Présentation Résultats 2018

Avertissement

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa (la « **Société** », **« Crédit Mutuel Arkéa** » ou « **Arkéa** ») à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « **Titres** ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « **Prospectus** ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. L'investissement dans les Titres implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres évènements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialiseront effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures.

Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires. Cette présentation ne doit par conséquent pas être rendue accessible ou distribuée dans ces États et il relève de la responsabilité du destinataire d'évaluer s'il est en droit d'utiliser et/ou de prendre connaissance de cette présentation et/ou des informations qu'elle contient. En particulier, cette présentation et les informations qu'elle contient ne constituent pas une offre de vente des Titres aux États-Unis et ne sont en aucun cas destinées à être publiées ou distribués à des tiers aux États-Unis (au sens de la *Regulation S* du *United States Securities Act* de 1933 tel que modifiée).

Les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2018 ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société en date du 27 février 2019 et font actuellement l'objet d'un audit. Ils feront l'objet de rapports d'audit de la part des commissaires aux comptes de la Société.

Sommaire

p.4 Notre identité

p.8 Notre stratégie de développement

p.16 Nos résultats 2018

p.40 Notre projet d'indépendance

p.43 Annexes

Notre identité

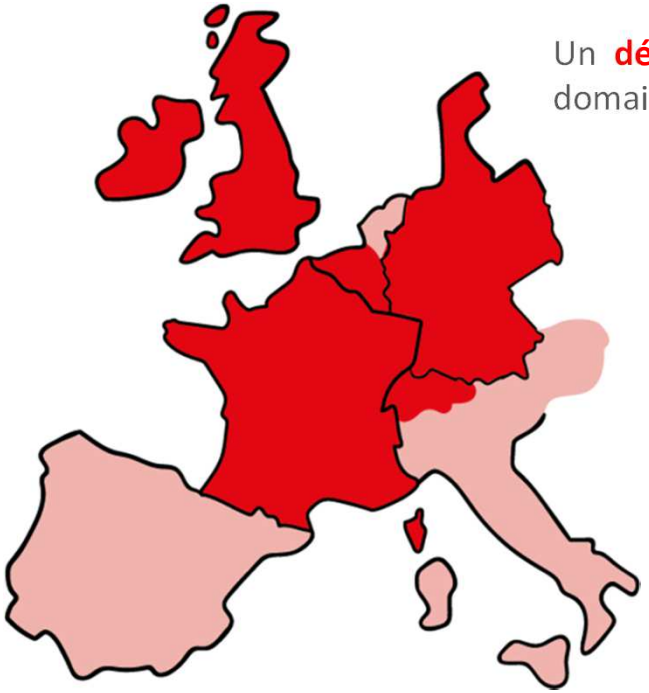
Notre profil

Une base **régionale**, un rayonnement **au-delà de nos frontières**

Une forte présence en tant **que banque de détail dans nos territoires historiques**, avec un maillage de 329 caisses locales

Un **rayonnement national de notre banque en ligne et de nos filiales spécialisées**, offrant un éventail complet de produits et services bancaires et d'assurance

Un **développement européen** de nos activités stratégiques dans le domaine du **digital** et du **BtoB**



Une présence en Belgique avec Keytrade Bank et ProCapital. Keytrade Bank est aussi présente en **Suisse et au Luxembourg**

Leetchi et Mangopay sont présents au **Royaume-Uni, en Allemagne, en Espagne et au Luxembourg**

Une perspective de développement avec l'acquisition en **Allemagne** de la banque PrivatBank 1891*

Une activité **dans toute l'Europe** avec Monext, la filiale spécialisée dans les paiements électroniques qui assure des prestations dans 25 pays

** Le rachat de 100 % de PrivatBank 1891 reste conditionné notamment à l'autorisation des régulateurs bancaires et de la concurrence en Allemagne*

Nos activités

Un groupe assembleur
de compétences

Banque de détail

- Crédit Mutuel de Bretagne, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, Crédit Mutuel Massif Central — Réseaux coopératifs
- fortuneo BANQUE, KEYTRADE BANK — Banque en ligne
- CFCAL, Financo — Réseaux spécialisés
- leetchi, pumpkin, max — Fintechs

Assurances – Gestion d'actifs

- SURAVENIR — Assurance-vie
- SURAVENIR ASSURANCES — Assurances biens et personnes
- NOVELIA — Courtage
- ARKEA INVESTMENT SERVICES, PRIMONIAL — Gestion d'actifs

Entreprises et institutionnels

- ARKEA BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS — Réseau bancaire
- LEASECOM*, ARKEA CRÉDIT BAIL — Leasing, Crédit-bail
- ARKEA CAPITAL — Capital-investissement
- ARKEA LENDING SERVICES — Plateforme de financement
- BRESSST SMART SCIENCES & STARTUPS — Accompagnement des Fintechs

Activités extra-bancaires

- ARKEA ON LIFE
- ARMORIQUE HABITAT
- ARKEA IMMOBILIER CONSEIL
- Groupe IZIMMO

Marché du BtoB

- PROCAPITAL — Services titres
- ARKEA BANKING SERVICES, NEXTALK — Prestations bancaires en marque blanche
- MONEXT, MANGOPAY — Services de paiements

ARKEA

**En cours de cession*

Notre autonomie

Un groupe qui a toujours cultivé son **autonomie**

Arkéa est maître de

- la **fabrication** de ses produits et services jusqu'à leur **distribution** et pour l'ensemble de ses métiers
- son **système d'information**
- son **refinancement**
- sa politique de **risque**
- sa **conformité** aux exigences règlementaires
- ses **choix** stratégiques

Arkéa poursuit sa transformation, avec **l'ambition de développer un modèle de banque coopérative et collaborative**, qui apporte la meilleure réponse aux aspirations et modes de vie, d'aujourd'hui et de demain

Notre stratégie de développement

La singularité de notre développement : une création de valeur circulaire

un secteur bancaire en profonde mutation

- Pression réglementaire
- Reprise du pouvoir par les consommateurs
- Nouveaux acteurs

OPPORTUNITES

ARKEA

- réinventer les métiers
- rechercher de nouveaux relais de valeur

*en s'appuyant sur ses **forces** historiques*

ACCROÎTRE LES POSSIBLES

création de valeur circulaire

ANCRAGE TERRITORIAL

CULTURE DE L'INNOVATION & STRATEGIE D'OUVERTURE

TAILLE INTERMEDIAIRE

BANQUE COOPERATIVE et COLLABORATIVE

ARKEA

Les 3 facteurs clés de notre stratégie

Une approche **innovante et collaborative**, où chacun capte de la valeur **en créant des interactions avec son écosystème**

- **L'ancrage territorial** grâce notamment au maillage des réseaux ainsi que la politique d'investissement dynamique dans les entreprises régionales

- **La culture d'innovation** qui permet à Arkéa de s'affranchir de ses frontières historiques et d'étendre son influence sur l'ensemble du territoire national et même au-delà
  - Le groupe est ainsi devenu **l'un des leaders de la banque en ligne** en Europe avec Fortuneo Banque et Keytrade Bank
  - **La fourniture de services bancaires en marque blanche** lui permet également d'actualiser sa connaissance du marché et de relever sans cesse le niveau d'exigence de ses prestations

- **La taille intermédiaire**, dans un secteur « massifiant », lui procure l'agilité, la proximité et la réactivité nécessaires

Les principales réalisations 2018

Les territoires

Financements RSE

Enveloppes utilisées
à hauteur de
327 M€

+ de **200 M€**
d'investissement au capital d'entreprises régionales

ARMOR GROUPE LEGRIS INDUSTRIES

dont 21 M€ dans 10 nouvelles startups

EcoTree algo PHENIX

Inauguration du
siège du Pôle Entreprises et Institutionnels

L'innovation

BRESSST SMART SCIENCES & STARTUPS

Filière d'excellence dédiée au développement et à l'accompagnement des fintechs

1ère banque en France
à rendre possible **le paiement instantané** via un numéro de mobile

Paiement mobile

Paiement via montres connectées (sur mastercard)

Paiement mobile via Samsung Pay (clients Max)

Les magasins U et Monext présentent l'application 'U paiement'

Le BtoB

Création de 2 filiales

NEXTALK La confiance au centre du contact

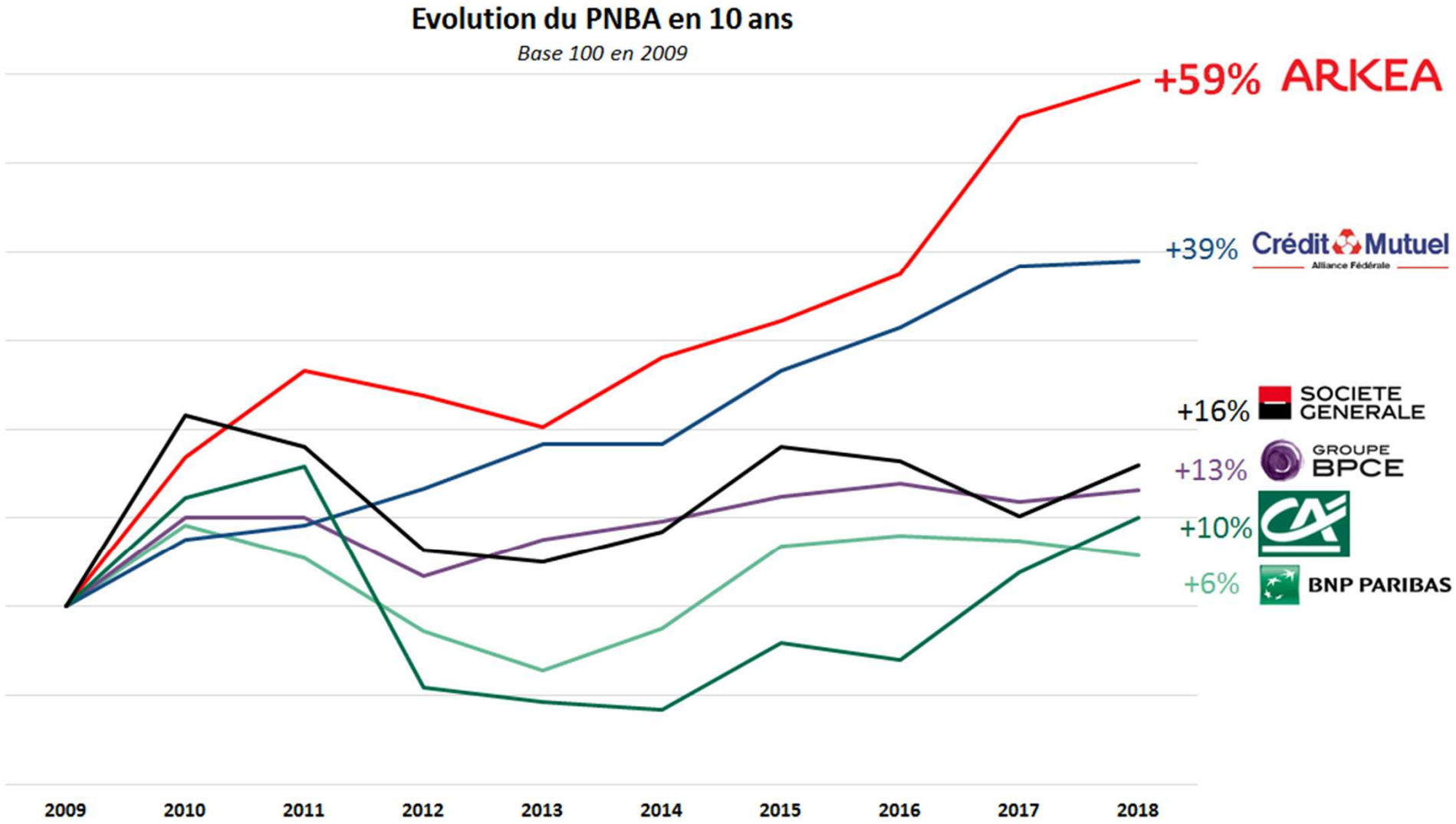
ARKEA LENDING SERVICES

Signature d'un accord pour l'acquisition à 100% de la banque allemande

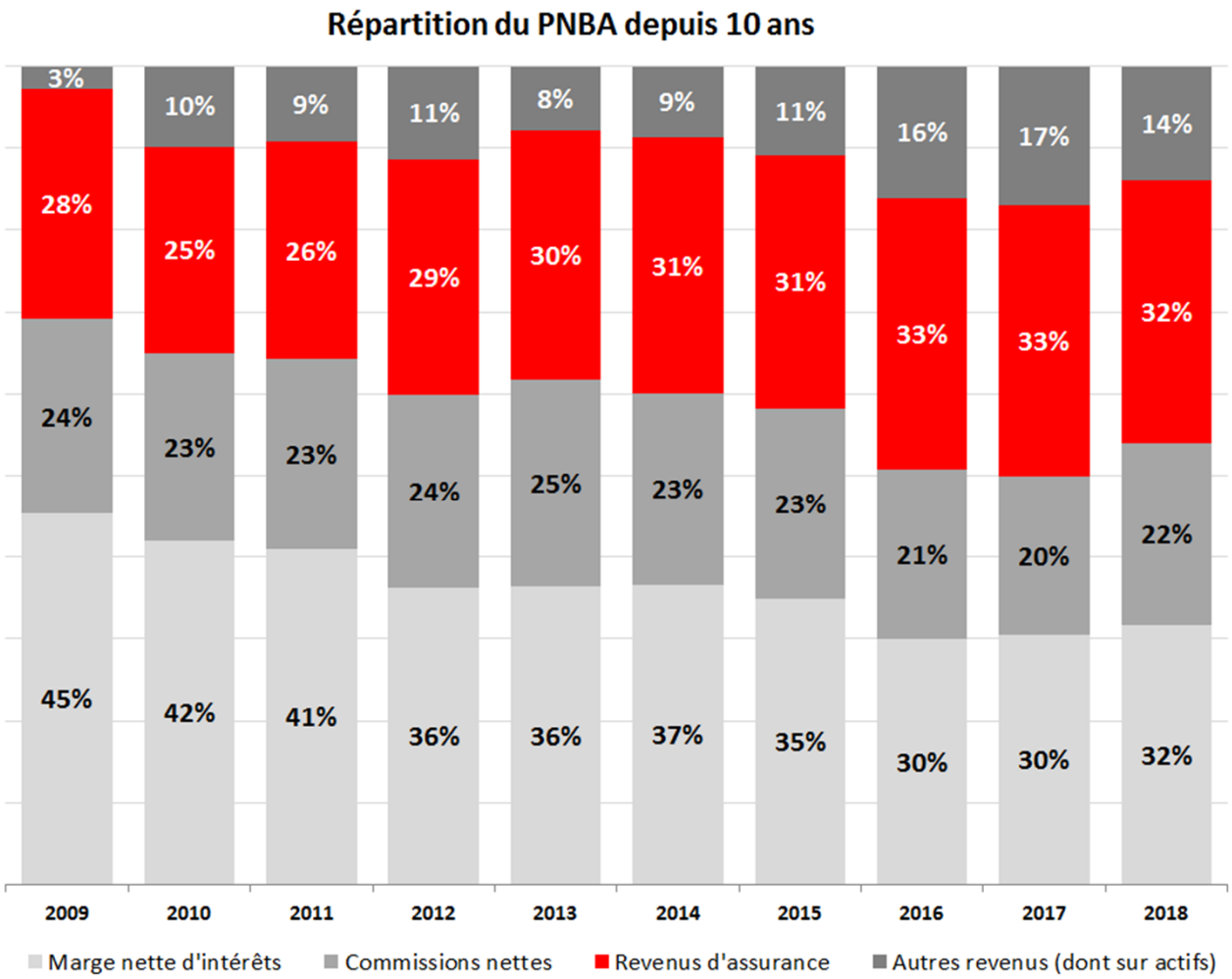
PrivatBank 1891

MORNING
filiale banque Edel
fait appel à ABS pour gérer ses flux interbancaires

Une stratégie pertinente traduite par une croissance significative des revenus



Une croissance complétée d'une diversification des sources de revenus



Une augmentation notable de la part des **autres revenus** et des **revenus d'assurance** qui représentent **46 % du PNBA en 2018**

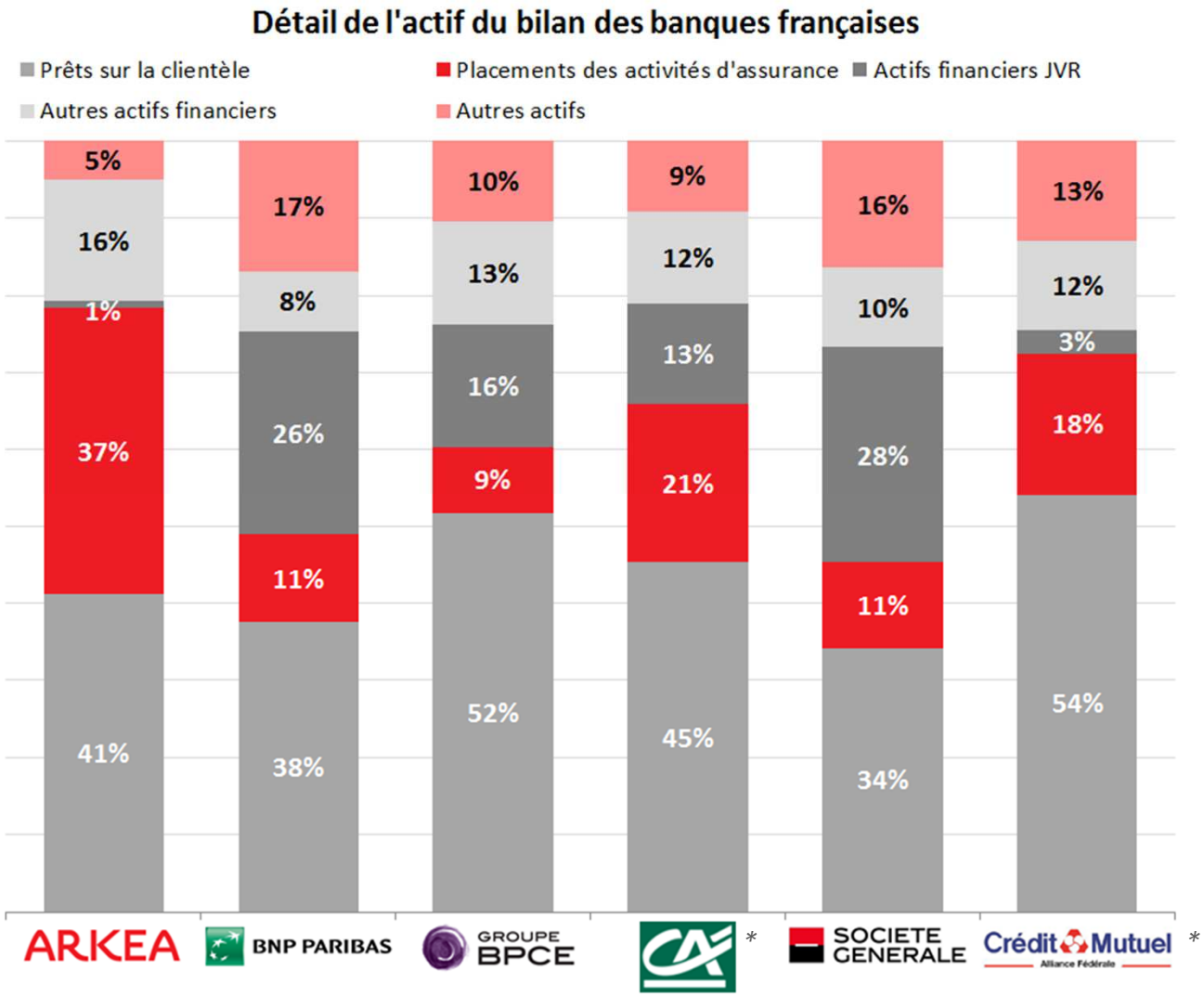
ARKEA

Une structure d'actifs qui génère des revenus réguliers

Avec une structure de bilan majoritairement basée sur les **prêts à la clientèle** et **l'assurance**, Arkéa bénéficie de revenus récurrents

De plus, Arkéa a une part très faible à l'actif (1%) de titres détenus à la Juste Valeur par Résultat

Un modèle de croissance régulière, rentable et équilibrée



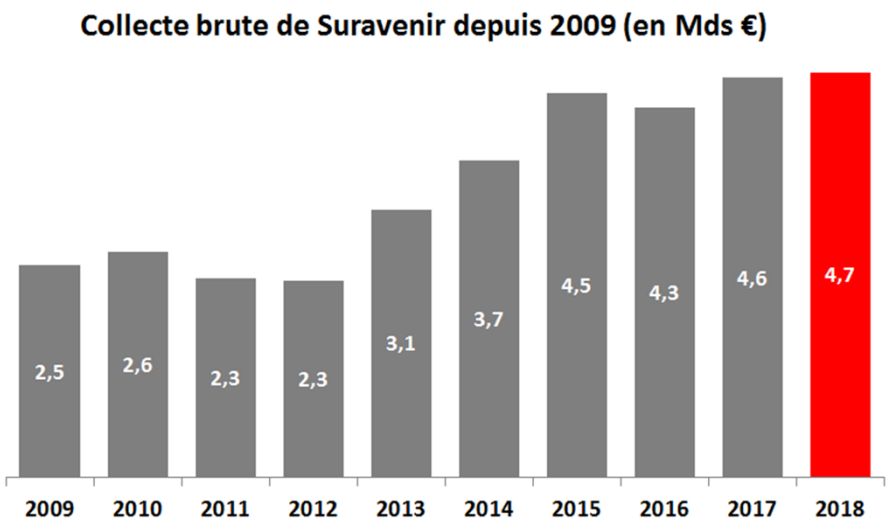
ARKEA

** Données au 30/06/2018*

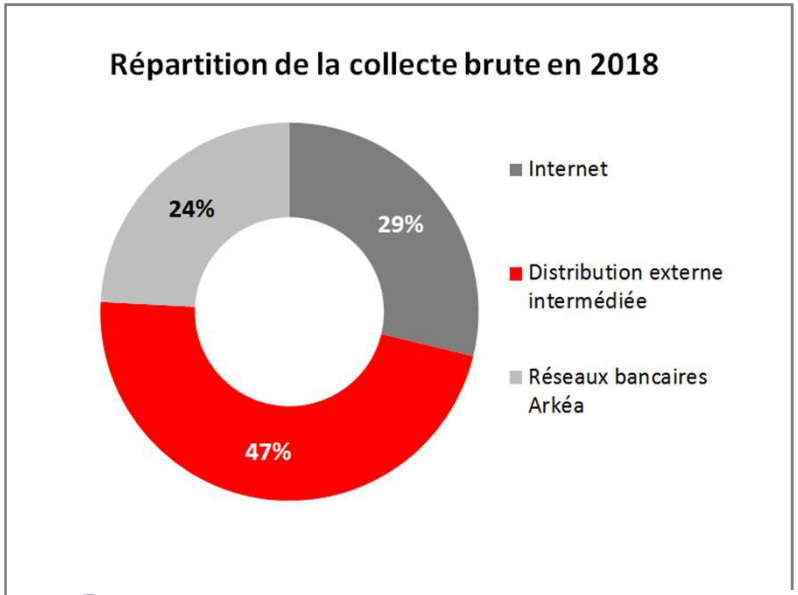
Une augmentation de la collecte avec la multiplicité des distributeurs

La stratégie de partenariats externes d'Arkéa contribue à la croissance des revenus

Un exemple dans l'assurance-vie : Suravenir



Une progression de la collecte brute de **91 % en 10 ans**



Une collecte brute de Suravenir issue à **76 % d'internet et des réseaux de distribution externe** (+ 4 pts par rapport à 2017)

ARKEA

Nos résultats

Une dynamique confirmée par un résultat record en 2018

Des **performances remarquables**, une **structure financière robuste**

Une dynamique de développement commercial

Portefeuille de clients en progression

+ 6,5 %

Encours de crédits bruts en hausse

+ 11,4 %

Encours d'épargne en croissance

+ 3,2 %

Un PNBA et un résultat au plus haut

PNBA

Produit Net Bancassurance en progression

2 146 M€ soit + 2,7 %

Risque

Coût du risque modéré

64 M€ soit 10 bp sur l'encours des engagements clientèle

Résultat

Résultat net part du groupe en hausse

437 M€ soit + 2,1 %

Une structure financière robuste

Ratio crédits bruts / dépôts

104 %

CET 1

Ratio Common Equity Tier One

17,5 %

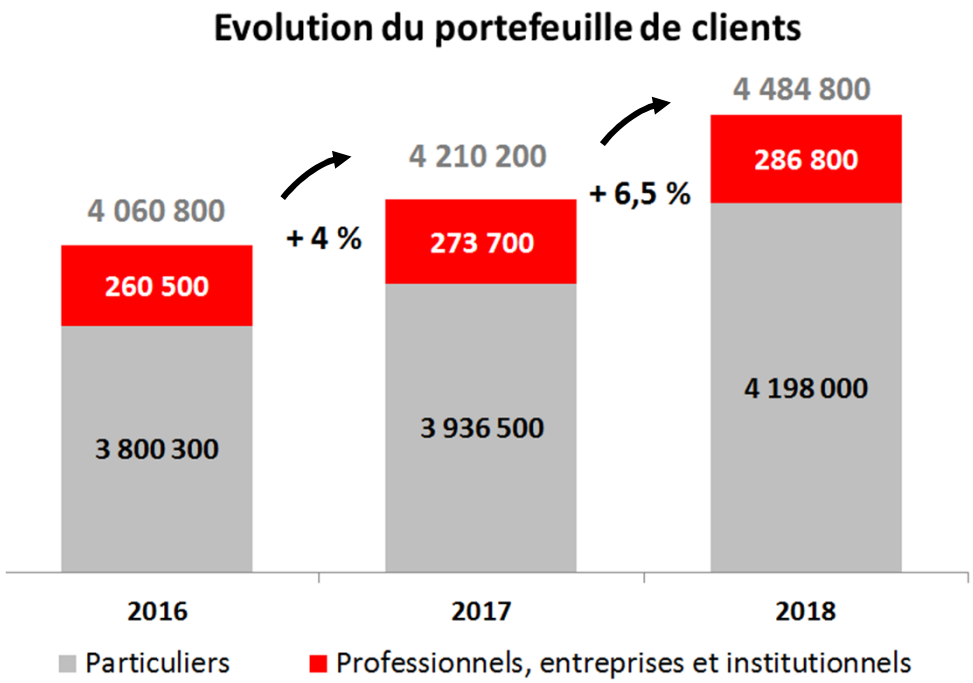
LCR

Liquidity Coverage Ratio

130 %

Activité

Un portefeuille clients en progression significative

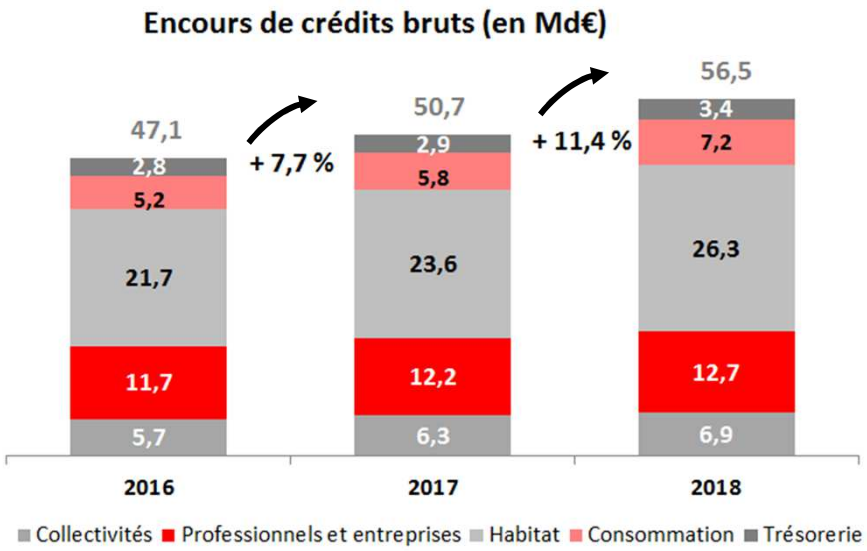


274 000 nouveaux clients

La conquête client est portée principalement par les **activités d'assurance** (+ 11 %) et de **banque de détail et en ligne** (+ 4 %)

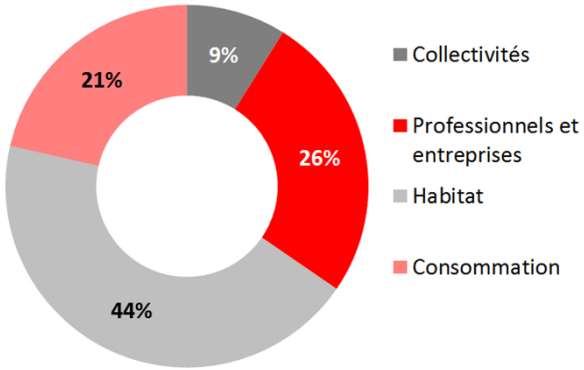
Un fonds de commerce en hausse de 6,5 %, à 4,5 millions de clients

Des encours de crédit en hausse de 11% à 56,5 Md€



Une progression des encours portée par une **production 2018 de 14 Md€** (13 Md€ en 2017), dont 6,1 Md€ de crédits habitat (5,9 Md€ en 2017), 3 Md€ sur le crédit consommation (2 Md€ en 2017) et l'acquisition de portefeuille My Money Bank (409 M€)

Production de crédits par famille en 2018



Un portefeuille crédit de qualité

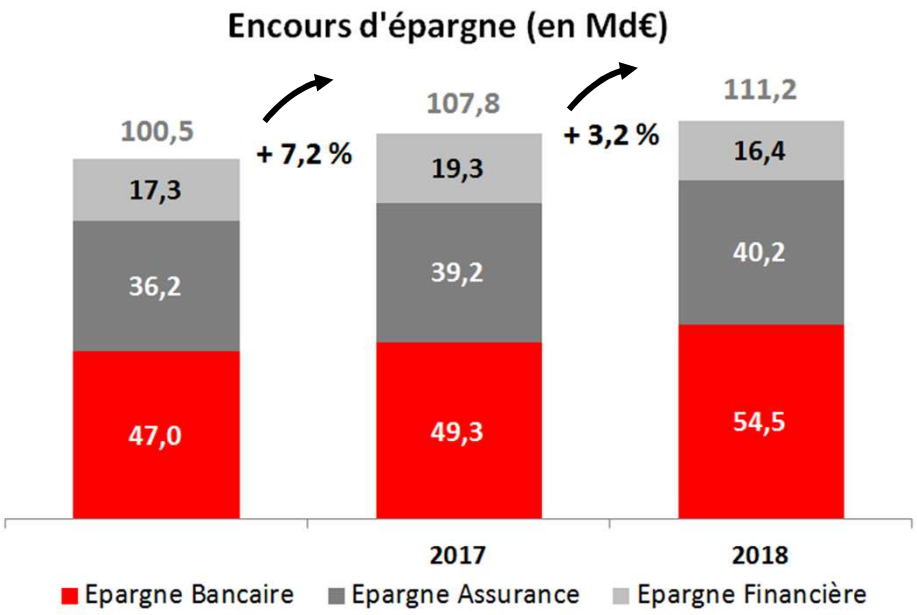
Des encours de crédit de bonne qualité avec un taux de créances douteuses et litigieuses de **2,6 %** (2,9 % en 2017), provisionnées à hauteur de **57,1 %*** (57,4 % en 2017)

Ce taux est de 67,6 % pour les sociétés, 53,9 % pour les entreprises individuelles et 47,8 % pour les particuliers

ARKEA

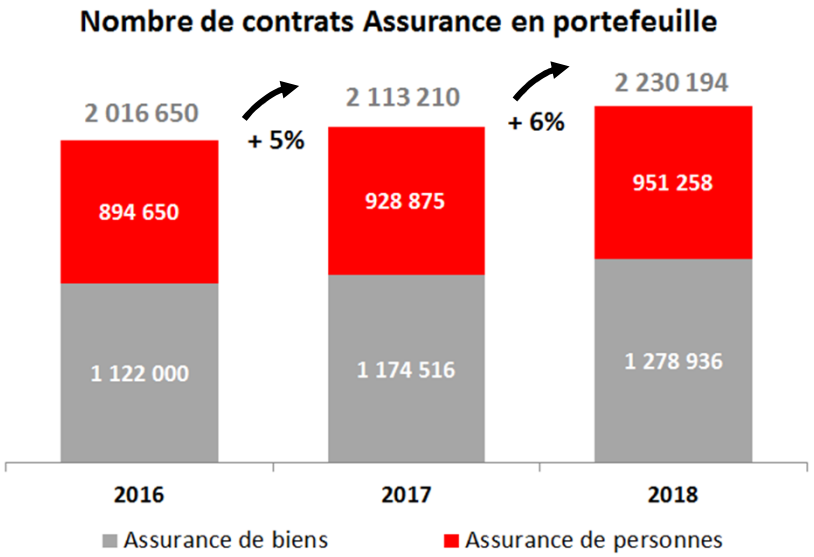
** Taux de provisionnement au bilan sur encours dépréciés*

Des encours d'épargne en progression à 111,2 Md€



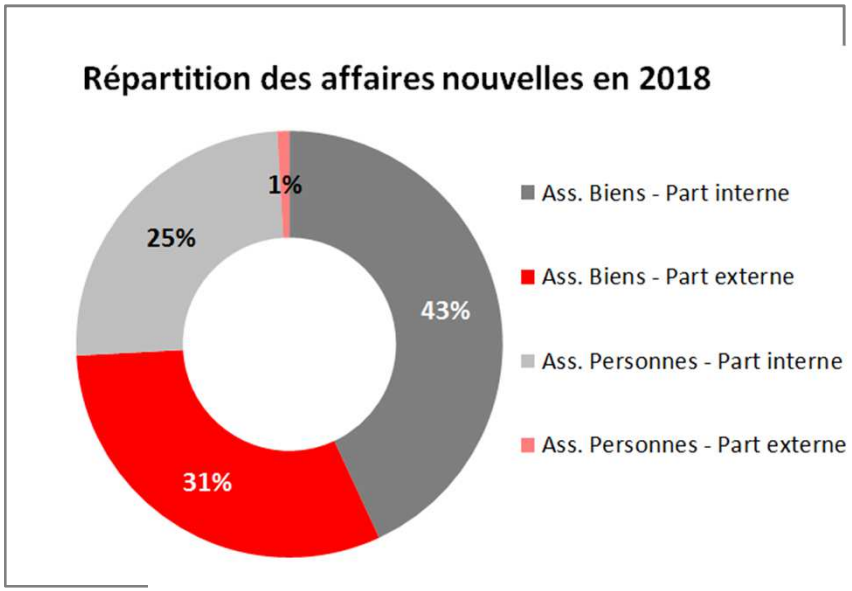
- Des encours en hausse de **3,2 %** malgré des marchés financiers en forte baisse au T4 2018
- La collecte nette d'épargne sur 2018 atteint 2,6 Md€, en baisse de 20 % par rapport à l'année 2017. Ce niveau 2018 est pénalisé par une épargne financière qui enregistre une décollecte de 2,4 Md€
- Une progression des encours notamment sur l'**épargne assurance avec une part externe de collecte qui s'établit à 81 %**, en hausse de 11,2 points par rapport à 2017

Un développement commercial marqué de nos activités Assurance



Porté par **432 800 affaires nouvelles**, le portefeuille assurance de biens et de personnes progresse de **6%**

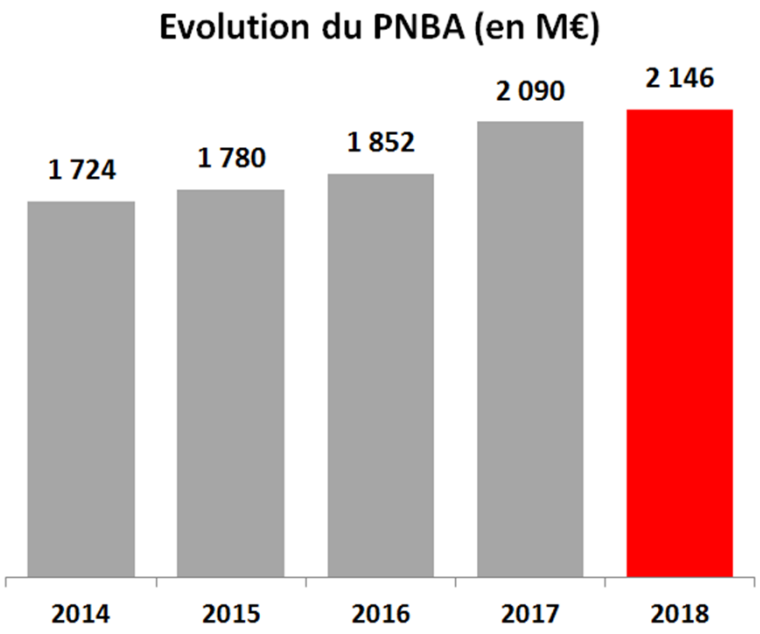
La part des réseaux externes représente **18,7 % du portefeuille** et **32 % des affaires nouvelles**



ARKEA

Résultats 2018

Un PNBA en hausse de 2,7% à un niveau historique de 2 146 M€



Le PNBA du secteur banque progresse de 3,3 % par rapport à 2017 à 1 623 M€

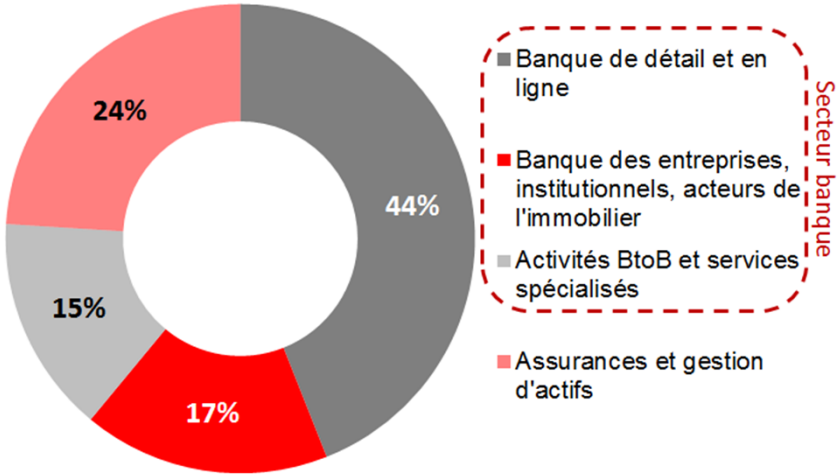
A base comparable, compte tenu des conditions de marchés, le PNBA progresse de 90 M€ à 1 598 M€ :

- La **marge financière** augmente de 78 M€ à 793 M€, principalement en lien avec la baisse du coût de refinancement et la bonne tenue des activités de capital investissement
- Les **commissions** nettes reçues sont stables à 622 M€
- Les **autres produits et charges d'exploitation** sont en hausse de 11 M€ à 183 M€

Le PNBA du secteur assurance et gestion d'actifs est stable à 523 M€

Une progression portée par une diversification sectorielle et géographique

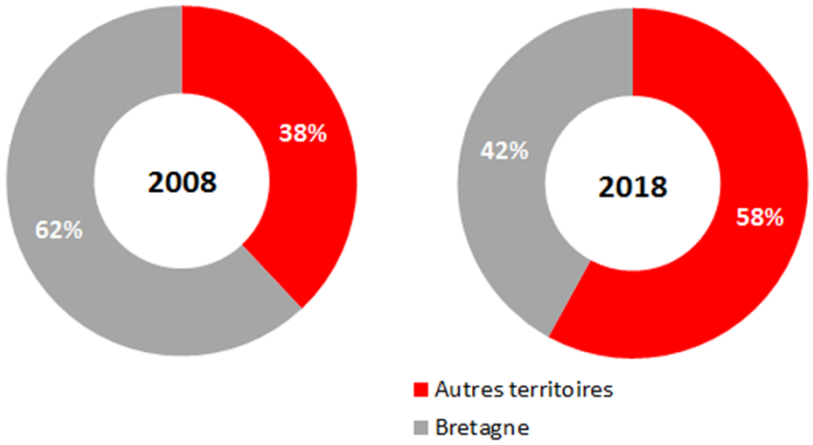
Répartition sectorielle du PNBA 2018



L'activité B2B et B2B2C contribue à la croissance des revenus

15% du PNBA d'Arkéa provient en 2018 du développement du pôle B2B & Services Spécialisés (soit 312 M€)**

Evolution du PNBA par territoire *



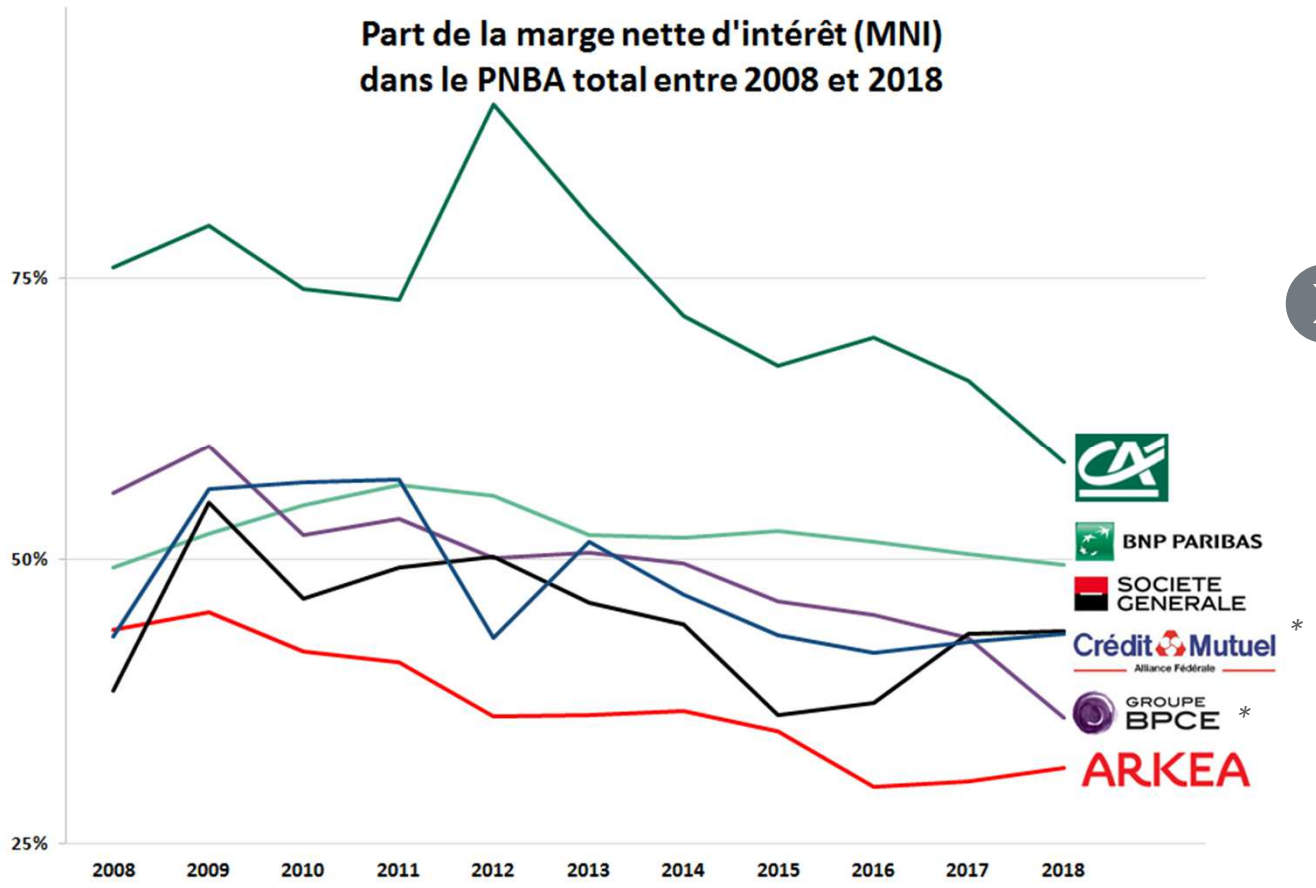
En 2018, **58% du PNBA est réalisé hors Bretagne** (contre 38% en 2008)

ARKEA

** Estimation interne Arkéa*

*** Hors activités B2B des autres pôles*

Une moindre dépendance d'Arkéa à l'évolution des taux d'intérêts

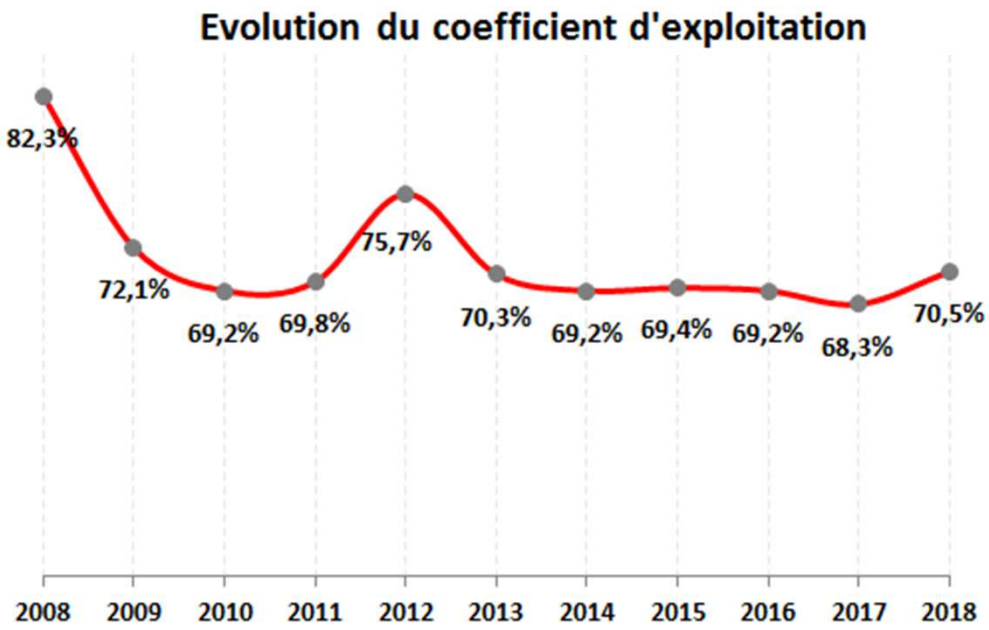


De grandes orientations stratégiques qui se traduisent par **la diversification des revenus**, permettant à Arkéa d'être **moins dépendant aux niveaux des taux**

ARKEA

** Données au 30/06/2018*

Une augmentation des frais de gestion de 6%



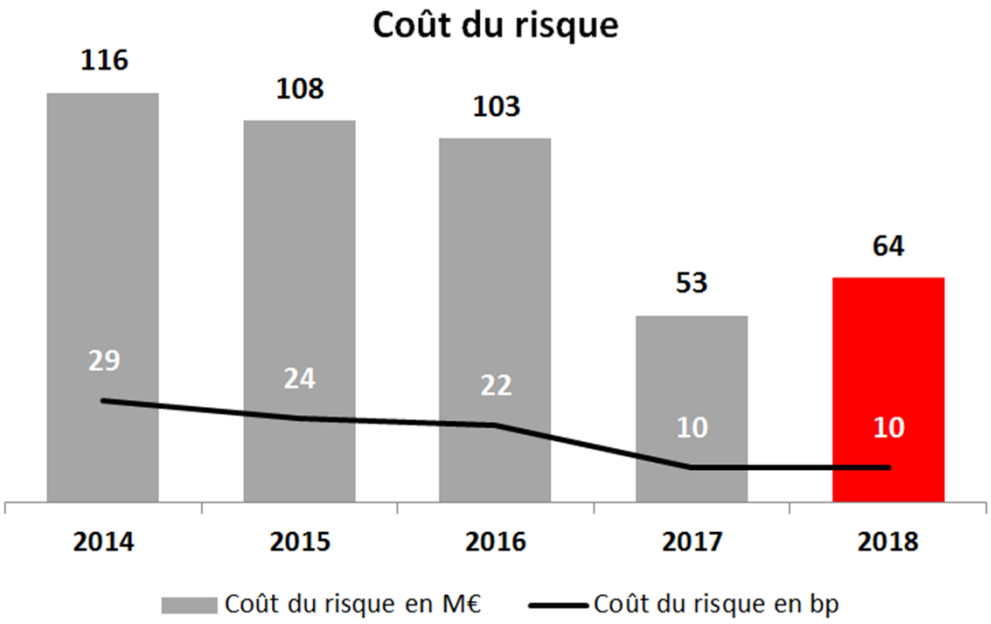
Les frais de gestion s'établissent à 1 514 M€ en progression de 86 M€ (+ 6%)

A base comparable, les frais de gestion progressent de 58 M€ (+ 4,1%) en lien avec :

- La **stratégie d'investissement** et de **transformation du groupe** (+ 30 M€)
- Les **frais de personnel** (+ 24M€) avec la hausse des effectifs et la politique salariale

Le coefficient d'exploitation est à 70,5% (+2,2 points)

Un coût du risque en hausse avec le passage à IFRS 9

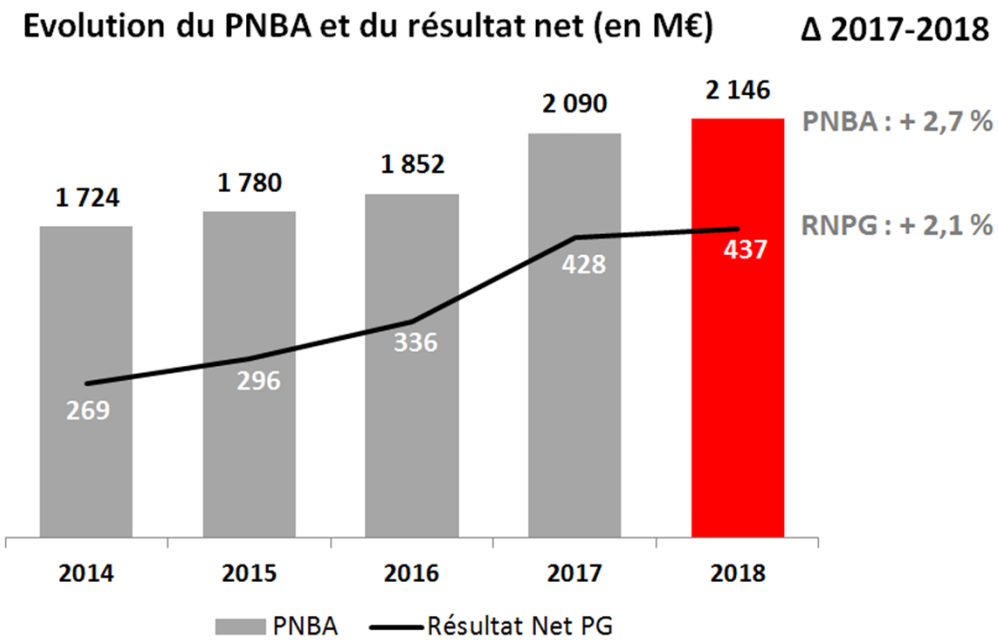


Un coût du risque en augmentation de 11 M€ à 64 M€, **un niveau qui reste modéré rapporté à l'encours des engagements clientèle (10 bp)**

- **Encours sains (Bucket 1 et 2)**
  Progression des encours au bilan sur crédits sains de 12 % en 2018 à 55,6 Md€

- **Encours dépréciés (Bucket 3)**
  Baisse des encours dépréciés en 2018 de 2 % à 1,5 Md€, avec un taux de provisionnement bilan sur ces encours en baisse de 0,3 pt à 57,1%

Une progression du résultat net part du groupe de 2,1% à 437 M€



Un résultat net part du groupe au plus haut historique à 437 M€, en croissance de 2,1 %, porté par **l'accroissement des revenus** et bénéficiant également de l'effet positif d'**un impôt sur les sociétés en baisse** (effet base 2017 sur la cotisation exceptionnelle)

Solidité financière

Des actifs pondérés en hausse en lien avec les encours de crédit

(en milliards d'euros)	2018	2017
Risque de crédit	29,6	26,6
Risques de marché	0,1	0,1
Risques opérationnel	2,3	1,9
Total des actifs pondérés	**32,0**	**28,6**

Une progression de 3,4 Md€ portée par la hausse des crédits

92% des actifs pondérés concernent des expositions au risque de crédit

Les exigences de fonds propres augmentent en lien avec la croissance des expositions au risque de crédit

(en milliards d'euros)	2018	2017
Risque de crédit	2,4	2,1
Approche standard	0,5	0,4
Approche notations internes	1,9	1,7
Risques de marché et CVA (approche standard)	0,0	0,0
Risques opérationnel (approche avancée quasi-exclusivement)	0,2	0,2
Total des exigences de fonds propres	**2,6**	**2,3**

ARKEA

Une solvabilité de tout premier plan

Une structure de bilan très solide

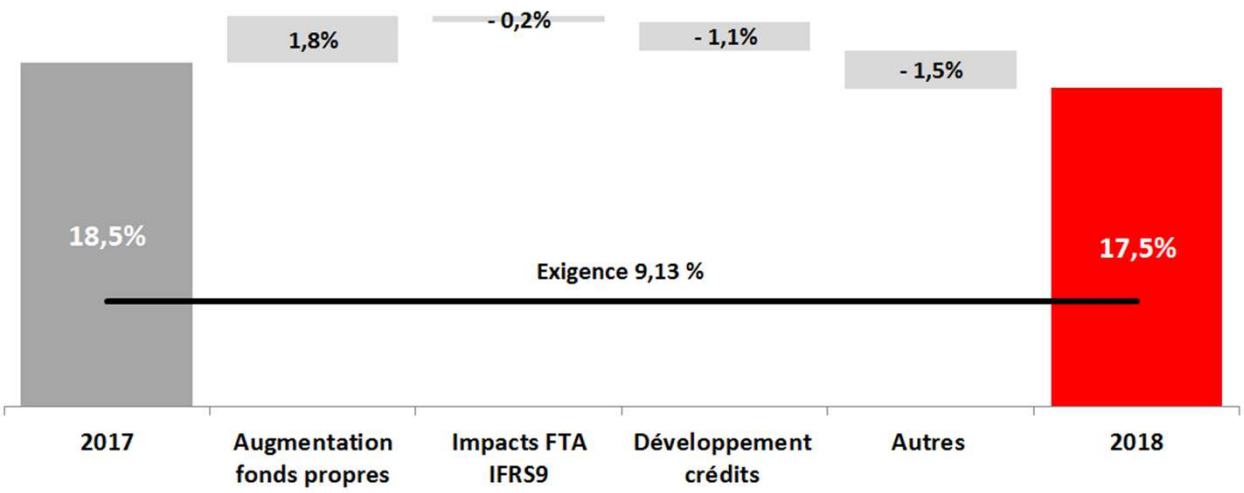
- **Total Bilan à 135 Md€ (+ 5 %)**
- **Capitaux propres de 6,7 Md€ (+ 4 %) dont 2,3 Md€ de parts sociales**

Ratio Common Equity Tier 1 à 17,5 %* largement supérieur aux exigences réglementaires au 31/12/2018 à **9,13 %** (SREP – hors P2G)

Ratio global à 19,8 %* pour des exigences réglementaires fixées au 31/12/2018 à **12,63 %**

Ratio de levier à 6,3 %*

Principales variations du ratio Common Equity Tier 1

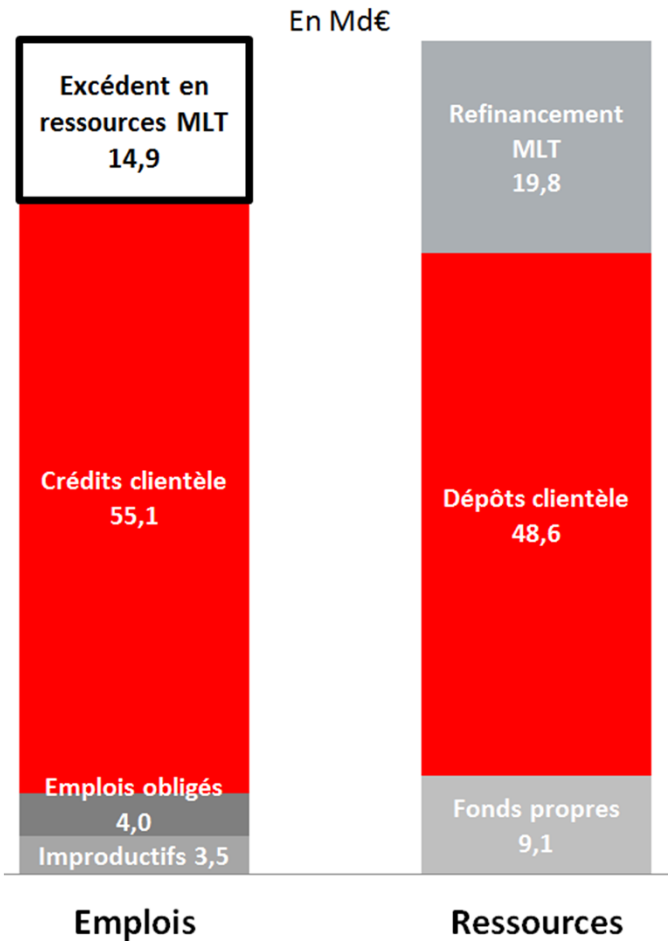


** Ratios sans déduction des engagements de paiement irrévocable au FRU et FGDR et pour le ratio de levier, tenant compte de « l'acte délégué européen » avec les dispositions applicables d'office (principalement exclusion des actifs des filiales d'assurance) et sans les dispositions soumises à accord préalable (intragroupes et épargne centralisée)*

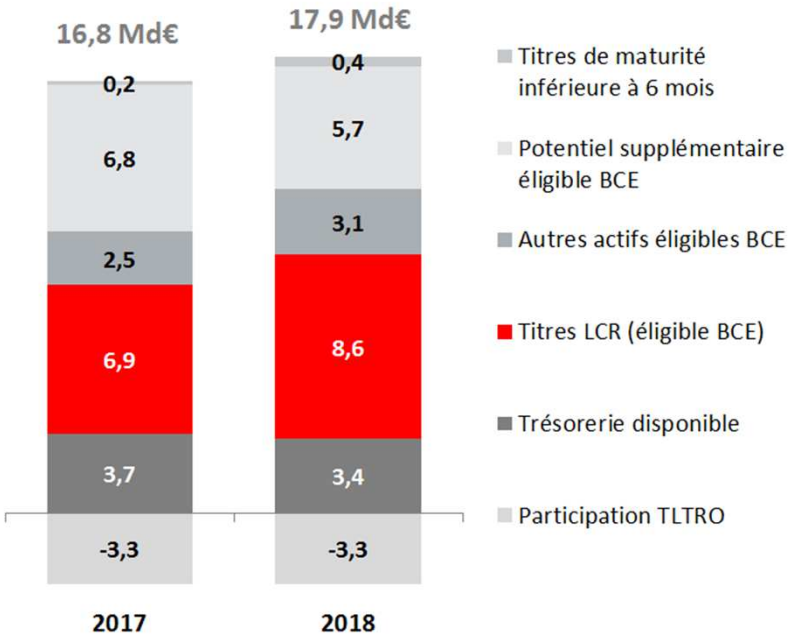
Liquidité
& refinancement

Une liquidité élevée

Un excédent de ressources MLT de 14,9 Md€



Des réserves de liquidité de 17,9 Md€



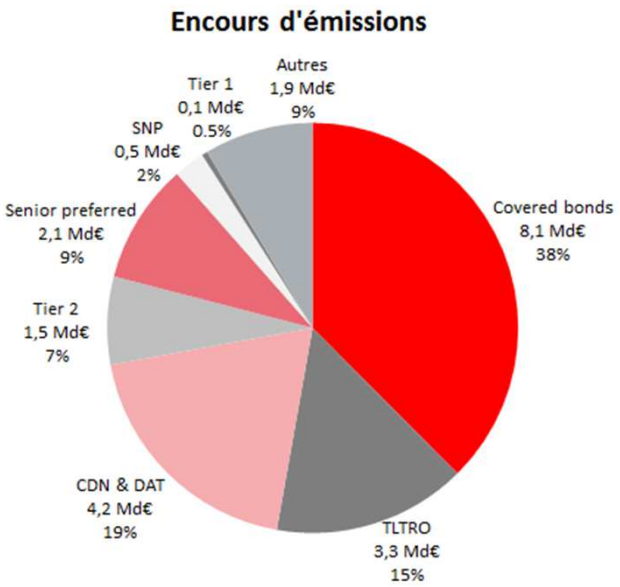
Des tombées de ressources de marché sur 2019 couvertes 2,5x par la détention d'actifs HQLA et cash

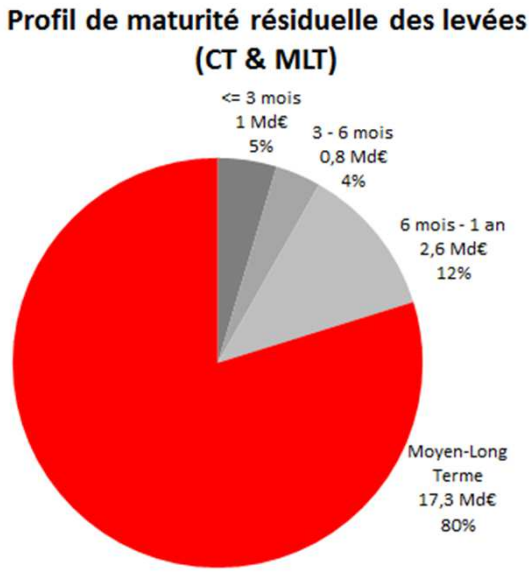
Un LCR à 130%

ARKEA

Une diversification et un équilibre entre les supports

Ressources LT privilégiées avec une maturité résiduelle moyenne à 7,2 ans





Un programme 2019 de 2 à 3 Md€, tous supports confondus

Emissions publiques réalisées en 2018

ARKEA HOME LOANS SFH
15Y Covered Bond
1.5% 01/06/2033
500 000 000 €

Crédit Mutuel ARKEA
5Y Senior Preferred
0.875% 05/10/2023
500 000 000 €

ARKEA HOME LOANS SFH
Long 5Y Covered Bond
1.5% 04/03/2024
750 000 000 €

Emission publique réalisée en 2019

Crédit Mutuel ARKEA
6Y Senior Preferred
1,375% 17/01/2025
500 000 000 €

Des notations de qualité illustrant la solidité financière d'Arkéa

	S&P Global Ratings	Moody's Investors Service	Fitch Ratings
Dette Long Terme Senior Unsecured	**A**	**Aa3**	**A-**
Perspective	**Négative**	**Négative**	**Stable**
Dette Court Terme Senior Unsecured	**A-1**	**P-1**	**F2**
Dette Long Terme Senior Unsecured Non Preferred	**BBB+**	**Baa1**	**A-**
Dette Subordonnée Tier 2	**BBB**	**Baa1**	**BBB+**

A compter du 1er juin 2019, Arkéa ne sera plus noté par S&P Global Ratings

Cette décision est motivée par les critères d'analyse et la méthodologie retenus par S&P Global Ratings et en particulier le traitement défavorable de l'assurance, composante-clé de la réussite du modèle de développement mis en œuvre par Arkéa

En synthèse

2018 : une année record

Les grandes orientations stratégiques développées par Arkéa depuis 2008 ont permis de

- **faire croitre les revenus** fortement
- **diversifier les sources de revenus** notamment dans les activités d'assurance et le B2B
- **diminuer la dépendance des revenus** au niveau des taux d'intérêts

En 10 ans, d'excellents résultats et ratios confirment la pertinence de ce modèle qui génère une rentabilité régulière et renforce la solidité du bilan

2018, une année de référence avec :

- Une poursuite du développement commercial, avec une conquête qui s'accélère et des **revenus dépassant 2 Md€**
- Un **résultat net** (part du groupe) au plus haut historique **à 437 M€**
- Une structure financière robuste, des niveaux élevés de **solvabilité** et de **liquidité**

Une croissance exceptionnelle depuis 2008

Évolution depuis le 31/12/2008

x 14
Résultat net
(PART DU GROUPE)
437 M€ *au 31/12/2018*
contre 31 M€
au 31/12/2008

+ 98 %
PNBA
2,15 Md€ *au 31/12/2018*
contre 1,08 Md€
au 31/12/2008

+ 141 %
Encours d'épargne
111,2 Md€ *au 31/12/2018*
contre 46,2 Md€
au 31/12/2008

+ 96 %
Total de bilan
135 Md€ *au 31/12/2018*
contre 69 Md€
au 31/12/2008

x 2.6
Capitaux propres
(PART DU GROUPE)
6,7 Md€ *au 31/12/2018*
contre 2,6 Md€
au 31/12/2008

+ 93 %
Encours de crédits
56,5 Md€ *au 31/12/2018*
contre 29,3 Md€
au 31/12/2008

Une trajectoire **remarquable**

- qui valide la **pertinence du modèle** et **de la stratégie**
- qui fournit **les moyens de l'indépendance**

ARKEA

Notre projet d’indépendance

Le projet d'indépendance qui a marqué l'année 2018

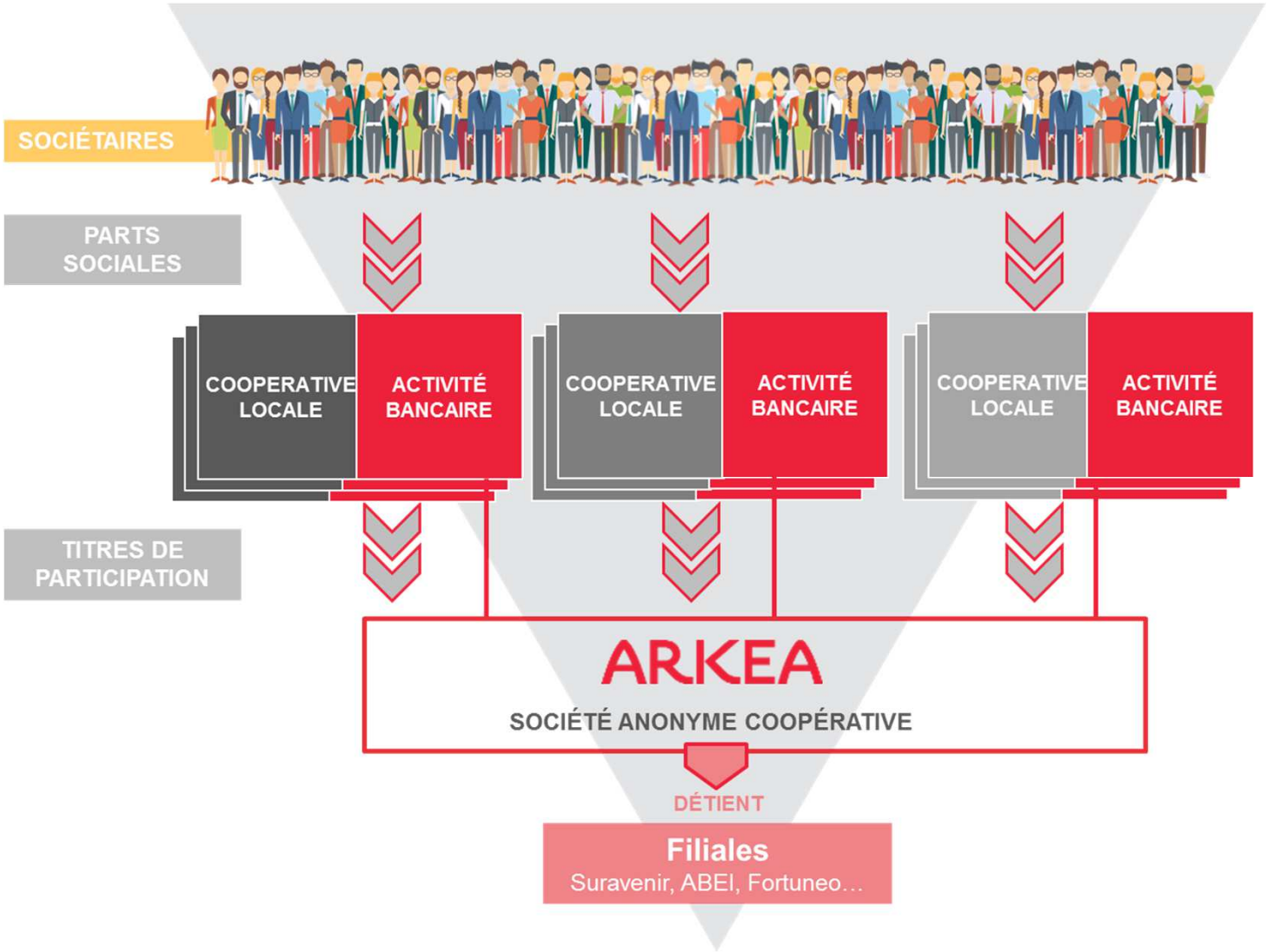
- Le Conseil d'administration du Crédit Mutuel Arkéa, qui s'est tenu le 17 janvier 2018, a donné mandat aux dirigeants du groupe Crédit Mutuel Arkéa d'engager toute action permettant au Crédit Mutuel Arkéa de devenir un groupe bancaire coopératif et territorial, aux valeurs mutualistes, indépendant du reste du Crédit Mutuel

- Les Caisses Locales et les administrateurs des fédérations de Bretagne, du Sud-Ouest et du Massif Central ont été invités à voter lors du premier semestre 2018. 94.5 % des Caisses Locales qui se sont exprimées, se sont prononcées en faveur de l'indépendance pour Crédit Mutuel Arkéa

- Le Conseil d'administration de Crédit Mutuel Arkéa, en date du 29 juin 2018, a approuvé le schéma d'organisation cible du futur groupe indépendant. Sur ces bases, le groupe a engagé les travaux préparatoires à une séparation ordonnée de l'ensemble Crédit Mutuel

- La mise en œuvre opérationnelle de la sortie de l'ensemble Crédit Mutuel par le Groupe Arkéa, reste soumise à l'approbation des caisses locales. La consultation des caisses locales interviendra à l'issue des discussions et travaux en cours avec les autorités de supervision notamment, et sur la base d'un dossier de consultation finalisé

Schéma cible : un modèle démocratique qui appartient toujours à ses sociétaires



ANNEXES

Autres éléments d’analyse financière

Compte de résultat au 31 décembre 2018

M€	2018 IFRS9	2017 IAS39	Variation	%	% Base comparable *
Produit Net Banque Assurance	**2 146**	**2 090**	**56**	**2,7%**	**4,7%**
Frais de gestion	-1 514	-1 427	-86	6,0%	4,1%
Coefficient d'exploitation	70,5%	68,3%	2,2 pts		-0,4 pt
Résultat brut d'exploitation	**632**	**662**	**-30**	**-4,5%**	**6,0%**
Coût du risque	-64	-53	-11	20,8%	-21,9%
Résultat d'exploitation	**569**	**610**	**-41**	**-6,7%**	**9,9%**
Résultat net – Part du Groupe	**437**	**428**	**9**	**2,1%**	**16,5%**

** A iso norme IFRS 9, hors exceptionnels, effet périmètre et méthodes*

Bilan consolidé au 31 décembre 2018

Actif (M€)	31/12/2018 IFRS 9	01/01/2018 IFRS 9	31/12/2017 IAS 39	Passif (M€)	31/12/2018 IFRS 9	01/01/2018 IFRS 9	31/12/2017 IAS 39
Caisse, banques centrales	3 237	4 183	4 183	Passifs financiers à la juste valeur	1 302	1 004	1 056
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1 179	1 121	22 982	Dettes envers les établissements de crédit	7 117	7 999	9 814
Intruments dérivés de couverture	693	686	685,923	Dettes envers la clientèle	54 555	49 380	49 436
Actifs financiers disponibles à la vente			38 031	Dettes représentées par un titre	12 771	10 738	10 788
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	11 324	10 608		Passifs d'impôts et passifs divers	2 344	2 223	5 743
Titres au coût amorti	164	158		Passifs relatifs aux activités d'assurance	48 033	48 247	42 808
Prêts et créances sur les établissements de crédit	8 987	7 600	7 259	Provisions	424	413	395
Prêts et créances sur la clientèle	55 575	50 136	50 483	Dettes subordonnées	1 667	1 892	1 893
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	299	265	265	Capitaux propres part du Groupe	6 704	6 383	6 449
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance			101	Capital et réserves liées	2 266	2 208	2 208
Placement des activités d'assurance	50 190	50 600		Réserves consolidées	3 896	3 941	3 531
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1 887	1 505	2 625	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	104	234	282
Immobilisations	848	850	1 196	Résultat de l'exercice	437	0	428
Ecarts d'acquisition	538	573	573	Intérêts minoritaires	3	3	3
Total Actif	**134 920**	**128 282**	**128 385**	**Total Passif**	**134 920**	**128 282**	**128 385**

ARKEA

Vos contacts

Laurent GESTIN
Relations Investisseurs
laurent.gestin@arkea.com

Stéphane CADIEU
Directeur des Marchés Financiers
stephane.cadieu@arkea.com

ARKEA

Février 2019