

**Performance globale :
le Crédit Mutuel Arkéa
ouvre la voie**

**Crédit Mutuel
ARKEA**

Mercredi 20 octobre 2021

LA DÉMARCHE DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

**PRÉSENTATION DES INDICATEURS
EXTRA-FINANCIERS**

**MISE EN APPLICATION SUR LE PÉRIMÈTRE
D'ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET
INSTITUTIONNELS**

PERSPECTIVES

RAISON D'ÊTRE : SOCLE DU PLAN STRATÉGIQUE

“

Nous voulons être **acteur d'un monde qui se conçoit sur le long terme** et prend en compte **les grands enjeux sociétaux et environnementaux de notre planète** pour les prochaines générations.

Nous y contribuons en pratiquant **une finance au service des territoires et de leurs acteurs**, qui s'inscrit dans la durée et **aide chacun à se réaliser**.

À cette fin, nous avons fait le choix d'être **une banque coopérative et collaborative** qui favorise un **partage équilibré de la valeur** avec ses sociétaires, clients, salariés, partenaires et territoires. Une entreprise **solidaire, éthique et inclusive**, qui est attentive au **respect de son environnement**.

Au quotidien, nous développons, en collaboration avec nos parties prenantes, des **solutions innovantes** pour accompagner nos sociétaires et clients dans leurs **projets de vie et répondre à leurs aspirations**.

”

Nos 5 engagements

Nos décisions visent un impact environnemental et territorial positif

Accompagner chacune de nos parties prenantes dans sa transition environnementale

Développer des coopérations territoriales et s'engager en faveur de la vitalité locale

Cultiver une relation de confiance durable avec tous nos sociétaires et clients, des précurseurs aux plus fragiles

Favoriser l'engagement de nos collaborateurs au service de l'intérêt collectif

PLAN STRATÉGIQUE “TRANSITIONS 2024”

Adopté en janvier 2021, le plan positionne le groupe comme le partenaire financier agile des transitions d'avenir.

Il vise à renforcer son impact positif et sa performance globale, financière et extra-financière.

Il se structure en **4 axes stratégiques** qui sont des priorités d'action pour orienter notre modèle d'affaires.



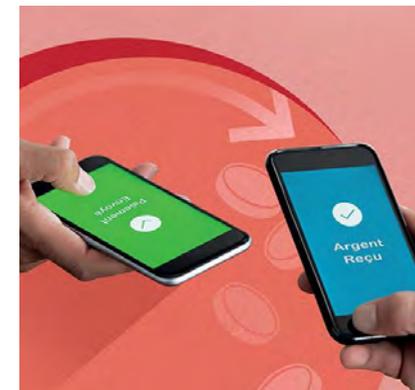
Étoffer notre gamme d'offres et de services à impact positif



Accompagner le développement responsable des territoires



Personnaliser l'expérience client



Développer notre modèle partenarial

Ces axes sont soutenus par **5 leviers d'exécution**

Promouvoir notre modèle coopératif **1**
Être exemplaires sur nos propres actions et transitions **2**
Améliorer l'efficacité collective **3**

4 Offrir une expérience collaborateur et administrateur singulière
5 Valoriser une démarche d'innovation ouverte

MESURE DE LA PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE AU SERVICE DE L'AMBITION DU GROUPE

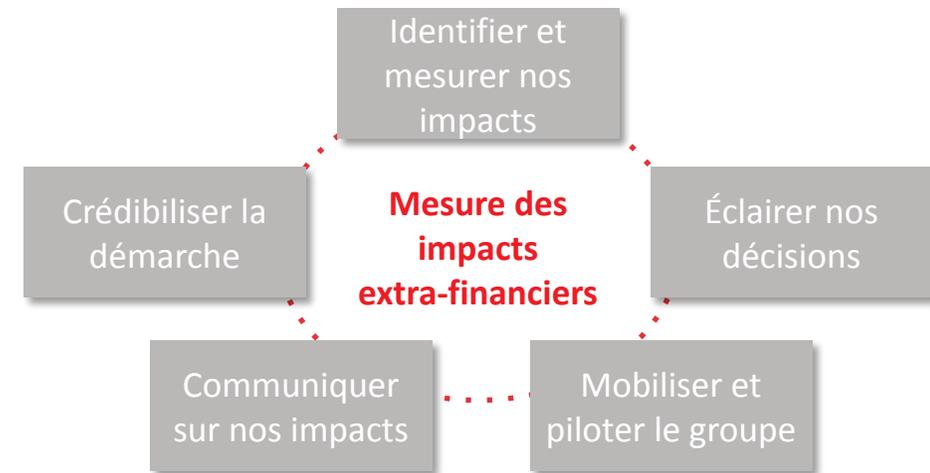


UNE AMBITION : ACCROÎTRE LA PERFORMANCE GLOBALE DU GROUPE

L'objectif du groupe est de générer de la **valeur financière et extra-financière** pour ses parties prenantes (clients, fournisseurs, salariés et sociétaires) lesquels contribueront à générer en retour de la création de valeur financière et extra-financière supplémentaire pour le groupe



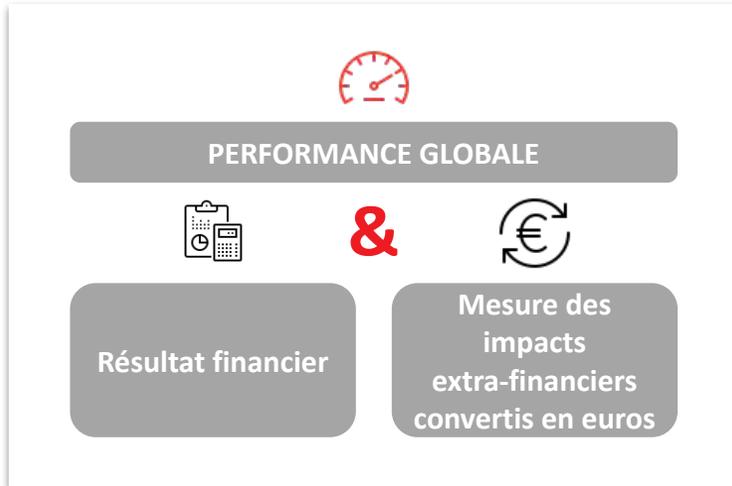
DÉVELOPPER UN NOUVEAU DISPOSITIF POUR MESURER LA PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE



La capacité du groupe à **avoir un impact sur ses écosystèmes** est liée à

- ses choix d'investissement et de financement
- sa politique d'achats
- sa politique RH

PRINCIPES GÉNÉRAUX



La mesure des impacts extra-financiers des activités du CM Arkéa doit illustrer :

- son engagement vis-à-vis de **sa raison d'être** et de ses initiatives inscrites dans son plan stratégique
- l'impact de ses décisions, actions et offres sur ses parties prenantes

Pour mesurer la création de valeur et donc la performance globale du CM Arkéa, il est nécessaire de disposer d'un langage commun avec **une unité de mesure commune, l'euro**, des valeurs financières et extra-financières

La mesure des impacts extra-financiers (EF) a vocation à exprimer en euros **les externalités positives et négatives des actions du CM Arkéa** sur ses parties prenantes au travers d'indicateurs d'impact pertinents au vu de ses activités, et de son empreinte directe.

Qu'est-ce qu'une externalité ?

Une externalité caractérise le fait que CM Arkéa créé, par son activité, un effet externe en procurant à ses parties prenantes, sans contrepartie monétaire, une utilité ou un avantage de façon gratuite, ou au contraire une nuisance, un dommage sans compensation.

Ces externalités sont nombreuses et peuvent être différentes selon les parties prenantes.

La mesure des impacts extra-financiers n'a pas vocation à mesurer le capital immatériel du groupe CM Arkéa (valeur de la marque, savoir collectif, ...).

Parties prenantes retenues



Domaines d'impact étudiés



LA DÉMARCHE DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

PRÉSENTATION DES INDICATEURS
EXTRA-FINANCIERS

MISE EN APPLICATION SUR LE PÉRIMÈTRE
D'ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET
INSTITUTIONNELS

PERSPECTIVES

DONNÉES

APPROCHE RETENUE

- Identification et collecte des données financières et extra-financières pour établir la mesure des impacts
- La méthode de valorisation des impacts s'adapte à l'information disponible :
 - A court terme, l'approche top-down « secteur » est retenue afin de capitaliser au mieux sur l'existant
 - Au fil du temps, une approche hybride top-down / bottom-up puis majoritairement bottom-up permettra d'affiner la mesure des impacts



TOP-DOWN « SECTEUR »

Données agrégées par secteur d'activité

AVANTAGES

- Seule méthode possible pour intégrer la base historique à la mesure EF
- Permet de minimiser la collecte des données

INCONVÉNIENTS

- Nécessité de trouver les proxys pertinents pour donner une photographie fidèle de la réalité à date



BOTTOM-UP « CLIENT ou PRODUIT »

Données granulaires par client ou produit

AVANTAGES

- Permet de donner une photographie plus granulaire

INCONVÉNIENTS

- Nécessité de collecter des données extra-financières additionnelles, absentes à ce jour des SI

BASES DE DONNÉES EXTERNES

APPROCHE RETENUE

- Sélection de bases de données de référence, qui sont publiques
- Pour le choix des indices de monétarisation, 2 approches principales ont été retenues :
 - « Calcul des dommages » ou « Valeur des bénéfices »
Le bénéfice d'une mesure correspond aux dommages que celle-ci, par sa mise en œuvre, est susceptible d'éviter
 - « Coût d'évitement »
Les coûts d'une mesure correspond aux investissements qui peuvent être mis en oeuvre pour éviter tout ou partie des dommages

Exemples de sources retenues pour la valorisation des indicateurs EF



Exemples de sources retenues pour les indices de monétarisation



MESURE ET MONÉTARISATION DES IMPACTS

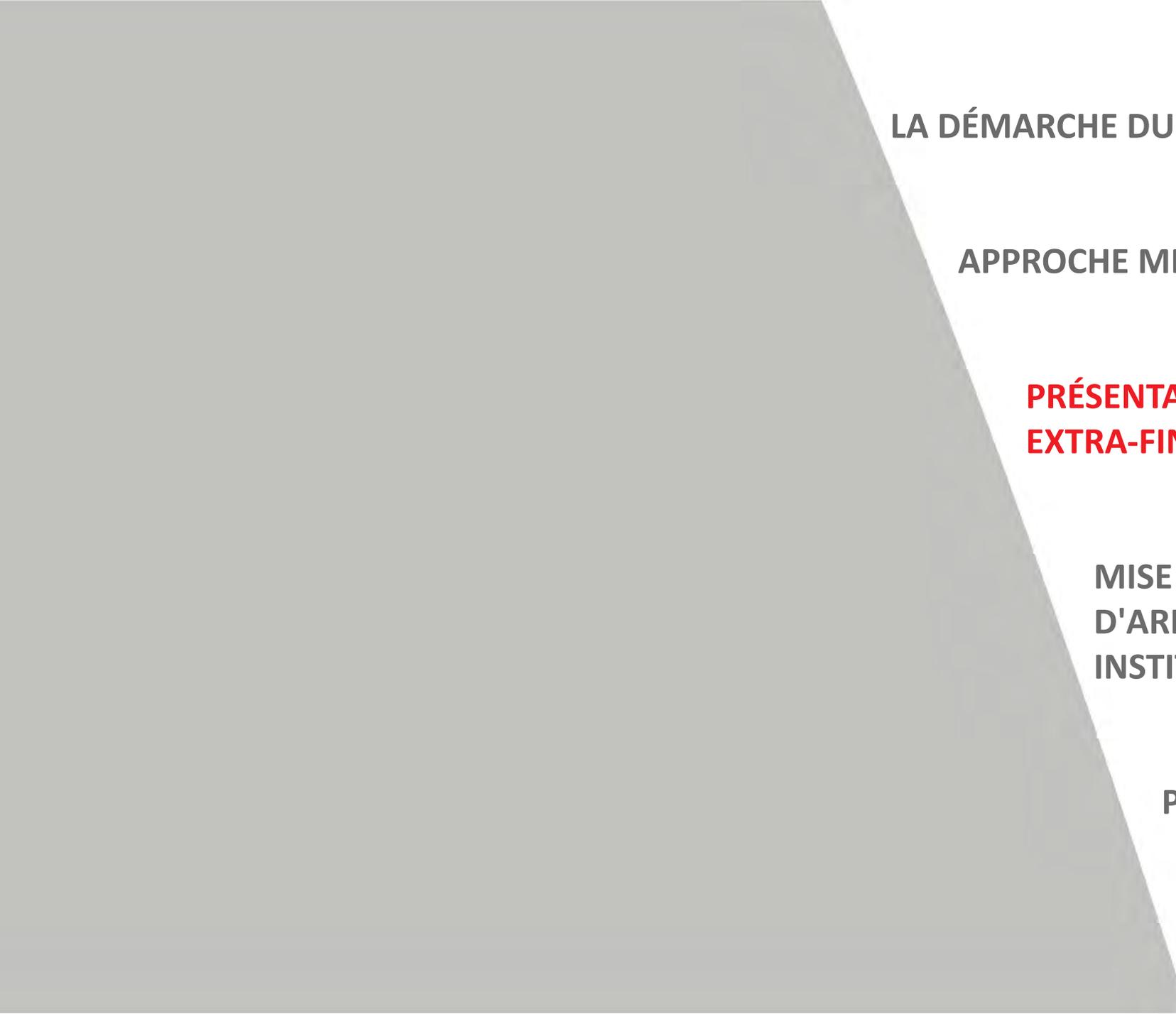


APPROCHE RETENUE

Monétarisation de chaque indicateur extra-financier en multipliant :

- sa valeur **(1)**
- un indice de monétarisation **(2)**
- une quote-part CM Arkéa **(3)**

	# Etapes de calcul	Description de l'étape	Exemple	Formule de calcul
1	Valorisation de l'impact	Expression quantifiée de l'impact	Montant des émissions de GES	Valeur de l'indicateur <i>Unité (varie selon les indicateurs)</i>
2	Monétarisation de l'impact	Conversion en € de l'impact	Valeur tutélaire des émissions de GES	Indice de monétarisation € par unité
3	Détermination de l'impact CM Arkéa	Part de CM Arkéa dans la valeur de l'entreprise	Égal à 10% (pour un crédit de 100 k€ auprès d'un client dont le passif est de 1 m€)	Quote-part CM Arkéa %
Résultat				Valeur monétaire de l'impact



LA DÉMARCHE DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

**PRÉSENTATION DES INDICATEURS
EXTRA-FINANCIERS**

MISE EN APPLICATION SUR LE PÉRIMÈTRE
D'ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET
INSTITUTIONNELS

PERSPECTIVES

INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS SÉLECTIONNÉS



Pour l'ensemble du Crédit Mutuel Arkéa, **24 indicateurs d'impact ont été retenus** à ce stade pour la mesure des impacts extra-financiers. Ils sont de 2 natures :

- les indicateurs **externes** (relatifs à l'activité des clients et fournisseurs)
- les indicateurs **internes** (relatifs à l'activité interne du Crédit Mutuel Arkéa)

INDICATEURS EXTERNES

Thématiques	Indicateurs d'impact
INDICATEURS GENERIQUES	
Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES
Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus Valeur ajoutée sur les territoires
INDICATEURS SPECIFIQUES <i>(applicables pour certains produits ou secteurs d'activité)</i>	
Contribution à l'efficacité énergétique	Gain de performance énergétique
Epuisement des ressources	Consommation d'eau
Economie circulaire des déchets	Production de déchets résiduels
Biodiversité	Artificialisation des sols Eutrophisation
Réduction de la facture d'énergie	Gain de pouvoir d'achat (€)
Qualité de vie (en bonne santé)	# patients ou soins délivrés
	Émissions de particules fines
Accès au logement	# foyers en logement social
	# foyers propriétaires
Formation & éducation	# élèves/étudiants inscrits
Mobilité	# km de voies routières financées ou de trajets permis
	# de véhicules financés

INDICATEURS INTERNES

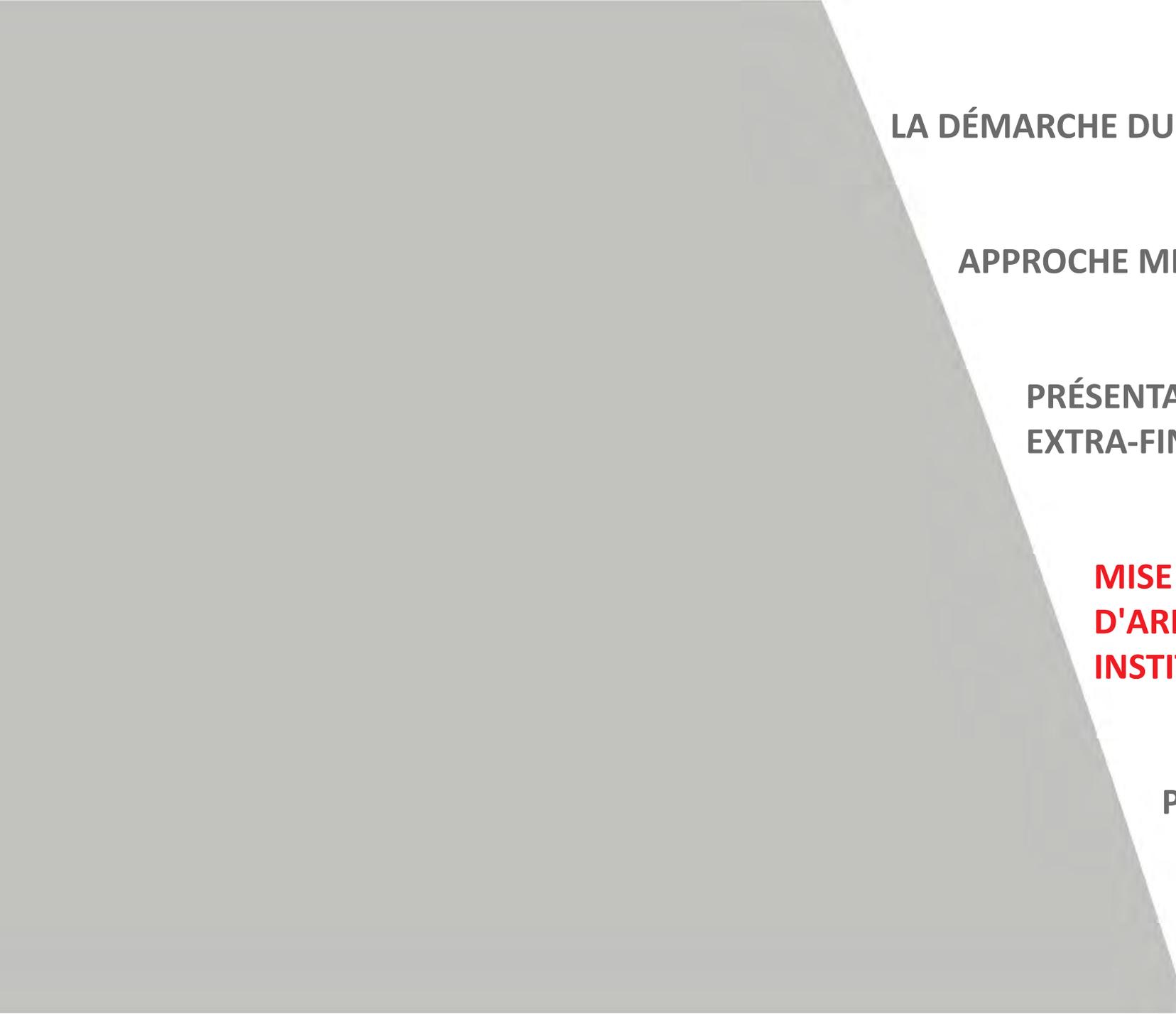
Thématiques	Indicateurs d'impact
Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES
Economie circulaire des déchets	Production de déchets résiduels
Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus Valeur ajoutée sur les territoires
Qualité de vie (au travail)	# jours d'arrêt maladie évités / générés
Sécurité des personnes	# accidents au travail
Formation & éducation	# évolutions (promotion) ayant suivies des formations
	# alternants formés
Égalité des chances	Ecart de rémunération hommes-femmes (€)
	# de salariés en situation de handicap
Mécénat	# jours de mobilisation sur des missions de mécénat de compétences
	Dons de congés entre salariés



ENVIRONNEMENT



SOCIO-ÉCONOMIQUE



LA DÉMARCHE DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

PRÉSENTATION DES INDICATEURS
EXTRA-FINANCIERS

**MISE EN APPLICATION SUR LE PÉRIMÈTRE
D'ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET
INSTITUTIONNELS**

PERSPECTIVES

MESURE DES IMPACTS EXTRA-FINANCIERS SUR ABEI

PÉRIMÈTRE RETENU

Sont retenues les parties prenantes suivantes :

- Clients entreprises et institutionnels via les encours de financements moyen-long terme accordés
- Fournisseurs
- Salariés

A ce stade, les activités de tenue de comptes et les flux n'ont pas été intégrés dans les analyses extra-financières.

Les données retenues pour valoriser et monétariser ces impacts sont différentes en fonction des secteurs d'activité.

→ 85 sous-secteurs d'activités sont intégrés dans la méthodologie afin d'obtenir un calcul différencié.

9 indicateurs d'impact sont retenus pour capter la performance extra-financière d'Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels :

	CLIENTS	FOURNISSEURS	SALARIÉS
ENVIRONNEMENT			
ÉMISSIONS DE GES	x	x	x
CONSOMMATION D'EAU	x	x	
PRODUCTION DE DÉCHETS RÉSIDUELS	x	ns	ns
SOCIO-ÉCONOMIQUE			
# EMPLOIS SOUTENUS	x	x	x
VALEUR AJOUTÉE SUR LES TERRITOIRES	x	x	x
# PATIENTS OU SOINS DÉLIVRÉS	x		
# FOYERS EN LOGEMENT SOCIAL	x		
ECART DE REMUNERATION H/F			x
# DE SALARIÉS EN SITUATION DE HANDICAP			x

EXEMPLES D'INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS SÉLECTIONNÉS



ENVIRONNEMENT

Sources d'impact (Nace)	Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation
Tous les secteurs	Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES (scope 1, 2, 3)	Coût d'évitement <i>L'indice de monétarisation utilisé est la valeur tutélaire du carbone qui désigne le « prix » de la tonne de carbone fixé par l'Etat dans le cadre de ses engagements (investissements dans la lutte contre le réchauffement climatique).</i>	-	Émissions de GES (T/€ de CA) du secteur x CA (€) de la partie prenante	Valeur tutélaire des émissions de GES (€/T)



SOCIO-ÉCONOMIQUE

Sources d'impact (Nace)	Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation
Tous les secteurs	Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus	Valeur des bénéfiques <i>L'indice de conversion traduit (1) l'augmentation du pouvoir d'achat des employés relativement à une situation de non-emploi et (2) les coûts évités par l'Etat liés aux indemnités du chômage. Ces deux éléments reviennent au revenu net moyen par branche d'activité concernée.</i>	+	Ratio emplois / € de CA du secteur (ETP/€) x CA (€) de la partie prenante	Revenu net moyen du secteur (€/ETP)

RÉSULTATS

	CLIENTS	FOURNISSEURS	SALARIÉS
ENVIRONNEMENT	- 169 M€	- 0,1 M€	- 0,2 M€
SOCIO-ÉCONOMIQUE	+ 4 128 M€	+ 3,4 M€	+ 16,4 M€
TOTAL	+ 3 959 M€	+ 3,3 M€	+ 16,2 M€

Soit 4 Md€ d'impacts extra-financiers positifs

Sur la base des encours au 31/12/2020, 1 M€ de financements accordés par ABEI génèrent en moyenne 15 000 € d'impacts environnementaux négatifs et 335 000 € d'impacts sociaux positifs

BÉNÉFICES ET ENSEIGNEMENTS DE LA DÉMARCHE

Arkéa Banque Entreprise & Institutionnels a travaillé sur les **impacts extra-financiers** avec près de **100 clients** (ETI, acteurs institutionnels, professionnels de l'immobilier) avec pour **objectif** :

- de partager des expériences et confrontation les points de vue
- d'identifier les attentes

Au gré des échanges, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels a constaté un **intérêt marqué et croissant** de ses **clients** pour la **mesure objective et transparente des impacts extra-financiers positifs et négatifs** :

- en raison de la prise de conscience de l'urgence environnementale et sociétale
- pour répondre aux obligations réglementaires, présentes et à venir, liées directement à ces enjeux

La mesure de la performance globale permet à Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels :

- d'accompagner sur le long terme chacun de ses clients dans sa transition, quels que soient son activité et son degré d'intégration des critères environnementaux et sociétaux
- de concrétiser son engagement, en se donnant les moyens d'une prise de décisions éclairée par l'intégration d'indicateurs financiers ET extra-financiers
- de piloter son activité sur le long terme

Cette **démarche, partagée** avec l'ensemble des **collaborateurs** et des **parties prenantes** d'Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels, constitue par ailleurs un formidable **vecteur de changement** et **d'incitation à la prise de conscience** de tous.

LA DÉMARCHE DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

APPROCHE MÉTHODOLOGIQUE

**PRÉSENTATION DES INDICATEURS
EXTRA-FINANCIERS**

**MISE EN APPLICATION SUR LE PÉRIMÈTRE
D'ARKÉA BANQUE ENTREPRISES ET
INSTITUTIONNELS**

PERSPECTIVES

ET MAINTENANT ?

La performance extra-financière constitue une avancée majeure qui va permettre :

D'aider les équipes du groupe dans leur prise de décision :

- sélection et orientation des financements,
- optimisation des relations avec les fournisseurs et des politiques achat,
- définition et évaluation des actions RH...

D'accompagner le groupe et ses parties prenantes dans le changement et l'amélioration :

- quels sont les points précis d'amélioration et quelles actions concrètes mettre en œuvre pour y parvenir ?

D'évaluer sur le long-terme les progrès réalisés à tous les niveaux et d'établir une trajectoire précise de progrès.

La méthodologie a vocation à être appliquée à l'ensemble des métiers de la banque et de l'assurance du Crédit Mutuel Arkéa. Son déploiement se fera progressivement au sein des entités du groupe et sur de nouveaux périmètres.

MERCI

Crédit Mutuel
ARKEA



ANNEXES

PRÉSENTATION DES ANNEXES

Les annexes ci-après présentent le détail des 9 indicateurs d'impacts mesurés
sur le périmètre d'Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels.

INDICATEURS EXTERNES | INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX



ENVIRONNEMENT

Sources d'impact (Nace)	Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation	
Tous les secteurs	Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES (scope 1, 2, 3)	Coût d'évitement <i>L'indice de monétarisation utilisé est la valeur tutélaire du carbone qui désigne le « prix » de la tonne de carbone fixé par l'Etat dans le cadre de ses engagements (investissements dans la lutte contre le réchauffement climatique).</i>	-	Émissions de GES (T/€ de CA) du secteur x CA (€) de la partie prenante	Valeur tutélaire des émissions de GES (€/T)	
	Epuisement des ressources	Consommation d'eau	Coût d'évitement <i>L'indice de monétarisation utilisé est le coût de distribution de l'eau.</i>	-	Consommation d'eau (m3/€ de CA) du secteur x CA (€) de la partie prenante	Coût de distribution de l'eau (€/m3)	
	Economie circulaire et déchets	Production de déchets résiduels	Coût des dommages <i>L'indice de conversion utilisé correspond aux coûts des externalités liées à la production de déchets non valorisés (c'est à dire incinérés ou enfouis).</i>	-	Production de déchets dangereux / non-dangereux (T/€ de CA) du secteur x CA (€) de la partie prenante	Coût des impacts des déchets non-dangereux (€/T)	Coût des impacts des déchets dangereux (€/T)

INDICATEURS EXTERNES | INDICATEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES



SOCIO-ECONOMIQUE

Sources d'impact (Nace)	Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation
Tous les secteurs	Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus	<p>Valeur des bénéfices L'indice de conversion traduit (1) l'augmentation du pouvoir d'achat des employés relativement à une situation de non-emploi et (2) les coûts évités par l'Etat liés aux indemnisations du chômage. Ces deux éléments reviennent au revenu net moyen par branche d'activité concernée.</p>	+	$\frac{\text{Ratio emplois} / \text{€ de CA du secteur (ETP/€)}}{\text{CA (€) de la partie prenante}}$	Revenu net moyen du secteur (€/ETP)
		Valeur ajoutée sur les territoires	<p>Valeur des bénéfices La Valeur Ajoutée est considérée nette des salaires car l'impact en termes de gains de pouvoir d'achats de l'emploi est déjà comptabilisé dans l'indicateur # emplois soutenus</p>	+	$\frac{(\text{Ratio € de Valeur Ajoutée} / \text{€ de CA du secteur}) - \text{Ratio € de Masse Salariale} / \text{€ de CA du secteur}}{\text{CA (€) de la partie prenante}}$	L'indicateur est déjà exprimé en €, aucune monétarisation n'est donc nécessaire
Construction / gestion de logements sociaux	Accès au logement	# foyers en logement social	<p>Valeur des bénéfices La mesure reflète les gains de pouvoir d'achat liés à l'accès à un loyer social comparé à celui d'un logement conventionnel</p>	+	$\frac{\text{CA (€) de la partie prenante} \times \text{Ratio \# de foyers}}{\text{CA (€) du secteur}}$	Pouvoir d'achat marginal par logement social (€)

INDICATEURS EXTERNES | INDICATEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES



SOCIO-ECONOMIQUE

Sources d'impact (Nace)	Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation
E&I Etablissements de santé (Q861)	Qualité de vie (en bonne santé)	# patients ou soins délivrés	Valeur des bénéfices <i>L'indice traduit la valeur annuelle des années en bonne santé (valeur QALY en € : valeur d'une année de vie humaine pondérée par sa qualité en termes de santé) soutenues par la médecine curative, l'accès aux soins, et les séjours en EHPAD, rapportée à une année d'espérance de vie</i>	+	$\frac{\text{\# patients hospitalisés}}{\text{\# établissements de santé en France}} \times \frac{\text{\# établissements de santé financés par CM Arkéa}}{\% \text{ des activités hospitalières dans les activités pour la santé}}$	Valeur des soins apportés en médecine curative (€ / patients)
E&I Cabinet de santé (Q862)				+	$\frac{\text{\# soins délivrés par an}}{\text{\# médecins en France}} \times \frac{\text{\# médecins financés par CM Arkéa}}{\text{\# consultations par patient par an}}$	Valeur de l'accès aux soins courants (€ / an)
E&I EHPAD (Q87)				+	$\frac{\text{\# personnes en EHPAD en France}}{\text{\# EHPAD en France}} \times \text{\# EHPAD financés par CM Arkéa}$	Valeur des soins apportés aux patients d'EHPAD (€ / an)



Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation	
Contribution à la lutte contre le changement climatique	Émissions de GES (scope 1 et 2)	Coût d'évitement <i>L'indice de monétarisation utilisé est la valeur tutélaire du carbone qui désigne le « prix » de la tonne de carbone fixé par l'Etat dans le cadre de ses engagements (investissements dans la lutte contre le réchauffement climatique)</i>	–	Émissions de GES (T) de CM Arkéa	Valeur tutélaire des émissions de GES (€/T)	
Economie circulaire et déchets	Production de déchets résiduels	Coût des dommages <i>L'indice de conversion utilisé correspond aux coûts des externalités liées à la production de déchets non valorisés (c'est à dire incinérés ou enfouis).</i>	–	Production de déchets non-dangereux / dangereux (T) de CM Arkéa	Coût des impacts des déchets non-dangereux (€/T)	Coût des impacts des déchets dangereux (€/T)

INDICATEURS INTERNES | INDICATEURS SOCIO-ÉCONOMIQUES



SOCIO-ECONOMIQUE

Thématiques d'impact	Indicateur d'impact	Approche de la mesure de l'externalité	Polarité	Valeur de l'indicateur	Indice de monétarisation
Soutien de l'activité économique	# emplois soutenus	<p>Valeur des bénéfices L'indice de conversion traduit (1) l'augmentation du pouvoir d'achat des employés relativement à une situation de non-emploi et (2) les coûts évités par l'Etat liés aux indemnités du chômage. Ces deux éléments reviennent au revenu net moyen par branche d'activité concernée.</p>	+	Nombre de salariés du CM Arkéa	Revenu net moyen (€) (€/ETP)
	Valeur ajoutée sur les territoires	<p>Valeur des bénéfices, soit le pouvoir d'achat supplémentaire au titre du contrat social La rémunération supra légale génère du pouvoir d'achat additionnel qui permet aux salariés de créer de la valeur ajoutée par sa consommation. L'approche exclut donc la partie placée en épargne.</p>	+	Montant de la rémunération supra légale x (1- Taux d'épargne des ménages) x Valeur ajoutée générée moyenne par € de consommation	L'indicateur est déjà exprimé en €, aucune monétarisation n'est donc nécessaire
Egalité des chances	Ecart de rémunération H/F	<p>Calcul des dommages Le calcul mesure le manque à gagner en terme de pouvoir d'achat issu du déséquilibre de rémunération hommes-femmes A grade équivalent (ou inverse)</p>	-	Effectif masculin (si rémunération hommes < femmes) OU féminin (si rémunération femmes < hommes) (# salariés)	Salaire annuel moyen des hommes - Salaire annuel moyen des femmes (€) au sein de CM Arkéa
	# de salariés en situation de handicap	<p>Coût d'évitement Le gain social représenté par l'économie réalisée par la société par rapport à une situation où ces personnes seraient non-employées et percevraient ainsi des indemnités liées à leur situation de non-emploi</p>	+	# salariés en situation de handicap	Gain social (€)

A large red geometric shape, resembling a triangle or a trapezoid, occupies the left and bottom-left portions of the page. It is solid red and has a sharp diagonal edge separating it from the white background.

Crédit Mutuel
ARKEA