



ARKEA
SERVICES FINANCIERS

**RÉSULTATS
SEMESTRIELS
S1 2019**

Avertissement

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa (la « **Société** », « **Crédit Mutuel Arkéa** » ou « **Arkéa** ») à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « **Titres** ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « **Prospectus** ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. L'investissement dans les Titres implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.




Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialiseront effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires. Cette présentation ne doit par conséquent pas être rendue accessible ou distribuée dans ces États et il relève de la responsabilité du destinataire d'évaluer s'il est en droit d'utiliser et/ou de prendre connaissance de cette présentation et/ou des informations qu'elle contient. En particulier, cette présentation et les informations qu'elle contient ne constituent pas une offre de vente des Titres aux États-Unis et ne sont en aucun cas destinées à être publiées ou distribuées à des tiers aux États-Unis (au sens de la *Regulation S* du *United States Securities Act* de 1933 tel que modifiée).

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2019 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 28 août 2019 et ont fait l'objet d'un examen limité. Ils sont disponibles au sein du document d'enregistrement universel de la Société relatif à l'exercice 2018 valant rapport financier semestriel au 30 juin 2019.

Sommaire

-  **p.4 La stratégie de développement**
-  **p.15 Les résultats**
-  **p.37 Annexes**

A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line at the top and a vertical line on the left, forming a corner that frames the text.

La stratégie de développement

Activités du groupe Arkéa



Une base **régionale**, un rayonnement **au-delà de ses territoires d'implantation historiques**

4,6 millions de clients dont 1,5 million de sociétaires

3 016 administrateurs dans 328 caisses locales

10 500 salariés

Banque de détail



Entreprises et institutionnels



Assurances – Gestion d'actifs



Activités extra-bancaires



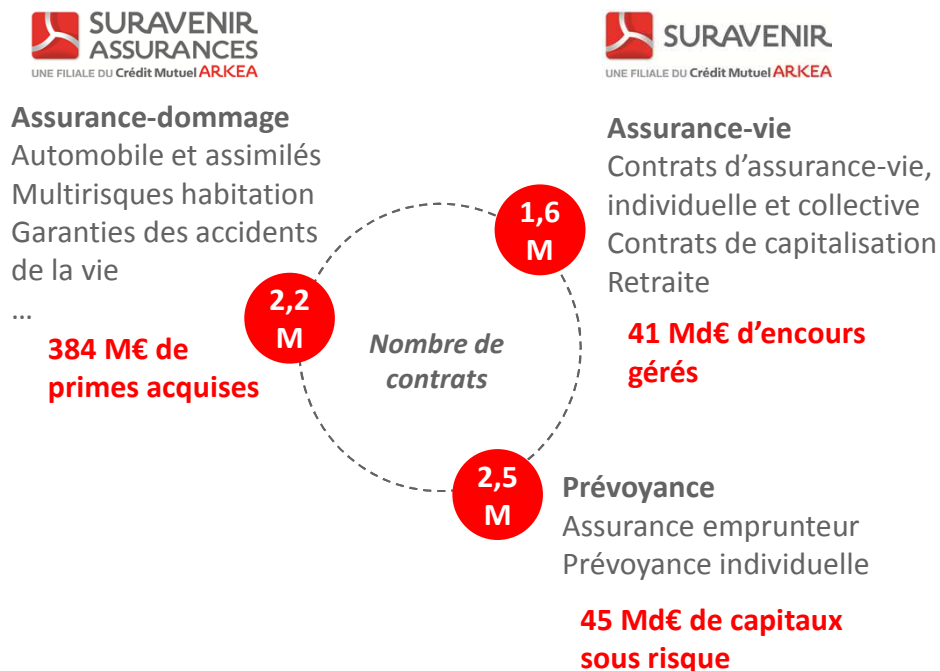
Marché du BtoB



ARKEA

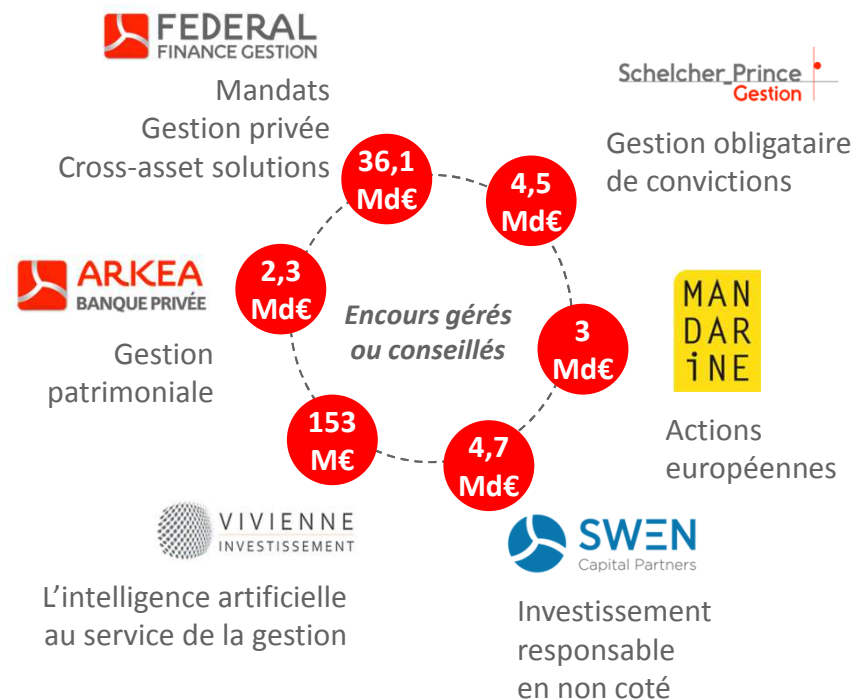
Zoom sur l'assurance et la gestion d'actifs

Suravenir et Suravenir Assurances sont **deux entités complémentaires sur les métiers de l'assurance** au sein du groupe Arkéa avec un chiffre d'affaires cumulé de 5 Md€ en 2018.

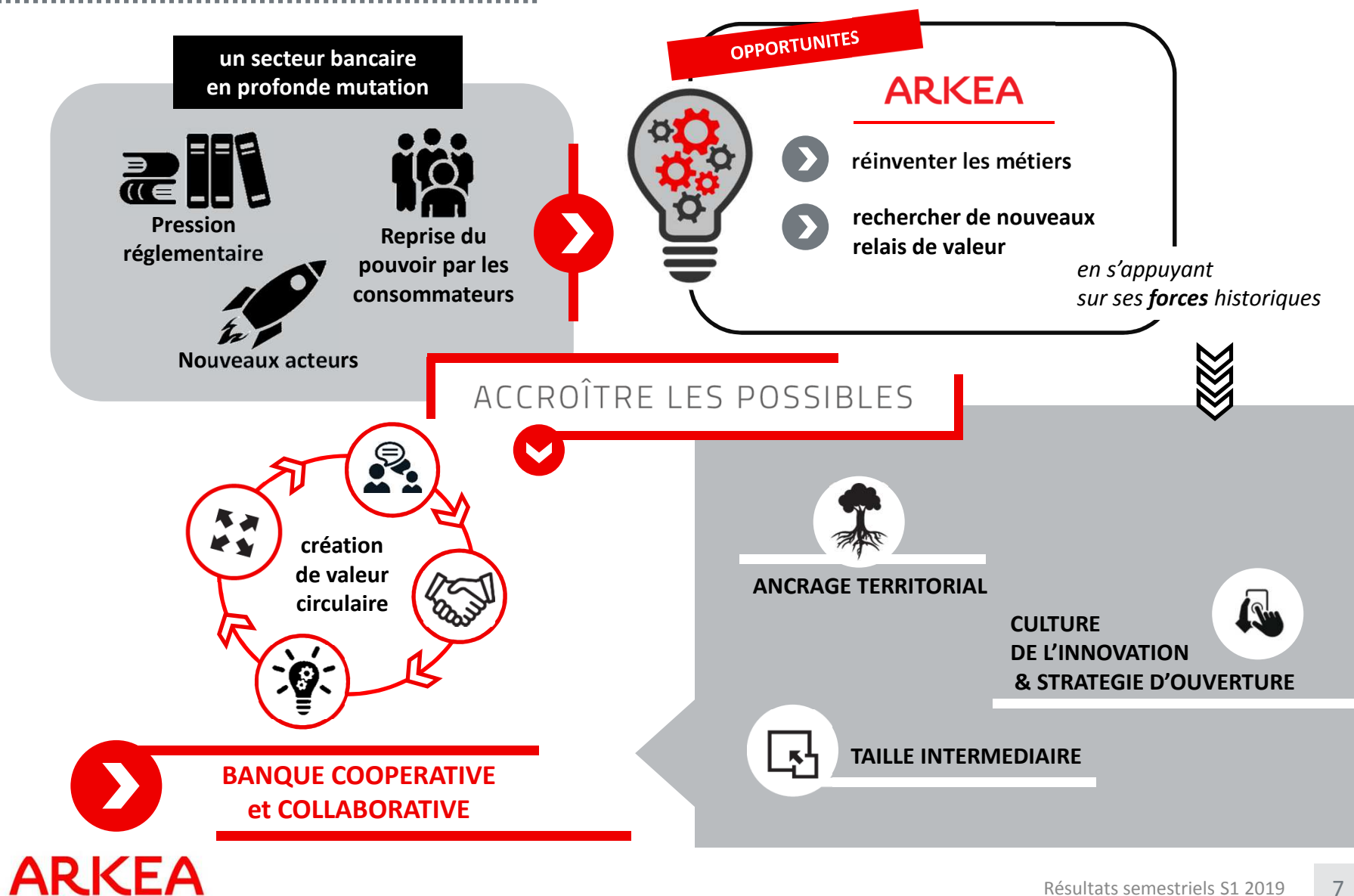


Avec un savoir-faire développé depuis 40 ans, une finance au service des clients

Arkéa Investment Services regroupe l'ensemble des **spécialistes en gestion d'actifs et banque privée** du groupe Arkéa avec 51 Md€ d'encours gérés ou conseillés.



Une stratégie de développement basée sur la collaboration pour une création de valeur circulaire



Les 3 facteurs clés de la stratégie



Une approche **innovante et collaborative**, où chacun génère de la valeur **en créant des interactions avec son écosystème**

- **L'ancrage territorial** grâce notamment au maillage des réseaux et à la **politique d'investissement dynamique** dans les entreprises régionales
- **La culture d'innovation** qui permet à Arkéa de s'affranchir de ses frontières historiques et d'étendre son influence sur l'ensemble du territoire national et même au-delà
 - Le groupe est ainsi devenu **l'un des leaders de la banque en ligne** en Europe avec Fortuneo Banque et Keytrade Bank
 - **La fourniture de services bancaires en marque blanche** lui permet également d'actualiser sa connaissance du marché et de relever sans cesse le niveau d'exigence de ses prestations
- **La taille intermédiaire**, dans un secteur « massifiant », lui procure l'agilité, la proximité et la réactivité nécessaires pour être notamment un **partenaire de référence de l'écosystème numérique** avec lequel il développe diverses formes de coopération

L'ancrage territorial avec le capital d'investissement

Arkéa pratique une finance **au service des territoires** et de leurs acteurs

Via 5 véhicules, Arkéa Capital couvre tous les stades de développement des entreprises avec une **capacité d'investissement d'un milliard d'euros**

- **2 véhicules de Capital Innovation pour les startups**
 -  West Web Valley : Secteur de l'économie numérique
 -  WEPOSITIVEINVEST : Fonds RSE
- **3 véhicules de Capital Développement pour les PME et les ETI**
 -  ARKEA CAPITAL INVESTISSEMENT : Projets de dirigeants de PME
 -  ARKEA CAPITAL MANAGERS : Accompagnement de managers pour renforcer leur actionnariat
 -  ARKEA CAPITAL PARTENAIRE : Grandes entreprises régionales

➤ Avec **plus de la moitié des investissements hors des régions historiques d'Arkéa**, le portefeuille d'Arkéa Capital soutient la croissance des entreprises sur l'ensemble du territoire français

Startups



.....

PME en région



.....

ETI



➤ Plus de 100 entreprises **dans tous les secteurs** pour un investissement moyen inférieur à 5 M€

La culture de l'innovation



Des **solutions innovantes** pour accompagner **les sociétaires et clients** dans leurs projets de vie et répondre à leurs aspirations

PAIEMENT

2005 **Virtualis**
Carte virtuelle

2017 **Apple Pay**

2018 **Paylib P2P**
et instantané (1^{er})

2018 **Samsung Pay**
+ Garmin Pay + Fitbit Pay

Mobile

2019 **Chatbot**

2017 **MAX**
Fintech



Chatbot

2017 **EER9.0**
Ouverture de compte
en 9 minutes

2016 **CIEL**
Crédit immobilier
100% en ligne

2014 **Google Glass** (1^{er})

2015 **Apple Watch,**
+ **Android Wear**

2009 **iPhone** (1^{er})

1982 **Minitel** (1^{er})

1995 **Internet** (1^{er})

Blockchain

2016 **KYC**
en blockchain

Machine Learning

2018 **Authentification**
cross-canal

2018 **Lutte anti-fraude**
IA et biométrie comportementale

2018 Signature électronique

Signature électronique

2016 Authentification par
empreinte digitale



Biométrie

IOT

SECURITE

CLIENT

EXPERIENCE CLIENT

ARKEA

Les principales réalisations du 1^{er} semestre 2019

Les territoires



Suppression des frais bancaires
pour les personnes financièrement fragiles

**Investissement au capital
d'entreprises régionales**



1^{er} investissement du fonds



dédié au soutien de l'économie
de la mer bretonne



Enveloppe de 500 M€ de prêts
pour soutenir les actions de
revitalisation des centres-villes

L'innovation



1^{ère} banque en France
à rendre possible le **paiement instantané**
via un numéro de mobile

Paiement mobile

Paiement via
montres connectées
(sur mastercard)



Paiement mobile
via Samsung Pay
(clients max)



et via Google Pay
(clients Fortuneo et
max)



Les magasins U et
Monext présentent
l'application
'U paiement'



Des services + personnalisés
grâce à Google Cloud

Le BtoB



1^{ères} opérations pour
 **ARKEA**
LENDING SERVICES



Déploiement en Allemagne d'une
**offre globale de services connectés de
téléassistance**

**40 % du marché des transactions
e-commerce en France assuré par**

MONEXT

Un groupe en mouvement



Acquisition* de 100 % du capital

Banque digitale allemande

Principal secteur d'activités :

- Prestations de BtoB dans le domaine du crédit et des paiements

Objectifs pour Arkéa :

- Développement de ses activités (et celles de ses filiales) en Allemagne
- Enrichissement de son offre de solutions bancaires en marque blanche (paiement, factoring, monétique, crédit...)



Arkéa intègre de **nouvelles expertises** qui viennent étoffer l'offre du groupe pour servir de **nouvelles clientèles**



Acquisition* de 80 % du capital

« Fintech » française créée en 2012

Secteurs d'activités :

- Agrégation de données
- Initiation de paiements
- API** à destination d'acteurs BtoB

Objectifs pour Arkéa :

- Proposition d'une expérience enrichie à ses clients en simplifiant les usages
- Constitution d'une véritable plateforme d'Open Banking

La responsabilité sociétale au cœur du modèle d'Arkéa



Arkéa veut être **acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme** et prend en compte **les grands enjeux sociétaux et environnementaux**

- **LA CONVICTION** : la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise est un véritable levier à la fois d'innovation, de performance et de motivation
La performance extra-financière : source de performance financière à long terme
- **L'AMBITION** : l'accompagnement des clients dans la réalisation de leurs projets avec une attention particulière portée :
 - aux précurseurs, qui inventent le monde de demain
 - aux personnes en situation de fragilité
- **LES RÉALISATIONS** :
 - « **Accompagner les clients dans les transitions sociétales et environnementales** »
 - **327 M€ de financement de projets RSE** alloués aux clients d'ABEI au 31/12/2018
 - Près d'une **installation sur 2 de méthanisation agricole** en fonctionnement en Bretagne accompagnée par le CMB à fin 2018
 - Repositionnement de l'offre de placement d'ABEI à 100% sur de l'**investissement responsable**
 - « **Une entreprise éthique, solidaire et inclusive** »
 - **Suppression de tous les frais d'incidents bancaires** pour les personnes bénéficiaires de l'offre clientèle fragile

Un partage de la valeur au service des territoires



Arkéa choisit d'être **une banque coopérative et collaborative** qui favorise **un partage équilibré** de la valeur avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires

Partenaires

- 1,6 Md€ investis dans des **entreprises** à fin 2018
- 309 M€ de **commissions** versés aux apporteurs d'affaires



Partenaires et investisseurs

Clients et sociétaires

- 334 M€ d'**intérêts** versés sur dépôts clientèle
- 37 M€ de **rémunération** des parts sociales
- 14 Md€ de **crédits** accordés sur l'année



Sociétaires et clients



Fournisseurs

Fournisseurs

- Près de 3 000 **entreprises locales**
- 95% d'**achats** réalisés auprès de fournisseurs français



Personnel
dont rémunérations et compléments de rémunérations

Salariés

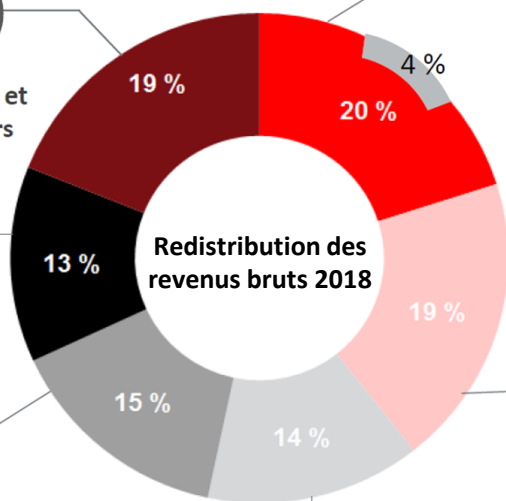
- + **36%** d'effectifs en 10 ans
- 575 M€ de **rémunérations** versés

Etats et collectivités

- 552 M€ d'**impôts et taxes** versés



Etat - IS, impôts et taxes, charges patronales



A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line at the top and a vertical line on the left side, forming a corner that frames the text.

Les résultats

Une dynamique confirmée au 1^{er} semestre 2019



Des **performances remarquables**,
une **structure financière robuste**

Une dynamique de développement commercial



Portefeuille de **clients** en progression

+ 1,8 %



Encours de **crédits** bruts en hausse

+ 5,2 %



Encours d'**épargne** en croissance

+ 5,7 %

Un PNBA au plus haut



PNBA

Produit Net Bancassurance en progression

1 116 M€ soit + 3,1 %

Risque

Coût du risque modéré

34 M€ soit 12 bp
sur l'encours des
engagements clientèle

Résultat

Résultat net part du groupe
en légère baisse

244 M€ soit - 0,9 %

Une structure financière robuste



Ratio **crédits bruts / dépôts**

105 %

CET 1

Ratio Common Equity Tier One

17,5 %

LCR

Liquidity Coverage Ratio

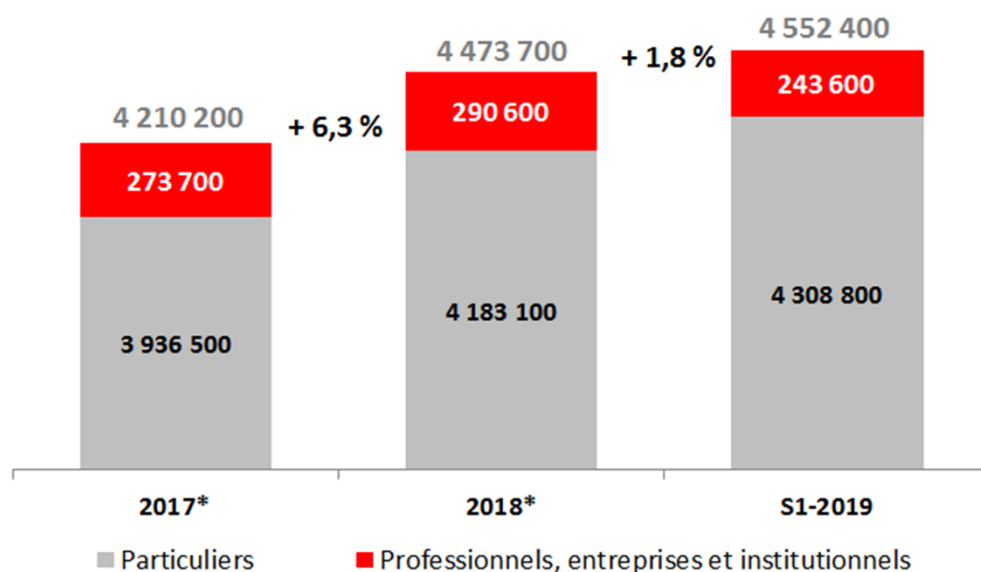
131 %

A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on the top, forming a corner bracket.

Activité

Un portefeuille clients en progression de 1,8%

Evolution du portefeuille de clients



128 600 nouveaux clients

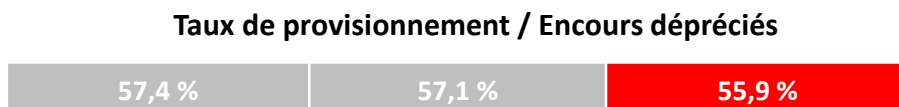
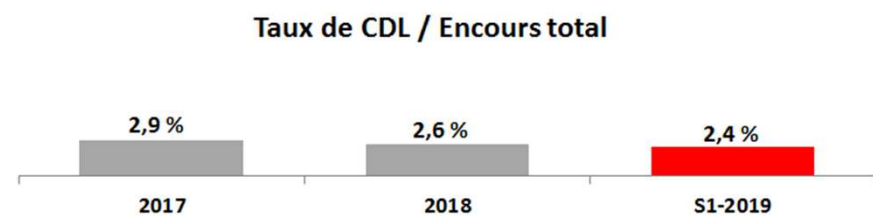
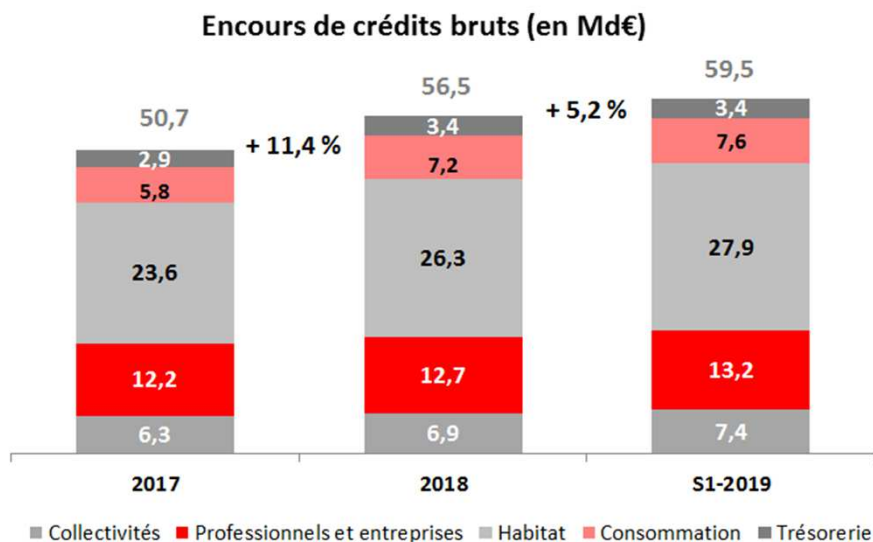
La conquête client est portée principalement par les filiales : **l'assistant personnel max** (+ 34 000 clients), **les assureurs** (+ 43 000 clients), **la banque en ligne** (+ 26 000 clients)



Un fonds de commerce en hausse de 1,8 % par rapport à 2018 à 4,6 millions de clients.

A périmètre comparable, il progresse de 2,9% (cession de Leasecom au S1 2019).

Des encours de crédit en hausse de 5,2 % à 59,5 Md€



Une progression des encours portée par une **production au 1^{er} semestre de 7,7 Md€** (6,3 Md€ au 1^{er} semestre 2018) concernant toutes les familles de crédits :

- les **crédits aux professionnels et entreprises** (+ 25 % à 2 Md€)
- les **crédits aux particuliers** (+ 11,6 % à 4,8 Md€)
 - + 3,2 Md€ pour l'Habitat
 - + 1,6 Md€ pour la Consommation
- les **crédits aux collectivités** (x2 à 0,9 Md€)

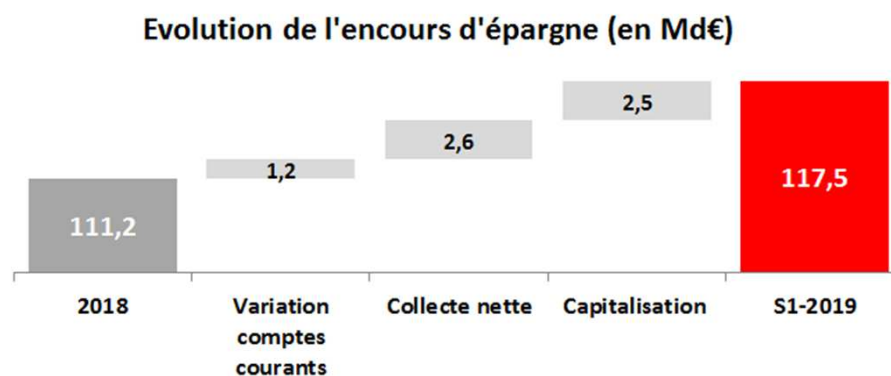
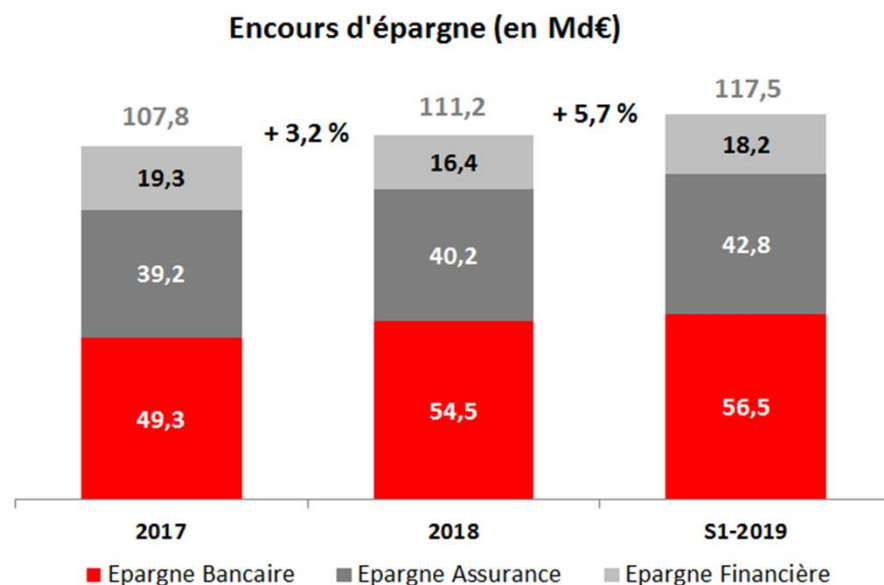


Un portefeuille crédit de qualité

Des encours de crédit de bonne qualité avec un **taux de créances douteuses et litigieuses de 2,4 %**

Une approche prudente sur le risque de crédit clientèle avec un **taux de provisionnement au bilan sur encours dépréciés à hauteur de 55,9 %**

Des encours d'épargne en progression de 5,7 % à 117,5 Md€



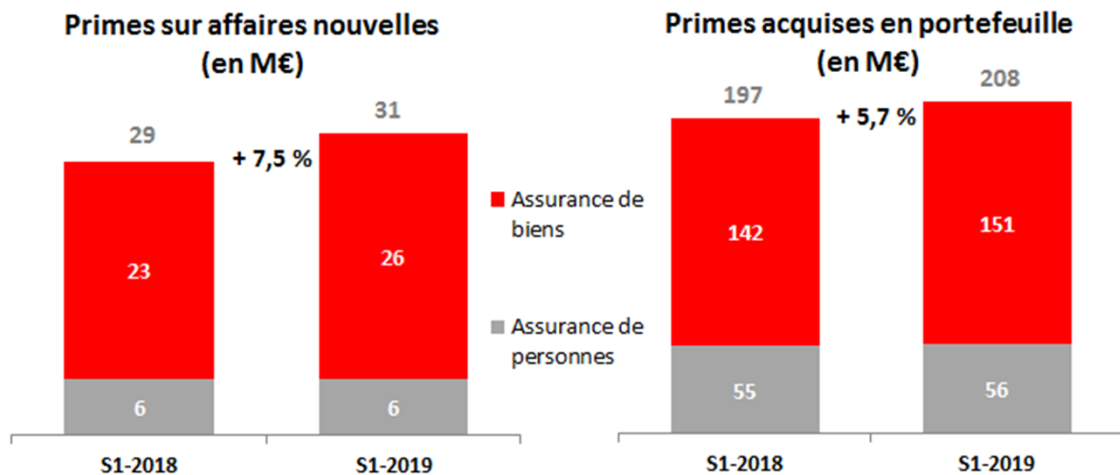
Des encours d'épargne à 117,5 Md€, en augmentation de 5,7 % par rapport à fin 2018, portés par la collecte nette et la capitalisation



La collecte nette atteint 2,6 Md€, en hausse de 59,5% par rapport au 1^{er} semestre 2018 :

- + 0,8 Md€ sur l'épargne bancaire
- + 1,2 Md€ sur l'épargne assurance
- + 0,7 Md€ sur l'épargne financière

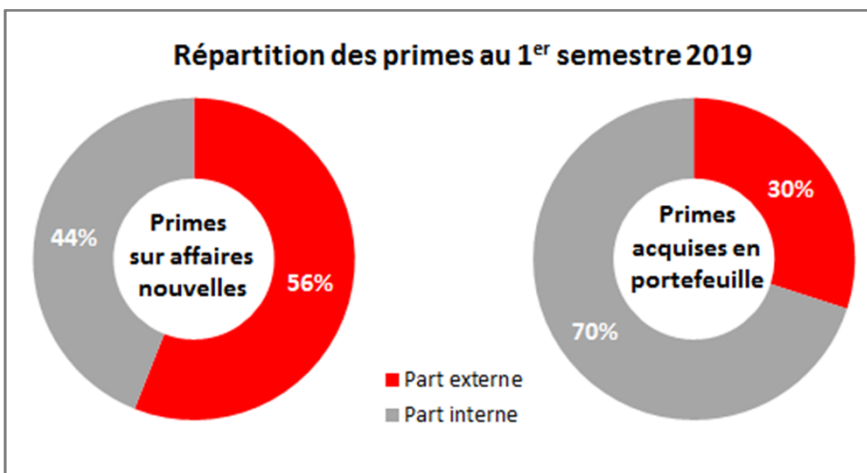
Un développement commercial marqué des activités Assurance



Les primes sont en progression par rapport au 1^{er} semestre 2018 pour **les affaires nouvelles** (+ 2 M€) et celles **acquises en portefeuille** (+ 11 M€) principalement sur les assurances de biens

En croissance, la **part des réseaux externes** représente :

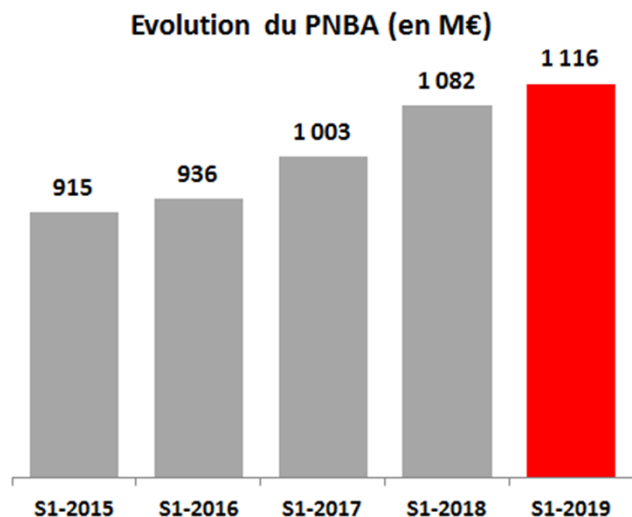
- **56 % des primes sur affaires nouvelles** (+ 3 points par rapport au S1-2018)
- **30 % des primes acquises en portefeuille** (+ 2 points par rapport au S1-2018)



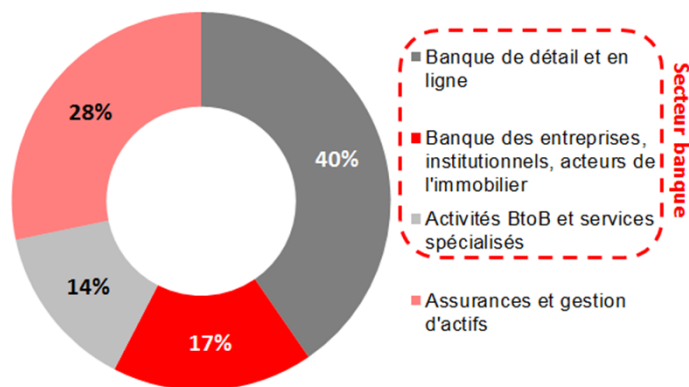
A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line extending to the right and a vertical line extending downwards, forming a corner that frames the text.

Résultats semestriels S1 2019

Un PNBA en hausse de 3,1 % à un niveau historique de 1 116 M€



Répartition sectorielle du PNBA S1-2019



Le PNBA du secteur banque est en retrait de 2,9 % par rapport au 1^{er} semestre 2018 à 804 M€

Sur base comparable, le PNBA baisse de 23 M€ à 787 M€ :

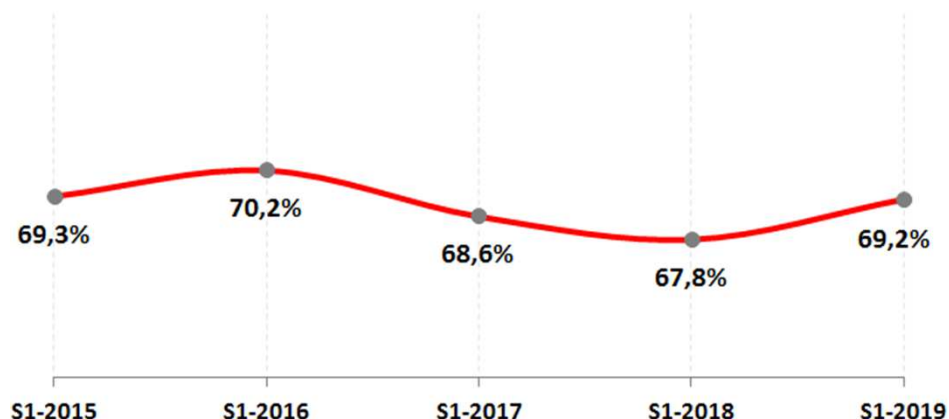
- La marge financière baisse de 20 M€ à 389 M€ notamment lié à de **moindres variations de valeurs des titres de capitaux propres à la juste valeur par résultat**
- Les commissions baissent de 8 M€ à 313 M€ avec la mise en place depuis le début de l'année 2019 du **plafonnement des frais bancaires pour les personnes financièrement fragiles et de la suppression des frais d'incidents bancaires pour les personnes financièrement fragiles bénéficiant de l'offre spécifique dédiée**
- Les autres produits et charges d'exploitation sont en hausse de 5 M€ à 86 M€



Le PNBA du secteur assurances et gestion d'actifs, en hausse de 57 M€ à 312 M€, est marqué par le développement de l'activité et l'amélioration de la sinistralité sur l'ensemble des produits par rapport au 1^{er} semestre 2018

Un coefficient d'exploitation à 69,2 %

Evolution du coefficient d'exploitation



Les frais de gestion s'établissent à 773 M€ en progression de 39 M€ (+ 5,3 %)

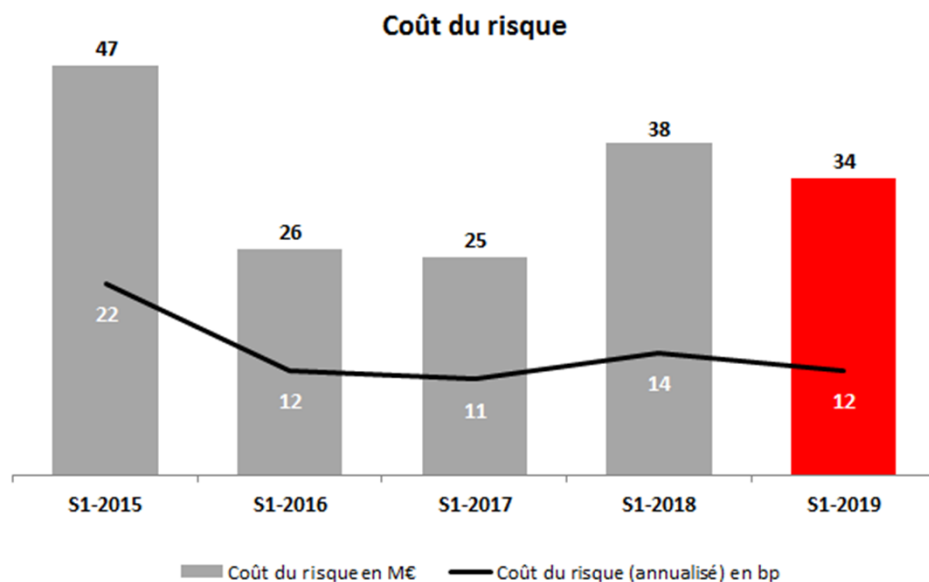
A périmètre comparable, les frais de gestion progressent de 44 M€ en lien avec :

- les **recrutements** et la **politique salariale** (+ 12 M€)
- les autres charges associées à la **stratégie d'investissement** et de **développement du groupe** (+ 29 M€) notamment pour la transformation technologique et les projets règlementaires



Un coefficient d'exploitation à **69,2 %**, stable sur les 5 derniers arrêtés au 30 juin

Une baisse de 10,4 % du coût du risque à 34 M€



Un coût du risque en baisse de 4 M€ à 34 M€, **un niveau qui reste modéré rapporté à l'encours des engagements clientèle (12 bp)**

- **Encours sains (Bucket 1 et 2)**

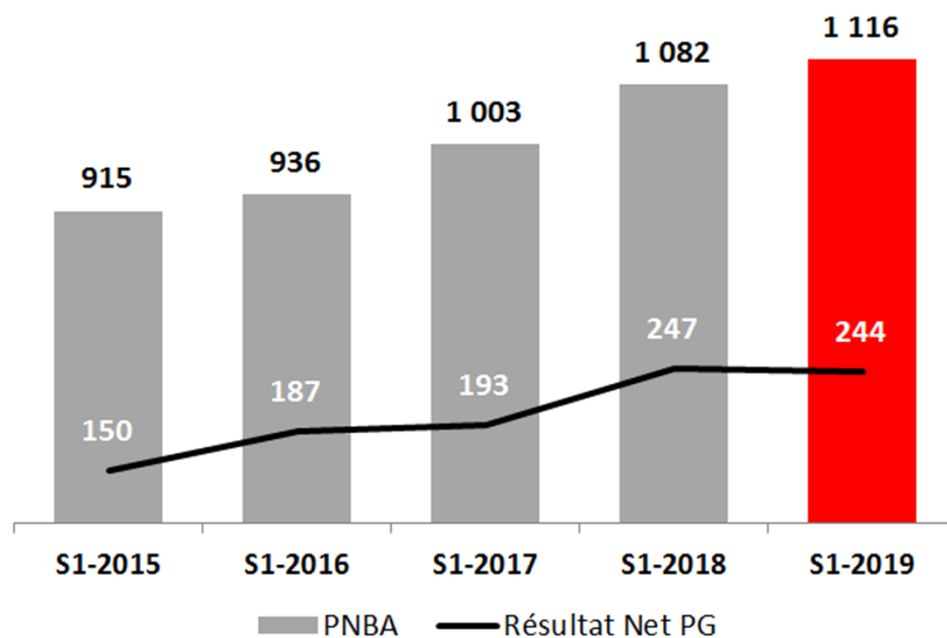
Progression des encours sur crédits sains de 6,3 % à 58,4 Md€ sur le 1^{er} semestre 2019 (contre 5,4 % à 52,5 Md€ sur le 1^{er} semestre 2018)

- **Encours dépréciés (Bucket 3)**

Hausse des encours de crédits dépréciés de 0,4 % à 1,4 Md€ sur le 1^{er} semestre 2019 (contre une baisse de 0,9 % à 1,5 Md€ sur le 1^{er} semestre 2018)

Un résultat net part du groupe à 244 M€

Evolution du PNBA et du résultat net (en M€)

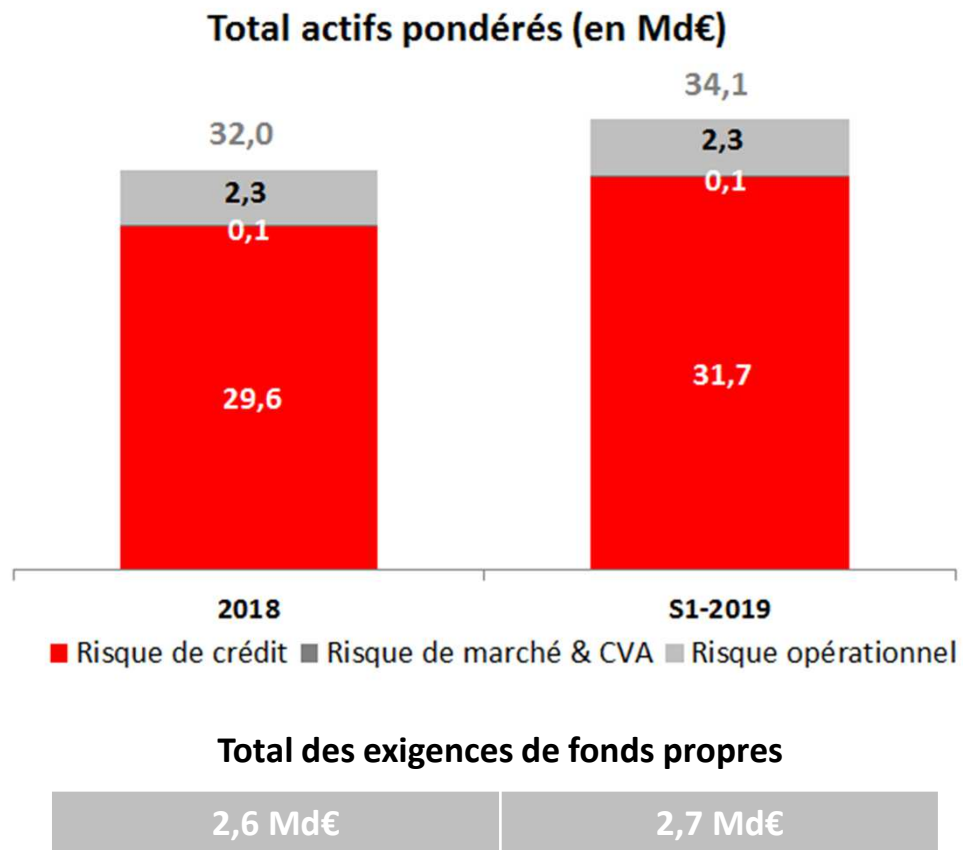


Après un niveau record en 2018, un résultat net part du groupe à **244 M€** en légère baisse de **0,9 %** et qui reste porté par **la croissance des revenus**

A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line extending to the right and a vertical line extending downwards, forming a corner that frames the text.

Solidité financière

Des actifs pondérés en hausse en lien avec les encours de crédit



Une progression de 2,1 Md€ portée par la hausse des crédits

93% des actifs pondérés concernent des expositions au **risque de crédit** dont :

- 6,2 Md€ en **approche standard**
- 25,5 Md€ en **approche notation interne**

Les exigences de fonds propres augmentent en lien avec la croissance des expositions au risque de crédit

Une solvabilité de tout premier plan

Une structure de bilan très solide

- **Total Bilan à 147,4 Md€** (+ 9% par rapport au 31/12/2018)
- **Capitaux propres de 7,1 Md€** (+ 5% par rapport au 31/12/2018) dont **2,3 Md€ de parts sociales**



Ratio CET 1 à 17,5 %* stable par rapport au 31/12/2018 et largement supérieur **aux exigences réglementaires à 9,76 %** (SREP – hors P2G)

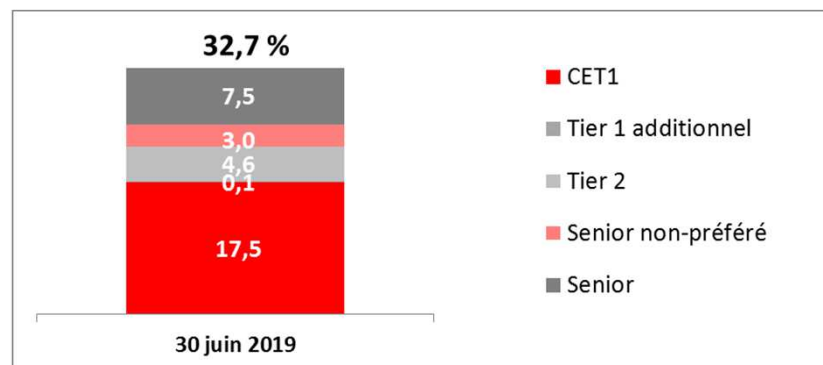


Ratio global à 22,1 %* en hausse de 2,3 points par rapport au 31/12/2018 avec les émissions Tier 2 réalisées au 1^{er} semestre 2019, pour des **exigences réglementaires à 13,26 %**



Ratio de levier à 6,7 %*

Ratio MREL*
(en % des risques pondérés)

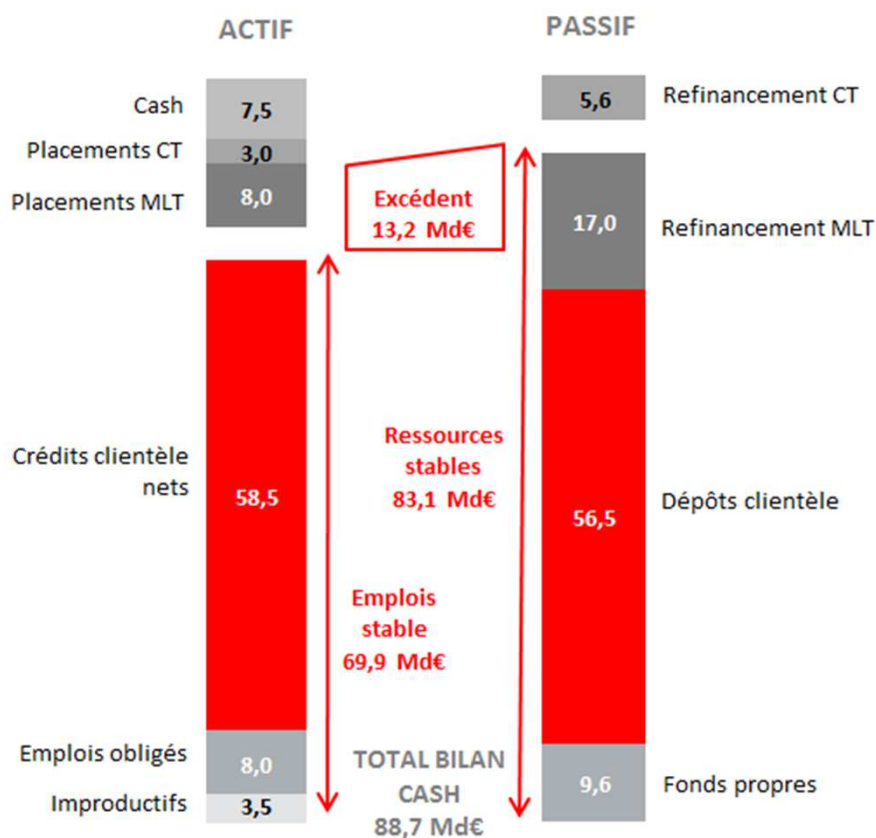


A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line extending to the right and a vertical line extending downwards, forming a corner bracket around the text.

Liquidité & refinancement

Une liquidité élevée

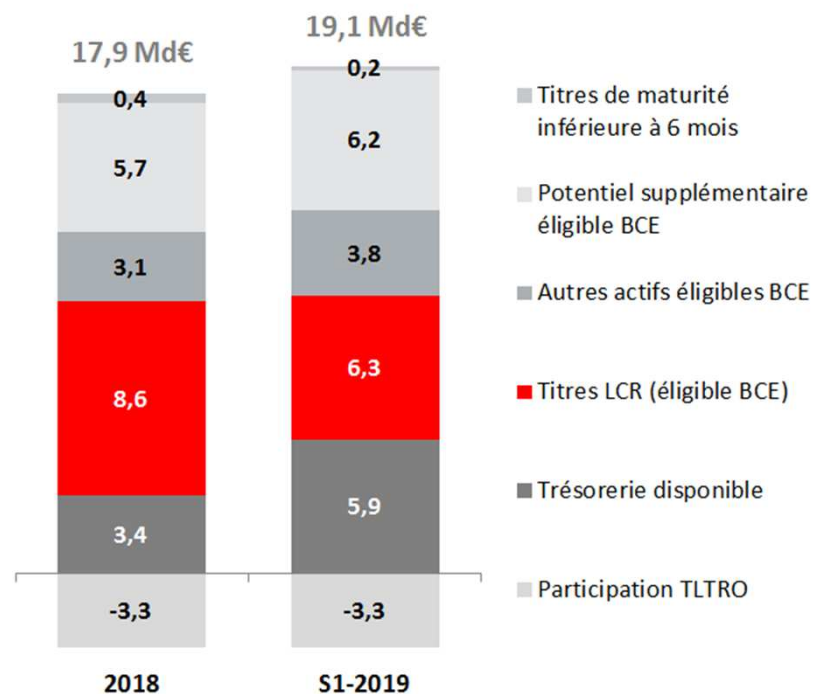
Un excédent de ressources MLT de 13,2 Md€



ARKEA



Des réserves de liquidité de 19,1 Md€



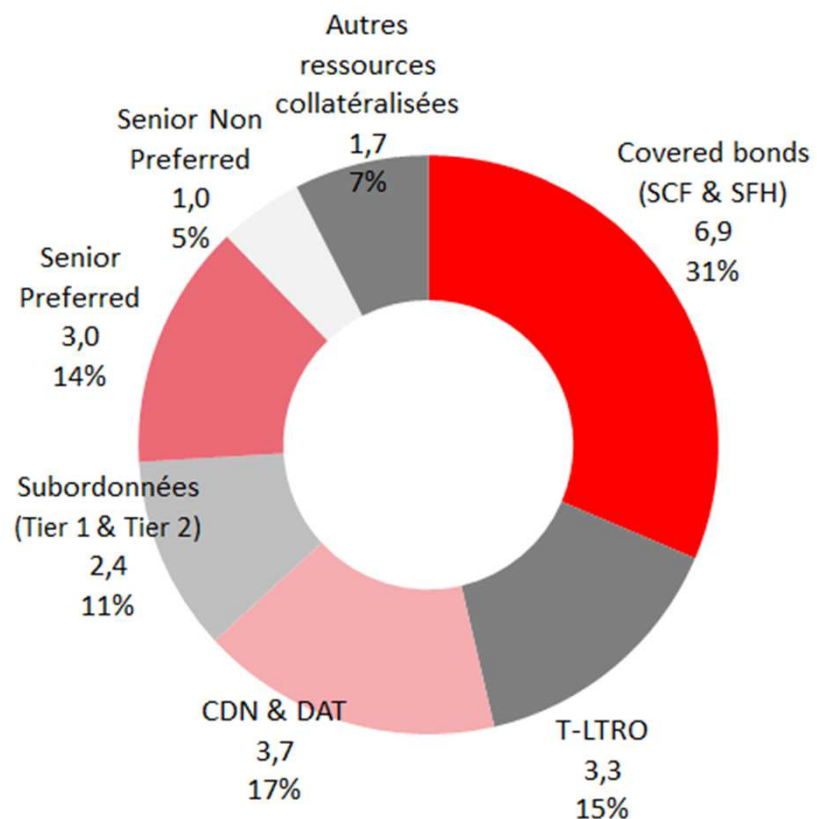
Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **1,5x** par la détention d'actifs HQLA et cash



Un LCR à 131%

Une diversification et un équilibre entre les supports

Encours d'émissions (en Md€)



Emissions publiques réalisées en 2019

Senior Preferred

6Y / MS + 110 bp
500 M€

10Y / MS + 75 bp
500 M€

Senior Non Preferred

7Y / MS + 145 bp
500 M€

Tier 2

12Y / MS + 255 bp
750 M€

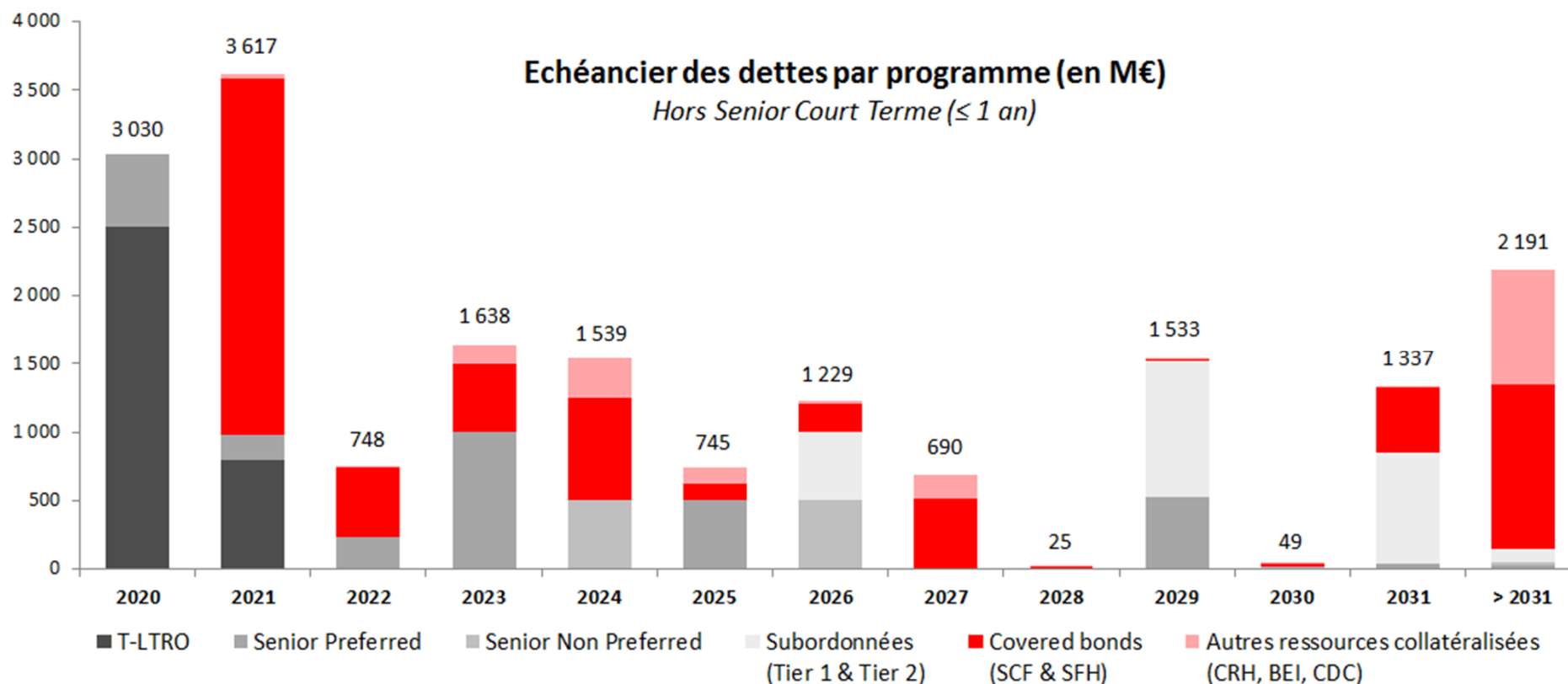
Covered Bonds (SFH)

10Y / MS + 6 bp
500 M€

Des ressources long-terme privilégiées



Une maturité moyenne résiduelle à 7 ans



Des notations de qualité illustrant la solidité financière d'Arkéa

**Dette Long Terme
Senior Preferred**

Perspective

**Dette Court Terme
Senior Preferred**

**Dette Long Terme
Senior Non Preferred**

Dette Subordonnée Tier 2



MOODY'S
INVESTORS SERVICE

Aa3

Négative

P-1

Baa1

Baa1



Fitch
Ratings

A

Stable

F1

A-

BBB+

A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line extending to the right and a vertical line extending downwards, forming a corner.

En synthèse


2019 : un 1^{er} semestre de référence

Avec une année 2018 record, le 1^{er} semestre 2019 confirme la pertinence de la stratégie de développement d'Arkéa avec d'excellents résultats et ratios :

- Une poursuite du développement commercial avec des **revenus record à 1 116 M€**
 - Une **qualité des actifs élevée** avec un coût du risque en baisse
 - Un rythme de croissance qui génère une **rentabilité régulière** avec un résultat net à 244 M€
 - Une **structure financière robuste**, des niveaux élevés de **solvabilité** et de **liquidité**
- Un modèle original qui associe croissance et rentabilité**

A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, forming a corner bracket that frames the text.

ANNEXES

A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line at the top and a vertical line on the left, forming a corner that frames the text.

Autres éléments d'analyse financière

Compte de résultat au 30/06/2019

M€	S1-2019	S1-2018	Variation	%
Produit Net Banque Assurance	1 116	1 082	33	3,1%
Frais de gestion	-773	-734	-39	5,3%
Coefficient d'exploitation	69,2%	67,8%	+1,5 point	
Résultat brut d'exploitation	343	349	-6	-1,6%
Coût du risque	-34	-38	4	-10,4%
Résultat d'exploitation	309	311	-2	-0,6%
Résultat net – Part du Groupe	244	247	-2	-0,9%

Bilan consolidé au 30/06/2019

Actif (M€)	30/06/2019	31/12/2018	Passif (M€)	30/06/2019	31/12/2018
Caisse, banques centrales	6 148	3 237	Passifs financiers à la juste valeur	2 156	1 302
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1 420	1 179	Dettes envers les établissements de crédit	7 962	7 117
Intruments dérivés de couverture	1 053	693	Dettes envers la clientèle	56 698	54 555
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	9 742	11 324	Dettes représentées par un titre	14 357	12 771
Titres au coût amorti	440	164	Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	3 140	2 767
Prêts et créances sur les établissements de crédit	9 721	8 987	Passifs relatifs aux activités d'assurance	53 528	48 033
Prêts et créances sur la clientèle	59 053	55 575	Dettes subordonnées	2 508	1 667
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	774	299	Capitaux propres part du Groupe	7 057	6 704
Placement des activités d'assurance	55 947	50 190	Capital et réserves liées	2 335	2 266
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1 643	1 887	Réserves consolidées	4 299	3 896
Immeubles de placement et immobilisations	932	848	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	179	104
Ecarts d'acquisition	538	538	Résultat de l'exercice	244	437
			Intérêts minoritaires	3	3
Total Actif	147 409	134 920	Total Passif	147 409	134 920

Vos contacts

Laurent GESTIN
Relations Investisseurs
laurent.gestin@arkea.com



Stéphane CADIEU
Directeur des Marchés Financiers
stephane.cadieu@arkea.com

ARKEA