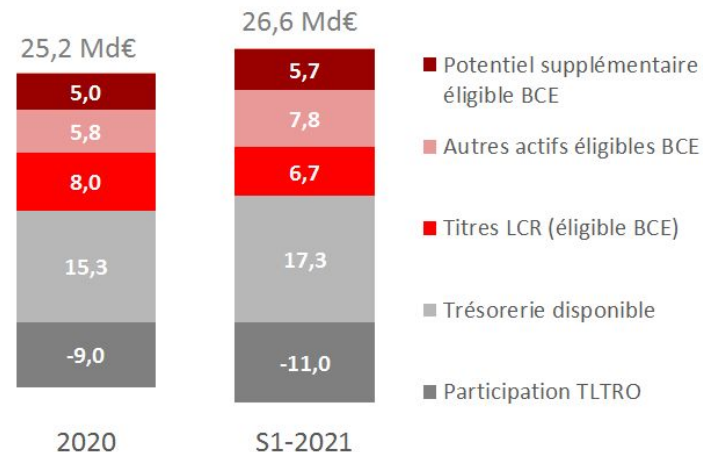
** Dans le cadre CRR2, les banques peuvent exclure certaines expositions Banque Centrale de l'exposition totale du ratio de levier lorsque des circonstances macro-économiques exceptionnelles le justifient. En cas d'application de cette exemption, les établissements doivent satisfaire à une exigence de ratio de levier ajustée, supérieure à 3%. Le 18 juin 2021, la Banque Centrale Européenne a déclaré que les établissements de crédit sous sa supervision peuvent appliquer cette exclusion compte tenu de l'existence de circonstances exceptionnelles depuis le 31 décembre 2019 ; cette mesure est applicable jusqu'au 31 mars 2022. Crédit Mutuel Arkéa applique cette disposition et doit, en conséquence, respecter une exigence de ratio de levier de 3,11% pendant cette période.

UNE LIQUIDITÉ ÉLEVÉE



LCR à 160%
NSFR à 114%

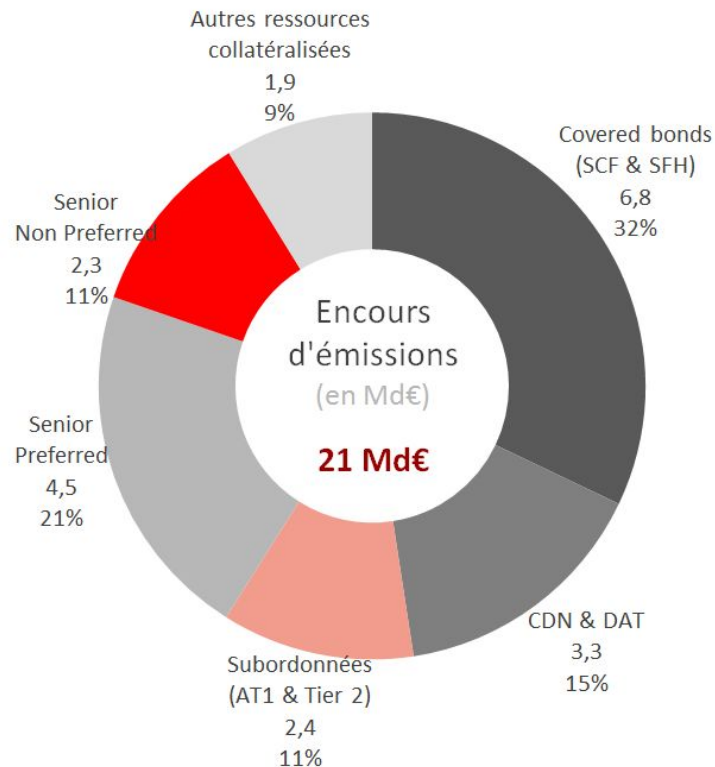
Des réserves de liquidité de 26,6 Md€



Le Crédit Mutuel Arkéa a participé au tirage TLTRO III mis en oeuvre par la BCE au 1er semestre 2021 pour 2 Md€

Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **2,7x** par la détention d'actifs HQLA et cash

UNE DIVERSIFICATION DES SUPPORTS DE REFINANCEMENT



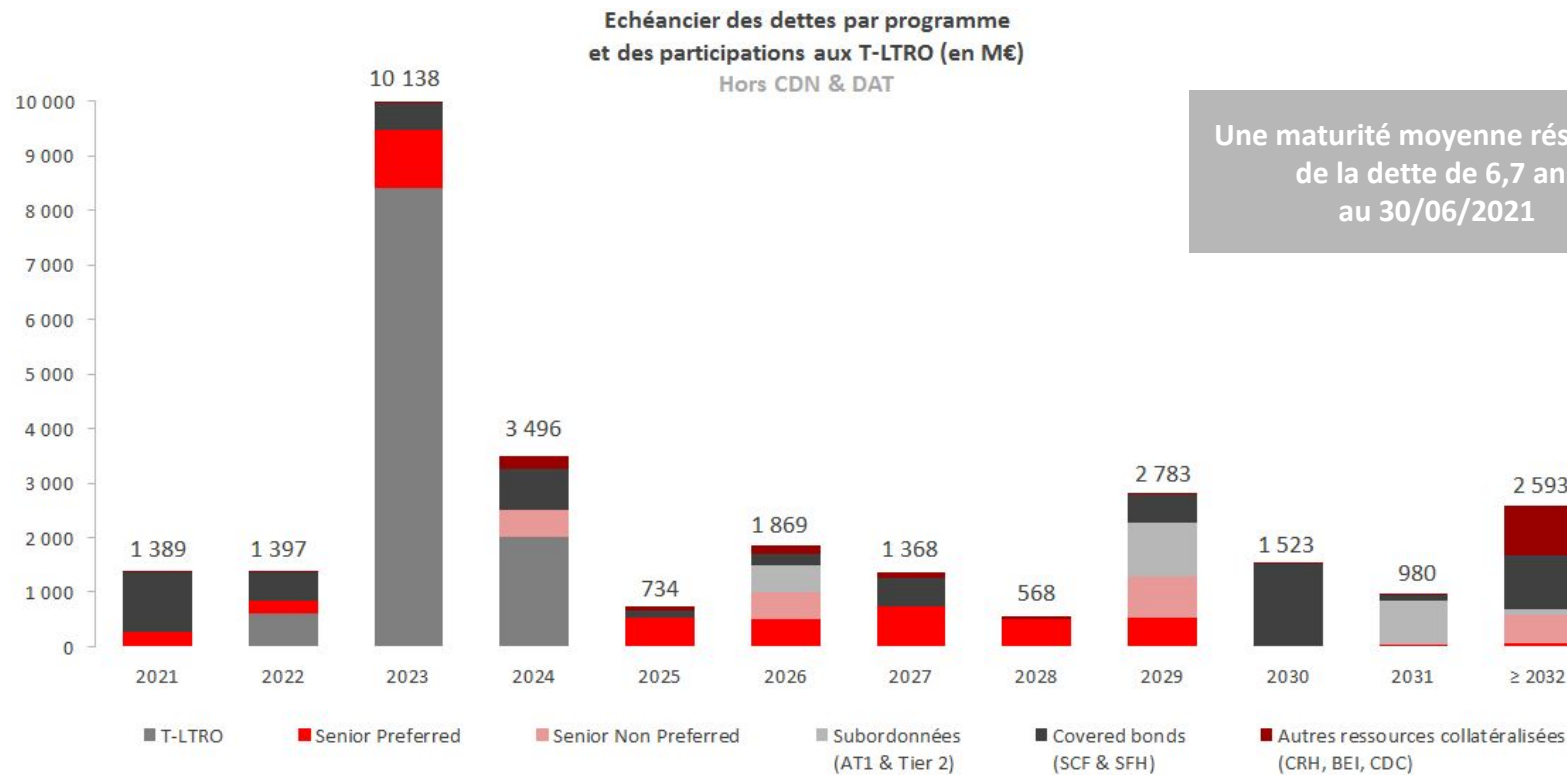
Émission publique réalisée au S1-2021

Senior Non Preferred
Social bond

500 M€ / 12 ans / MS+80 bp

► L'encours des dettes Senior Preferred supérieures à 1 an et des dettes Senior Non Preferred représente respectivement 9,6% et 5,6% du total des RWA au 30/06/2021

DES RESSOURCES LONG-TERME PRIVILÉGIÉES



Une maturité moyenne résiduelle
de la dette de 6,7 ans
au 30/06/2021

DES NOTATIONS DE QUALITÉ

MOODY'S
INVESTORS SERVICE

Fitch
Ratings

Notation Émetteur	Aa3	A-
Perspective	Stable	Stable
Dette Long Terme Senior Preferred	Aa3	A
Dette Court Terme Senior Preferred	P-1	F1
Dette Long Terme Senior Non Preferred	A3	A-
Dette Subordonnée Tier 2	Baa1	BBB

EN SYNTHÈSE

Dans un contexte toujours difficile et incertain (poursuite de la crise sanitaire, environnement de taux bas persistant), le 1er semestre 2021 confirme la pertinence et la résilience du modèle de développement du Crédit Mutuel Arkéa :

- Un fort dynamisme commercial
- Un résultat net part du groupe au plus haut, reflet du rebond de l'activité couplé à une qualité des actifs en portefeuille élevée
- Une structure financière robuste avec des ratios de solvabilité et de liquidité très supérieurs aux exigences réglementaires

Pleinement engagé dans l'exécution de son plan à moyen terme Transitions 2024, Crédit Mutuel Arkéa continue de se mobiliser pour accroître sa performance globale, financière et extra-financière.

ANNEXES

BILAN CONSOLIDÉ SIMPLIFIÉ

Actif (Md€)	30/06/2021	31/12/2020	Passif (Md€)	30/06/2021	31/12/2020
Caisse, banques centrales	14,2	12,9	Passifs financiers à la juste valeur	2,6	2,8
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1,4	1,5	Dettes envers les établissements de crédit	15,0	12,6
Intruments dérivés de couverture	0,9	1,1	Dettes envers la clientèle	71,2	68,4
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	10,5	11,9	Dettes représentées par un titre	17,2	19,3
Titres au coût amorti	0,6	0,6	Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	3,5	3,3
Prêts et créances sur les établissements de crédit	16,4	14,8	Passifs relatifs aux activités d'assurance	54,8	52,7
Prêts et créances sur la clientèle	69,6	67,3	Dettes subordonnées	2,5	2,5
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	0,7	0,9	Capitaux propres part du Groupe	8,1	7,7
Placement des activités d'assurance	57,4	55,3	Capital et réserves liées	2,5	2,4
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1,6	1,5	Réserves consolidées	5,1	4,8
Immeubles de placement et immobilisations	1,0	0,9	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	0,2	0,2
Écarts d'acquisition	0,6	0,6	Résultat de l'exercice	0,3	0,4
			Intérêts minoritaires	0,0	0,0
Total Actif	174,9	169,4	Total Passif	174,9	169,4

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	30/06/2021	30/06/2020	Variation	%
Produit net banque-assurance (PNBA) y compris gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence	1 224	1 096	+ 128	11,6%
Frais de gestion	807	667	+ 139	20,9%
Coefficient d'exploitation	65,9%	60,9%	+ 5 points	
Résultat brut d'exploitation	417	429	- 12	-2,7%
Coût du risque	53	84	- 32	-37,6%
Résultat d'exploitation	365	345	+ 20	5,8%
Résultat net – Part du Groupe	277	249	+ 28	11,1%

CONTACTS

Laurent GESTIN

Relations Investisseurs

laurent.gestin@arkea.com

Stéphane CADIEU

Directeur des Marchés Financiers

stephane.cadieu@arkea.com

Crédit Mutuel
ARKEA