

# PERFORMANCE S1-2025

04/09/2025

# AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa (la « Société ») à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialisent effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures. Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les résultats des valeurs contenues dans les graphes, tableaux et analyses peuvent différer légèrement du total en raison de l'absence de gestion des arrondis.

Les comptes semestriels consolidés condensés relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2025 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en date du 3 septembre 2025 et ont fait l'objet d'un examen limité. Dans cette présentation, les revenus correspondent au produit net banque-assurance (PNBA) y compris les gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence.

# FAIRE 2030 "AVEC VOUS DE TOUTES NOS FORCES"

## Lancement du plan stratégique 2025-2030 en janvier



AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

### NOS AMBITIONS DE DÉVELOPPEMENT

**#1 Être un acteur majeur du développement durable des territoires**

**#2 Poursuivre l'ouverture de notre modèle d'affaire et nous développer avec audace**

### NOS AMBITIONS DE TRANSFORMATION

**#1 S'engager sur une promesse client**  
Crédit Mutuel Arkéa

**#2 Gagner en efficacité opérationnelle**

**#3 Faire vivre un collectif engagé**

### LES 2 ACCÉLÉRATEURS DE NOTRE RÉUSSITE

Notre stratégie informatique

Notre stratégie intelligence artificielle

### NOS OBJECTIFS À HORIZON 2027

**> 550 M€**  
de résultats net<sup>1</sup>  
Ce qui correspond à  
7 % de ROE  
notionnel<sup>2</sup>

**≥ 16 %**  
CET1<sup>3</sup>

**≤ 67 %**  
Coefficient  
d'exploitation

**< 110 %**  
Coefficient  
d'engagement

**7 millions**  
de sociétaires et  
clients  
(à horizon 2030)

**Augmenter de  
10 Md€**  
les montants  
injectés dans l'  
économie réelle  
(2025-2027)<sup>4</sup>

**10 M€**  
distribués chaque  
année au titre des  
dispositifs de solidarités  
et du mécénat

<sup>1</sup> Dans un scénario économique central et en l'absence de dislocation majeure de l'environnement économique, financier, réglementaire et politique dans lequel opèrent les principaux métiers du Groupe.

<sup>2</sup> Rapport entre le résultat et la consommation de capitaux propres : Résultat net / [RWA x 15 %] - ROE notionnel calculé sur la base d'une CET1 à 15 %.

<sup>3</sup> Avec une tolérance sur le CET1 à 15 % en cas de situation exceptionnelle (croissance externe, investissements, absorption des chocs exogènes ...) et conformément au cadre d'appétence aux risques du Groupe.

<sup>4</sup> Sommes des encours investis en capital investissement (Arkéa Capital) et des encours de crédit du Groupe soutenant l'économie réelle en France (c'est-à-dire hors crédits à la consommation - AFS, CFCAL, Fédérations - et hors Keytrade).

# S1-2025 : UN GROUPE SOLIDE CONFIRMANT LA PERTINENCE DE SON MODÈLE

En dépit d'un contexte très incertain :

- La dynamique commerciale de tous les métiers génère des **revenus de 1 148 M€ en hausse de 10%**.
- Les frais de gestion ressortent à 785 M€, en croissance maîtrisée de 3%, en lien avec le programme d'efficacité opérationnelle mené par le groupe. Ainsi, **le coefficient d'exploitation se situe à 68,3% en baisse de 4,5 points**.
- Le coût du risque à 87 M€ progresse de 11 M€. Il témoigne d'un portefeuille de qualité avec un **coût du risque sur encours de 19 bp** (+2 bp par rapport au 30 juin 2024).

**Le résultat net part du groupe ressort à 196 M€, en progression de 29 M€**, malgré les effets de la surtaxe exceptionnelle de l'impôt sur les sociétés.

## UNE DYNAMIQUE COMMERCIALE

Portefeuille clients

**5,5 M**

*soit + 2,2% par rapport au 31 déc. 2024*

Encours de crédits bruts

**92,8 Md€**

*soit + 1,9% par rapport au 31 déc. 2024*

Encours d'épargne

**183,3 Md€**

*soit + 0,8% par rapport au 31 déc. 2024*

## UNE PROGRESSION DES RÉSULTATS FINANCIERS

Revenus

**1 148 M€**

*soit + 10%*

Coefficient d'exploitation

**68,3%**

*- 4,5 points*

Résultat net part du groupe

**196 M€**

*soit + 17%*

## UN BILAN TRÈS SOLIDE

CET 1

**18,1%**

*+ 1,3 point par rapport au 31 déc. 2024*

LCR

**149%**

Coefficient d'engagement

**105%**

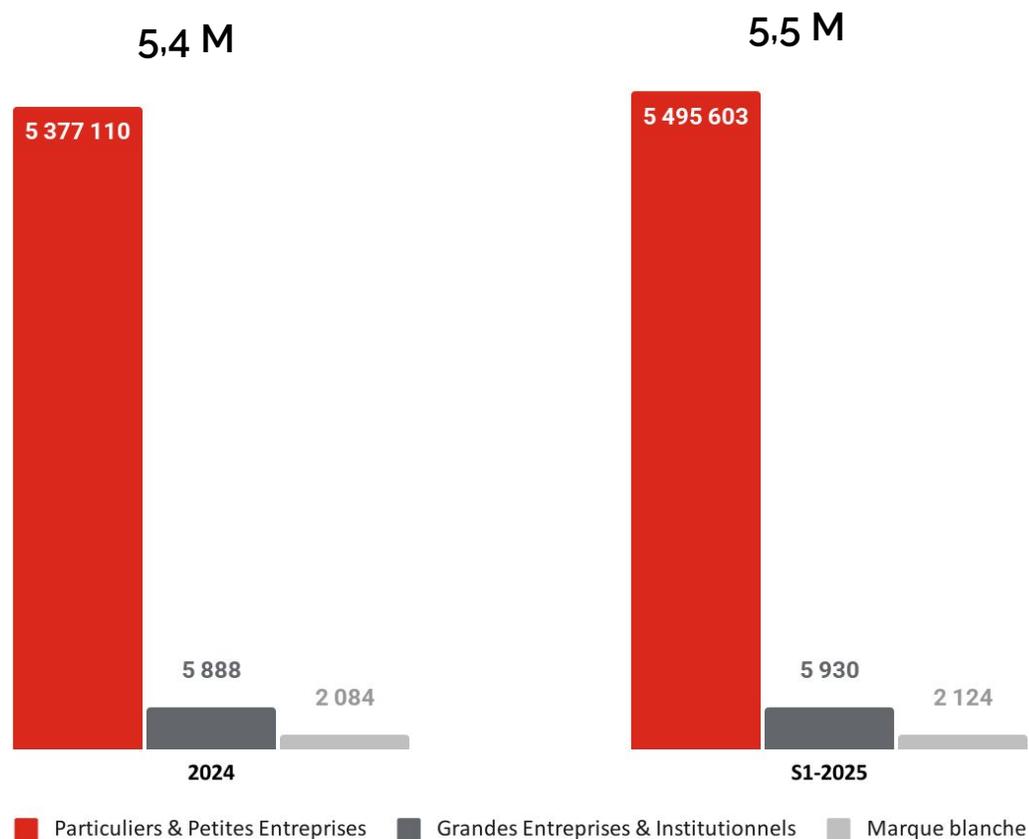
*Sauf mentions spécifiques, les variations exprimées sont par rapport au 30 juin 2024.*

1

# PERFORMANCE COMMERCIALE

# UN PORTEFEUILLE CLIENTS EN HAUSSE À 5,5 M

## ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE DE CLIENTS



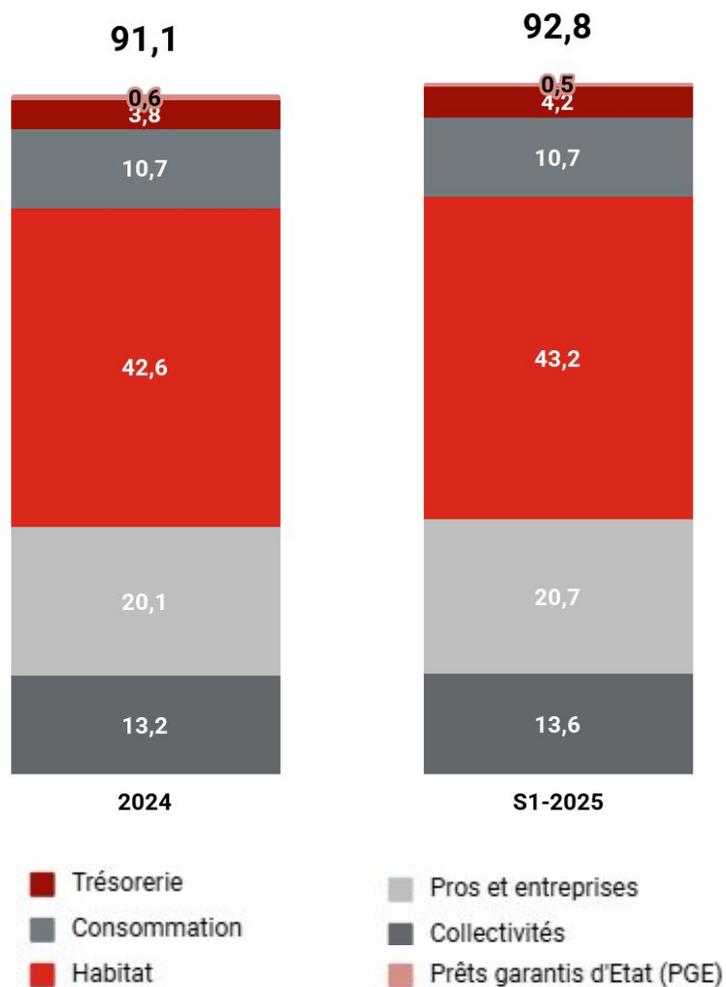
Un portefeuille clients en hausse de 2,2% à 5,5 millions de clients.

Porté principalement par la **banque en ligne** (+104 000 clients) et la **banque de réseaux** (+15 000 clients), le portefeuille de clients atteint 5,5 millions de clients.

Le portefeuille de clients **en marque blanche** (gérés par Procapital Securities Services, Monext, Nextalk, Arkéa Banking Services) est en hausse de 1,9% sur le 1<sup>er</sup> semestre 2025, atteignant 2 124 clients.

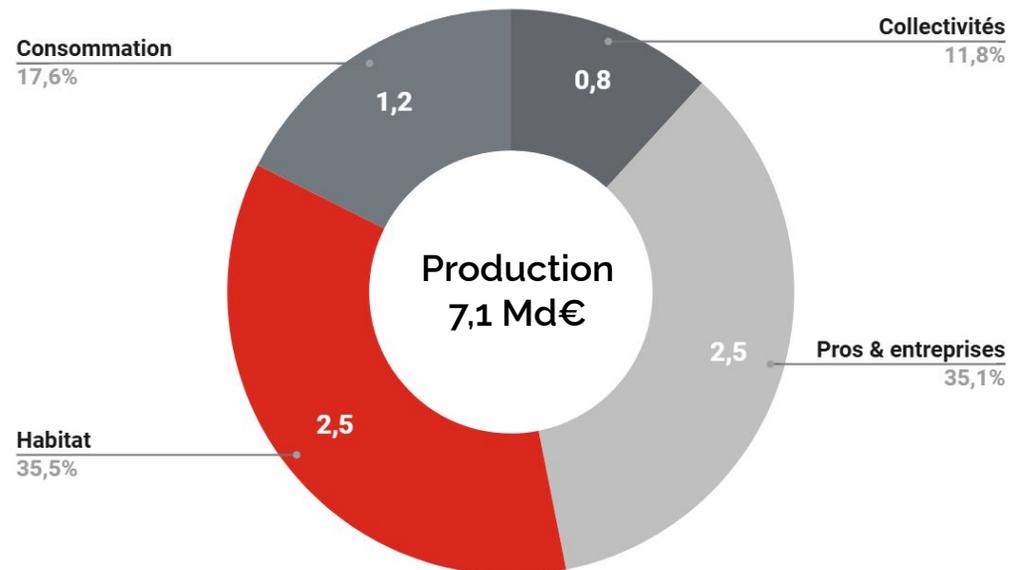
# 1 UNE PROGRESSION DES ENCOURS DE CRÉDITS

## ENCOURS DE CRÉDITS BRUTS (en Md€)



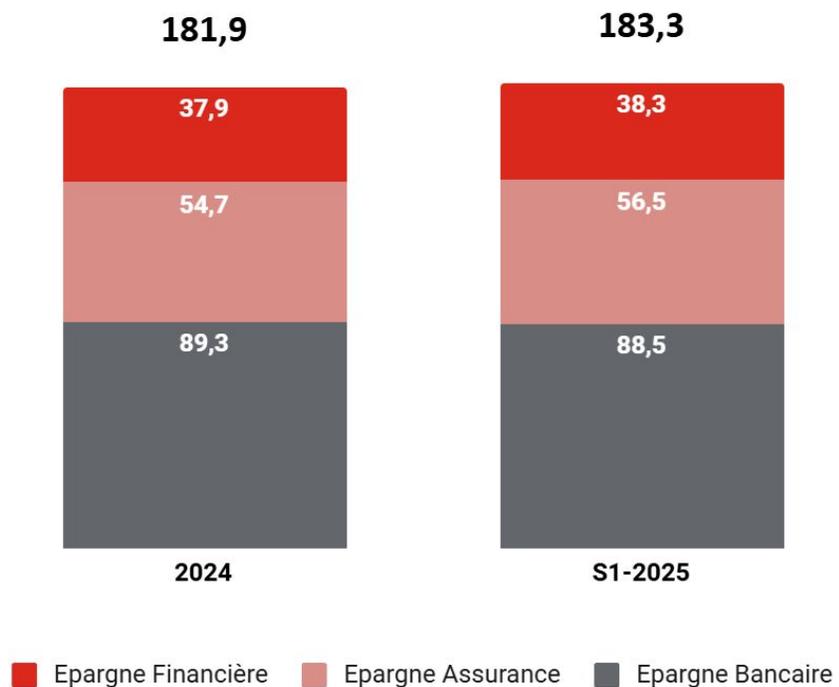
Les encours de crédits atteignent 92,8 Md€ (+ 1,9%)

La production de crédit s'établit à 7,1 Md€ au S1-2025, en hausse de 10,5% par rapport au S1-2024 (6,4 Md€). La progression la plus notable concerne les **crédits habitat** (+ 25% par rapport au S1-2024) après un contexte immobilier morose en 2024.



# 1 UNE PROGRESSION DES ENCOURS D'ÉPARGNE

## ENCOURS D'ÉPARGNE (en Md€)

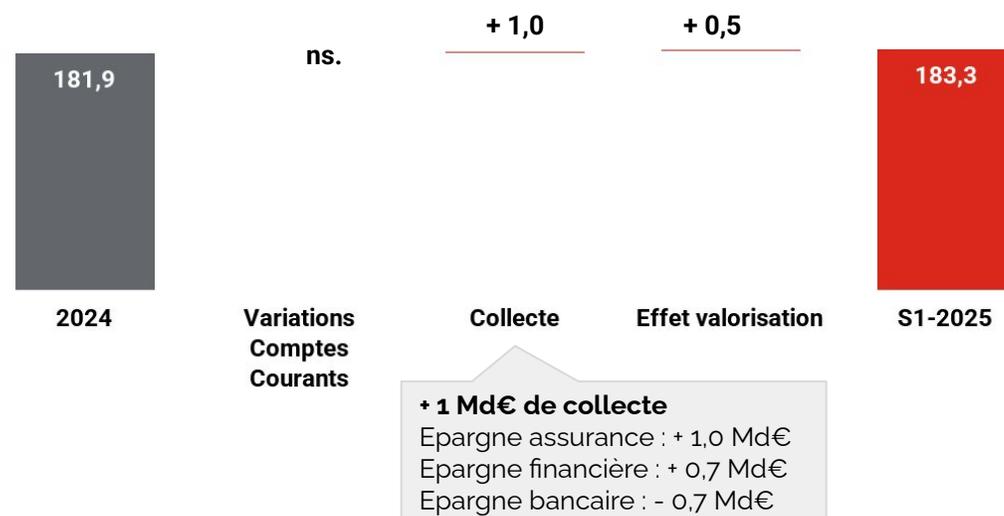


## Des encours d'épargne à 183,3 Md€ (+ 0,8%)

La collecte d'épargne au S1-2025 atteint 1 Md€. L'épargne assurance représente la majorité de la collecte d'épargne au S1-2025 avec une progression de 56% par rapport au S1-2024.

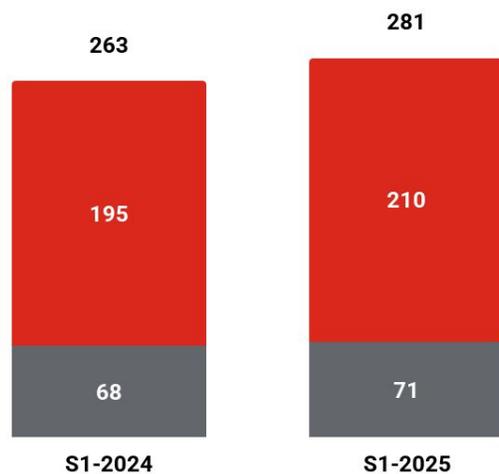
Avec la baisse des taux de rémunération des dépôts, l'épargne bancaire est en décollecte sur le semestre.

## ÉVOLUTION DE L'ENCOURS D'ÉPARGNE (en Md€)

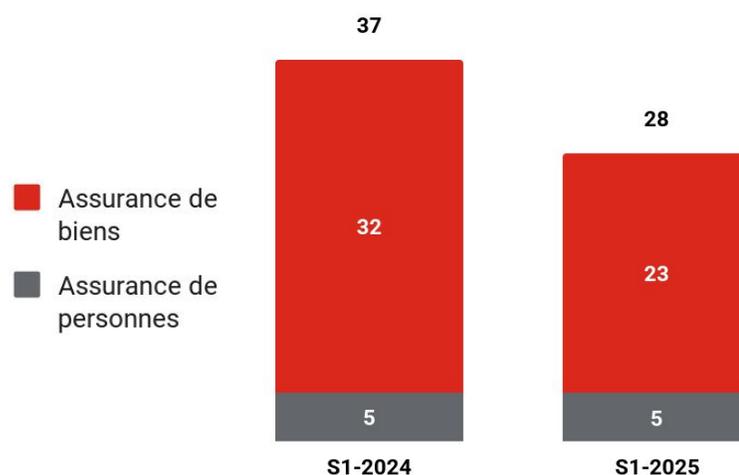


# UNE PROGRESSION DES PRIMES D'ASSURANCE ACQUISES EN PORTEFEUILLE

## PRIMES ACQUISES EN PORTEFEUILLE (EN M€)



## PRIMES SUR AFFAIRES NOUVELLES (EN M€)



Les primes acquises en portefeuille progressent de 6,6% par rapport au S1-2024.

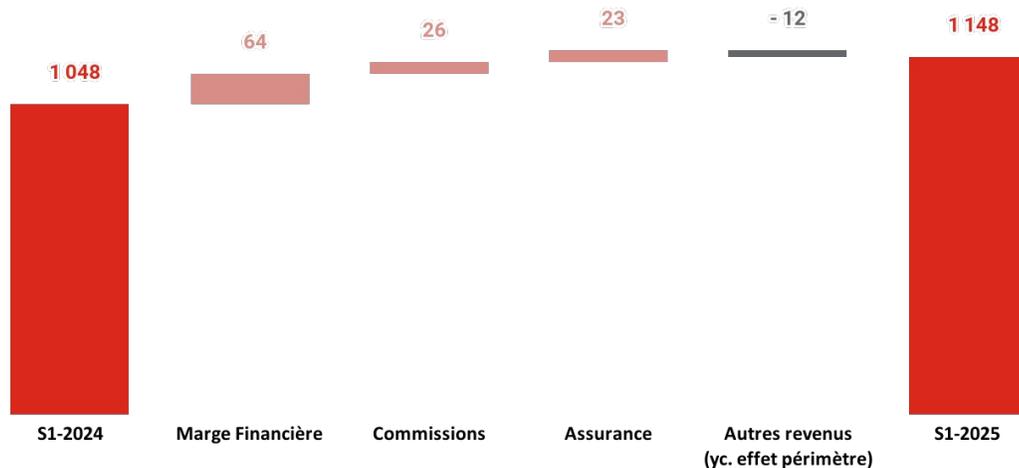
Les primes sur affaires nouvelles diminuent de 24,6% par rapport au S1-2024.

# 2

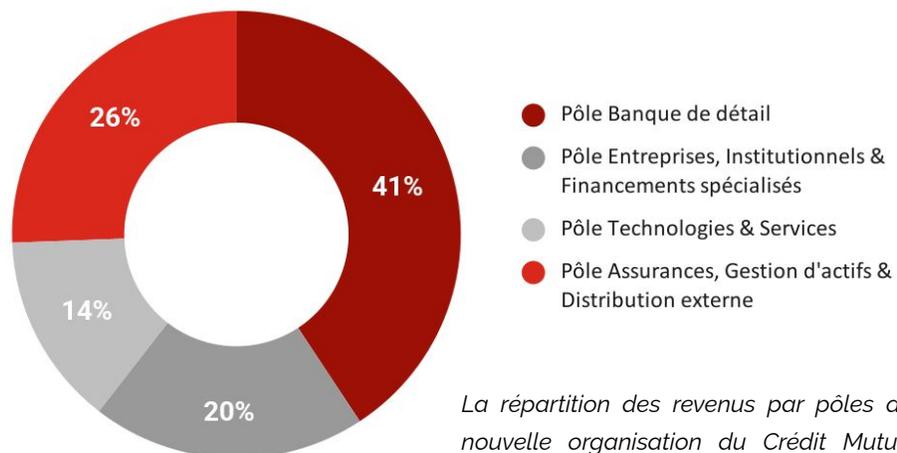
# PERFORMANCE FINANCIÈRE

## 2 UNE PROGRESSION DES REVENUS DE 10%

### PRINCIPALES VARIATIONS DES REVENUS (EN M€)



### RÉPARTITION DES REVENUS PAR PÔLES D'ACTIVITÉS



La répartition des revenus par pôles d'activités reflète la nouvelle organisation du Crédit Mutuel Arkéa mise en oeuvre dans le cadre de son plan stratégique "Faire 2030".

Plus d'informations dans le [communiqué](#).

Le bon niveau d'activité de l'ensemble des métiers du Groupe permet de générer 1,1 Md€ de revenus au S1-2025.

Les revenus progressent de 10% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024 :

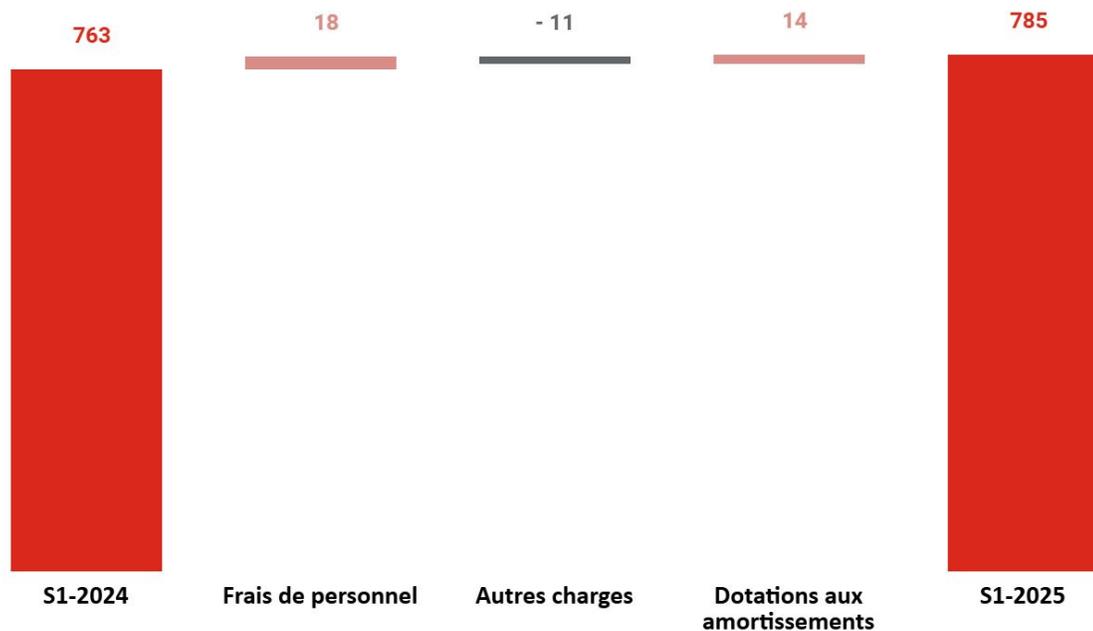
- La **marge financière** augmente, portée par l'amélioration de la marge nette d'intérêts en lien notamment avec la baisse du taux de rémunération des dépôts clientèle ;
- Les **commissions** progressent, portées par l'augmentation des actifs sous gestion et la croissance du portefeuille de clients (notamment prestations en marque blanche\*) ;
- Les **revenus d'assurance** sont en hausse, portés par la croissance des encours sous gestion et la baisse de la sinistralité.

Le modèle d'affaires de Crédit Mutuel Arkéa se traduit par une bonne diversification de ses revenus entre activités.

Au S1-2025, 41% des revenus proviennent des activités de banque de détail.

\* Activités marque blanche B2B (ABS, ProCapital, Monext, Nextalk) du Pôle Technologies & Services

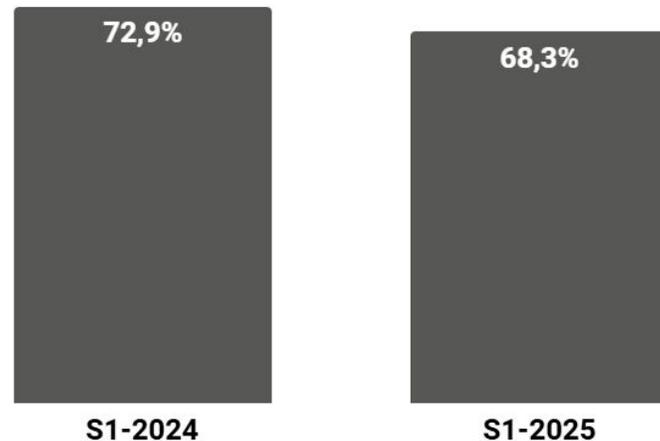
## PRINCIPALES VARIATIONS DES FRAIS DE GESTION (EN M€)



Lancée en 2024, la mise en œuvre d'un plan d'action visant à améliorer l'efficacité opérationnelle du Groupe porte ses fruits.

Les autres charges sont en baisse de 11 M€.

## ÉVOLUTION DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION



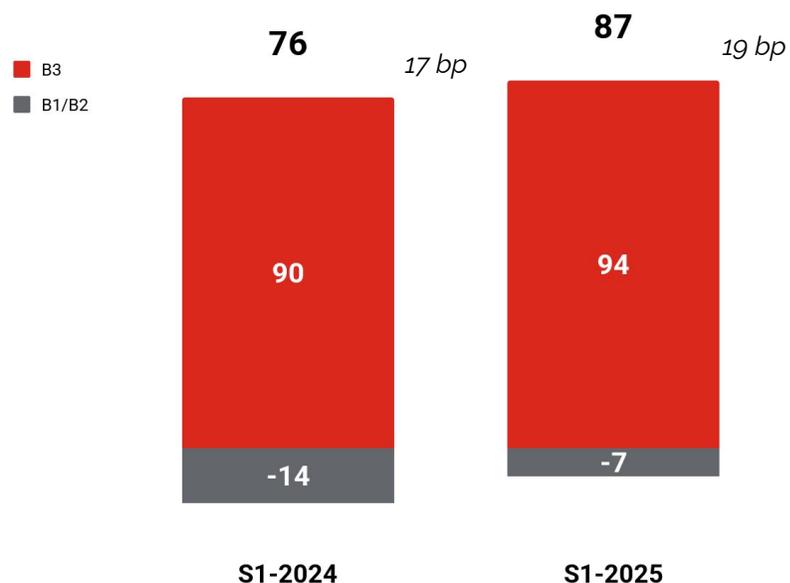
**Le coefficient d'exploitation est en baisse de 4,5 points à 68,3%.**

La hausse des revenus (+ 101 M€) couplée à une croissance maîtrisée des frais de gestion permet cette baisse du coefficient d'exploitation.

**Le résultat brut d'exploitation à 364 M€, augmente de 28% par rapport au S1-2024,** révélant une bonne maîtrise des coûts tout en maintenant un niveau de revenus solide, signe de rentabilité et d'efficacité opérationnelle.

## UN COÛT DU RISQUE EN HAUSSE, UN PORTEFEUILLE CRÉDIT DE QUALITÉ

### COÛT DU RISQUE (en M€)



**Un coût du risque en hausse de 11 M€** (+ 15,1% par rapport au S1-2024), **soit un niveau annualisé de 19 bp** par rapport à l'encours des engagements clientèle au bilan.

**Ce niveau de 19 bp ainsi que le taux de crédits non performants (NPL) à 1,8% sont parmi les plus bas des banques françaises grâce à la qualité et la diversification du portefeuille d'actifs.**

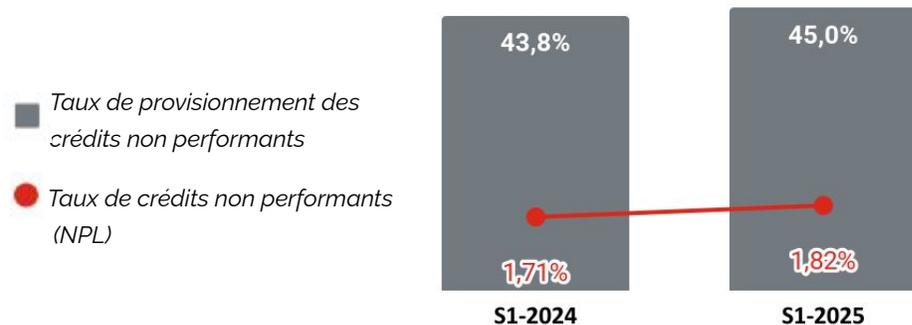
- Le coût du risque provient principalement du bucket 3, avec un coût du risque sur encours déclassés de 94 M€ en hausse de 4 M€ dans un contexte encore tendu en matière de défaillance d'entreprises.

**Encours B3 : 2,0 Md€**

- Le coût du risque de crédit sur encours sains est en moindre reprise de 7 M€, lié une provision supplémentaire destinée à couvrir les risques d'un environnement géopolitique incertain.

**Encours B1/B2 : 91,4 Md€**

### UN PORTEFEUILLE CRÉDIT DE QUALITÉ



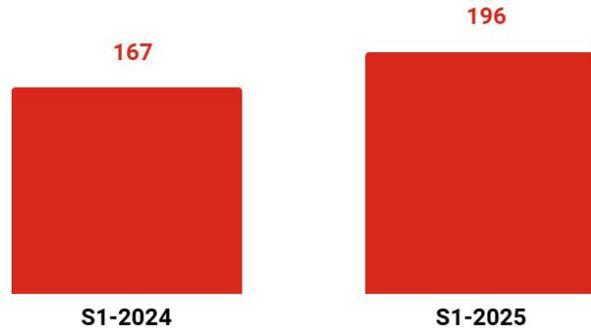
Le Crédit Mutuel Arkéa a une faible exposition aux secteurs\* les plus exposés à la hausse des droits de douane. Au 30/06/2025, elle représente moins de 1% des encours de crédits clientèle (bilan et hors bilan).

\* Viticulture / Construction automobiles / Métallurgie / construction aéronautique / luxe / cosmétique

# 2

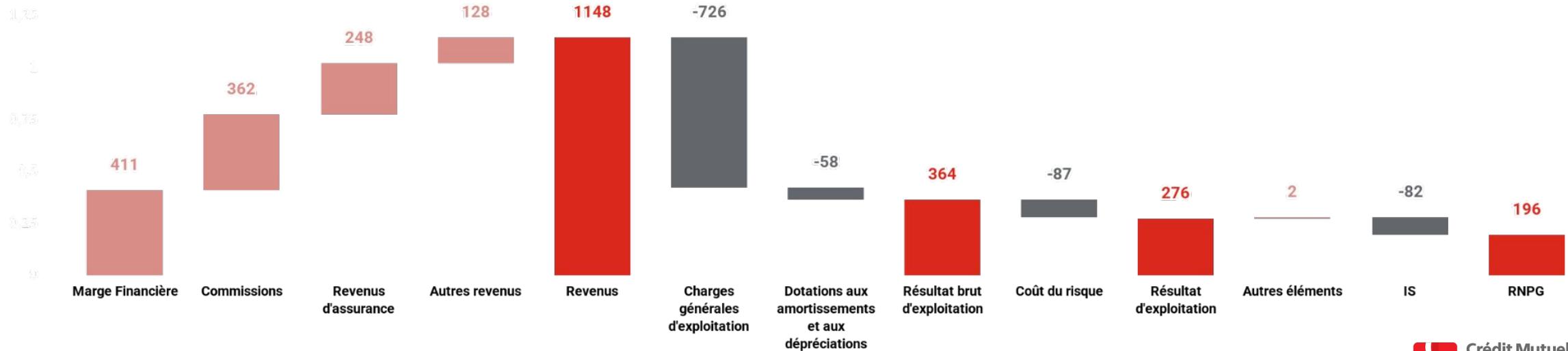
## UN RÉSULTAT NET À 196 M€

### ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET (en M€)



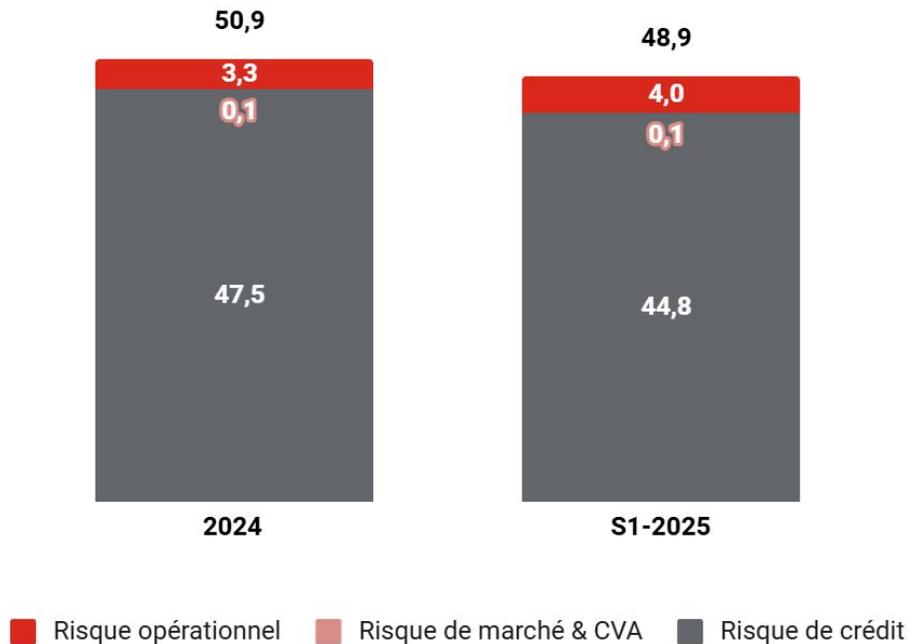
Un résultat net part du groupe à 196 M€ en progression de 17% par rapport au S1-2024, tiré par la croissance des revenus.

### CONSTRUCTION DU RÉSULTAT NET (en M€)



## UNE BAISSÉ DES ACTIFS PONDÉRÉS EN LIEN AVEC CRR3

TOTAL ACTIFS PONDÉRÉS (en Md€)



Les actifs pondérés s'établissent à 48,9 Md€ en baisse de 2 Md€ par rapport au 31/12/2024.

L'environnement réglementaire a été marqué par l'entrée en application au 1<sup>er</sup> janvier 2025 des exigences prudentielles liées à la finalisation de Bâle 3 (CRR3 - Capital Requirements Regulation 3). Cette évolution a un impact favorable sur le niveau des actifs pondérés avec notamment une baisse de pondération des participations assurances.

**93%** des actifs pondérés concernent des expositions au risque de **crédit** dont près de la moitié en approche standard.

## 2 UNE SOLVABILITÉ ÉLEVÉE

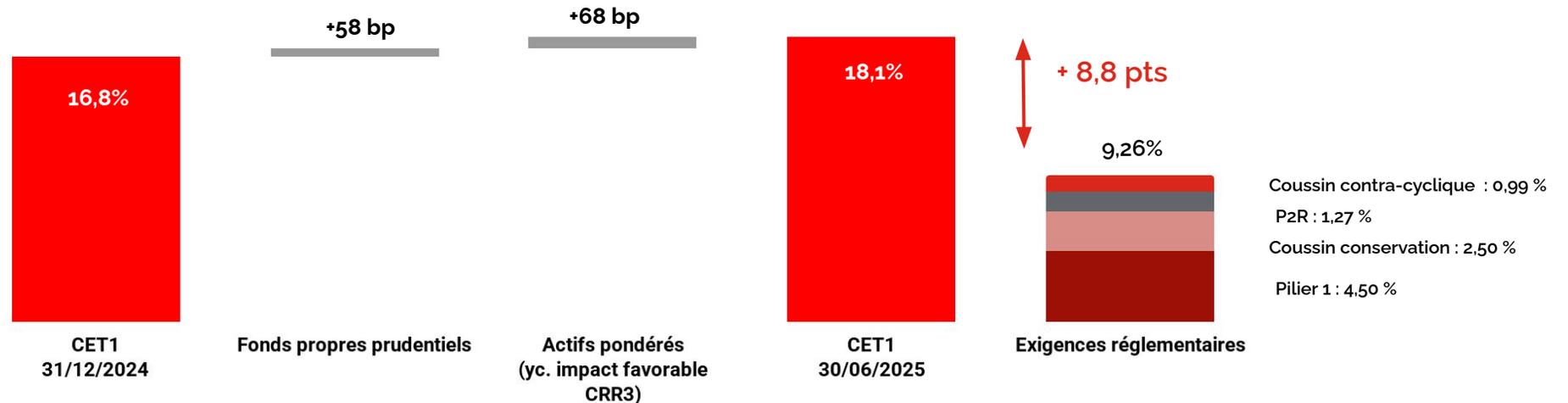
### Une structure de bilan très solide

- Total Bilan en hausse à 199,8 Md€ (+ 0,7%\*)
- Capitaux propres part du groupe de 10,2 Md€ (+ 2,4%\*)
- Fonds propres prudentiels à 10,1 Md€ (+ 1,3%\*)
  - Remboursement par la filiale assurance Suravenir de 500 M€ de prêts subordonnés internes (Tier 2) réalisé au T3-2025

### Des ratios significativement supérieurs aux exigences réglementaires

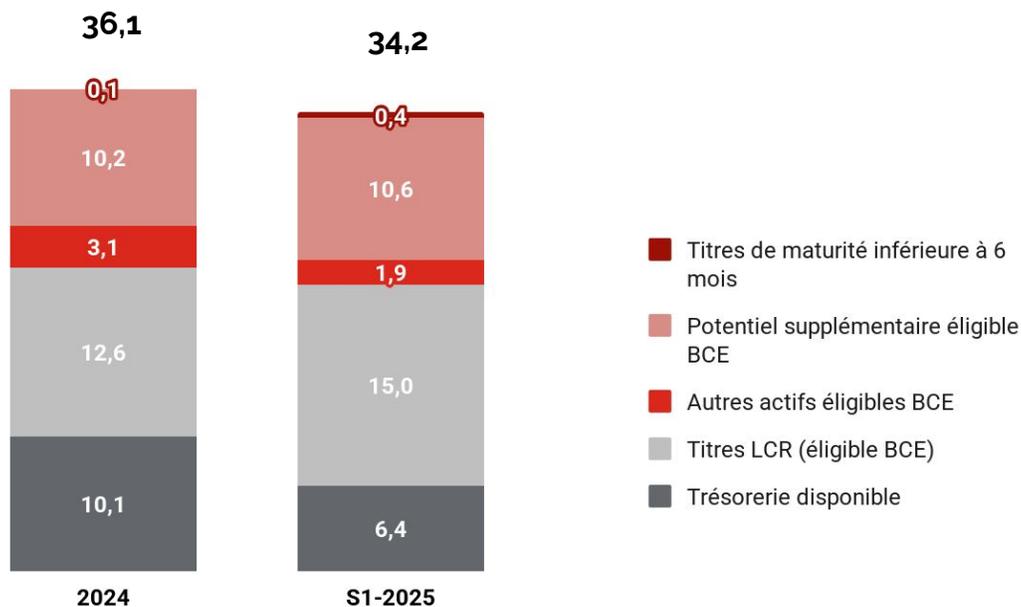
	30/06/2025	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	18,1%	9,26% (Hors P2G)
Ratio global	20,6%	13,75% (Hors P2G)
Ratio de levier	6,3%	3%

### PRINCIPALES VARIATIONS DU CET 1



\* Par rapport au 31/12/2024

## DES RÉSERVES DE LIQUIDITÉ DE 34,2 Md€



Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **2,2x** par la détention d'actifs HQLA et cash.

## Des ratios de liquidité supérieurs aux exigences réglementaires

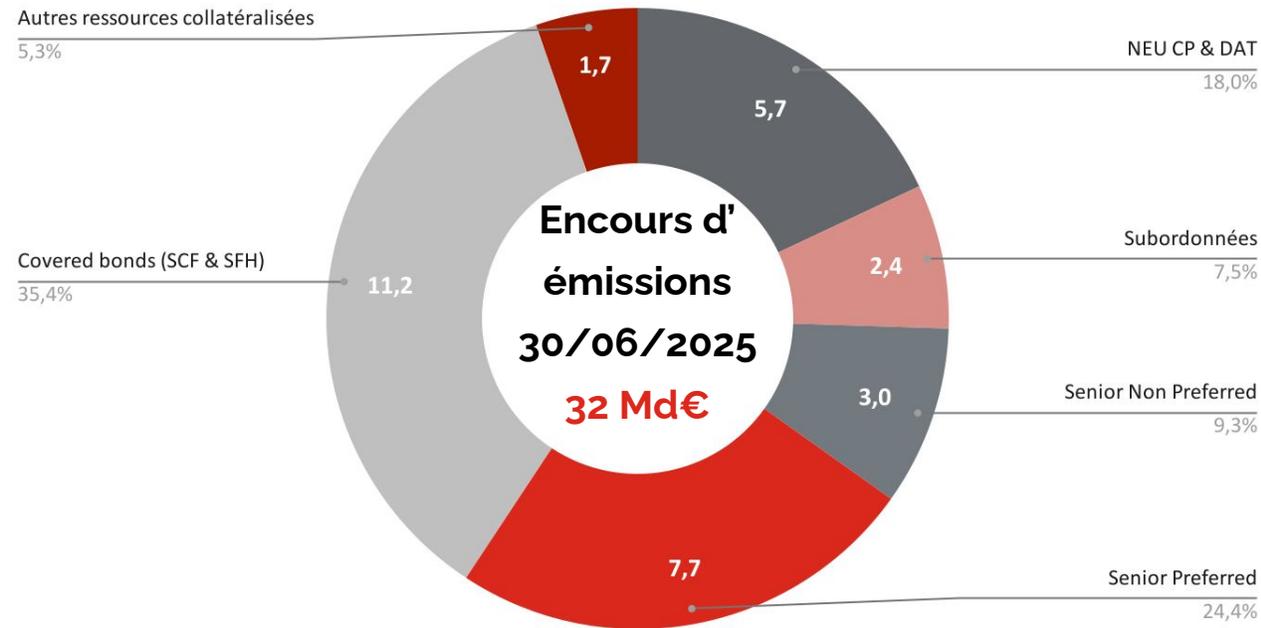
Les ratios de liquidité *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) et *Net Stable Funding Ratio* (NSFR) sont solides.

LCR À 149%  
NSFR À 115%

Un coefficient d'engagement brut (ratio crédits bruts/dépôts) traduisant un équilibre entre les dépôts et les crédits.

COEFFICIENT D'ENGAGEMENT À 105%

# UNE DIVERSIFICATION DES SUPPORTS DE REFINANCEMENT



## PLAN D'ÉMISSIONS PUBLIQUES POUR 2025\*

### Covered bonds = 1 800 M€

- . SCF 500 M€ / 7 ans / MS+60bp émis le 27 janvier 2025
- . SCF 500 M€ / 10 ans / MS+67bp émis le 02 juillet 2025
- . Green SFH 750 M€ / 6 ans / MS+43bp émis le 04 septembre 2025

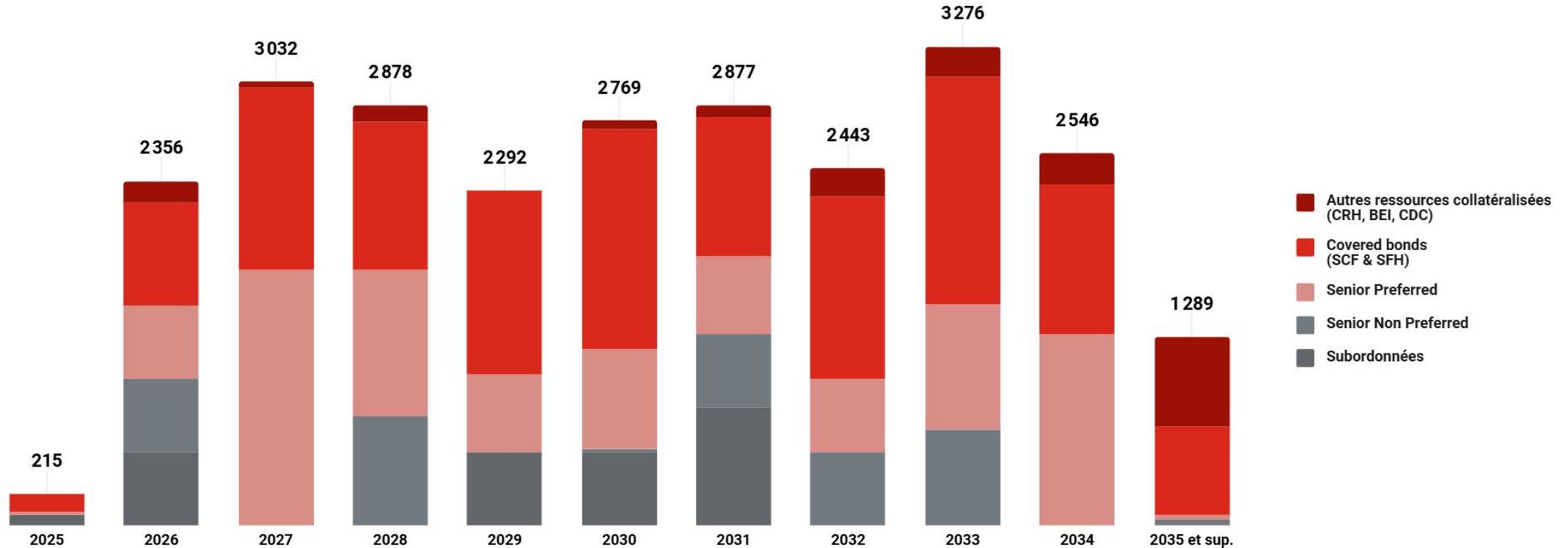
### Unsecured funding = €2 000 M€

- . Green SP €500 M€ / 10 ans / MS+95 bp émis le 25 octobre 2024 (*pre-funding*)
- . SP 500 M€ / 7 ans / MS+103bp émis le 06 mai 2025
- . SP 750 M€ / 10 ans / MS+100bp émis le 17 juillet 2025

=> c. 90% du plan de refinancement 2025 réalisé au 4 septembre

## 2 DES RESSOURCES LONG-TERME PRIVILÉGIÉES

ÉCHÉANCIER DES DETTES PAR PROGRAMME (EN M€)  
HORS NEU CP ET DAT



Une maturité moyenne résiduelle de la dette (hors programme CT) de 5,7 ans au 30/06/2025



### Deux programmes court terme NEU CP dont 1 NEU CP ESG (voir ci-dessous)

- Encours (à fin juin 2025) : 3 759 M€ (incl. NEU CP ESG)
- Maturités : de 1 jour à 12 mois  
Maturité moyenne initiale (à fin juin 2025) : 343 jours  
Maturité moyenne résiduelle (à fin juin 2025) : 190 jours
- Ratings (Moody's / Fitch) : P-1 / F1+
- Conformité réglementaire contrôlée par [Banque de France](#)
- Eligibilité au refinancement BCE



### Focus sur NEU CP ESG:

- Encours (à fin juin 2025) : 667 M€ dont 567 M€ Green et 100 M€ Social
- Maturités : de 6 mois à 12 mois
- Gisement d'actifs éligibles : Prêts immobiliers green et prêts à des bailleurs sociaux
- Reporting : [Rapports d'allocation et d'impact](#) semestriels
- Première banque à avoir mis en place un programme NEU CP ESG



## 2 EMISSIONS BENCHMARK LONG TERME

### Titres non sécurisés

	ISIN	Nominal (m €)	Coupon	Date d'émission	Date de call	Date de maturité
Senior Preferred	FR00140007B4	500	0,010%	28/10/2020	-	28/01/2026
	FR0013511227	750	0,875%	07/05/2020	-	07/05/2027
	FR001400CQ85	1000	3,375%	19/09/2022	-	19/09/2027
	FR0014001186	500	3,875%	22/05/2023	-	22/05/2028
	FR0013450822	500	0,375%	03/10/2019	-	03/10/2028
	FR0013421369	500	1,125%	23/05/2019	-	23/05/2029
	FR0014007Q96	500	0,750%	18/01/2022	-	18/01/2030
	FR001400KZZ2	500	4,125%	02/10/2023	-	02/04/2031
	FR001400ZBI7	500	3,307%	06/05/2025	-	06/05/2032
	FR001400P1Y4	750	3,625%	03/04/2024	-	03/10/2033
	FR001400MCE2	750	4,125%	01/12/2023	-	01/02/2034
	FR001400TL81	500	3,309%	25/10/2024	-	25/10/2034
	Senior Non-Preferred	FR0013414091	500	1,265%	15/04/2019	-
FR0013517307		750	1,250%	11/06/2020	11/06/2028	11/06/2029
FR00140065E6		500	0,875%	25/10/2021	-	25/10/2031
FR001400E946		500	4,250%	01/12/2022	-	01/12/2032
	FR0014002BJ9	500	0,875%	11/03/2021	-	11/03/2033
Tier 2	FR0013173028	500	3,250%	01/06/2016	-	01/06/2026
	FR0013236544	500	3,500%	09/02/2017	-	09/02/2029
	FR0013407418	750	3,375%	11/03/2019	-	11/03/2031
	FR001400PZVo	500	4,810%	15/05/2024	15/05/2030	15/05/2035

### Covered bonds

	ISIN	Nominal (m €)	Coupon	Date d'émission	Date de call	Date de maturité	
SFH	FR001400EEX5	500	2,750%	09/12/2022	-	22/12/2026	
	FR001400FJM4	750	3,000%	31/01/2023	-	30/03/2027	
	FR0013284908	500	0,750%	05/10/2017	-	05/10/2027	
	FR001400CZO3	500	3,000%	04/10/2022	-	04/10/2028	
	FR0013433281	500	0,125%	12/07/2019	-	12/07/2029	
	FR0013515715	1000	0,010%	04/06/2020	-	04/10/2030	
	FR0014012EW5	750	2,824%	04/09/2025	-	04/09/2031	
	FR001400ABK6	750	1,750%	16/05/2022	-	16/05/2032	
	FR0013336229	500	1,500%	01/06/2018	-	01/06/2033	
	FR001400ICR2	1000	3,250%	08/01/2023	-	01/08/2033	
	FR001400NNC1	1000	3,072%	07/02/2024	-	07/02/2034	
	SCF	FR0014009GQ8	500	0,875%	31/03/2022	-	31/03/2028
		FR001400O9E0	750	3,111%	28/02/2024	-	28/02/2029
FR0013460417		500	0,125%	15/01/2019	-	15/01/2030	
FR0014009GQ8		500	3,250%	10/01/2023	-	10/01/2031	
FR001400WV2		500	3,004%	27/01/2025	-	27/01/2032	
	FR0014010UW5	500	3,226%	02/07/2025	-	02/07/2035	

Au 4 septembre 2025

Titres 'social'

Titres 'green'

## 2 DES NOTATIONS DE QUALITÉ

MOODY'S  
INVESTORS SERVICE

Fitch  
Ratings

Notation Émetteur	A1	A+
Perspective	Stable	Stable
<b>Dettes Long Terme Senior Preferred</b>	<b>A1</b>	<b>AA-</b>
Dettes Court Terme Senior Preferred	P-1	F1+
Dettes Long Terme Senior Non Preferred	A3	A+
Dettes Subordonnée Tier 2	Baa1	A-
Date des dernières publications	17/12/2024	02/04/2025

# ANNEXES

# SOMMAIRE DES ANNEXES

**1 ANNEXES FINANCIÈRES**

**2 ANNEXES GROUPE**

ANNEXE

1

# ANNEXES FINANCIÈRES

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	30/06/2025	30/06/2024	Variation	%
Revenus	1 148	1 048	+ 101	9,6%
Frais de gestion	785	763	+ 22	2,8%
Coefficient d'exploitation	68,3%	72,9%	-4,5 points	
Résultat brut d'exploitation	364	284	+ 79	27,9%
Coût du risque	87	76	+ 11	15,1%
Résultat d'exploitation	276	208	+ 68	32,5%
<b>Résultat net – Part du Groupe</b>	<b>196</b>	<b>167</b>	<b>+ 29</b>	<b>17,1%</b>

# 1 BILAN SIMPLIFIÉ

Actif (Md€)	30/06/2025	31/12/2024
Caisse, banques centrales	6,5	10,2
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	2,0	1,9
Instruments dérivés de couverture	3,1	3,3
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	13,4	11,6
Titres au coût amorti	1,6	1,5
Prêts et créances sur les établissements de crédit	14,8	14,2
Prêts et créances sur la clientèle	92,0	90,4
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	- 1,9	- 1,8
Placement des activités d'assurance	64,4	63,4
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	2,1	1,8
Immeubles de placement et immobilisations	1,3	1,3
Ecart d'acquisition	0,5	0,5
<b>Total Actif</b>	<b>199,8</b>	<b>198,4</b>

Passif (Md€)	30/06/2025	31/12/2024
Passifs financiers à la juste valeur	4,6	4,9
Dettes envers les établissements de crédit	4,0	4,3
Dettes envers la clientèle	89,3	89,2
Dettes représentées par un titre	26,0	25,9
Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	6,9	6,7
Passifs relatifs aux activités d'assurance	56,5	55,0
Dettes subordonnées	2,3	2,3
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>10,2</b>	<b>9,9</b>
Capital et réserves liées	3,1	3,0
Réserves consolidées	7,0	6,8
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-0,2	-0,4
Résultat de l'exercice	0,2	0,4
Intérêts minoritaires	0,0	0,0
<b>Total Passif</b>	<b>199,8</b>	<b>198,4</b>

# 1 INDICATEURS ALTERNATIFS DE PERFORMANCE

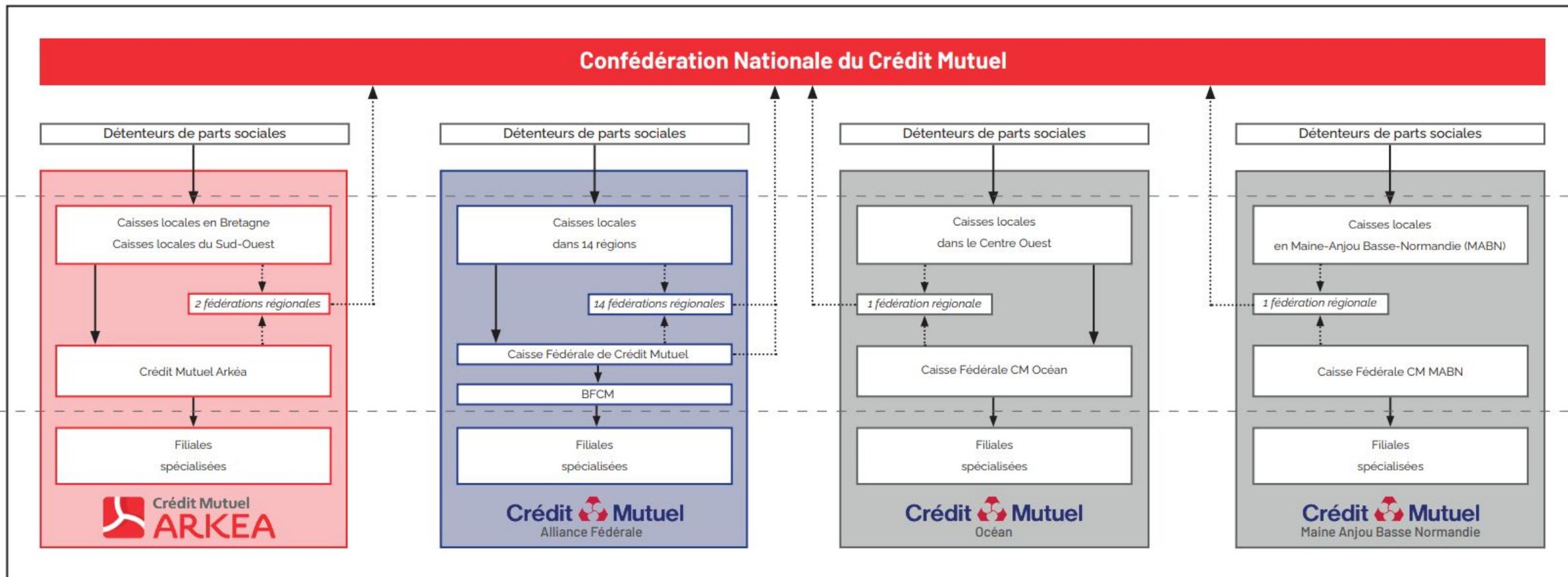
Indicateurs	Définition	Justification de l'utilisation
<b>Revenus</b>	Somme des postes suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produit net banque-assurance (PNBA)</li> <li>• Gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence</li> </ul>	Mesure les revenus générés par l'activité du groupe
<b>Marge financière</b>	Somme des postes suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Différence entre les « intérêts et produits assimilés » et les « intérêts et charges assimilées »</li> <li>• Gains ou pertes nets sur les instruments financiers à la juste valeur par résultat</li> <li>• Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres</li> </ul>	Mesure le revenu de l'activité financière du groupe
<b>Frais de gestion</b>	Somme des charges générales d'exploitation et des dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	Mesure le niveau de frais généraux du groupe
<b>Coefficient d'exploitation</b>	Rapport entre les frais de gestion et les revenus	Mesure de l'efficacité opérationnelle du groupe
<b>Coût du risque (en points de base)</b>	Rapport entre le coût du risque (en €) et l'encours de crédits à la clientèle en fin de période	Mesure le niveau de risque par rapport aux engagements de crédits bilantiels
<b>Taux de provisionnement des crédits non performants (NPL)</b>	Rapport entre les provisions constatées au titre du risque de crédit sur les expositions non performantes et les expositions brutes de crédit non performantes (incluant la part en intérêts) inscrites au bilan.	Mesure le taux de couverture du risque résiduel maximal sur les encours de créances dépréciées
<b>Taux de crédits non performants (NPL)</b>	Rapport entre les expositions brutes de crédit non performantes (incluant la part en intérêts) inscrites au bilan et le total des expositions de crédit brutes inscrites au bilan porté par la clientèle et les établissements bancaires	Mesure la qualité des crédits

ANNEXE

2

# ANNEXES GROUPE

## 2 CRÉDIT MUTUEL ARKÉA AU SEIN DE CRÉDIT MUTUEL



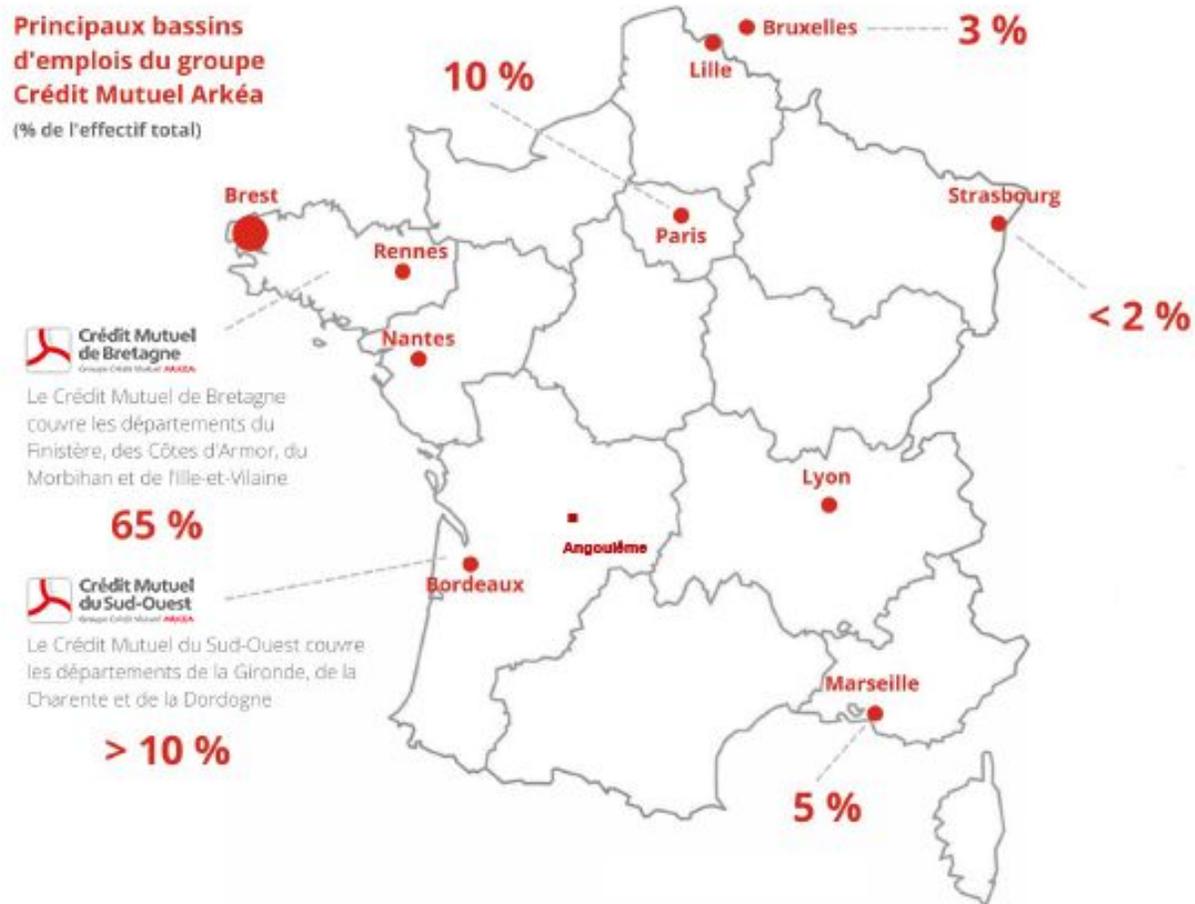
.....> Adhésion  
 —> Détention



Périmètre du mécanisme de solidarité du groupe

Fédérations régionales

Association



Groupe territorial, le **Crédit Mutuel Arkéa** est attaché au maintien des centres de décision et des bassins d'emploi en région.

**Une base régionale  
et une activité en Europe...**



**KEYTRADE**  
BANK

une présence en  
Belgique avec Keytrade



**PROCAPITAL**

Bank et ProCapital

**MONEXT**

Le paiement avec un temps d'avance

un rayonnement  
européen avec Monext,  
la filiale spécialisée dans  
les paiements  
électroniques.

Le **Crédit Mutuel Arkéa** est un groupe bancaire coopératif et collaboratif diversifié. Il couvre l'ensemble des métiers de la sphère de la banque-assurance tout en occupant des positions croissantes sur les marchés complémentaires des prestations immobilières, des technologies connectées et des services à la personne.

## LA BANQUE POUR LES PARTICULIERS ET LES PROFESSIONNELS



## LES ACTIVITÉS POUR LA PROTECTION DES BIENS ET DES PERSONNES



## LES PRESTATIONS DE SERVICES BUSINESS-TO-BUSINESS (BTOB)



## LES SOLUTIONS D'ASSURANCES ET DE GESTION D'ACTIFS



## LES SOLUTIONS DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES ET LES INSTITUTIONNELS



## LES MÉTIERS DE L'IMMOBILIER



## 2 FAIRE 2030 NOS AMBITIONS DE DÉVELOPPEMENT



AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

### #1 Être un acteur majeur du développement durable des territoires

- Faire du Groupe un leader engagé et en conquête, en Bretagne et dans nos 3 départements du Sud-Ouest
- Déployer au niveau national les savoir-faire développés sur nos territoires historiques
- Continuer d'apporter la preuve que la finance est un outil au service d'un monde plus durable

### #2 Poursuivre l'ouverture de notre modèle d'affaire et nous développer avec audace

- Accélérer très fortement sur la banque en ligne
- S'affirmer comme un acteur engagé du capital-investissement et de la gestion responsable d'actifs
- Accélérer notre stratégie d'ouverture et de partenariat, notamment pour nos activités d'assurance
- Déployer notre savoir-faire en matière de prestations de bancassurance au service du développement de nos partenaires B2B et des entités du Groupe

Pour aller plus loin, découvrez le [document de référence](#)

## 2 FAIRE 2030 NOS AMBITIONS DE TRANSFORMATION



AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

### #1 S'engager sur une promesse client Crédit Mutuel Arkéa

- Offrir une expérience unique et impactante
- Tous engagés pour tenir notre promesse : faire du client une priorité absolue et viser l'excellence de l'expérience client

### #2 Gagner en efficacité opérationnelle

- Adapter l'organisation à nos ambitions stratégiques
- Refondre et simplifier nos modes de fonctionnement
- Repenser le pilotage pour répondre aux enjeux de transformation

### #3 Faire vivre un collectif engagé

- Collaborateurs : renforcer la culture Groupe, gagner en transversalité, créer les conditions d'engagement et d'employabilité de nos collaborateurs
- Administrateurs : renforcer leur rôle d'ambassadeurs du Groupe sur les territoires et accentuer la cohésion avec les collaborateurs

Pour aller plus loin, découvrez le [document de référence](#)

