

Résultats semestriels S1 2018

Présentation
investisseurs

Août 2018

AVERTISSEMENT

Ce document peut comporter des éléments de projection et des commentaires relatifs aux objectifs et à la stratégie du Crédit Mutuel Arkéa. Ces projections sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et d'autres facteurs et reposent sur des hypothèses, des considérations, des objectifs et des prévisions liées à des événements futurs. Quand bien même les informations ont été obtenues et étayées à partir de sources que le Crédit Mutuel Arkéa estime fiables, aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et à l'intégralité des informations. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces prévisions. Les résultats qui sont projetés ou impliqués dans les prévisions pourraient différer significativement des résultats actuels.

Par conséquent, Crédit Mutuel Arkéa et ses filiales ne peuvent être tenus pour responsables de toute perte découlant de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui lui est relatif ou de tout document ou information auxquels il pourrait faire référence.

Le présent document est publié uniquement à des fins d'information et ne constitue ni une offre, ni un conseil personnalisé en investissement, ni une invitation de la part ou à la demande du Crédit Mutuel Arkéa, à acheter ou vendre des titres ou des instruments financiers commercialisés par le Groupe (ci-après les "Instruments financiers"), ou à participer à une stratégie de négoce particulière.

Les Instruments financiers ne sont pas appropriés à tous les investisseurs.

Un tel investissement ne pourrait être fait qu'après que l'investisseur potentiel ait analysé les Instruments financiers, déterminé sa stratégie d'investissement et reçu toutes les informations nécessaires aux fins de se faire sa propre opinion. Cette analyse inclut notamment l'examen de tout prospectus de base, supplément au prospectus de base, y compris, le cas échéant, mémorandum décrivant les Instruments financiers ou stratégies d'investissement. Les informations contenues dans ces prospectus, suppléments ou mémorandum prévalent sur le présent document. Ils contiennent des informations non reprises ici. L'attention des investisseurs potentiels, est particulièrement attirée sur les risques qu'ils décrivent.

L'investissement dans les Instruments financiers implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2018 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du **28 août 2018** et ont fait l'objet d'un examen limité. Ils sont disponibles au sein de l'actualisation du document de référence de Crédit Mutuel Arkéa publié sur le site institutionnel du Groupe. L'attention de l'investisseur est attirée sur le fait que ce document contient des informations sur les risques et incertitudes liés à la désaffiliation unilatérale du Groupe Crédit Mutuel Arkéa de l'ensemble Crédit Mutuel et à la complexité de la situation actuelle.

Sommaire

- p.4 **Notre identité**
- p.12 **Notre stratégie de développement**
- p.25 **Résultats S1 2018**
- p.40 **Notre projet d'indépendance**
- p. 46 **Annexes**

A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, forming a corner bracket that frames the text to its right.

Notre
identité

Un modèle **coopératif,** **territorial** et **mutualiste**

.....



Coopératif et **territorial**, **Arkéa** appartient à ses **sociétaires** qui sont à la fois **actionnaires** et **clients**.

Cette **proximité** avec ses sociétaires-clients lui permet de rester en prise directe avec leur quotidien et leurs attentes et d'**ancrer son action durablement dans les réalités économiques des territoires**.

Son mode de gouvernance repose sur le principe « **une personne = une voix** ».

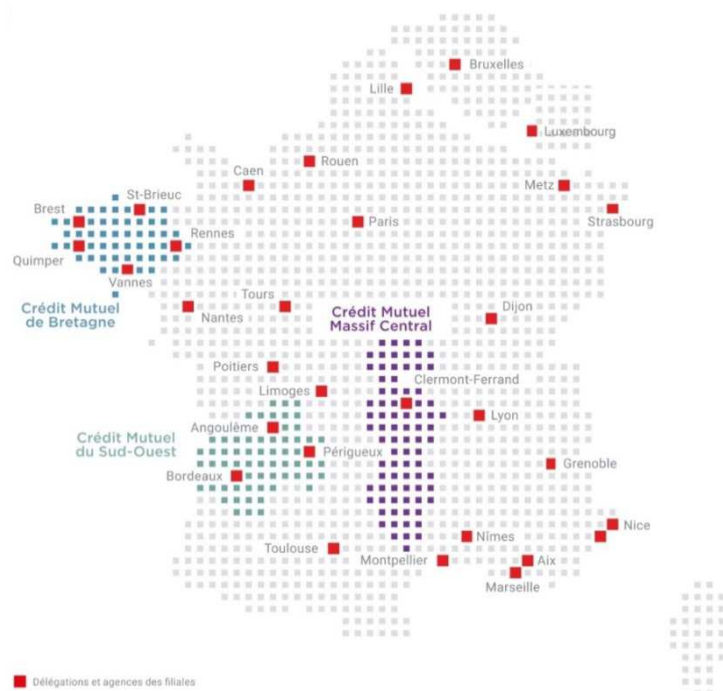
Arkéa est un groupe **mutualiste** : la **solidarité financière** unit et protège toutes les caisses locales, qui bénéficient d'une véritable autonomie dans leur gestion au quotidien.

Une base **régionale**, un rayonnement **au-delà** **de nos frontières**

Une forte présence en tant que **banque de détail dans nos territoires historiques**, avec 331 caisses locales en Bretagne, dans le Sud-Ouest et au Massif Central.

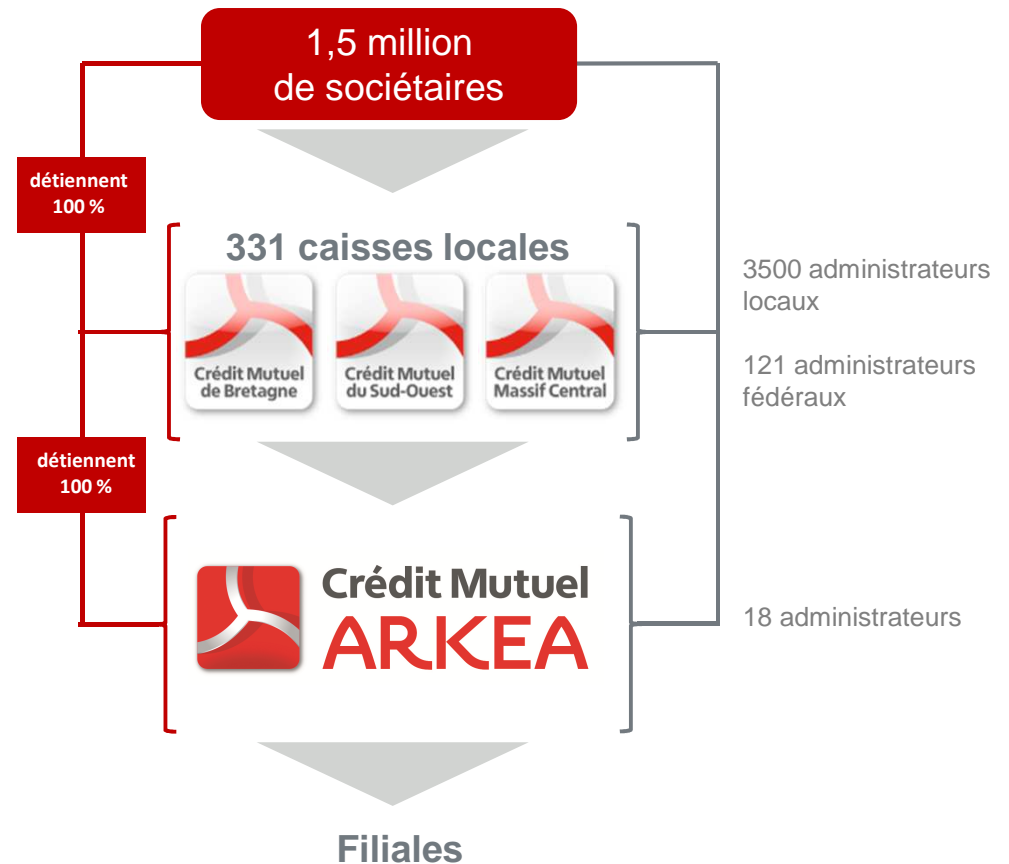
Un **rayonnement national de nos filiales spécialisées**, offrant un éventail complet de produits et services bancaires et d'assurance. La grande majorité de nos filiales ont leur **siège social en région**.

Un **développement européen** de nos activités stratégiques dans le domaine du **digital** et du **BtoB** : banque en ligne, services de paiement, fintechs.



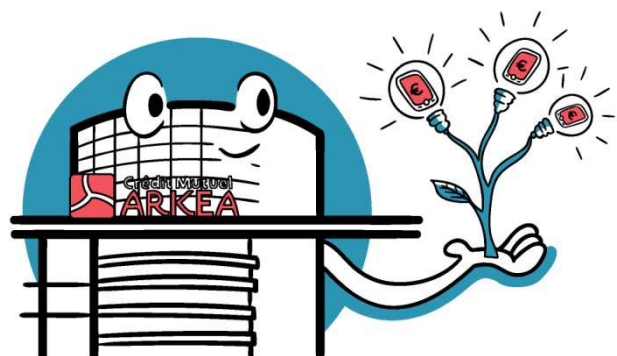
Un modèle
de **gouvernance**
qui place
les administrateurs
élus **au cœur**
des décisions

Le groupe
est détenu
à **100 %** par
ses sociétaires



Un groupe qui a toujours cultivé son **autonomie**

.....








Le groupe Arkéa est **maître** de :



- la **fabrication** de ses produits et services jusqu'à leur **distribution** et pour l'ensemble de ses métiers ;
- son **système d'information** ;
- son **refinancement** ;
- sa politique de **risque** ;
- sa **conformité** aux exigences réglementaires ;
- ses **choix** stratégiques.




Un groupe assembleur de compétences

Banque de détail

   Réseaux coopératifs

  Banque en ligne

  Réseaux spécialisés

   Fintechs

Assurances – Gestion d’actifs

 **SURAVENTIR** Assurance-vie
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **SURAVENTIR ASSURANCES** Assurances biens et personnes
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA


 **NOVELIA** Courtage
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA


 **ARKEA INVESTMENT SERVICES** Gestion d’actifs


 **PRIMONIAL**




Financement des entreprises et des institutionnels

 **ARKEA** Réseau bancaire
BANQUE ENTREPRISES ET INSTITUTIONNELS
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **ARKEA CAPITAL** Capital-investissement

 **LEASECOM** Leasing, Crédit-bail
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **ARKEA CRÉDIT BAIL**

Marché du BtoB

 **MONEXT** Services de paiement
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **MANGOPAY**

 **PROCAPITAL** Services titres
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **ARKEA BANKING SERVICES** Prestations bancaires en marque blanche

Activités extra-bancaires

 **ARKEA ON LIFE**

 **ARMORIQUE HABITAT**
UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

 **ARKEA IMMOBILIER CONSEIL**

 **Groupe IZIMMO**

Une trajectoire de croissance exceptionnelle depuis 2008

Une trajectoire de **croissance exceptionnelle**

qui valide
la **pertinence**
du modèle
et **de la stratégie**

Évolution depuis le 31/12/2008

+46 %
Portefeuille
clients

+133%
Encours
d'épargne

+72%
Encours
de crédits



x 8.4
**RÉSULTAT
NET**

428 M€ au 31/12/2017
contre 51.1 M€
au 31/12/2008



x 2.5
**CAPITAUX
PROPRES**

6.4 Md€ au 31/12/2017
contre 2.6 Md€
au 31/12/2008



+ 86 %
**TOTAL
DE BILAN**

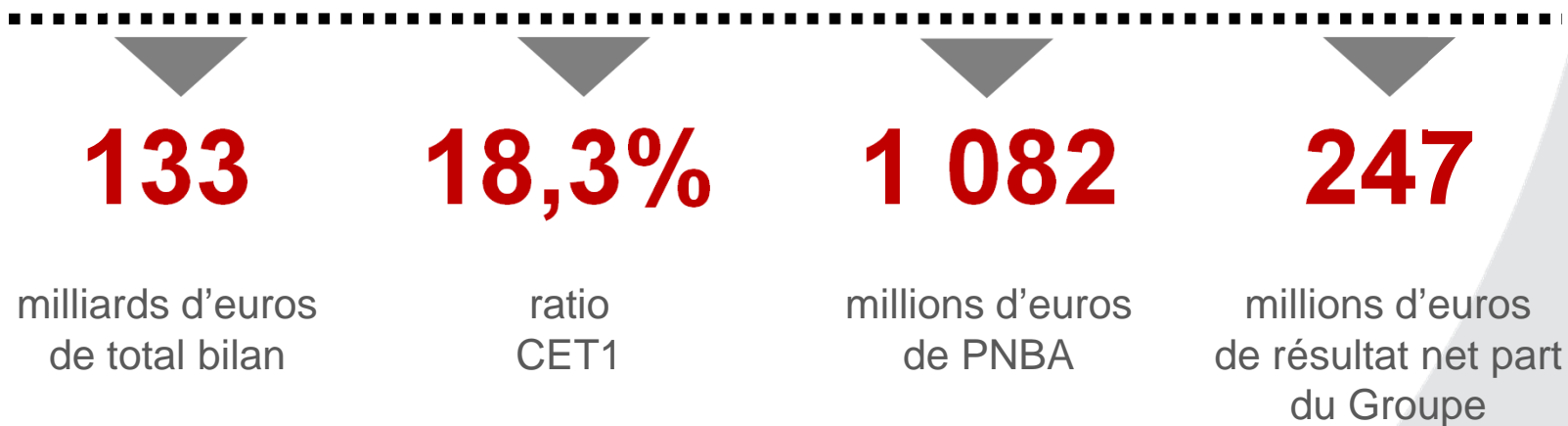
128.4 Md€ au 31/12/2017
contre 69 Md€
au 31/12/2008



+ 93 %
PNBA

2.09 Md€ au 31/12/2017
Contre 1.08 Md€
au 31/12/2008

Une dynamique **confirmée**



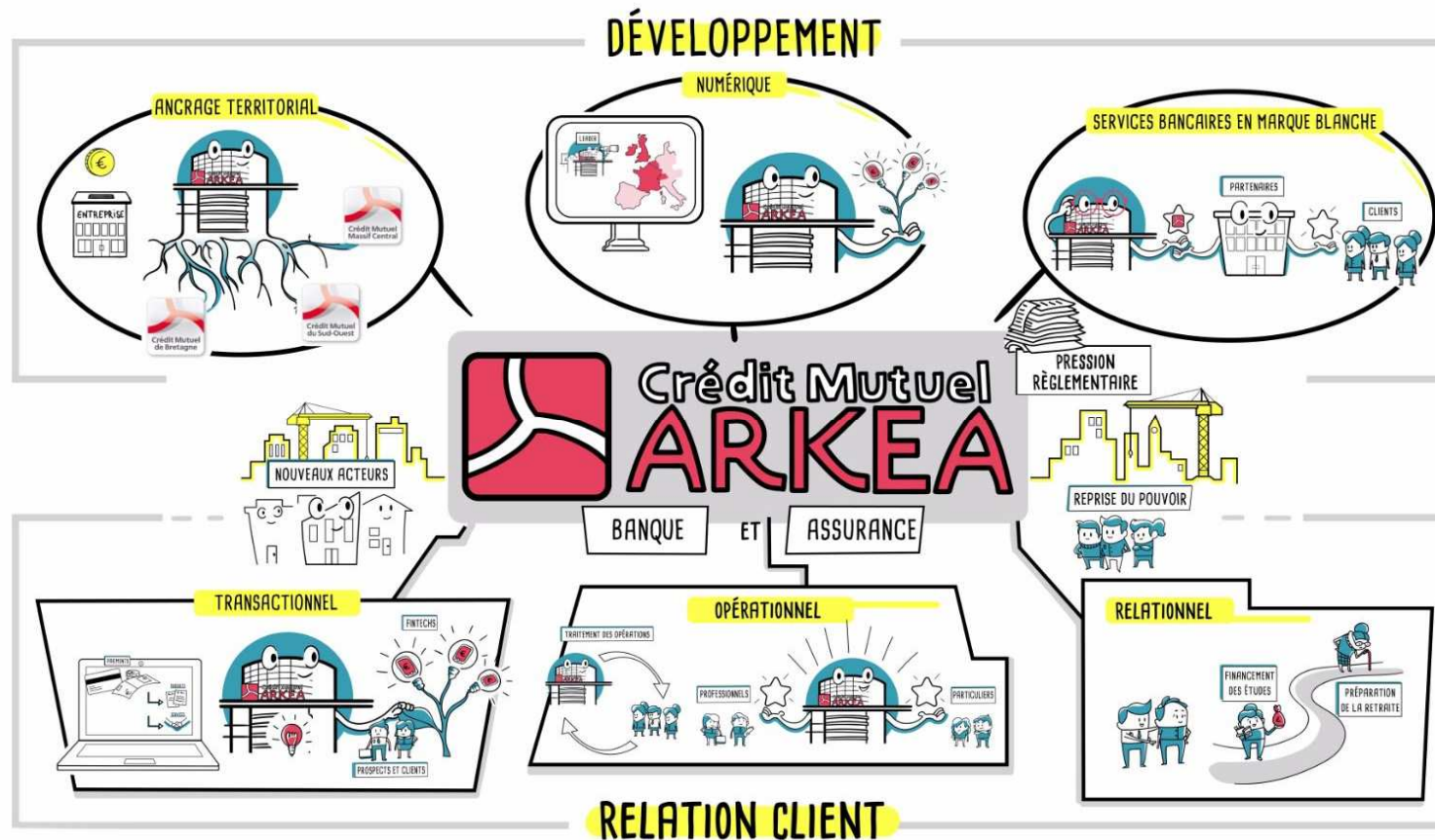


Notre
stratégie de
développement

Un modèle **original** et **précurseur**



Découvrir la stratégie du groupe Arkéa en vidéo : <http://bit.ly/arkeastrategie>



Les trois facteurs clés de notre développement

N°1

l'ancrage territorial

N°2

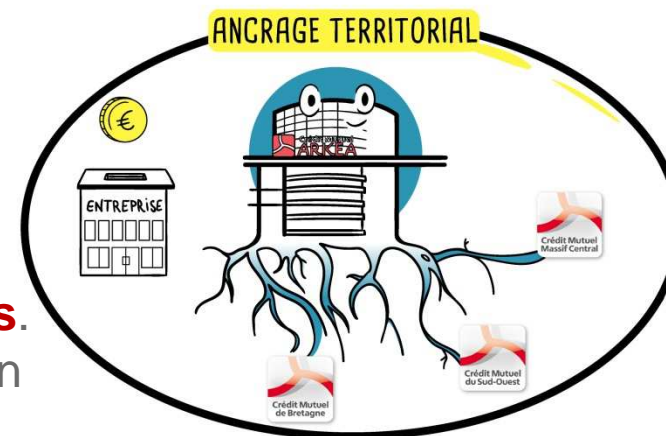
l'innovation technologique et numérique

N°3

la fourniture de services bancaires
en marque blanche

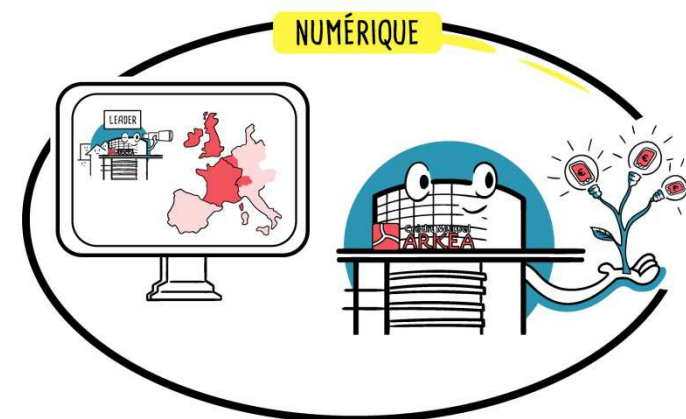
N°1 L'ancrage territorial

- Le groupe puise sa force de ses **racines régionales**. Il s'appuie sur ses réseaux d'agences mutualistes en Bretagne, dans le Sud-Ouest et au Massif Central.
- La majorité de ses filiales sont **fabricants-distributeurs** et conservent leur siège en région.
- Le groupe s'engage pour le **développement de ses territoires** notamment en finançant les entreprises.
- Arkéa est **acteur majeur du capital-investissement** en région.

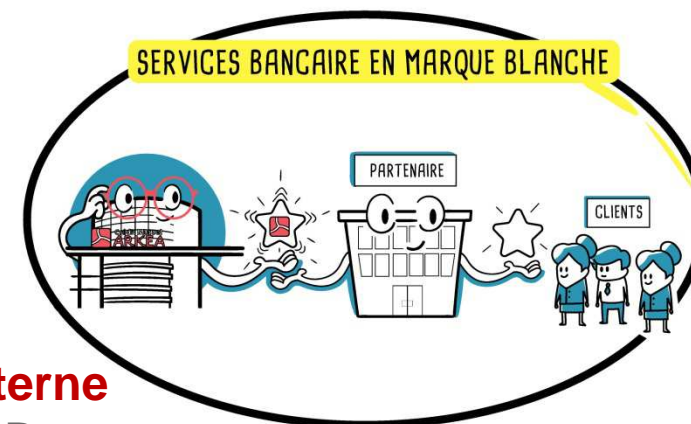


N°2 L'innovation technologique et **numérique**

- Une véritable **culture d'innovation**
 - > une forte densité d'ingénieurs
 - > un groupe qui a toujours été **précurseur**
- Une capacité à transformer faiblesses et menaces en points forts et **opportunités**
 - > une position de leader via la **banque en ligne**
 - > une ouverture au-delà de nos limites territoriales
 - > une volonté d'accompagner la **transformation** des processus transactionnels et opérationnels
- Une **ouverture** au digital et un **soutien** aux acteurs du numérique
 - > un véritable poumon financier de l'économie numérique, avec un accompagnement depuis l'origine et dans la durée des fintechs



N°3 La fourniture de services bancaires en **marque blanche**



- Des services et produits bancaires **conçus en interne** et **mis à disposition** de clients et partenaires BtoB
 - > une fructification de nos atouts technologiques
 - > des économies d'échelle
- Une **diversification** de nos revenus, avec le développement de véritables **relais de croissance**
 - > des activités visibles et reconnues
 - > une faible consommation de fonds propres
- Un **spécialiste reconnu des paiements** en France avec des solutions de paiements **innovantes** et **sécurisées** au service des grands acteurs de la Place

Un secteur bancaire en **profonde mutation**

- Une **pression réglementaire** qui impacte négativement les marges
 - > un enjeu : définir le niveau de marge acceptable pour un service donné



- Une **reprise du pouvoir par le consommateur**
 - > la fin de la « domination » du banquier
 - > un impact fort sur le marketing des activités bancaires et non-bancaires

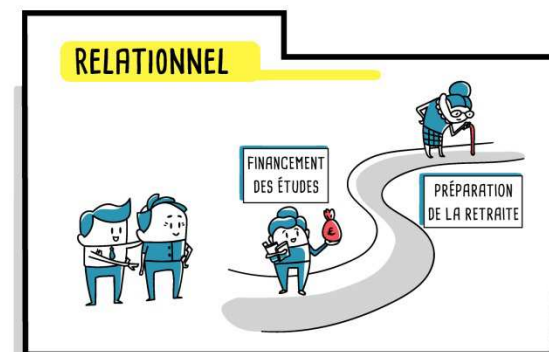
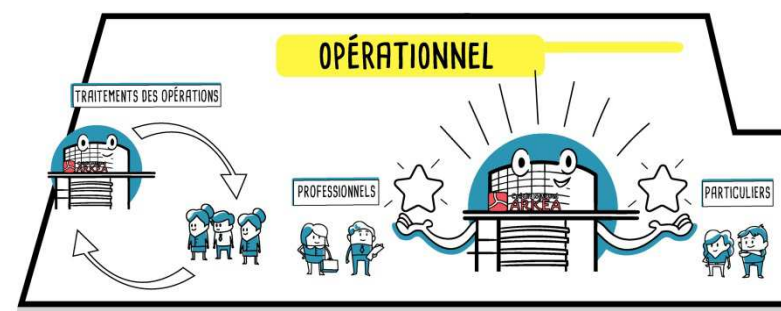
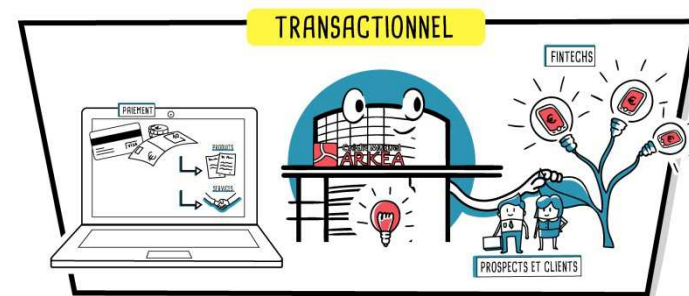


- De **nouveaux acteurs** investissent le milieu de la banque et de l'assurance
 - > les nouveaux entrants remettent en cause les modèles traditionnels, avec une vision digitale
 - > les groupes bancaires doivent repenser leur stratégie



Le **transactionnel**, l'**opérationnel** et le **relationnel**

- Les transactions et opérations de service ont vocation à être **digitalisées**
 - > gain de temps
 - > facilitation des usages
 - > efficacité opérationnelle
- Pour ces nouveaux services digitalisés, la **qualité de service** se doit d'être **irréprochable**
- Le processus de digitalisation va permettre de **replacer la relation client au cœur de notre stratégie**
 - > réinvention des interactions avec le client
 - > accompagnement dans les projets de vie
 - > coaching financier



Dernières réalisations du **plan stratégique ARKEA** 2020

Ancrage territorial

200M€ à taux bonifiés
Enveloppe de financement dédiée aux investissements RSE

Nouveaux locaux en région



WEPOSITIVEINVEST



Numérique



Instant Payment



pour ouvrir un compte

pumpkin



Marque blanche

Payline by MONEXT

40 % paiements en ligne en France

RCI Banque groupe RENAULT

renouvelé 5ans

VERMEG



Bankable

Slim Pay

Railsbank

A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, forming a corner bracket that frames the text.

Notre
ambition

“

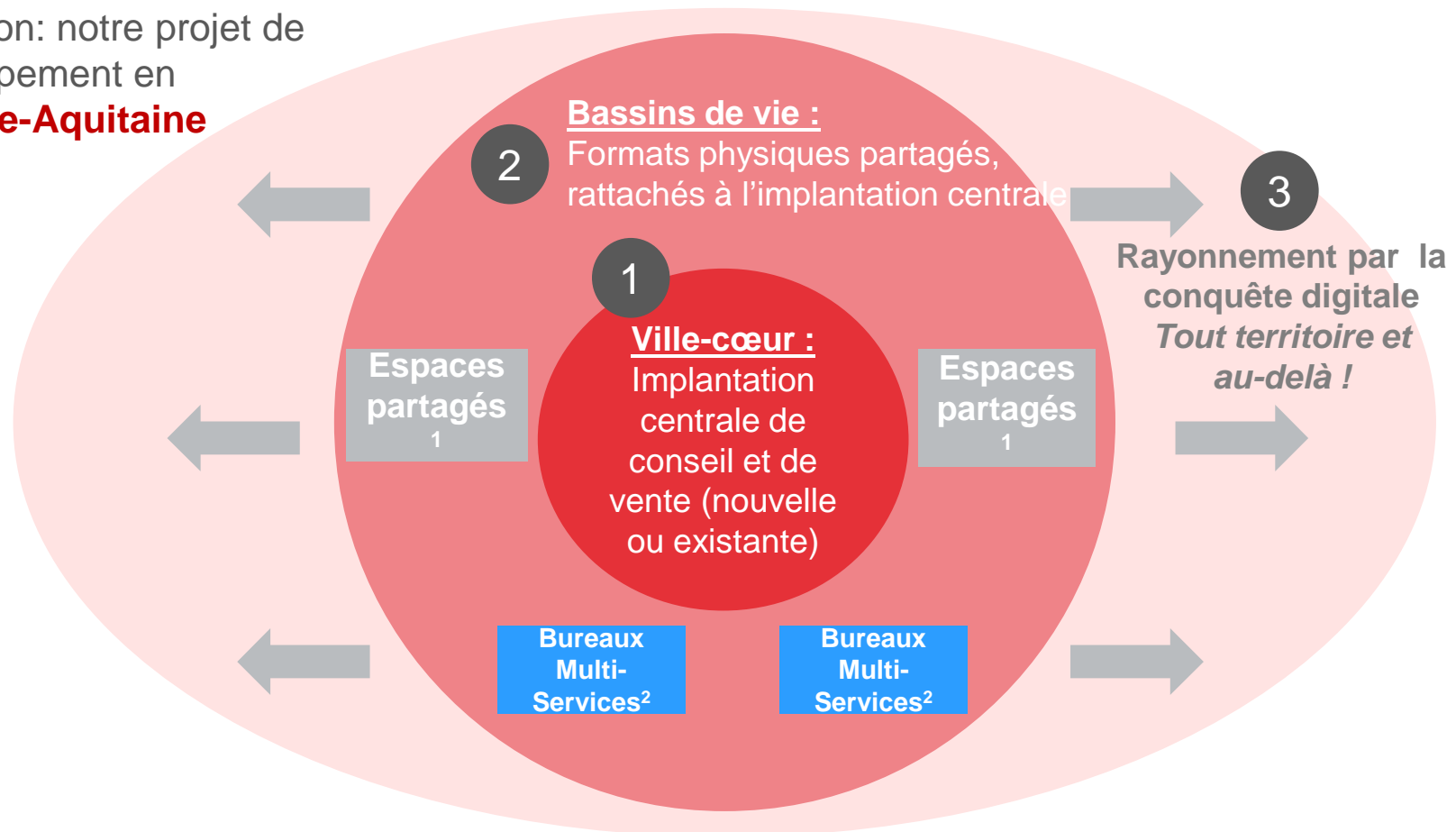
Notre ambition
est de s'imposer comme
le modèle de **hub de services
financiers** apportant la meilleure
réponse aux aspirations
et modes de vie,
d'aujourd'hui et de demain.

”

Notre ambition

Un modèle de développement retail original, visant à concilier le meilleur **de l'humain, de la proximité et du digital**, à partir d'implantations **multi-formats**

Illustration: notre projet de développement en **Nouvelle-Aquitaine**



Un modèle de **hub de services financiers**

- Mettant le **client** au cœur de notre ambition
- Développant la fourniture de services en **marque blanche** à nos partenaires
- Revisitant le métier de banquier, grâce à notre **capacité d'innovation** et à nos collaborations avec les **fintechs**
- Ayant pour ambition le développement d'une **expérience client** d'un nouveau genre



Résultats
S1 2018

S1 2018: un résultat semestriel **record**

De très fortes performances, une structure financière robuste

Des performances
commerciales
remarquables



Portefeuille de clients en progression

+ 3,6 %



Encours de crédits en hausse

+ 5,1 %



Encours d'épargne en croissance

+ 2,4 %



Un résultat
semestriel
au plus haut

PNBA

Produit Net Bancassurance en progression

1 082 M€ soit + 7,9 %

CoEx

Coefficient d'exploitation en baisse

- 0,8 pt à 67,8 %

Risque

Coût du risque en hausse

38 M€ soit + 48,7 %

Résultat

Résultat net en hausse

247 M€ soit + 27,5 %

Une structure
financière
robuste

Ratio **crédits nets / dépôts**

103 %

CET 1

Ratio Core Equity Tier One*

18,3 %

Ratio de **levier***

6,1 %

LCR

Liquidity Coverage Ratio

125 %

*ratios intégrant le résultat et, pour le ratio de levier, tenant compte de l'acte délégué avec les dispositions applicables d'office (principalement exclusion des actifs des filiales d'assurance) et sans les dispositions soumises à accord préalable (intragroupes et épargne centralisée).

Activité
& résultats
1^{er} semestre
2018

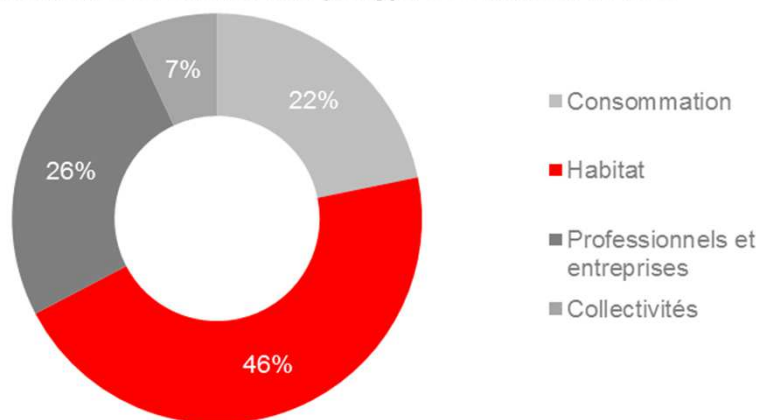
Des performances commerciales remarquables

Des encours de crédit en hausse de 5,1% à 53,3 Md€

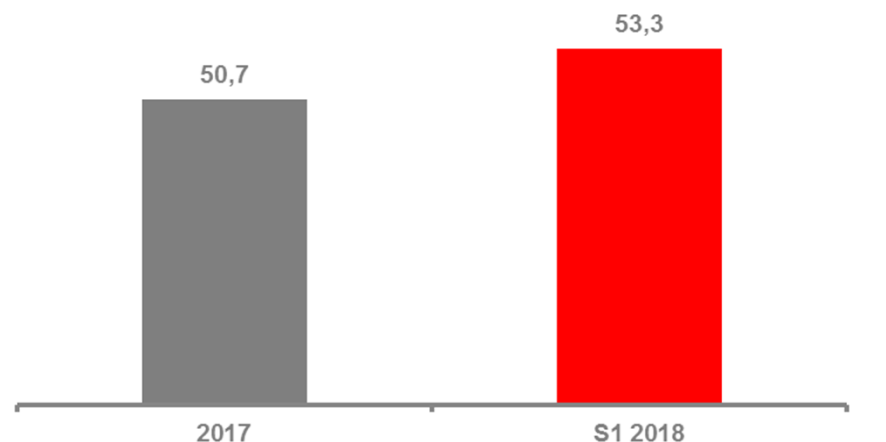
Une production de crédits de 6,3 Md€, en progression de 2,4% par rapport au premier semestre 2017

- 1,6 Md€ de crédits aux professionnels et entreprises (+15%)
- 4,3 Md€ de crédits aux particuliers (+1,7%)
- Une production de crédit à la consommation dynamique (+19,1%) , avec les bonnes performances de nos filiales spécialisées

Production de crédits bruts par type de contrat au S1 2018



Encours de crédits bruts (Md€)

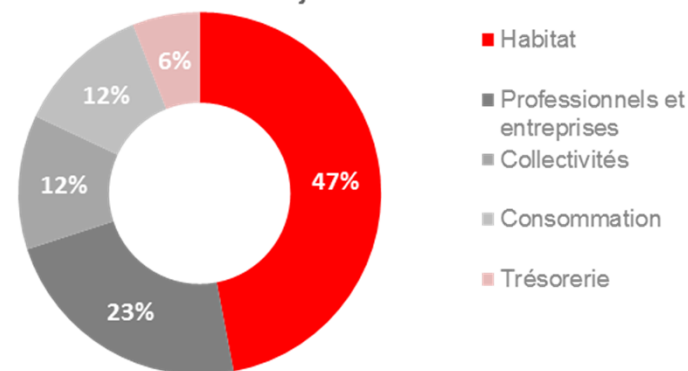


Des performances commerciales remarquables

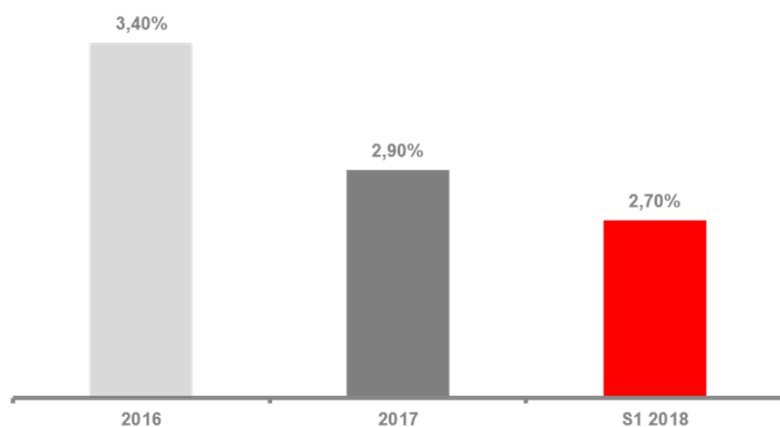
Un portefeuille crédit de qualité

- Des encours consacrés au financement de l'habitat et aux collectivités représentant près de 60% de l'encours de crédit au bilan
- Le montant des créances douteuses et litigieuses, intérêts compris, diminue de 0,9% à 1 467 M€ au 30/06/2018 (1 481 M€ au 31/12/2017)
- Le taux de créances douteuses et litigieuses (intérêts compris) sur l'encours global est en baisse sur ce 1er semestre 2018 à 2,7% (2,9% au 31/12/2017)

Encours de crédits bruts par type de contrat à fin juin 2018



Ratio CDL/Encours de crédit*



(*) En % des encours de crédit à la clientèle

- Le Crédit Mutuel Arkéa est resté sur le premier semestre 2018 très prudent dans son approche du risque de crédit clientèle, net des garanties reçues
- Le taux de provision des créances douteuses et litigieuses inscrites au bilan (capital et intérêts) atteint 56,7% à fin juin 2018 en légère baisse par rapport à décembre 2017 (57,4%). Ce taux est de 66,4% pour les sociétés, 53,9% pour les entreprises individuelles et 48,2% pour les particuliers

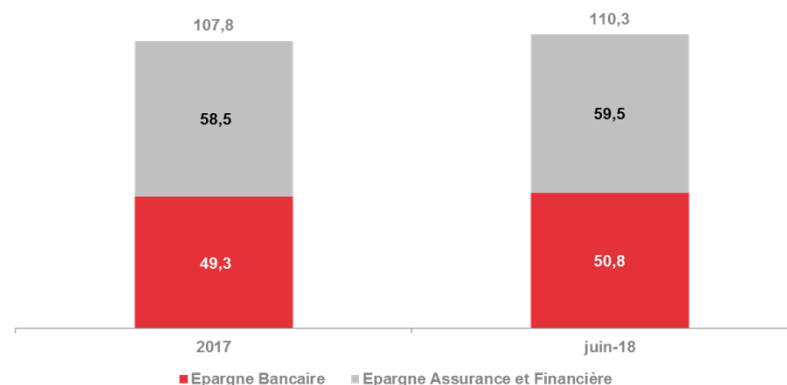
Des performances commerciales remarquables

Des encours d'épargne en progression de 2,4% à 110,3 Md€

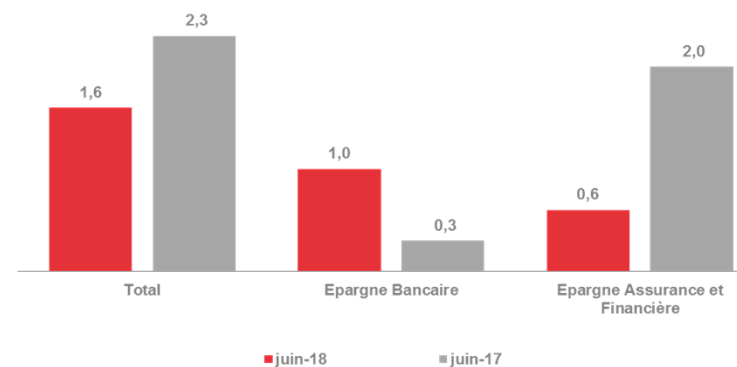
- Une collecte nette en épargne bancaire multipliée par 4 par rapport au premier semestre 2017 pour s'établir à un milliard d'euros
- Une collecte nette d'épargne assurance en progression de 13,6 % à 0,9 milliard d'euros
- L'épargne financière enregistre quant à elle une décollecte de 0,3 milliard d'euros après un premier semestre 2017 record

- Le nombre d'affaires nouvelles en assurance de biens et de personnes du premier semestre est en hausse de 11,5 % par rapport au premier semestre 2017 à 228 200 contrats, principalement sur les assurances de biens avec une progression de 23,9 % (+ 31 200 contrats)
- Sur le premier semestre 2018, le portefeuille poursuit sa progression, en hausse de 3,5 % à plus de 2,1 millions de contrats.

Encours d'épargne (Md€)



Collecte nette d'épargne (Md€)



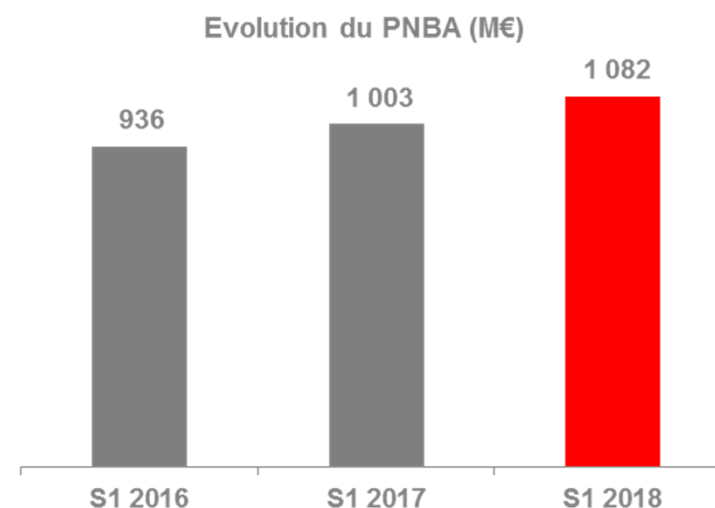
Un résultat semestriel au plus haut

Un PNBA en hausse de 7,9%, à un niveau historique de 1 082 M€ sur un semestre (+80 M€)

Le PNBA du secteur banque progresse de 13% par rapport au premier semestre 2017 à 828 M€ (+95 M€)

- A iso-périmètre, le PNBA est en augmentation de 11,8% à 819 M€ (+87 M€) :
 - La marge financière progresse de 21,9% à 418 M€ (+75 M€) principalement en lien avec la baisse du coût de refinancement et la bonne tenue des activités de capital investissement
 - Les commissions progressent de 8 M€ à 320 M€ notamment sur l'activité bourse (+10 M€). Les commissions de remboursement anticipés diminuent fortement, en lien avec la baisse des volumes
 - Les autres produits et charges d'exploitation sont en hausse de 4 M€ à 81 M€ en lien avec un niveau d'activité soutenu sur la ligne métier BtoB

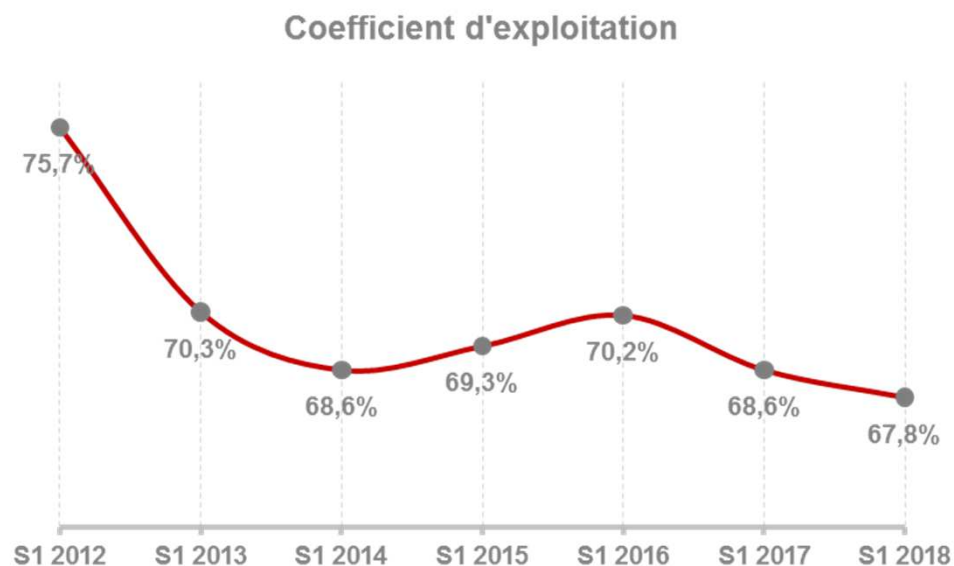
Le PNBA du secteur assurances et gestion d'actifs est en baisse de 16 M€ à 255 M€ avec une sinistralité en assurance non-vie plus élevée au premier semestre 2018, après un premier semestre 2017 marqué par un niveau très bas



Un résultat semestriel au plus haut

Un coefficient d'exploitation en baisse de 0,8 pt à 67,8%

- Un effet de ciseaux positif entre la croissance du PNBA (+7,9%) et celle des frais de gestion (+6,6%)
- A périmètre comparable, progression des frais de gestion de 34 M€ à 720 M€ (+5%), tirée par les frais de personnel, en hausse de 17 M€ et l'augmentation de 7 M€ des impôts et taxes (+12%), incluant la hausse de la cotisation au FRU

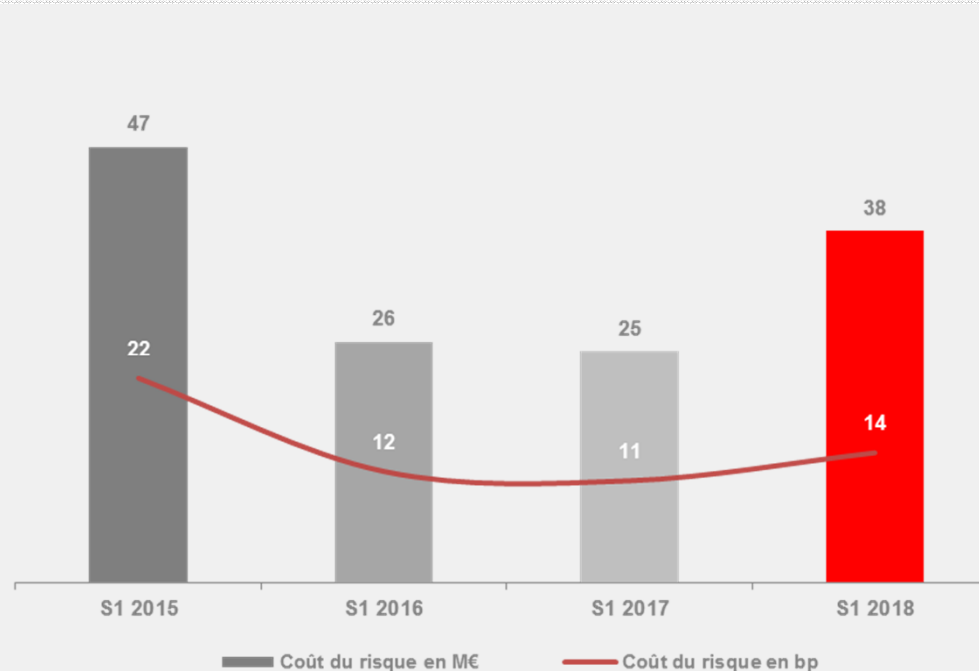


Un résultat semestriel au plus haut

Un coût du risque en hausse de 48,7% à 38 M€, avec le passage à IFRS 9

- Au premier semestre 2018, l'adoption de la norme IFRS 9 se traduit par une dotation de 20 M€ aux provisions sur encours sains, contre une reprise de 1 M€ au premier semestre 2017
- Le coût du risque sur créances clientèle douteuses et litigieuses baisse de 13 M€, à 14 M€
- A mi-exercice 2018, le coût du risque représente 7 bp de l'encours au bilan des engagements clientèle, soit 14 bp annuellement sur ce niveau

Coût du risque

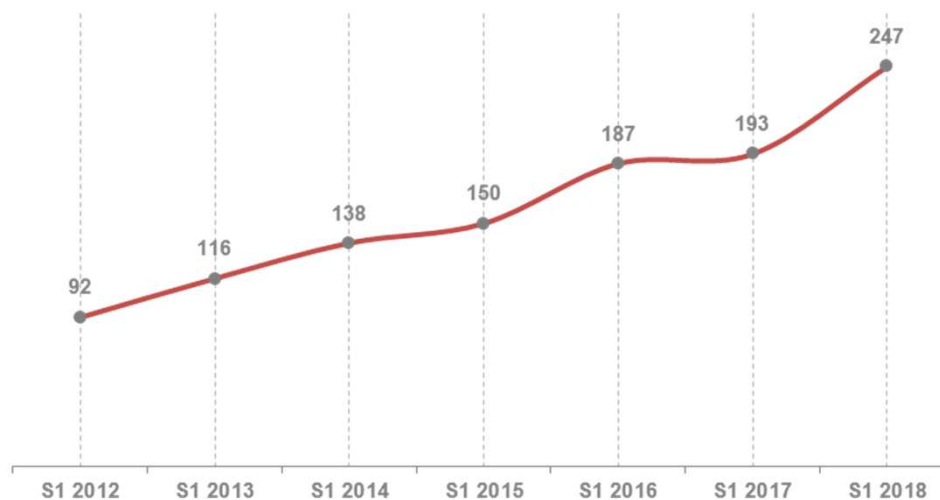


Un résultat semestriel au plus haut

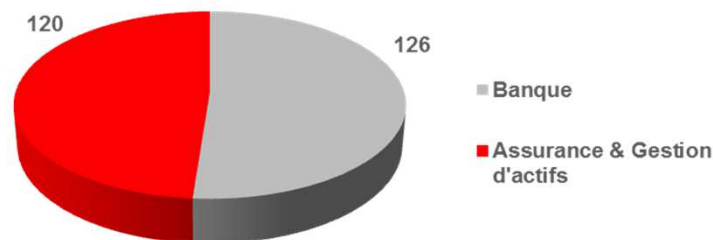
Un résultat net en hausse de 27,5% à 247 M€

- Le groupe Crédit Mutuel Arkéa a réalisé le plus haut résultat net part du groupe semestriel de son histoire à 247 M€ (*), en hausse de 27,5% par rapport au premier semestre 2017 (193 M€)
- La répartition du résultat net semestriel entre les secteurs banque et assurance & Gestion d'actifs est équilibrée

Evolution du résultat net au S1 (M€)



Résultat net (M€)



A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, forming a corner bracket.

Solvabilité

Une structure financière robuste

Des actifs pondérés à 30,5 Md€ au 30 juin 2018

Md€	juin-18	2017
Risque de crédit	28,1	26,6
Risque de marché	0,1	0,1
Risque opérationnel	2,3	1,9
Total actifs pondérés	30,5	28,6

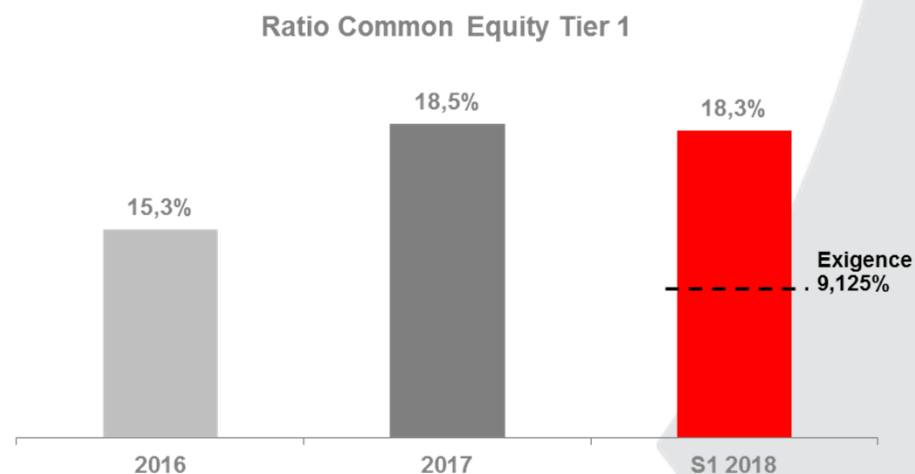
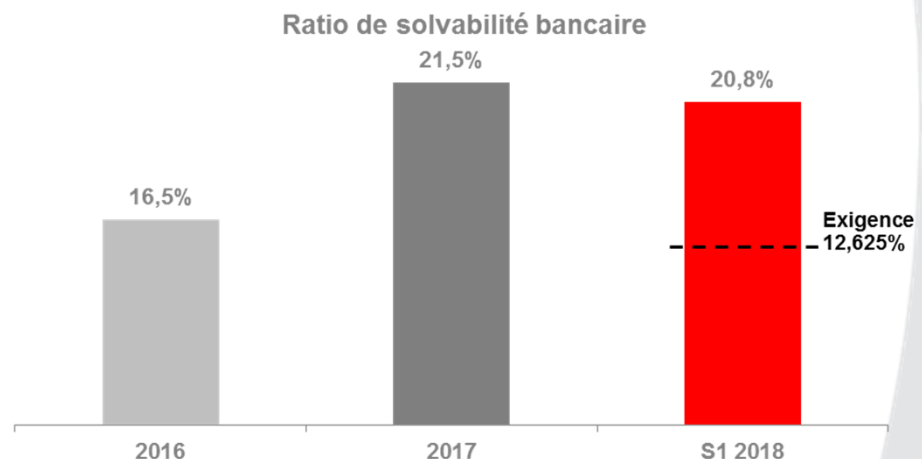
- 92% des actifs pondérés concernent des expositions au risque de crédit

- Les exigences de fonds propres du groupe progressent avec le développement des engagements

M€	juin-18	2017
Risque de crédit	2 247	2 125
Approche standard	413	420
Approche notations internes	1 834	1 705
Risque de marché et CVA (approche standard)	6	7
Risque opérationnel (approche avancée quasi exclusivement)	184	155
Total des exigences de fonds propres	2 437	2 287

Une solvabilité de tout premier plan

- **Total Bilan à 132,9 Md€ (+3,5%)**
 - Capitaux propres de 6,7 Md€, encours de parts sociales stables à 2,2 Md€
- **Ratios de solvabilité (*) maintenus à des niveaux élevés :**
 - Common Equity Tier 1 à 18,3%, en légère baisse de 18 bp
 - *Impact IFRS 9: -23 bp*
 - *Hausse des fonds propres prudentiels: +126 bp*
 - *Hausse des exigences en fonds propres: -121 bp*
 - Ratio de levier à 6,1%
- **Ratios significativement supérieurs aux exigences réglementaires fixées pour 2018 (SREP-hors P2G)**



A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, forming a corner bracket.

Conclusion

2018 : un semestre record

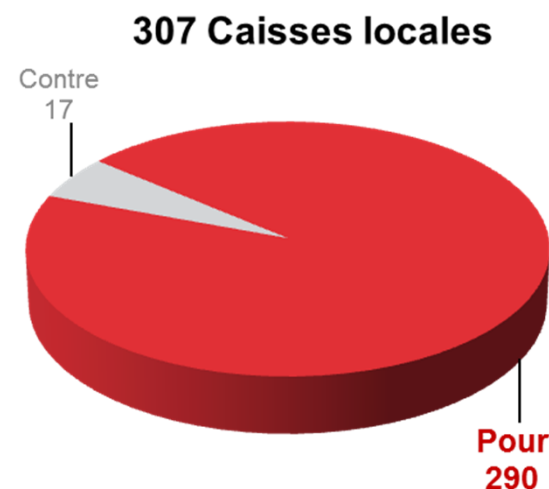
➤ D'excellents résultats et ratios confirmant la pertinence du modèle du Crédit Mutuel Arkéa, qui génère une croissance rentable et protège la solidité du bilan

- Un fort développement commercial, avec une conquête nette qui s'accélère et des revenus dépassant 1 Md€
- Un rythme de croissance rentable, avec un coefficient d'exploitation en baisse
- Un coût du risque en hausse avec l'impact IFRS 9
- Un bénéfice semestriel net au plus haut historique, à 247 M€
- Une structure financière robuste, des niveaux de solvabilité et de liquidité élevés

Notre projet
d'indépendance

ARKEA

Le principe de l'indépendance a été entériné par le vote du printemps; l'heure est maintenant à la mise en œuvre



Un projet d'indépendance soutenu par notre écosystème

ADMINISTRATEURS

En avril, 94,5% des caisses locales du Crédit Mutuel Arkéa votent en faveur de l'indépendance

94,5%

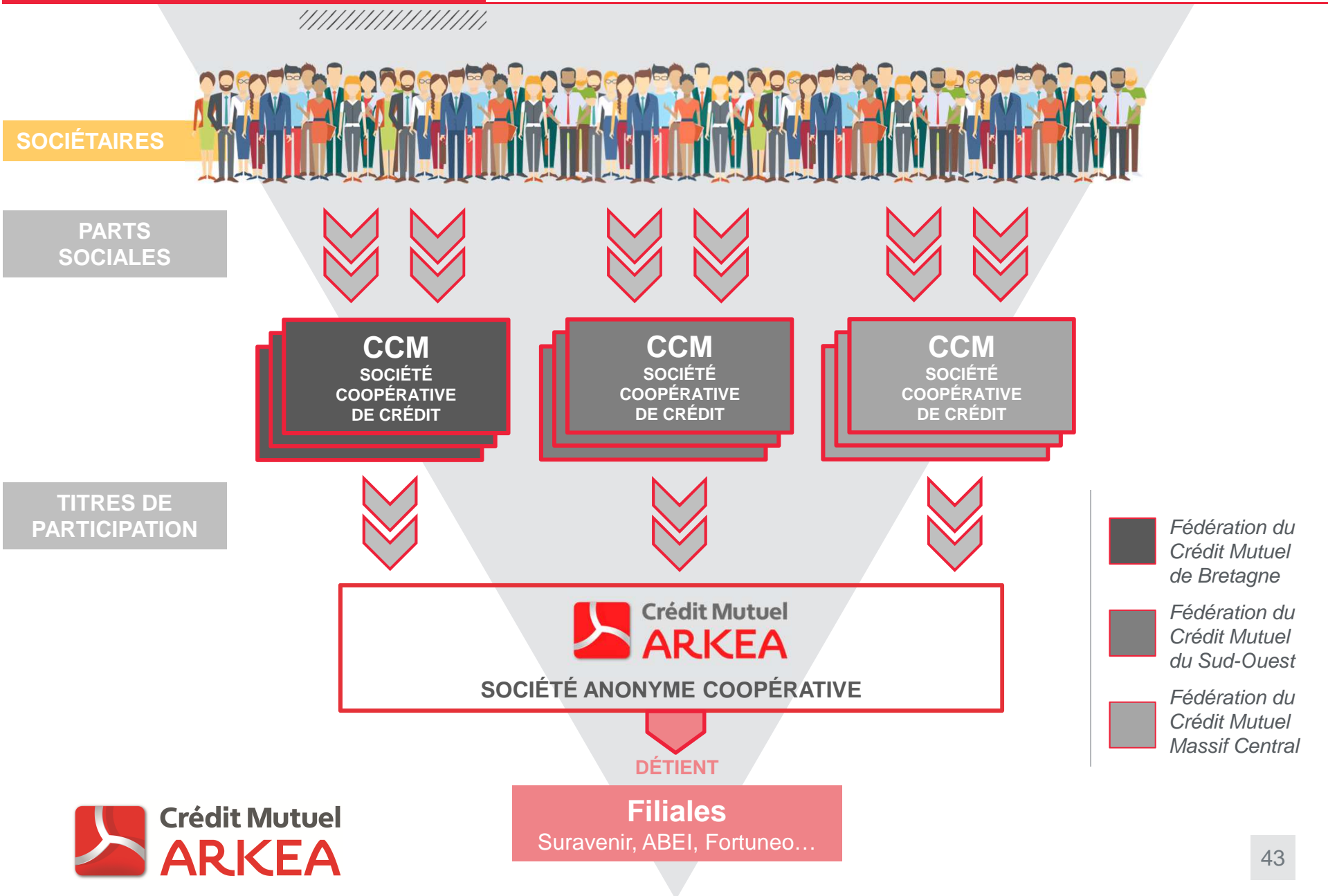


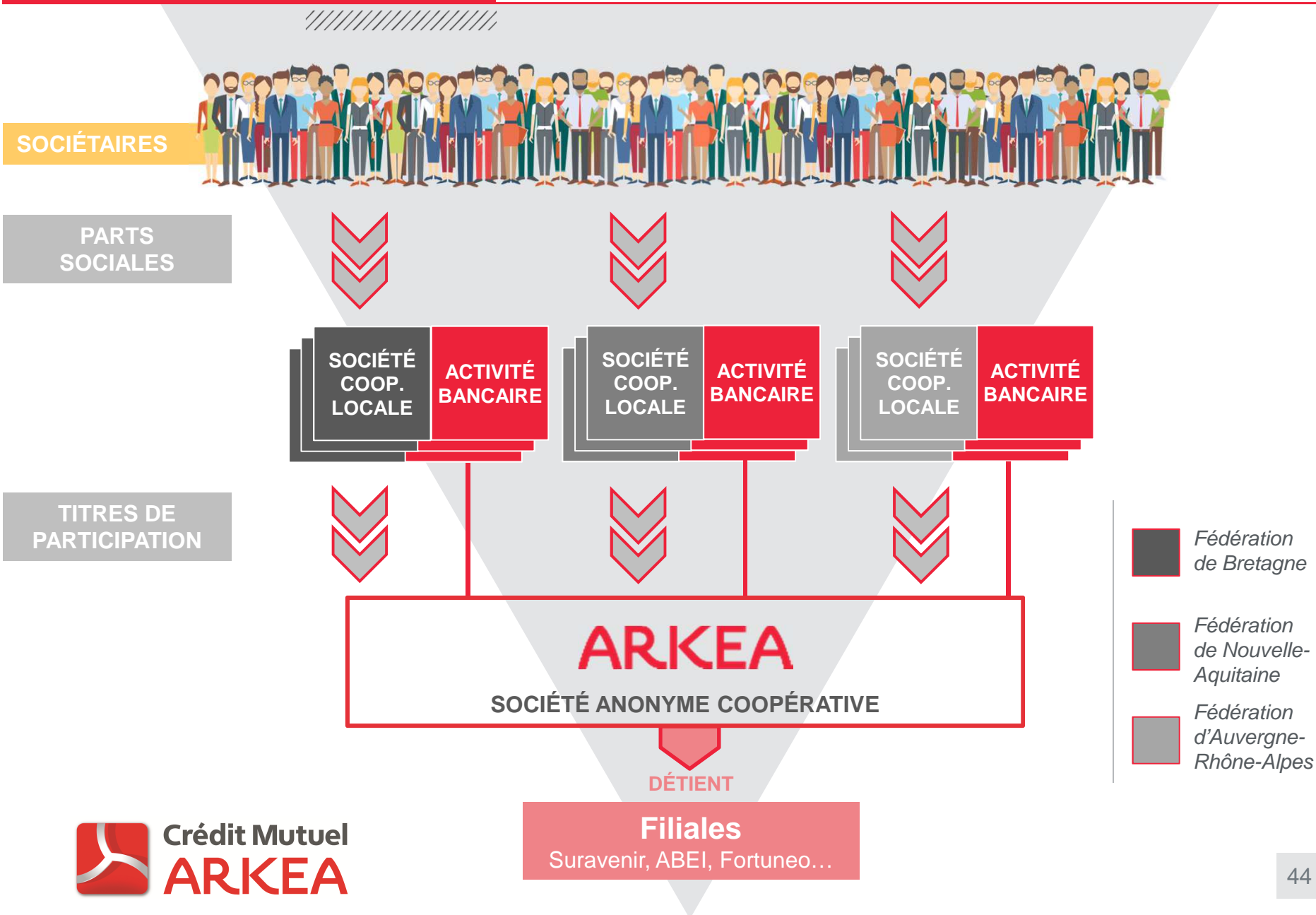
Plus de 6 000 soutiens, dont une majorité de salariés, manifestent à Paris le 17 mai

SALARIES

Les parties prenantes du groupe ont exprimé un large soutien à notre projet d'indépendance

PARTIES PRENANTES





////////////////////
LES FONDAMENTAUX EXPRIMÉS
PAR LES ADMINISTRATEURS

La **propriété de l'entreprise** :
détention du capital des caisses par
les sociétaires et du capital d'Arkéa
par les caisses

La **gouvernance** :
respect du principe
« **une personne - une voix** »

La **solidarité entre les entités** :
l'ensemble des entités du Groupe se
trouve protégé par des mécanismes
de solidarité

La **raison d'être** :
les caisses portent et expriment la
raison d'être du Groupe

LES PRINCIPES CONSTITUTIFS
DU SCHÉMA CIBLE

Les sociétés coopératives locales
seraient détenues **par les
sociétaires**, et seraient les
propriétaires d'Arkéa

Le principe « une personne - une
voix » serait **conservé** à tous les
niveaux de l'organisation

La **solidarité** entre les sociétés
coopératives locales
serait maintenue et adaptée

Les sociétés coopératives locales
seraient les garantes
de la **raison d'être du Groupe**

A white L-shaped graphic element consisting of a vertical line on the left and a horizontal line on top, both of uniform thickness. The horizontal line is slightly curved at its right end.

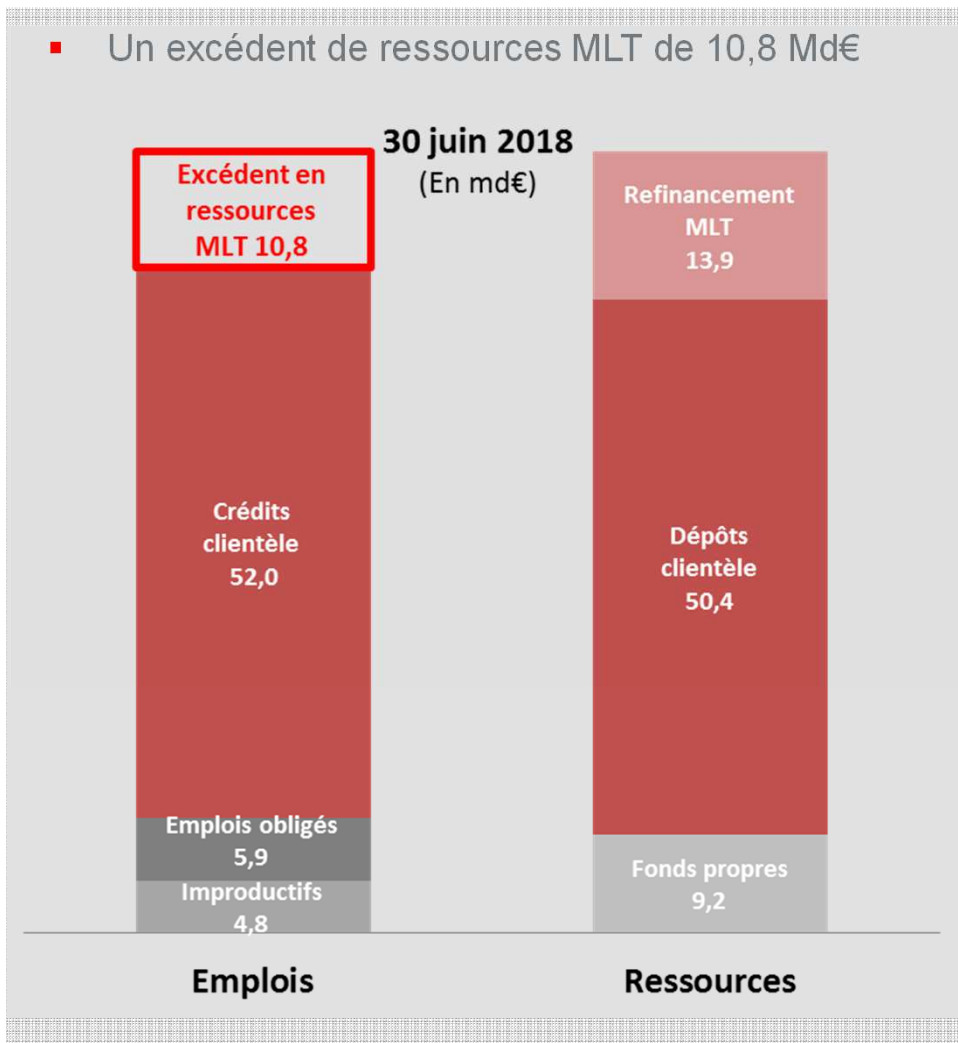
Annexes



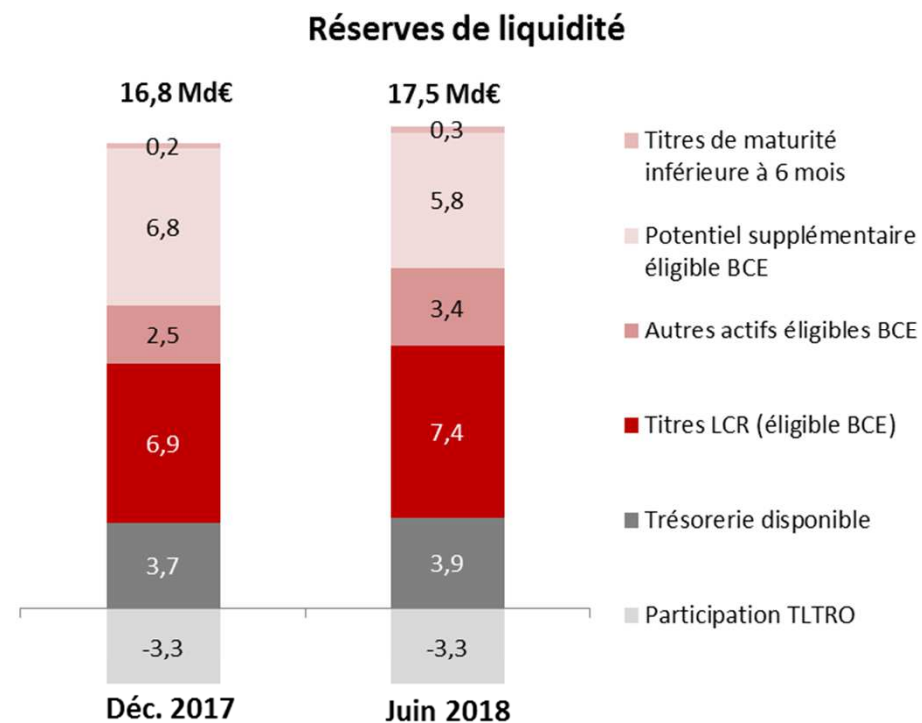
Liquidité & Refinancement

Une liquidité élevée

- Un excédent de ressources MLT de 10,8 Md€



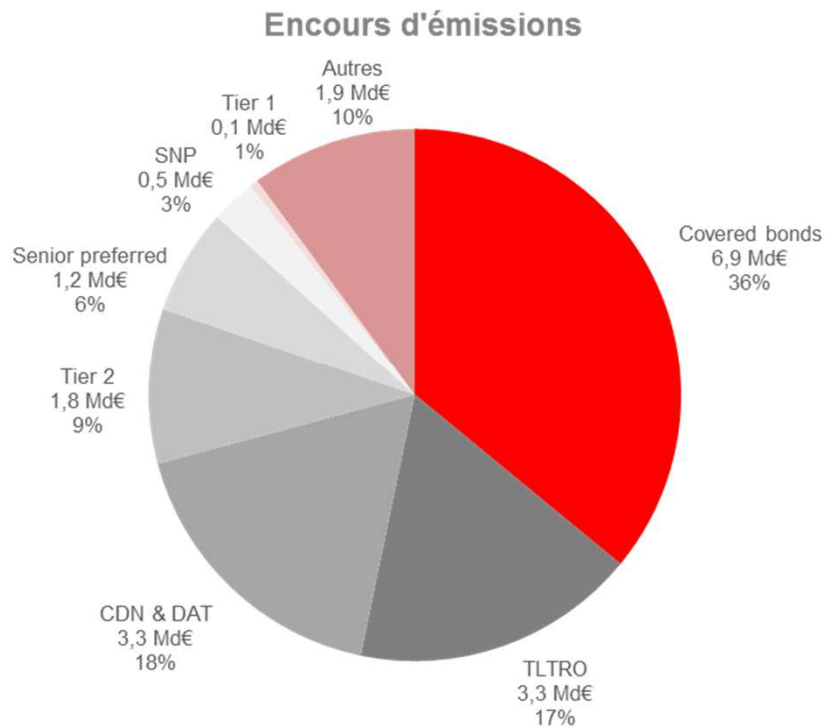
- Des réserves de liquidité de 17,5 Md€



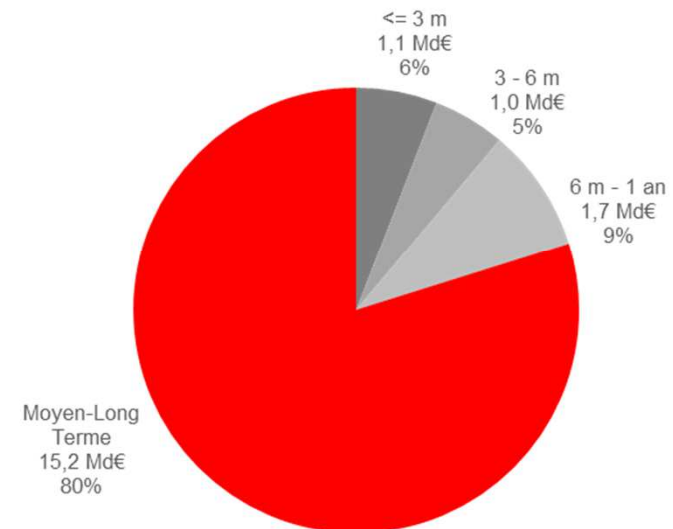
- Des tombées de ressources de marché sur le 2ème semestre 2018 couvertes 4x par la détention d'actifs HQLA et cash
- Un LCR à 125%

Diversification et équilibre entre les supports

- Ressources LT privilégiées, avec une maturité résiduelle moyenne de 7,8 ans
- Les émissions EMTN et covered bonds représentent 51% des encours d'émissions
- Emissions publiques réalisées en 2018




Profil de maturité résiduelle des levées (CT & MLT)



Des notations de qualité illustrant la solidité du Crédit Mutuel Arkéa

	MOODY'S	STANDARD & POOR'S
Dette LT senior unsecured	Aa3	A
<i>Perspective</i>	<i>Négative</i>	<i>Négative</i>
Dette CT senior unsecured	P-1	A-1

A white L-shaped graphic element consisting of a horizontal line at the top and a vertical line on the left, forming a corner that frames the text.

Compte de
résultat &
Bilan

Compte de résultat au 30 juin 2018

M€	S1 2018 IFRS 9	S1 2017 IFRS	Variation	%
Produit Net Banque Assurance	1 082	1 003	80	7,9%
Frais de gestion	(734)	(688)	46	6,6%
Résultat brut d'exploitation	349	315	34	10,8%
Coût du risque	(38)	(25)	13	48,7%
Résultat d'exploitation	311	290	21	7,5%
Résultat net – Part du Groupe	247	193	53	27,5%

Bilan consolidé au 30 juin 2018

Actif (M€)	30/06/2018 IFRS 9	31/12/2017 IFRS	Passif (M€)	30/06/2018 IFRS 9	31/12/2017 IFRS
Caisse, banques centrales	4 168	4 183	Passifs financiers à la juste valeur	1 006	1 056
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	1 949	23 933	Dettes envers les établissements de crédit	7 255	9 814
Actifs financiers disponibles à la vente		38 031	Dettes envers la clientèle	51 068	49 436
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	10 013		Dettes représentées par un titre	11 283	10 788
Titres au coût amorti	149		Passifs d'impôts et passifs divers	2 584	5 743
Prêts et créances sur les établissements de crédit	8 379	7 259	Provisions techniques des contrats d'assurance	50 254	42 808
Prêts et créances sur la clientèle	52 825	50 483	Provisions	395	395
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance		101	Dettes subordonnées	2 402	1 893
Placement des activités d'assurance	52 396		Capitaux propres part du Groupe	6 449	6 449
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	1 601	2 625	Capital et réserves liées	2 245	2 208
Immobilisations	849	1 196	Réserves consolidées	3 905	3 531
Ecarts d'acquisition	571	573	Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	253	282
			Résultat de l'exercice	247	428
			Intérêts minoritaires	3	3
Total Actif	132 900	128 385	Total Passif	132 900	128 385



La responsabilité
sociétale de l'entreprise

La **responsabilité** **sociétale** au cœur du plan stratégique **ARKEA**|2020

- Notre **conviction** : la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise est **un véritable levier** à la fois d'innovation, de performance et de motivation.
- La RSE est **pleinement intégrée** dans nos métiers.
- Notre **ambition** : **accompagner** nos clients, nos parties prenantes dans la réalisation de leurs projets responsables avec une attention particulière portée :
 - > aux précurseurs, qui inventent le monde de demain
 - > aux personnes en situation de fragilité
- Nous encourageons le développement de la RSE de nos parties prenantes en mettant à profit **notre savoir-faire, nos moyens, notre capacité à prendre des risques.**

La responsabilité sociale illustrée

Une performance extra-financière reconnue



200M€ Enveloppe de financement à taux bonifiés dédiée aux investissements RSE

Fonds d'innovation sociale du groupe **WEPOSITIVEINVEST**

Doté de **20M€**

pour répondre aux besoins de financement en capital-risque d'entreprises innovantes dans trois secteurs d'avenir : la transition énergétique, l'économie circulaire et l'entrepreneuriat social.

Partenariat avec la fondation **CRÉSUS** pour lutter contre le surendettement



1 Md€ d'encours de financement au secteur social (PLS, PSLA) à fin 2017



Investissements :



Vos contacts

Laurent Gestin

Relations Investisseurs
laurent.gestin@arkea.com
+33 2 98 00 42 45



Stéphane Cadieu

Directeur des Marchés
Financiers
stephane.cadieu@arkea.com