



RÉSULTATS

CRÉDIT MUTUEL ARKEA



Exercice 2020

Avertissement

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. L'investissement dans les Titres implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialiseront effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société en date du 25 février 2021 et font actuellement l'objet d'un audit. Ils feront l'objet de rapports d'audit de la part des commissaires aux comptes de la Société.

Dans cette présentation, les revenus correspondent au produit net banque-assurance (PNBA) y compris les gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

PARTIE 1

STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT & ÉLÉMENTS CLÉS POUR L'ANNÉE 2020

L'implantation du groupe

404

points de vente en Bretagne
et dans le Sud-Ouest

20

centres d'affaires
régionaux
pour Arkéa Banque Entreprises
et Institutionnels

7

bureaux régionaux
pour Arkéa Capital

8

agences
régionales
pour Financo

8

agences
régionales pour
Arkéa Investment
Services



Une base régionale et une activité dans toute l'Europe...

...avec Leetchi et Mangopay
(Royaume-Uni, Allemagne,
Espagne et Luxembourg),
ProCapital (Belgique),
Keytrade Bank (Belgique,
et Luxembourg)
et Monext (présent
dans 25 pays)

- Réseaux CMB* et CMSO*
- Délégations de filiales

* CMB (Crédit Mutuel de Bretagne)
et CMSO (Crédit Mutuel du Sud-Ouest)

Les activités du groupe

Marché des particuliers

Crédit Mutuel de Bretagne
Crédit Mutuel du Sud-Ouest
fortuneo BANQUE
CFCAL
KEYTRADE BANK
Financo
leetchi
pumpkin
max

Marché Entreprises et Institutionnels

ARKEA
ARKEA CAPITAL
ARKEA CRÉDIT BAIL
ARKEA LENDING SERVICES
BRESST
SMART SCIENCES & STARTUPS

Fabrication produits Assurances et gestion d'actifs

SURAVENIR
SURAVENIR ASSURANCES
ARKEA INVESTMENT SERVICES
NOVELIA

Marché BtoB

ARKEA BANKING SERVICES
PROCAPITAL
MANGOPAY
MONEXT
NEXTALK
budgetinsight

ARKEA ON LIFE
ARMORIQUE HABITAT
ARKEA IMMOBILIER CONSEIL
Groupe IZIMMO

Activités extra-bancaires

4,9 M de clients
dont **1,46 M** de sociétaires

2 700 administrateurs
dans **295** caisses locales

près de
11 000 salariés

Les principales réalisations de l'année 2020



L'innovation & le BtoB

Le **Crédit Mutuel Arkéa**, premier groupe bancaire à expérimenter le **paiement mobile par QR-Code via initiation de virement** auprès des clients professionnels du CMB, en partenariat avec  **budgetinsight**

Réinvestissement au capital de  **YOMONI** acteur incontournable de la gestion d'épargne déléguée en ligne



Axa Banque devient un **partenaire de long terme** du Crédit Mutuel Arkéa en confiant la gestion d'une partie de ses activités à ABS

pumpkin lance une **offre de compte courant**

Le Crédit Mutuel Arkéa crée, en collaboration avec Onepoint, un **site IT à Bordeaux** en complément de son site brestois.

Le fonds **Breizh Ma Bro**, dédié au développement, au soutien et à la relance de l'économie en région Bretagne et en Loire-Atlantique obtient le



Le Crédit Mutuel Arkéa déploie son **API "instant payment"** à ses clients corporate et aux établissements financiers

Les principales réalisations de l'année 2020

Les territoires & la RSE

Participation au fonds NACI 1
Nouvelle-Aquitaine Capital-Investissement 1

Investissements d'Arkéa Capital
et We Positive Invest



Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels
a lancé ses premiers **prêts à impact**
et a créé une **filière dédiée au financement
de la transition environnementale**

Social Bond **2^e émission obligatoire à impact social** - Levée de fonds de 750 M€



1^{ère} émission obligatoire structurée "green" destinée à refinancer des projets relatifs aux énergies renouvelables

Premiers financements pour **PhiNOE**
Fonds de dotation au service des territoires et de l'emploi



En partenariat avec Europ Assistance, le Crédit Mutuel Arkéa ajoute la **téléconsultation** à l'éventail des services d'assistance

La mobilisation du groupe dans le contexte de la crise sanitaire

Le Crédit Mutuel Arkéa s'est pleinement mobilisé pour **garantir la continuité des activités et des services bancaires et d'assurance, et accompagner les sociétaires et clients** - particuliers, professionnels, entreprises ou collectivités publiques - impactés par les conséquences économiques majeures de la pandémie.

61 000 reports d'échéances de prêts professionnels, immobiliers ou à la consommation pour 5,8 Md€⁽¹⁾ : **11 000** prêts garantis par l'état (PGE) pour 1,8 Md€⁽²⁾

Dispositifs de solidarité et de soutien aux territoires

I Budget 2020 doublé, porté à 4,2 M€

I Plus de 6 650 clients en difficulté aidés :

- **3 550 particuliers** (dons, microcrédits, frais extournés)
- **1 950 professionnels** (aides aux entreprises, dons pour création ou reprise), soutien apporté à plus de **2 500 emplois**
- **1 150 associations** en difficulté ou soutenues dans leurs actions caritatives ou environnementales

I Participation des assureurs pour 6,1 M€ au fonds de solidarité pour les TPE / PME

I Redistribution de 2,4 M€ de cotisations d'assurances aux assurés auto, moto, multirisque habitation, assurance accidents de la vie ou santé particulièrement fragilisés :

- **8 200** particuliers
- **1 300** professionnels

I Gel des tarifs d'assurance Auto en 2021 :
190 000 assurés concernés

(1) accordées en 2020 par le CMB, CMSO, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Banque Privée, Fortuneo, Financo, Arkéa Crédit Bail, CFCAL.

(2) CMB, CMSO, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels.



LE NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE TRANSITIONS 2024

Le plan stratégique

Transitions 2024

Ce plan stratégique a été adopté à l'unanimité par le Conseil d'administration le 28 janvier 2021.

“

Transitions 2024 est l'expression de notre conviction profonde que **la création de valeur n'est pas que financière**, et qu'il est de notre responsabilité d'accompagner tous nos clients et nos territoires dans leur transition environnementale et sociétale.

”

Il est **la mise en actions concrète des engagements pris au travers de la Raison d'être** du groupe, exprimée en 2019 et adoptée en Assemblée générale en mai 2020 et le résultat de 9 mois de **travail collectif et collaboratif** de centaines d'administrateurs, de collaborateurs, de clients et partenaires.

Le groupe se positionne comme **le partenaire financier agile des transitions d'avenir**. Il vise à renforcer **son impact positif** et sa **performance globale**, financière et extra-financière

Le plan stratégique

Transitions 2024

Il se structure en **4 axes stratégiques** qui sont des priorités d'action pour orienter notre modèle d'affaires.



**Étoffer notre gamme
d'offres et de services
à impact positif**



**Accompagner
le développement
responsable des
territoires**



**Personnaliser
l'expérience
client**



**Développer
notre modèle
partenarial**

Ces axes sont soutenus par **5 leviers d'exécution**

Promouvoir notre modèle coopératif **1**
Être exemplaires sur nos propres actions et transitions **2**
Améliorer l'efficacité collective **3**

4 Offrir une expérience collaborateur
et administrateur singulière
5 Valoriser une démarche d'innovation ouverte

PARTIE 2

LES RÉSULTATS 2020

Un modèle résilient

avec des revenus impactés par la crise sanitaire

Développement commercial

Portefeuille clients

+ 4,0%

à 4,9 M

Encours de crédits bruts

+ 7,6%

à 67,7 Md€

Encours d'épargne

+ 10,2%

à 137,7 Md€

Résultats financiers

Revenus*

2 158 M€

soit - 6,3%

Coût du risque

160 M€

soit + 62,3%

Résultat net
part du groupe

356 M€

soit - 30,2%

Structure de bilan, solvabilité et liquidité

Total de bilan

169 Md€

soit + 7,8%

CET 1
Ratio Common Equity Tier One

16,8%

LCR
Liquidity Coverage Ratio

149%

Indicateurs extra-financiers

+ de 1000

nouvelles arrivées
en CDI en 2020

+ 27%

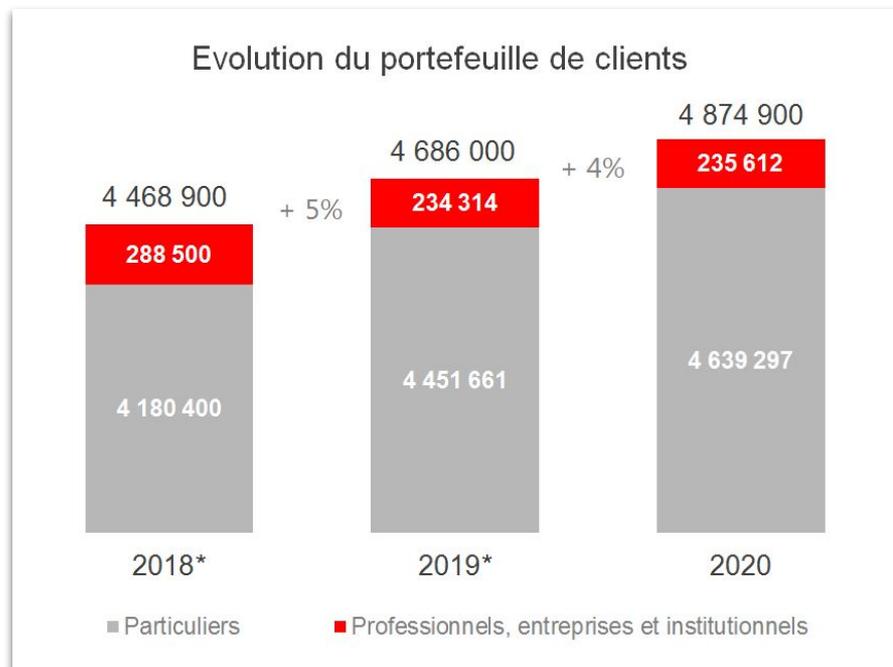
d'Éco-prêts à taux zéro
accordés en 2020 visant
à améliorer l'efficacité énergétique

28 Md€

d'encours gérés
avec des critères ESG (y.c. ISR)
pour Federal Finance Gestion
soit **95 %** du total des encours gérés

* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession
ou dilution des entreprises mises en équivalence

Un portefeuille clients en hausse de 4% à 4,9 millions de clients



190 000

nouveaux clients

conquête nette



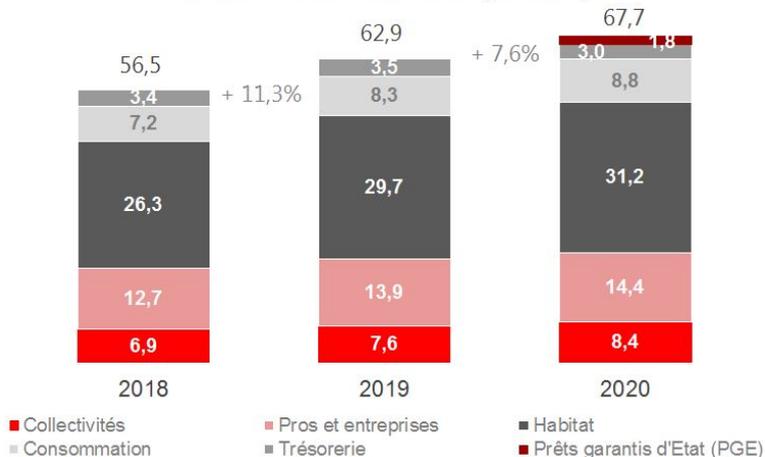
La conquête client est **portée principalement par les filiales** :

- la **banque en ligne** (+ 79 000 clients)
- l'assistant personnel **max** (+ 53 000 clients)
- l'**assurance** (+ 44 000 clients)

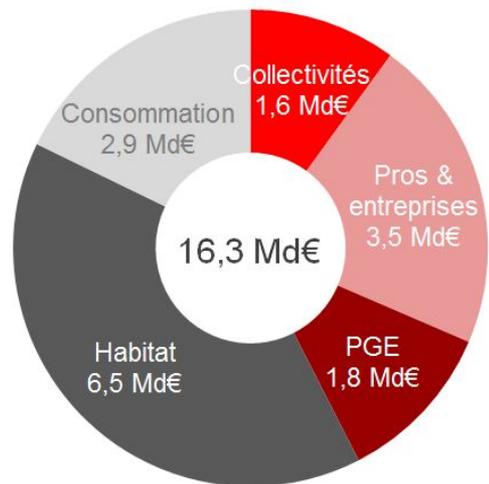
Un fonds de commerce en hausse de 4% par rapport à 2019 à 4,9 millions de clients

Encours de crédits en hausse de 7,6% à 67,7 Md€

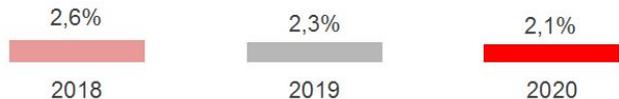
Encours de crédits bruts (en Md€)



▶ Une **progression des encours** portée par une production en 2020 de **16,3 Md€** (contre 16,1 Md€ en 2019) **avec 1,8 Md€ de Prêts Garantis par l'Etat (PGE)** :



Taux de CDL / Encours total



▶ **Un portefeuille crédit de qualité**

Des encours de crédit de bonne qualité avec un **taux de créances douteuses et litigieuses (CDL) de 2,1%**

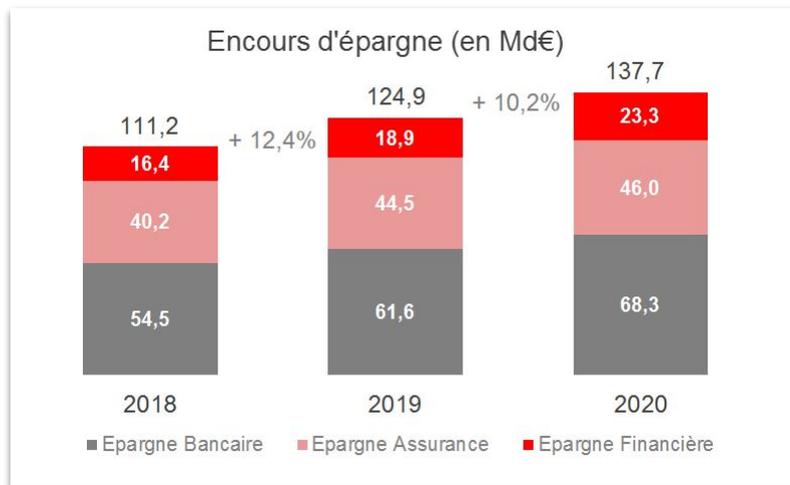
Une approche prudente sur le risque de crédit clientèle avec un **taux de provisionnement au bilan sur encours dépréciés à hauteur de 54,4%**

Taux de provisionnement / Encours dépréciés

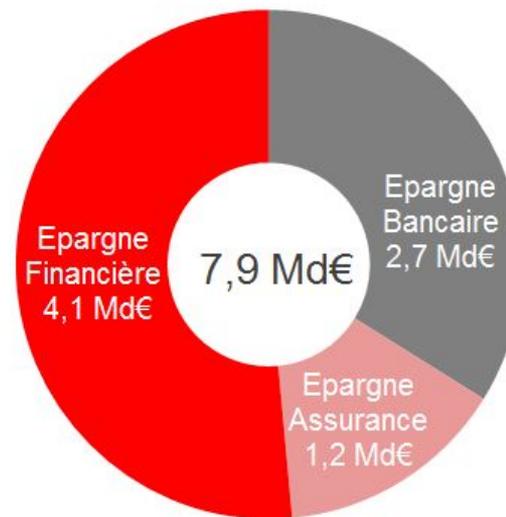


Encours d'épargne

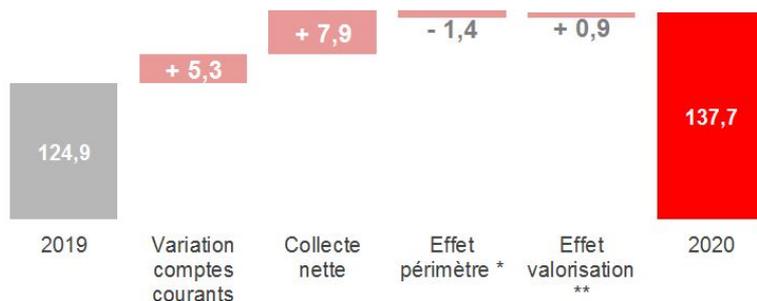
en hausse de 10,2% à 137,7 Md€



Des encours d'épargne à 137,7 Md€, en augmentation de 10,2% par rapport à fin 2019, portés par **une collecte nette de 7,9 Md€** :



Evolution de l'encours d'épargne (en Md€)



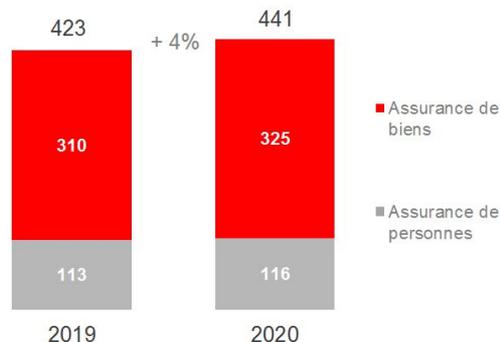
* Sortie du CMMC

** y compris capitalisation

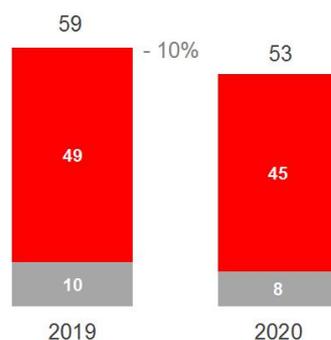
Activités Assurance

des primes acquises en progression

Primes acquises en portefeuille (en M€)



Primes sur affaires nouvelles (en M€)



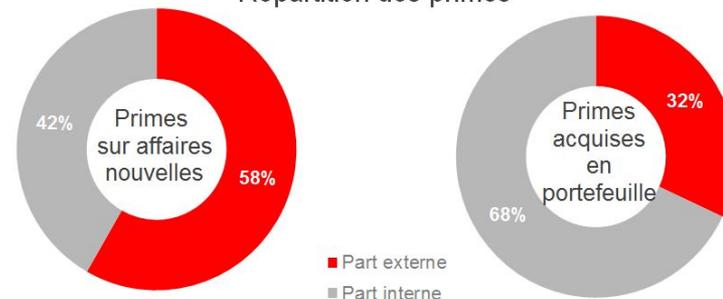
Un montant de **primes acquises en portefeuille en progression** de 17 M€ par rapport à 2019

Les primes sur affaires nouvelles en retrait de 5,8 M€ par rapport à 2019, en lien avec la période de confinement

En croissance, la **part des réseaux externes** représente :

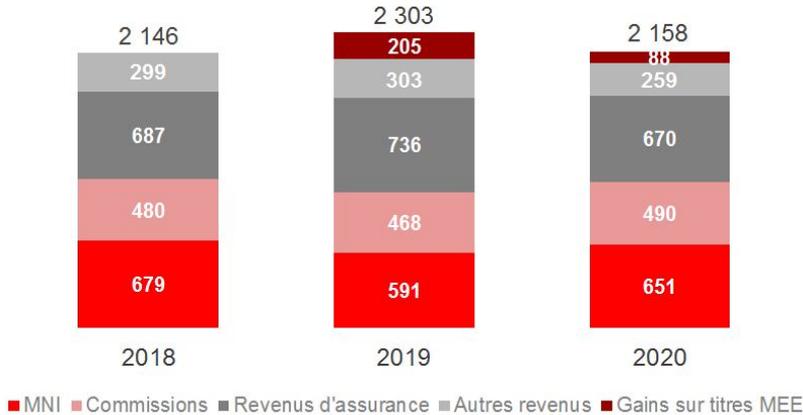
- 58 % des primes sur affaires nouvelles (+ 2 points par rapport à 2019)
- 32 % des primes acquises en portefeuille (+ 2 points par rapport à 2019)

Répartition des primes

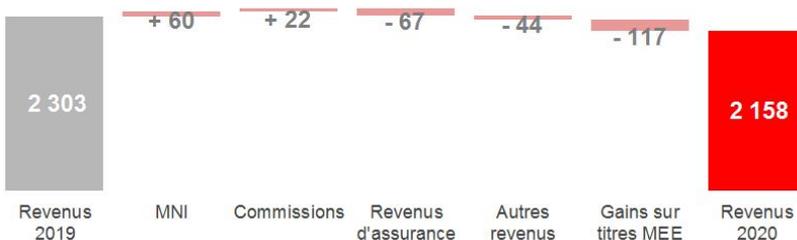


Une résistance des revenus*

Evolution des revenus* (en M€)



Principales variations des revenus* (en M€)



La **marge nette d'intérêt** augmente avec l'effet "volume" favorable sur les crédits ainsi qu'une reprise sur la provision épargne logement

Les **commissions** augmentent principalement en lien avec la hausse des volumes d'ordres de bourse (x 1,6) réalisés par les clients pendant les confinements

Le **produit net des activités d'assurance** diminue, pénalisé par l'effet de la crise de la Covid-19 sur la valorisation des actifs en JVR et la hausse des provisions en assurance emprunteur

Les **autres revenus d'exploitation** diminuent, avec l'impact défavorable des variations des titres en JVR (crise du Covid-19), notamment sur le capital-investissement

Les gains sur **titres mis en équivalence** baissent, marqués en 2019 par l'opération remarquable Primonial (194 M€), contre en 2020 l'impact favorable de la déconsolidation de Younited suite à la perte d'influence notable (86 M€)

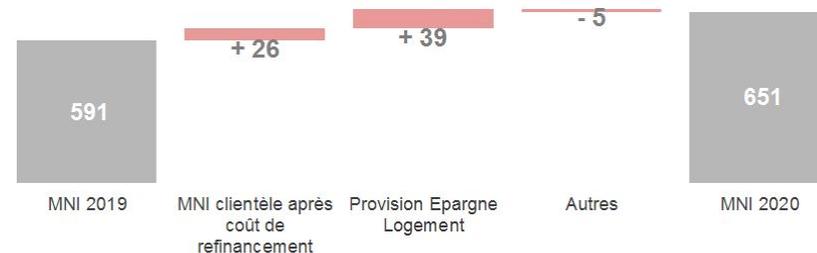
* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence

Une diversification des sources de revenus*

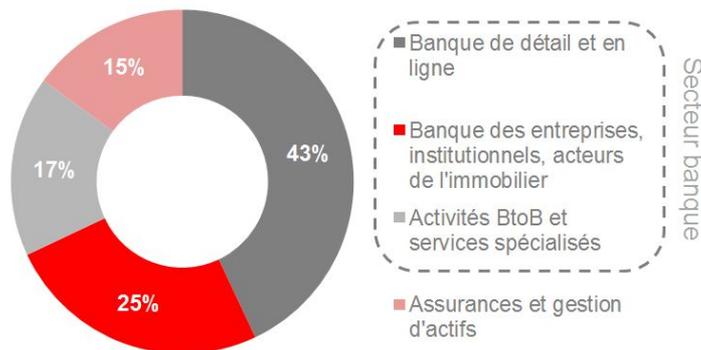
De grandes orientations stratégiques qui se traduisent par la diversification des revenus, permettant au Crédit Mutuel Arkéa d'être moins dépendant aux niveaux des taux avec une **marge nette d'intérêt** (651 M€) qui représente **30% des revenus*** en 2020

Les **autres revenus** (259 M€) et les **revenus d'assurance** (670 M€) représentent **43% des revenus*** en 2020

Principales variations de la marge nette d'intérêt (en M€)



Répartition sectorielle des revenus*



L'activité B2B et B2B2C contribue à la croissance des revenus*

17% des revenus* du Crédit Mutuel Arkéa provient en 2020 du développement du pôle B2B & Services Spécialisés (soit 375 M€)

* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence

Un coefficient d'exploitation stable



Un coefficient d'exploitation à **69.2%**
stable sur les 5 derniers arrêtés annuels

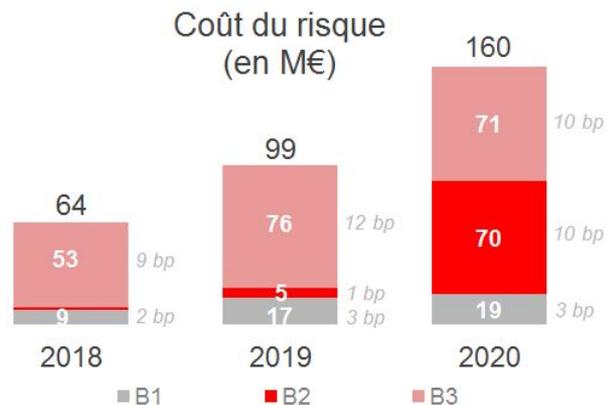
▶ **Les frais de gestion s'établissent à 1 493 M€, en baisse de 86 M€ (- 5,4%)**, tirée par un impact comptable non récurrent de 81 M€ lié à l'évolution des régimes de retraite dans le cadre de la loi Pacte, soit un impact favorable de 3,8 points sur le Coex.

Sur base comparable, les frais de gestion augmentent de 19 M€ (+ 1,3%) associés :

- aux dépenses liés aux projets réglementaires et de développement du groupe ;
- aux cotisations FRU & FGDR.

Un coût du risque

en augmentation du fait de la crise Covid-19



Un coût du risque en forte hausse à 160 M€ (+ 62,3%), **soit un niveau de 23 bp par rapport à l'encours des engagements clientèle au bilan**

En 2020, cette augmentation s'explique notamment par :

- la **progression des encours sur crédits sains (B1/B2)** de 4,8 Md€ (dont 1,8 Md€ de PGE) à 67 Md€
- la **baisse des encours dépréciés (B3)** de 23 M€ à 1,4 Md€

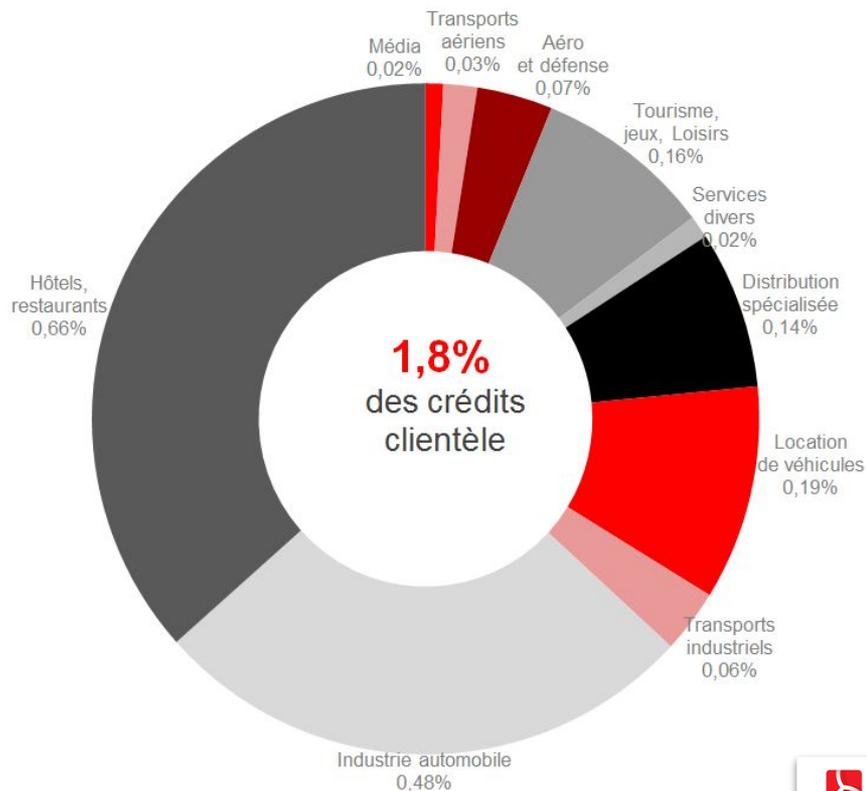
Dans le cadre du provisionnement des créances saines (buckets 1 et 2), le Crédit Mutuel Arkéa a tenu compte du **caractère inédit et brutal de la crise de la Covid-19** sur l'environnement macro-économique :

- le calibrage du **Forward looking** a été revu pour un impact de **36 M€** ;
- **une provision complémentaire** a été comptabilisée pour anticiper l'augmentation de la sinistralité sur **les secteurs jugés comme les plus vulnérables** à la crise sanitaire, pour un impact de **17 M€**.

Par ailleurs, l'actualisation annuelle des paramètres de probabilité de défaut (PD), CCF et perte en cas de défaut (LGD) a entraîné une hausse du coût du risque de **21 M€**.

Une exposition très limitée aux secteurs considérés comme vulnérables

Répartition des encours des secteurs vulnérables



Moins de 2% des encours de crédits clientèle accordés à des entreprises dont le secteur d'activité est considéré comme vulnérable aux effets économiques de la crise sanitaire de la Covid-19

Plusieurs secteurs sont impactés par la crise dont les branches d'activité liées à la circulation ou au rassemblement de personnes :

- **Hôtels, Restaurants** (< à 0,7% des encours de crédits clientèle) ;
- **Tourisme, Jeux, Loisirs** (< à 0,2% des encours de crédits clientèle).

Un résultat net à 356 M€

Evolution des revenus* et du résultat net (en M€)



Δ En 5 ans
 Revenus* : + 14%
 RNPG : + 6%

► **Une résultat net part du groupe résilient à 356 M€** impacté par les effets de la crise Covid-19 sur le coût du risque et sur la valorisation des actifs à la JVR (assurance et capital investissement)

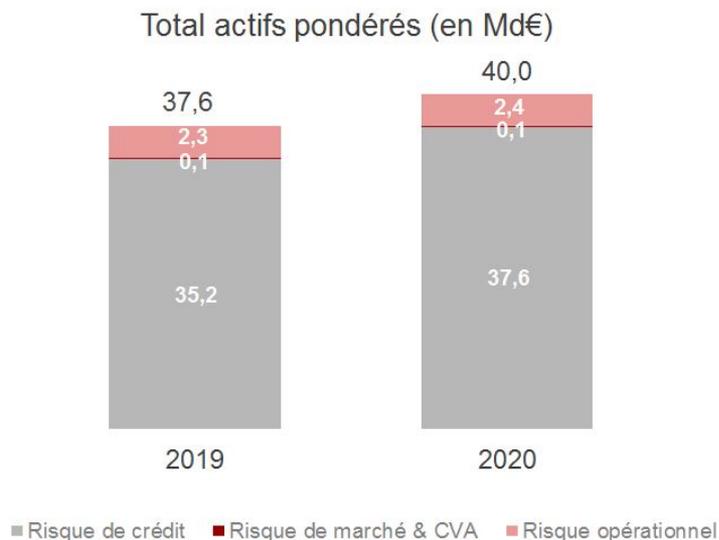
Construction du résultat net (en M€)



* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence

Des actifs pondérés

en hausse en lien avec les encours de crédits



Une progression de 2,4 Md€ portée notamment par la croissance des encours et la mise à jour des paramètres de probabilité de défaut (PD)

94% des actifs pondérés concernent des expositions au **risque de crédit** dont :

- 7,2 Md€ en approche standard
- 30,4 Md€ en approche notation interne

Une solvabilité de premier plan

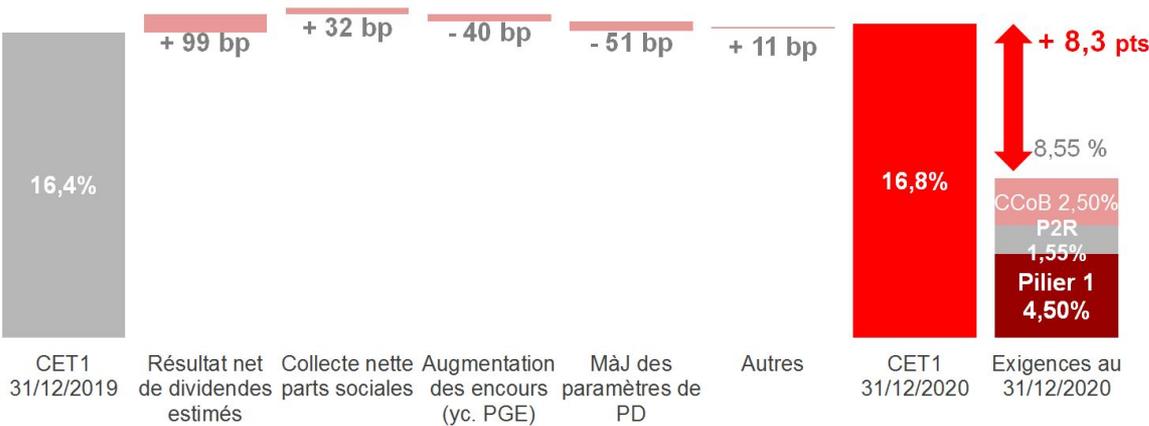
Une structure de bilan très solide

- **Total Bilan à 169 Md€** (+ 7,8% par rapport au 31/12/2019)
- **Capitaux propres part du groupe de 7,7 Md€** (+ 5,1% par rapport au 31/12/2019) dont **2,4 Md€ de parts sociales**
- **Fonds propres prudentiels de 8,6 Md€** (+ 7,4% par rapport au 31/12/2019)

Des ratios largement supérieurs aux exigences réglementaires

	31/12/2020	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	16,8%	8,55% (<i>Hors P2G</i>)
Ratio global	21,6%	13,25% (<i>Hors P2G</i>)
Ratio de levier	6,8%	3,0%

Principales variations du CET 1



Suravenir

une solvabilité et des résultats solides

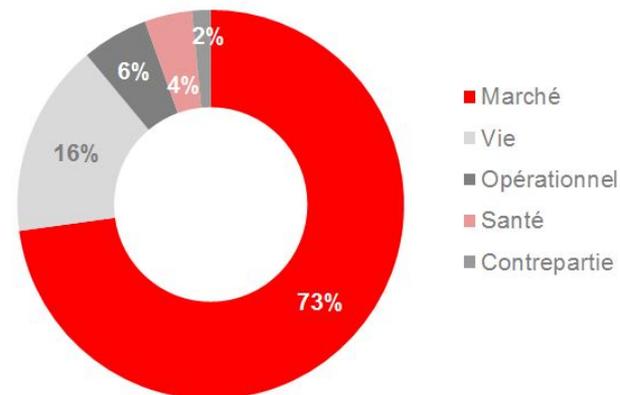
Ratio solvabilité 2*
au 31/12/2020



➤ **Plus de 4,5 Md€ de fonds propres pruden- tiels pour une exigence de capital de 1,8 Md€**

Des fonds propres pruden- tiels constitués à 85% par des éléments de Tier 1

Répartition SCR au 31/12/2020
(avant diversification)

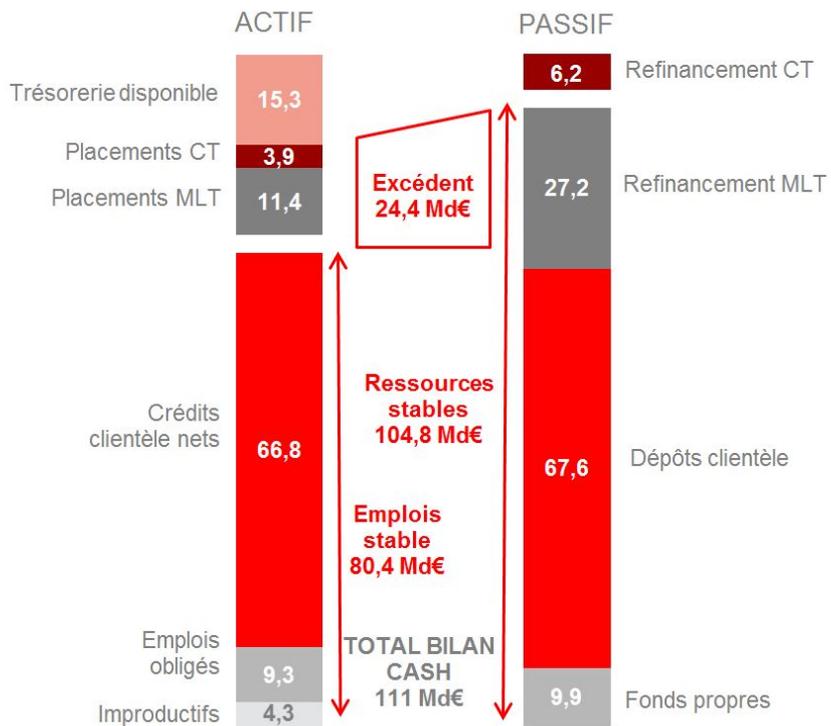


Un apport à la consolidation de Suravenir en 2020 à 151 M€, en baisse de 21% par rapport à 2019 marqué par l'impact défavorable des variations des titres en JVR

* Données issues des QRT trimestriels au 31/12/2020 soumis à l'ACPR

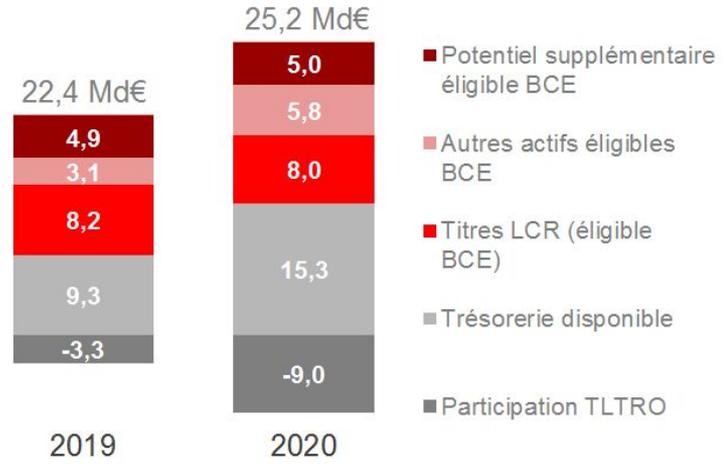
Une liquidité élevée

► Un excédent de ressources MLT de 24,4 Md€



Un LCR à 149%

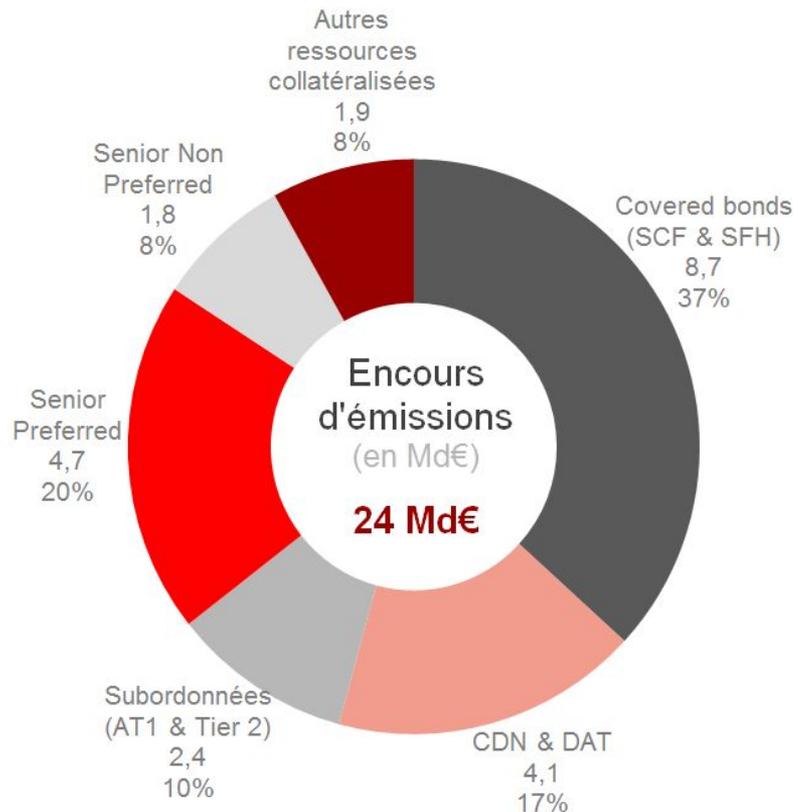
► Des réserves de liquidité de 25,2 Md€



Le Crédit Mutuel Arkéa a participé activement aux opérations (TLTRO, LTRO) mises en oeuvre par la BCE au 1er semestre 2020

Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **1,9x** par la détention d'actifs HQLA et cash

Une diversification des supports de refinancement



Émissions publiques réalisées en 2020

Senior Preferred

750 M€ / 7 ans / MS + 112 bps
500 M€ / 5 ans / MS + 50 bps

Senior Non Preferred

750 M€ / 9 ans / MS + 150 bps
Social bond

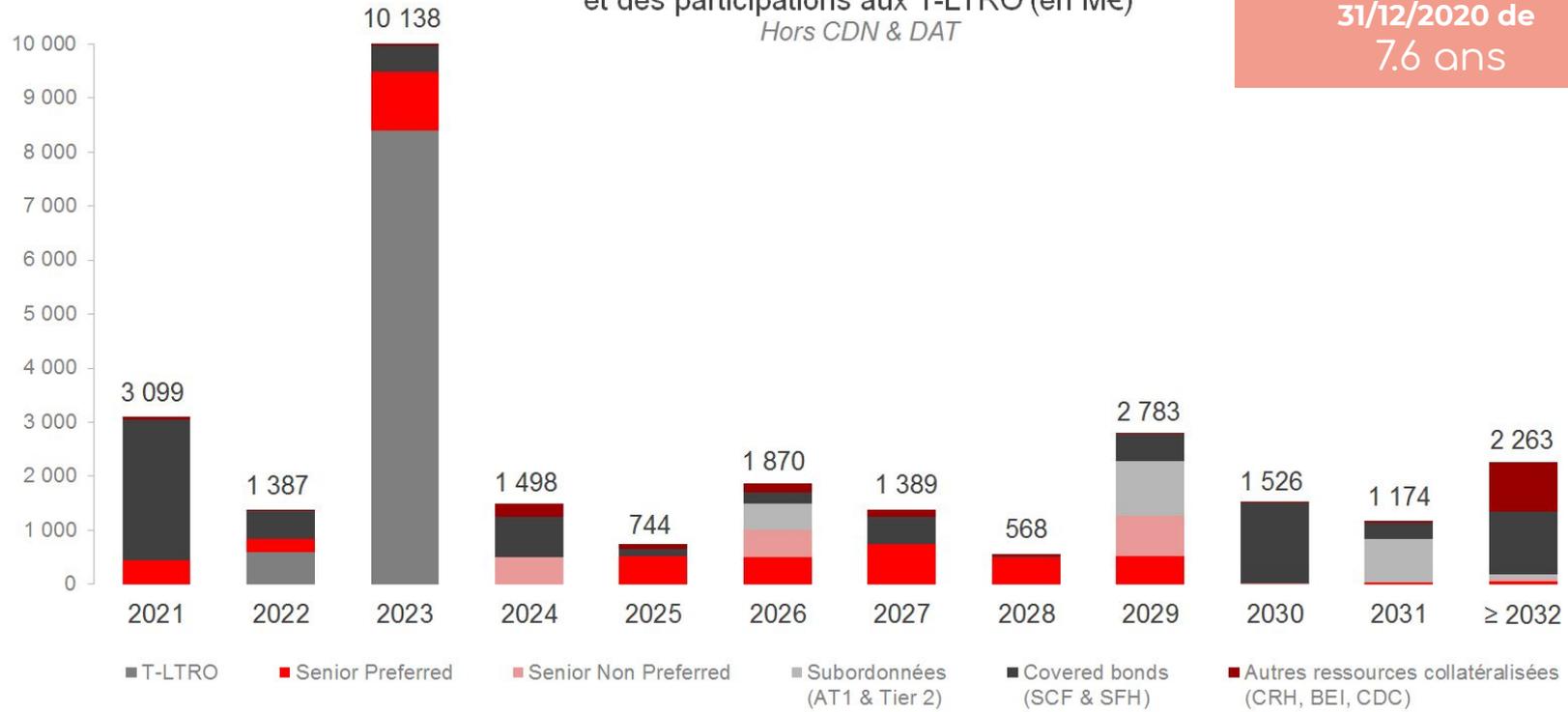
Covered Bonds

Home Loans SFH
1 Md€ / 10 ans / MS + 15 bps

► L'encours des dettes **Senior Preferred** supérieures à 1 an et des dettes **Senior Non Preferred** représente respectivement **10,5%** et **4,5%** du total des RWA au 31/12/2020

Des ressources long-terme privilégiées

Echéancier des dettes par programme et des participations aux T-LTRO (en M€)
Hors CDN & DAT



Une maturité moyenne résiduelle de la dette au 31/12/2020 de 7.6 ans

Des notations de qualité

illustrant la solidité financière du Crédit Mutuel Arkéa

MOODY'S
INVESTORS SERVICE

Fitch
Ratings

Notation Émetteur	Aa3	A-
Perspective	Négative	Négative
Dette Long Terme Senior Preferred	Aa3	A
Dette Court Terme Senior Preferred	P-1	F1
Dette Long Terme Senior Non Preferred	Baa1	A-
Dette Subordonnée Tier 2	Baa1	BBB

En synthèse

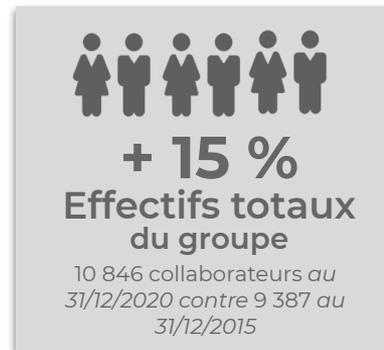
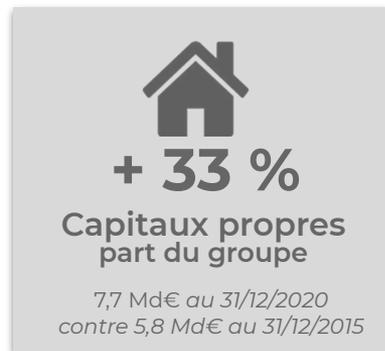
Un modèle solide face à une crise inédite

- Une **poursuite de l'activité commerciale** malgré la crise sanitaire et la période de confinement, avec des indicateurs qui reflètent la mobilisation des salariés et administrateurs
- Des **revenus* supérieurs à 2 Md€** pour la quatrième année consécutive, illustrant la pertinence et la résilience du modèle de développement du Crédit Mutuel Arkéa
- Une **structure financière robuste** avec des ratios de solvabilité et de liquidité très élevés par rapport aux exigences réglementaires

* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence

La trajectoire de croissance sur la période du plan stratégique Arkéa 2020

“ Le groupe a **accélééré son développement** par rapport à la concurrence tout en diversifiant ses revenus. ”



* Produit net banque-assurance (PNBA) et gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence

ANNEXES



Bilan consolidé

simplifié au 31/12/2020

Actif (Md€)	31/12/2020	31/12/2019	Passif (Md€)	31/12/2020	31/12/2019
Caisse, banques centrales	12,9	10,1	Passifs financiers à la juste valeur	2,8	2,5
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1,5	1,5	Dettes envers les établissements de crédit	12,6	7,8
Intruments dérivés de couverture	1,1	1,1	Dettes envers la clientèle	68,4	61,7
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	11,9	9,7	Dettes représentées par un titre	19,3	16,5
Titres au coût amorti	0,6	0,6	Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	3,3	3,1
Prêts et créances sur les établissements de crédit	14,8	9,8	Passifs relatifs aux activités d'assurance	52,7	55,7
Prêts et créances sur la clientèle	67,3	62,4	Dettes subordonnées	2,5	2,5
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	0,9	0,8	Capitaux propres part du Groupe	7,7	7,3
Placement des activités d'assurance	55,3	58,2	Capital et réserves liées	2,4	2,4
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1,5	1,5	Réserves consolidées	4,8	4,3
Immeubles de placement et immobilisations	0,9	0,9	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	0,2	0,2
Ecarts d'acquisition	0,6	0,6	Résultat de l'exercice	0,4	0,5
			Intérêts minoritaires	0,0	0,0
Total Actif	169,4	157,1	Total Passif	169,4	157,1

Compte de résultat

simplifié au 31/12/2020

M€	31/12/2020	31/12/2019	Variation	%
Produit net banque-assurance (PNBA) y compris gains sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence	2 158	2 303	- 146	-6,3%
Frais de gestion	1 493	1 579	- 86	-5,4%
Coefficient d'exploitation	69,2%	68,5%	+ 0,7 points	
Résultat brut d'exploitation	665	724	- 60	-8,3%
Coût du risque	160	99	+ 61	62,3%
Résultat d'exploitation	504	626	- 121	-19,4%
Résultat net – Part du Groupe	356	511	- 154	-30,2%

Laurent GESTIN

Relations Investisseurs

laurent.gestin@arkea.com

Stéphane CADIEU

Directeur des Marchés Financiers

stephane.cadieu@arkea.com



Partenaire financier agile
des transitions d'avenir





arkea.com

