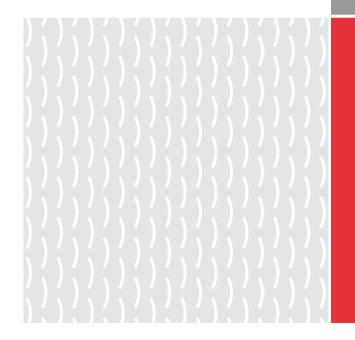




Septembre 2015

Présentation Investisseurs



Avertissement

Ce document peut comporter des éléments de projection et des commentaires relatifs aux objectifs et à la stratégie du Crédit Mutuel Arkéa. Ces projections sont soumises à des risques inhérents, des incertitudes et d'autres facteurs et reposent sur des hypothèses, des considérations, des objectifs et des prévisions liées à des événements futurs. Quand bien même les informations ont été obtenues et étayées à partir de sources que le Crédit Mutuel Arkéa estime fiables, aucune garantie n'est donnée quant à l'exactitude et à l'intégralité des informations. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces prévisions. Les résultats qui sont projetés ou impliqués dans les prévisions pourraient différer significativement des résultats actuels.

Par conséquent, Crédit Mutuel Arkéa et ses filiales ne peuvent être tenus pour responsables de toute perte découlant de l'utilisation de ce document ou de son contenu ou de tout ce qui lui est relatif ou de tout document ou information auxquels il pourrait faire référence.

Le présent document est publié uniquement à des fins d'information et ne constitue ni une offre, ni un conseil personnalisé en investissement, ni une invitation de la part ou à la demande du Crédit Mutuel Arkéa, à acheter ou vendre des titres ou des instruments financiers commercialisés par le Groupe (ci-après les "Instruments financiers"), ou à participer à une stratégie de négoce particulière.

Les Instruments financiers ne sont pas appropriés à tous les investisseurs.

Un tel investissement ne pourrait être fait qu'après que l'investisseur potentiel ait analysé les Instruments financiers, déterminé sa stratégie d'investissement et reçu toutes les informations nécessaires aux fins de se faire sa propre opinion. Cette analyse inclut notamment l'examen de tout prospectus de base, supplément au prospectus de base, y compris, le cas échéant, mémorandum décrivant les Instruments financiers ou stratégies d'investissement. Les informations contenues dans ces prospectus, suppléments ou mémorandum prévalent sur le présent document. Ils contiennent des informations non reprises ici. L'attention des investisseurs potentiels, est particulièrement attirée sur les risques qu'ils décrivent.

L'investissement dans les Instruments financiers implique une prise de risque importante et doit être réservée aux investisseurs avertis ayant une connaissance et une expérience suffisante des marchés financiers pour leur permettre d'évaluer les risques qui y sont associés. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1er janvier 2015 au 30 juin 2015 ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 26 août 2015 et ont fait l'objet d'un examen limité.



Sommaire

- Résultats semestriels au 30 juin 2015
- Refinancement
- Programmes Covered Bonds
- Annexes





Des résultats en croissance

Des fondamentaux solides

Une activité commerciale dynamique

- Portefeuille clients en progression de 2%
- Encours de crédits en hausse de 1,1 Md€ (+2,6%)
- Encours d'épargne en croissance de 3,3 Md€ (+4,2%)

Des revenus semestriels records. un résultat net en hausse

- PNBA de 915 M€, en hausse de 7,2% • Coefficient d'exploitation à 69,3% (+0,8 pt)
- Coût du risque en baisse de 5,6% à 47 M€
- RNPG de 150 M€ en progression de 8,9%

Une structure financière robuste

- Ratio crédits bruts/dépôts à 110%
- Ratio CET1 de 15,8% (*)
- Ratio de levier de 7,2% (**)
- LCR à 108%

^(**) Avec intégration du résultat semestriel et prise en compte de l'Acte délégué publié le 10 octobre 2014, sous réserve de l'autorisation de la BCE sur les exemptions (intragroupes et épargne centralisée)



^(*) Normes Bâle 3 (CRD 4) avec mesures transitoires et intégration du résultat semestriel

Chiffres-clés au 30 juin 2015

Des résultats en croissance

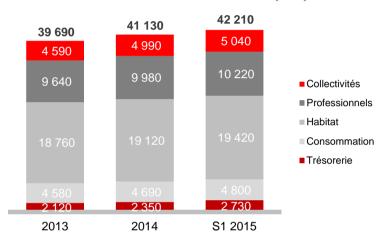
En M€	S1 2015	S1 2014	% Var.
Produit Net Bancassurance	915	853	+ 7,2 %
Frais de gestion	634	585	+ 8,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	281	268	+ 4,6 %
Coût du risque	47	50	- 5,6 %
Résultat d'Exploitation	234	219	+ 7,0 %
Résultat Net Part du Groupe	150	138	+ 8,9%



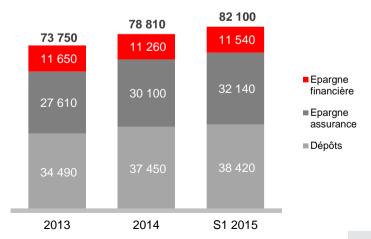
Une activité commerciale dynamique

- Un portefeuille clients en croissance de 2% par rapport à fin 2014, à 3,6 M
- Des encours de crédit en progression de 2,6% à 42,2 Md€
- Une production de crédits en hausse de 42% à 5,1 Md€
- Une production de 2,2 Md€ de prêts habitat (+56,5%) et de 2 Md€ de crédits aux professionnels, entreprises et collectivités (+44,3%)
- Des encours d'épargne en hausse de 4,2% à 82,1 Md€
- Une collecte nette de plus de 1,5 Md€, dont 1,1 Md€ en épargne assurance (+31,7%)
- Des encours de dépôts au bilan en croissance de 2,6%, à 38,4 Md€
- Un portefeuille d'assurances de biens et de personnes en hausse de 2,5% à 1,9 M de contrats
- Plus de 187 000 affaires nouvelles au S1 2015 (+3,2%), dont près de 30% apportées par les réseaux externes au Groupe

Encours de crédits bruts (M€)



Encours d'épargne (M€)





Des revenus semestriels records, un résultat net en hausse

Un PNBA semestriel historique, à 915 M€, en croissance de 7,2%

A isopérimètre et hors éléments exceptionnels :

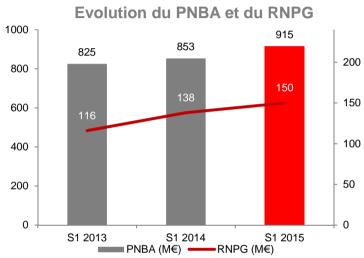
- Augmentation du PNBA de 61 M€ (+7,1%) à 914 M€
- Augmentation de la marge financière de 14 M€, à 339 M€ (+4,2%), tirée par la baisse des coûts de refinancement
- Hausse des commissions de 20 M€ à 224 M€ (+9,6%)
- Progression des autres produits de 28 M€ à 351 M€ (+8,5%), tirés par les revenus d'assurance
- Un coefficient d'exploitation contenu à 69,3% malgré les effets réglementaires (+ 0,8 pt par rapport au S1 2014)
- Frais de gestion en hausse de 8,4% à 634 M€, fortement impactés par les évolutions réglementaires; IFRIC 21 et FRU pèsent pour ≈60% dans l'augmentation des frais de gestion

A iso-périmètre et hors éléments exceptionnels, amélioration du coefficient d'exploitation de 1,7 pt

Un résultat net part du Groupe à 150 M€, en hausse de 8,9%

A iso-périmètre et hors éléments exceptionnels, RNPG de 161 M€ en progression de 23 M€ (+17%)





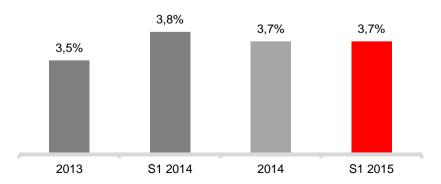




Un coût du risque en baisse

- Un coût du risque de 47 M€, en baisse de 3 M€ (-5,6%) par rapport au S1 2014
- Un coût du risque de crédit clientèle de 48 M€, en diminution de 6 M€
- Baisse de 14 M€ du risque de crédit clientèle affecté, à 41 M€
- Hausse de 7 M€ des provisions collectives et filières, à 6 M€
- Un coût du risque représentant annuellement 22 pb de l'encours au bilan des engagements clientèle (29 pb à fin 2014)
- Un portefeuille crédit de qualité, une approche prudente du risque
- Encours consacrés au financement de l'habitat et aux institutionnels/collectivités : ≈ 60% de l'encours de crédit
- Poids des créances douteuses et litigieuses stable par rapport à fin 2014, à 3,7% des encours de crédit
- Taux de provisionnement des CDL à 56,8% (57,4% à fin 2014) dont 63,4% pour les entreprises

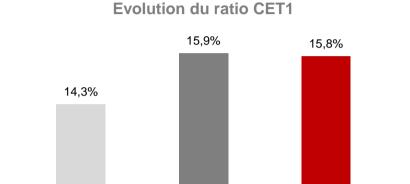






Une structure financière robuste

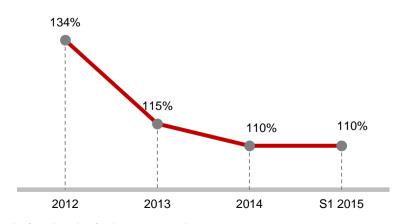
- Un total bilan qui atteint 105,7 Md€, en hausse de 2,5 Md€ depuis fin 2014
- Capitaux propres part du Groupe à 5,6 Md€ (+0,1 Md€)
- Encours de parts sociales stable à 2,2 Md€
- Une solvabilité de premier plan
- CET1 stable à 15,8% * (CET1 "fully loaded" estimé à 15,4%)
- Ratio de solvabilité global de 16,2%* avec 4,6 Md€ de fonds propres prudentiels
- Ratio de levier estimé à 7,2%**
- Des équilibres de bilan maîtrisés et une liquidité élevée
- Un ratio crédits bruts sur dépôts stable, à 110%
 - Ratio crédits nets sur dépôts de 108%
- Des réserves de liquidité à plus de 11 Md€ au 30 juin 2015
- LCR à 108% au 30 juin 2015



Ratio crédits bruts / dépôts

2014*

2013





^(*) Normes Bâle 3 (CRD 4) avec mesures transitoires et intégration du résultat semestriel

S1 2015*

^(**) Avec intégration du résultat semestriel et prise en compte de l'Acte délégué publié le 10 octobre 2014, sous réserve de l'autorisation de la BCE sur les exemptions (intragroupes et épargne centralisée)

Conclusion

1^{er} semestre 2015: une croissance continue des résultats

- Des revenus semestriels historiques pour le Groupe
- Une activité commerciale dynamique, avec une forte croissance de la production de crédits et de la collecte en assurance vie
- Un résultat net qui poursuit sa progression
- Une solvabilité et une liquidité de tout premier plan, niveaux soulignés par Moody's dans sa décision de rehausser d'un cran la note LT de Crédit Mutuel Arkéa



Notations

Des notations de qualité illustrant la solidité du Crédit Mutuel Arkéa





Aa2* / P-1 / perspective négative

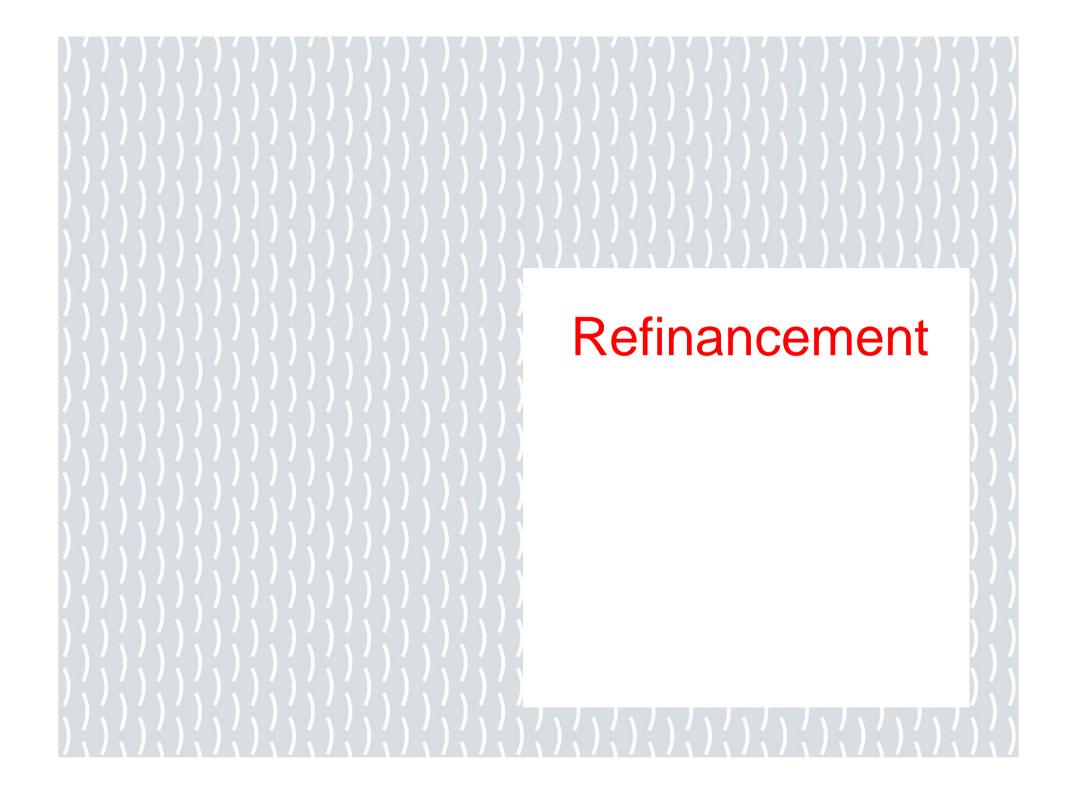
(*) Passage de Aa3 à Aa2 le 30/06/2015





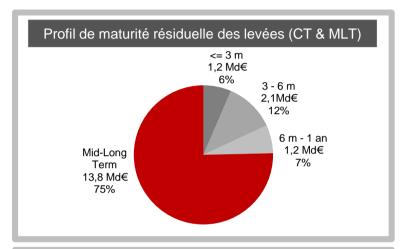
A / A-1 / perspective négative

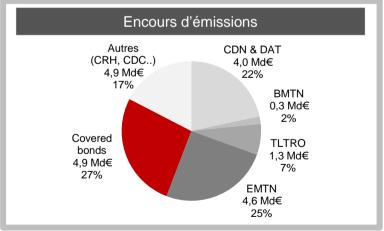




Programme de refinancement

- Diversification et équilibre entre les différents supports
 - Ressources LT privilégiées, avec une maturité résiduelle moyenne de 7,3 ans
 - Les émissions senior unsecured et covered bonds représentent 52% des encours d'émissions
 - Intention de réaliser environ 2 émissions publiques par an, ainsi que des placements privés
- Programme de refinancement 2015
 - 500 M€ levés en janvier via une émission senior 8 ans
 - Une deuxième émission publique envisagée en fonction des conditions de marché
- Participation aux TLTRO compte tenu des conditions offertes
 - 400 M€ depuis début 2015 (900 M€ en 2014)







Programmes Covered Bonds ARKEA UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA ARKEA UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

Caractéristiques des programmes



	Arkéa Public Sector SCF	Arkéa Home Loans SFH	
Taille du programme	10 Md€	10 Md€	
Notation	AAA (S&P) and Aaa (Moody's)	AAA (S&P)	
Maturité des futures émissions	Soft bullet	Soft bullet	
Devise	EUR	EUR	
Surdimensionnement réglementaire minimum	105 %	105 %	
Test de couverture des actifs	Mensuel	Mensuel	
Liquidité	Accès direct aux facilités BCE en utilisant le	e cover pool	
Gestion actif-passif	Réplication des caractéristiques des émissions sous forme de prêts au Crédit Mutuel Arkéa pour s'assurer de l'inexistence de décalage		
Pondération risque	10 %	10 %	
Cotation	Luxembourg		
Contrôleur spécifique	Cailliau Dedouit et Associés		



Cover Pools au 31/07/2015



	Arkéa Public Sector SCF	Arkéa Home Loans SFH
Taille du cover pool	1 305 M€	5 044 M€
Surdimensionnement	150 %	125,4 %
Actifs	100% prêts aux administrations publiques locales et aux organismes de logement social français octroyés par Crédit Mutuel Arkéa	100% prêts immobiliers résidentiels français octroyé par Crédit Mutuel Arkéa
	100 % France (Bretagne 22 %, Île-de-France 21 %, Nord-Pas-de-Calais 11 %, Aquitaine 10%)	100 % France (Bretagne 65 %, Aquitaine 15 %, Île-de- France 6 %, Auvergne 3 %)
Âge moyen des créances	53 mois	57 mois
Maturité résiduelle moyenne	206 mois	152 mois
Montant moyen des prêts	1 652 143 €	73 969 €
LTV moyenne	N/A	Non-indexée : 68 % Indexée : 68 %
Nombre d'emprunteurs	790	108 944
Encours émis	870 M€	4 023 M€





Arkéa Home Loans SFH (émetteur)

- Une Société de Financement de l'Habitat de droit français et un établissement de crédit spécialisé ayant un objet unique
- Protection forte en cas de faillite ou de liquidation du Crédit Mutuel Arkéa garantie par la loi française
- Privilège légal accordé aux détenteurs d'Obligations de Financement de l'Habitat : séniorité absolue des créanciers
- Accès aux facilités BCE par l'utilisation de ses propres Obligations de Financement de l'Habitat (limité à 10 % du cover pool)

Cover Pool

- Uniquement des prêts immobiliers français sujets à de stricts critères d'éligibilité
- Octroyés par Crédit Mutuel Arkéa uniquement, selon des procédures d'octroi prudentes
- Transfert des actifs sous forme de provisions sur collatéral régi par le Code Monétaire et Financier (Art. L211-38, transposition de la Directive Collatéral européenne 2002/47), qui permet de compartimenter les actifs sans sortie physique du bilan

■ Crédit Mutuel Arkéa s'est assuré les services de compagnies d'assurance externes pour garantir ses prêts immobiliers (hors prêts hypothécaires)

- L'assureur fournit une garantie inconditionnelle à première demande du Crédit Mutuel Arkéa
- Les prêts immobiliers (hors prêts hypothécaires) octroyés par Crédit Mutuel Arkéa sont garantis par L'Equité, filiale de Generali France (Baa1/A-), ou, pour la production nouvelle, par CNP Caution (filiale de CNP Assurances, notée A par S&P)
- Dans une moindre mesure, Crédit Mutuel Arkéa recourt aussi à la garantie Crédit Logement, noté Aa3 par Moody's

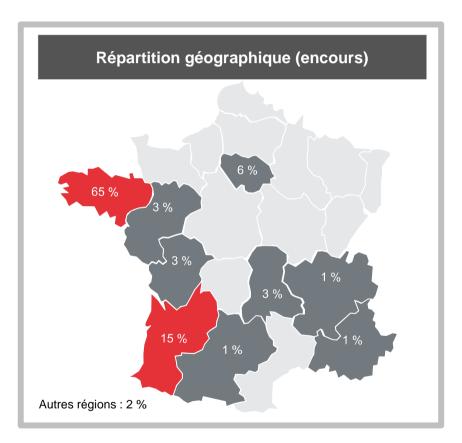
Une régulation et une supervision strictes

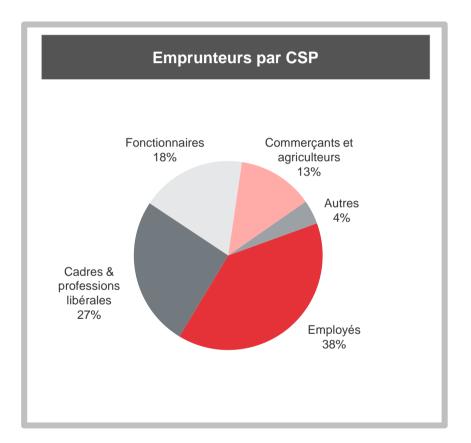
- Contraintes réglementaires renforcées en 2014
- Régulation assurée par l'ACPR
- Contrôleur spécifique indépendant, audit du portefeuille de collatéral réalisé régulièrement
- Surdimensionnement réglementaire minimum de 105 %
- Gestion de la liquidité : 180 jours de liquidité minimum pour couvrir les paiements à venir



ARKEA HOME LOANS SFH UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARKEA

Cover Pool au 31/07/2015 – Les emprunteurs



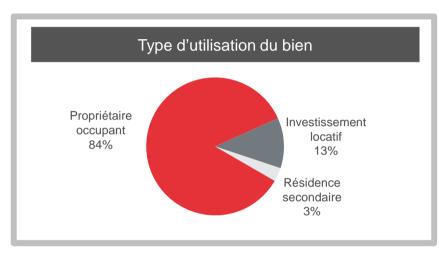


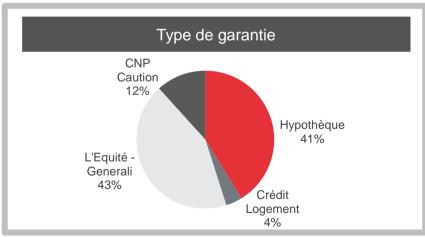
- Les prêts immobiliers concernent le marché domestique à 100% et sont octroyés par Crédit Mutuel Arkéa
- Granularité des prêts importante : 95% des prêts sont inférieurs à 200 000 €

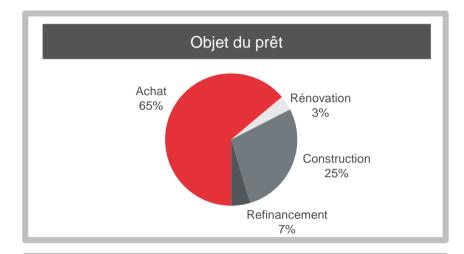


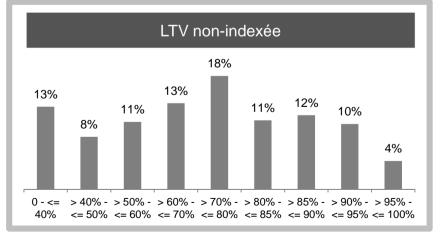


Cover Pool au 31/07/2015 – Les prêts immobiliers





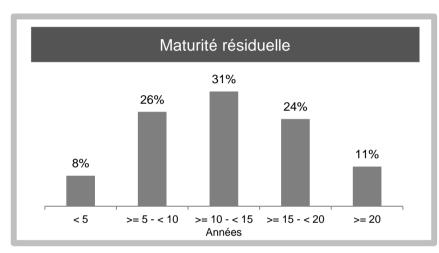


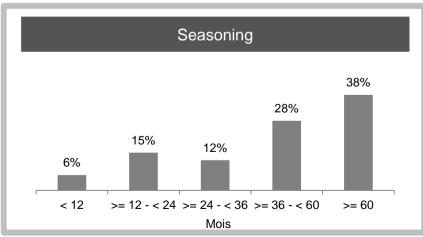


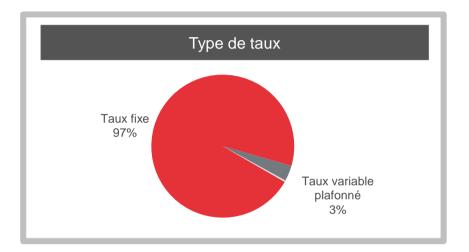


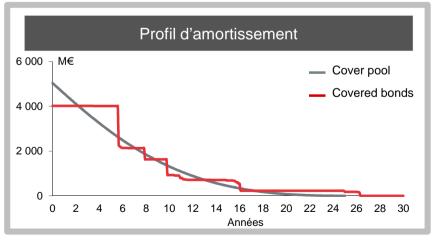


Cover Pool au 31/07/2015 – Les prêts immobiliers







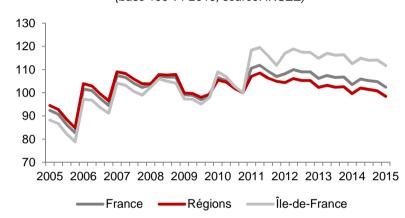


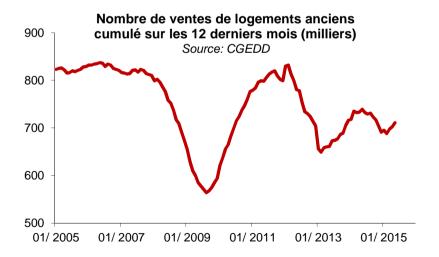


Le marché français de l'immobilier

- Une démographie positive, avec une population croissante
- Une offre de logements structurellement inférieure à la forte demande, maintenant le niveau des prix
- 2015: une reprise du crédit et du volume des transactions
 - Contexte de taux bas (taux moyen: 2,06% à fin juin 2015), dynamisme retrouvé de la demande
 - Hausse du volume des transactions
 - Reprise de la production de crédit: +52,3% au T2 2015 par rapport au T2 2014
- Une solvabilité élevée des emprunteurs, des risques limités pour les banques
 - Octroi de crédit conditionné à l'analyse de la solvabilité de l'emprunteur et non à la LTV: déconnection des évolution de prix de l'immobilier du risque pris pas les banques
 - Taux fixe jusqu'à échéance pour plus de 90% des prêts immobiliers
 - Système de caution permettant au prêteur de neutraliser le risque de défaillance de l'emprunteur

Indice des prix des logements anciens (base 100 T1 2010, source: INSEE)







Le mécanisme de cautionnement des prêts habitat

Une garantie financière associée au profil de risque de l'emprunteur

- Depuis le début des années 2000, le part du cautionnement parmi les différents types de garanties existantes de prêt immobilier a considérablement augmenté
 - La part du cautionnement serait passée, en termes de production de crédits immobiliers, de 30,3 % en 2000 à 56,6 % en 2013 (source: rapport annuel 2013, Crédit Logement)
- Le cautionnement bancaire constitue une alternative aux sûretés réelles pour garantir un prêt immobilier
 - Le prêt est garanti par un établissement spécialisé qui se porte garant de l'emprunteur
 - Le système de cautionnement consiste en une garantie financière associée au profil intrinsèque de risque de l'emprunteur
 - En cas de défaillance de l'emprunteur, l'organisme de caution assure le recouvrement des sommes dues Lorsque la banque prononce la déchéance du terme, le capital restant dû lui est versé. La société de caution peut ensuite inscrire une hypothèque judiciaire sur le bien.
- Avantages du cautionnement pour les emprunteurs
 - Moins coûteux et plus rapide à mettre en place que les sûretés réelles (pas d'acte authentique notarié)
 - Transfert de la garantie possible sans frais de mainlevée en cas de revente et de nouvelle acquisition
 - Conditions de négociation plus souples en cas de défaillance
 - Pas de mainlevée lorsque le prêt est intégralement remboursé
- Avantages du cautionnement pour les établissements bancaires
 - Avantages commerciaux liés au coût et à la souplesse du cautionnement
 - Moyen d'externaliser le risque immobilier, supporté par la société de caution
 - Regard indépendant sur le risque de crédit de l'emprunteur
 - Procédures de recouvrement effectuées par la société de caution



Source: Autorité de la Concurrence

Arkéa Public Sector SCF



Arkéa Public Sector SCF (émetteur)

- Une Société de Crédit Foncier de droit français, un établissement de crédit spécialisé ayant un objet unique
- Protection forte en cas de faillite ou de liquidation du Crédit Mutuel Arkéa garantie par la loi française
- Privilège légal accordé aux détenteurs d'Obligations Foncières: séniorité absolue des créanciers
- Soutien de Crédit Mutuel Arkéa en termes de solvabilité et de liquidité
- Accès aux facilités BCE

Cover Pool

- Des critères d'éligibilité contraignants
- Uniquement des expositions au secteur public français (exposition directe ou garantie à 100 % par des entités du secteur public français), pas d'ABS
- Prêts octroyés par Crédit Mutuel Arkéa uniquement

Une régulation et une supervision strictes

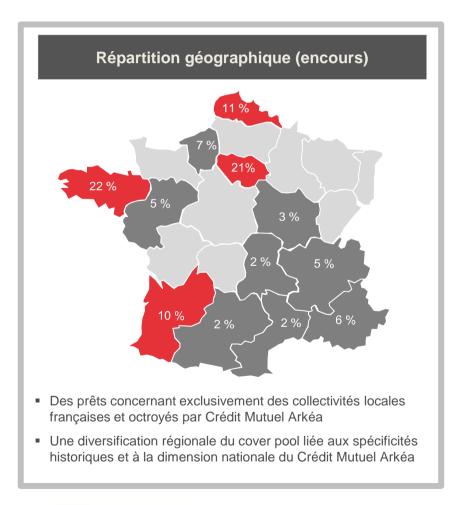
- Contraintes réglementaires renforcées en 2014
- Régulation assurée par l'ACPR
- Contrôleur spécifique indépendant, audit du portefeuille de collatéral réalisé régulièrement
- Surdimensionnement réglementaire minimum de 105 %
- Gestion de la liquidité: 180 jours de liquidité minimum pour couvrir les paiements à venir

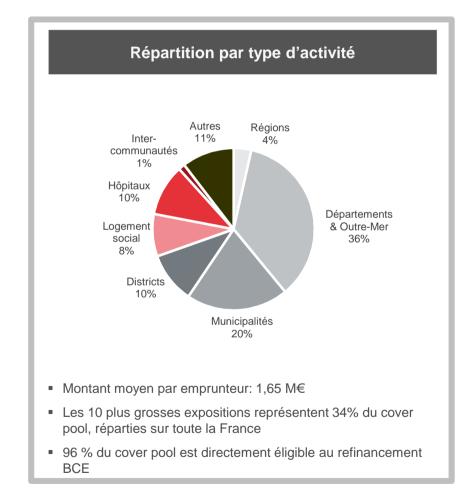


Arkéa Public Sector SCF

PUBLIC SECTOR SCF UNE FILIALE DU Crédit Mutuel ARIXEA

Cover Pool au 31/07/2015 – Les emprunteurs



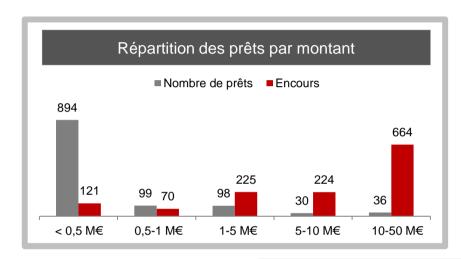


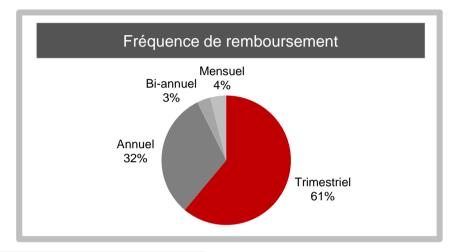


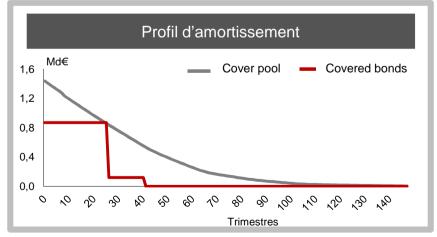
Arkéa Public Sector SCF

Cover Pool au 31/07/2015 – Les prêts

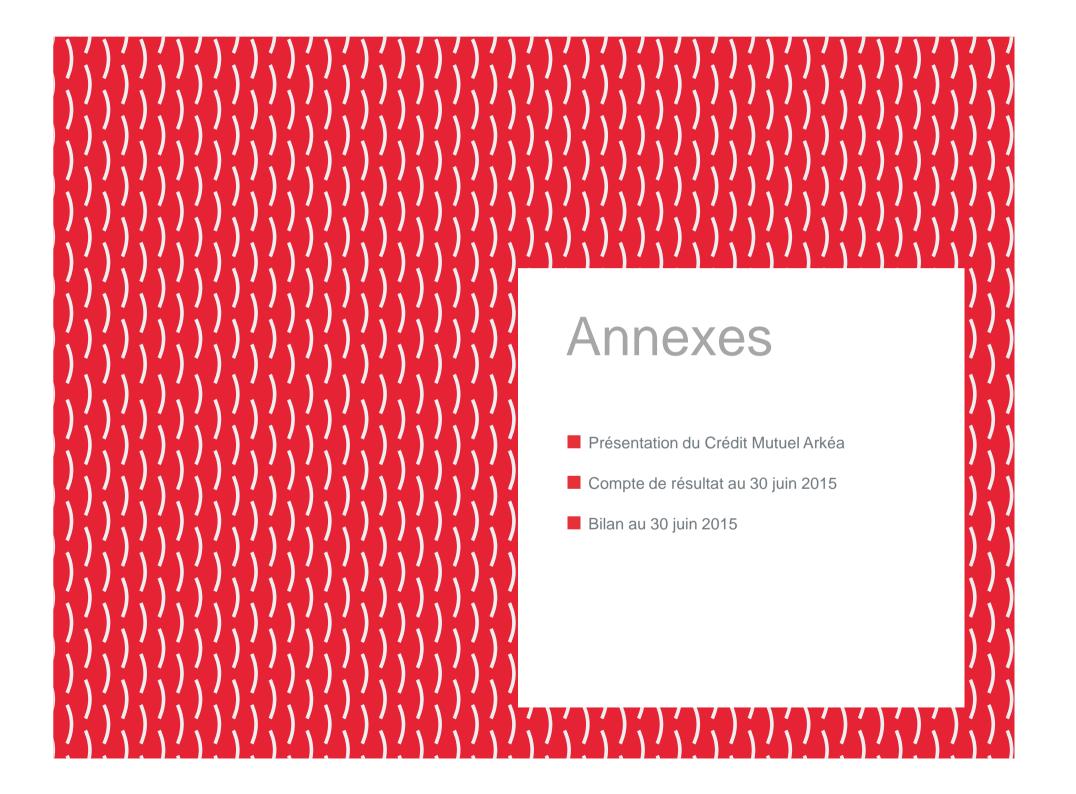












Le profil du Crédit Mutuel Arkéa

- Entrepreneur de la banque et de l'assurance, le groupe Crédit Mutuel Arkéa réunit les fédérations de Crédit Mutuel de Bretagne (CMB), du Sud-Ouest (CMSO) et du Massif Central (CMMC) ainsi qu'une vingtaine de filiales spécialisées qui couvrent tous les métiers de la sphère financière.
- Coopératif et mutualiste, le Crédit Mutuel Arkéa n'est pas coté en Bourse. Il appartient à ses sociétaires qui sont à la fois actionnaires et clients. Le groupe, qui conjugue solidité financière et stratégie de croissance durable, met ainsi sa performance au service du financement de l'économie réelle et des projets de ses 3,6 millions de clients.
- Fabricant et distributeur, le Crédit Mutuel Arkéa est en mesure de proposer à ses clients, qu'ils soient particuliers, acteurs de la vie économique, sociale ou institutionnelle, une gamme complète de produits et services bancaires, financiers, patrimoniaux, d'assurance... Le groupe présente, par ailleurs, la particularité de développer des services bancaires en marque blanche à destination d'autres établissements financiers et de paiement.



La gouvernance d'un groupe coopératif et mutualiste

1,4 million de sociétaires

336 caisses locales



Filiales

1,4 M de sociétaires corps électoral du groupe

3 650 administrateurs

1 er degré de gouvernance

336 caisses locales

3 fédérations régionales

18 administrateurs au Conseil d'administration de Crédit Mutuel Arkéa



Données au 31/12/2014

Les métiers du Crédit Mutuel Arkéa

Une gamme complète de solutions au service des clients











L'implantation du Groupe

Un ancrage régional, un rayonnement national

Un réseau de près de 480 caisses locales et points d'accueil, en Bretagne, dans le Sud-Ouest et dans le Massif Central

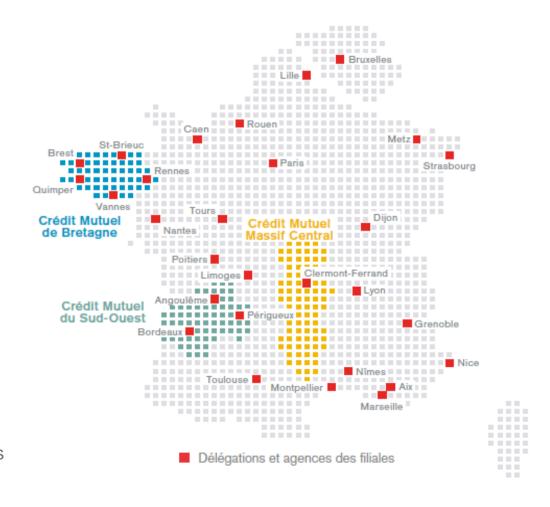
19 centres d'affaires régionaux pour Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

9 agences régionales pour Leasecom

15 agences pour Financo

Une présence en Belgique avec Fortuneo Banque et Procapital Securities Services

Monext assure également des prestations dans **26 pays** européens





La stratégie du Crédit Mutuel Arkéa

Le projet « Horizons 2015 »

Depuis 2008, le Crédit Mutuel Arkéa met en oeuvre son projet d'entreprise, baptisé « Horizons 2015 ». Ce projet est porté et relayé sur le terrain par les 3 650 administrateurs et les 9 000 salariés a permis au groupe d'accélérer son développement tout en consolidant son assise économique et financière. Horizons 2015 s'articule autour de quatre axes prioritaires.

QUATRE AXES DE DÉVELOPPEMENT PRIORITAIRES





La stratégie du Crédit Mutuel Arkéa

Trajectoire depuis 2008

Encours de crédits + 41 %



Portefeuille
ANVP
(contrats)
+ 81 %

Total Bilan + 49 %

Données au 31/12/2014

Capitaux propres part du groupe X2





Compte de résultat au 30 juin 2015

M€	S1 2015 IFRS	S1 2014 IFRS	Variation	9
Produit Net Bancassurance	915	853	62	7,2
Frais de gestion	(634)	(585)	(49)	8,4
dont Charges d'exploitation	(588)	(537)	(51)	9,8
dont Dotations aux amortissements et aux dépréciations	(47)	(48)	1	(3,0
Résultat brut d'exploitation	281	268	12	4,6
Coût du risque	(47)	(50)	3	(5,6
Résultat d'exploitation	234	219	15	7,0
Q/P sur sociétés mises en équivalence et gains/pertes sur autres actifs	7	4	4	NS
Résultat avant impôt	241	222	19	8,5
Impôt sur les bénéfices	(91)	(83)	(7)	8,5
Résultat net	150	139	11	7,9
Résultat net – Part des minoritaires	(0)	(1)	1	NS
Résultat net – Part du Groupe	150	138	12	8,9



Bilan consolidé du Groupe au 30 juin 2015

Actif (M€)	30/06/2015 IFRS	31/12/2014 IFRS	Passif (M€)	30/06/2015 IFRS	31/12/2014 IFRS
Caisse, banques centrales	1 884	1 340	Passifs financiers à la juste valeur	1 181	1 406
Actifs financiers à la juste valeur	14 398	12 943	Dettes envers les établissements de crédit	6 235	5 056
Actifs financiers disponibles à la vente	35 562	36 334	Dettes envers la clientèle	38 761	37 61 ⁻
Prêts et créances sur les établissements de crédit	7 356	7 364	Dettes représentées par un titre	14 209	15 194
Prêts et créances sur la clientèle	41 959	40 749	Passifs d'impôts et passifs divers	3 701	3 919
Actifs financiers détenus jusqu'à l'échéance	205	210	Provisions techniques des contrats d'assurance	35 228	33 800
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	2 819	2 756	Provisions	377	36
Immobilisations	1 071	1 084	Dettes subordonnées	392	382
Ecarts d'acquisition	423	423	Capitaux propres part du Groupe	5 588	5 463
			Capital et réserves liées	2 200	2 21
			Réserves consolidées	2 988	2 753
			Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	250	224
			Résultat de l'exercice	150	269
			Intérêts minoritaires	5	(
Total Actif	105 677	103 204	Total Passif	105 677	103 204



Vos contacts

Jean-Pierre Gulessian

Directeur des Marchés Financiers jean-pierre.gulessian@arkea.com +33 1 56 69 76 87

Matthieu Baudson

Trésorerie & Refinancement matthieu.baudson@arkea.com +33 2 98 00 31 86

Morgane Joncourt

Structuration & Dérivés morgane.joncourt@arkea.com +33 2 98 00 32 83

Christophe Aubery

Vente Entreprises & Institutionnels christophe.aubery@arkea.com +33 1 53 00 36 54

Laurent Gestin

Relations Investisseurs
laurent.gestin@arkea.com
+33 2 98 00 42 45

