

# PERFORMANCES 2025

19/02/2026



# FAIRE 2030 "AVEC VOUS DE TOUTES NOS FORCES"

## Lancement du plan stratégique en 2025



AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

### NOS AMBITIONS DE DÉVELOPPEMENT

**#1** Être un acteur majeur du développement durable des territoires

**#2** Poursuivre l'ouverture de notre modèle d'affaire et nous développer avec audace

### NOS AMBITIONS DE TRANSFORMATION

**#1** S'engager sur une promesse client Crédit Mutuel Arkéa

**#2** Gagner en efficacité opérationnelle

**#3** Faire vivre un collectif engagé

### LES 2 ACCÉLÉRATEURS DE NOTRE RÉUSSITE

Notre stratégie informatique

Notre stratégie intelligence artificielle

### NOS OBJECTIFS À HORIZON 2027\*

**> 550 M€**  
de résultats net  
Ce qui correspond à  
7 % de ROE  
notionnel

**≥ 16 %**  
CET1

**≤ 67 %**  
Coefficient  
d'exploitation

**< 110 %**  
Coefficient  
d'engagement

**7 millions**  
de sociétaires et  
clients  
(à horizon 2030)

**Augmenter de  
10 Md€**  
les montants  
injectés dans l'  
économie réelle  
(2025-2027)

**10 M€**  
distribués chaque  
année au titre des  
dispositifs de solidarités  
et du mécénat

\* Plus d'informations dans le [document de référence Faire 2030](#)

# UNE BELLE DYNAMIQUE IMPULSÉE PAR FAIRE 2030

## Quelques initiatives emblématiques

**Conquête client portée par la banque en ligne** avec un accroissement de 17% du portefeuille clients d'Arkéa Direct Bank (Fortuneo + Keytrade).

### **Soutien des entreprises des territoires**

Arkéa Capital lance **Arkéa Capital 3**, qui vise à soutenir les projets de croissance et de développement d'une vingtaine d'entreprises. La filiale a par ailleurs annoncé le deuxième closing de son fonds Arkéa Capital 3 à hauteur de 73 M€, après 10 mois de commercialisation.

### **Lancement d'une promesse client**

"Avec vous, de toutes nos forces", est un dispositif transversal, porté par un collectif pluridisciplinaire et représentant l'ensemble des entités du groupe, mobilisé pour faire évoluer durablement les pratiques au service des clients.

**AVEC VOUS,  
DE TOUTES NOS  
FORCES.**

### **Un groupe en mouvement**

- **Acquisition de Seqino**, une solution de facturation électronique immatriculée Plateforme de Dématérialisation Partenaire (PDP). Cette opération permet d'anticiper la généralisation de la facturation électronique en France.

- **Le Groupe cède sa participation de 40% dans SWEN Capital Partners** au groupe OFI Invest. Le Groupe souhaite recentrer son activité de capital-investissement non coté autour d'Arkéa Capital.

### **Engagements environnementaux**

- Le Crédit Mutuel Arkéa publie sa **stratégie biodiversité et capital naturel**, destinée à renforcer la prise en compte des enjeux de préservation du vivant dans ses financements, investissements et son empreinte directe.

- Le Groupe est récompensé de la **note exemplaire "A"** pour le climat, lors du questionnaire CDP. Il devient ainsi membre des 4 % de répondant à obtenir cette note sur les 22 100 en 2025.

### **Renforcement de la souveraineté**

- Lancement d'une **filière "Défense & Souveraineté"**, en soutien aux PME et ETI de la Base Industrielle et Technologique de Défense (BITD) française.

- **Le Crédit Mutuel Arkéa est l'une des 4 banques qui a signé une nouvelle enveloppe de l'Initiative Nationale pour l'Agriculture Française (INAF)**, qui permet d'accompagner davantage encore les agriculteurs dans la transition de leurs modèles et renforcer la souveraineté agricole et alimentaire des territoires.

### **Dispositifs de solidarités**



Fidèle à ses valeurs coopératives et mutualistes, le Crédit Mutuel Arkéa a **redistribué 12,4 M€ au titre de ses nombreuses actions de solidarité**, en partie grâce à l'action combinée de son Fonds de dotation, des dispositifs de solidarités de ses Fédérations ainsi que du mécénat de compétences.

# DES PERFORMANCES REFLÉTANT UN GROUPE EN DÉVELOPPEMENT

## Des performances financières et extra-financières indissociables

Grâce à une activité soutenue, Crédit Mutuel Arkéa réalise en 2025 des résultats en progression significative. Ces résultats permettent de confirmer la pertinence de son modèle d'affaire au service de ses sociétaires & clients.

Cette première année du plan "Faire 2030" marque aussi une nouvelle étape dans la prise en compte des enjeux extra-financiers. Ils sont dorénavant pleinement intégrés dans notre activité et nos offres en faveur du financement de l'économie réelle et des transitions.

Tiré par la dynamique commerciale et la croissance des revenus, le résultat net part du groupe à 450 M€ est en progression de 55 M€ sur un an.

### UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE ALIGNÉE AVEC NOS AMBITIONS DE PERFORMANCE GLOBALE

Portefeuille clients : + 4,8% à **5,6 millions**

Encours de crédits bruts : + 3,3% à **94,0 Md€**

Production de crédits en faveur  
de la transition environnementale : **x2,4**

Encours d'épargne : + 8,5% à **197,4 Md€**

Collecte brute d'épargne en faveur  
de la transition environnementale : **+87%**

### UNE PERFORMANCE FINANCIÈRE PORTÉE PAR UN MODÈLE DIVERSIFIÉ ET SOLIDE

Revenus : + 11% à **2 424 M€**

Coefficient d'exploitation : - 3,6 pts à **65,2%**

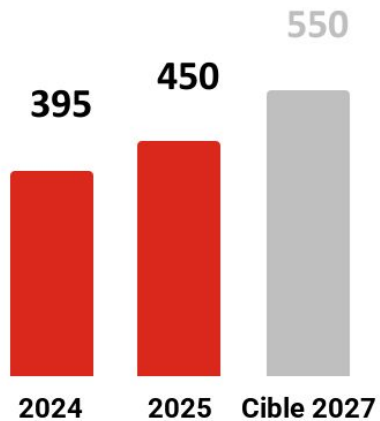
Résultat net part du groupe : + 13,8% à **450 M€**

(Résultat avant impôts : + 21%)

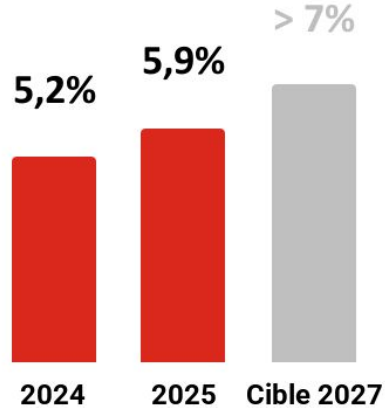
CET1 : + 1,1 pts à **17,9%**

# UNE PREMIÈRE ANNÉE DU PLAN STRATÉGIQUE QUI TIENT SES PROMESSES

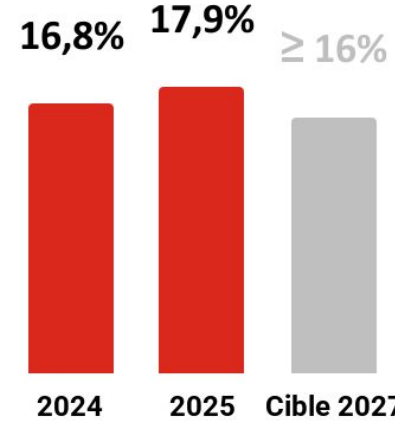
## RÉSULTAT NET (EN M€)



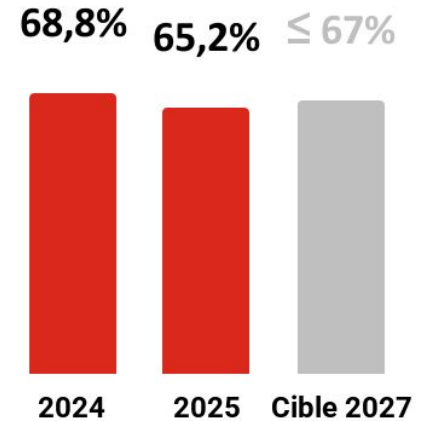
## ROE NOTIONNEL



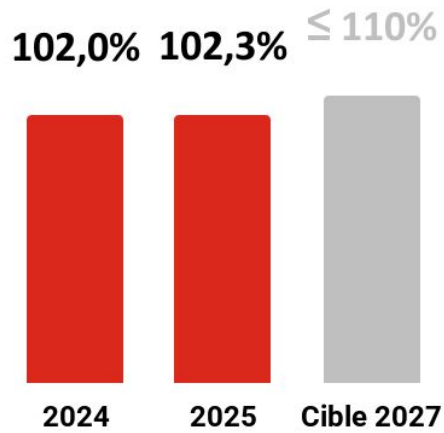
## RATIO CET1



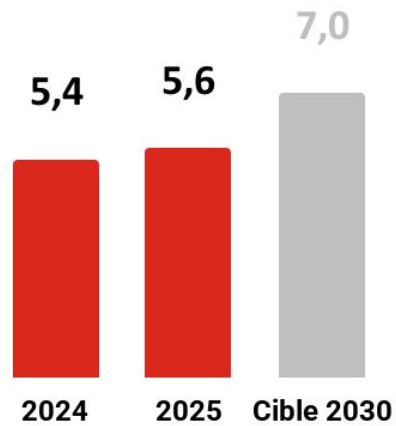
## COEFFICIENT D'EXPLOITATION



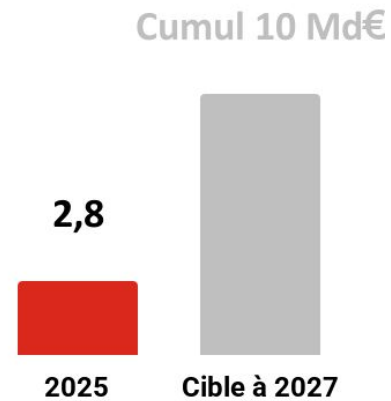
## COEFFICIENT D'ENGAGEMENT



## NOMBRE DE CLIENTS (EN M)

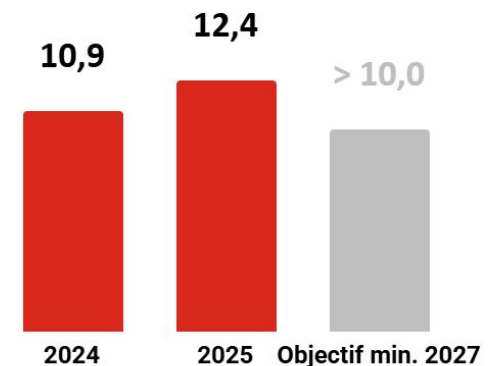


## MONTANTS INJECTÉS DANS L'ÉCONOMIE RÉELLE (EN MD€)\*



## SOLIDARITÉS ET MÉCÉNAT (EN M€)

Périmètre en cours de refonte



Plus d'informations sur ces objectifs dans le [document de référence Faire 2030](#)

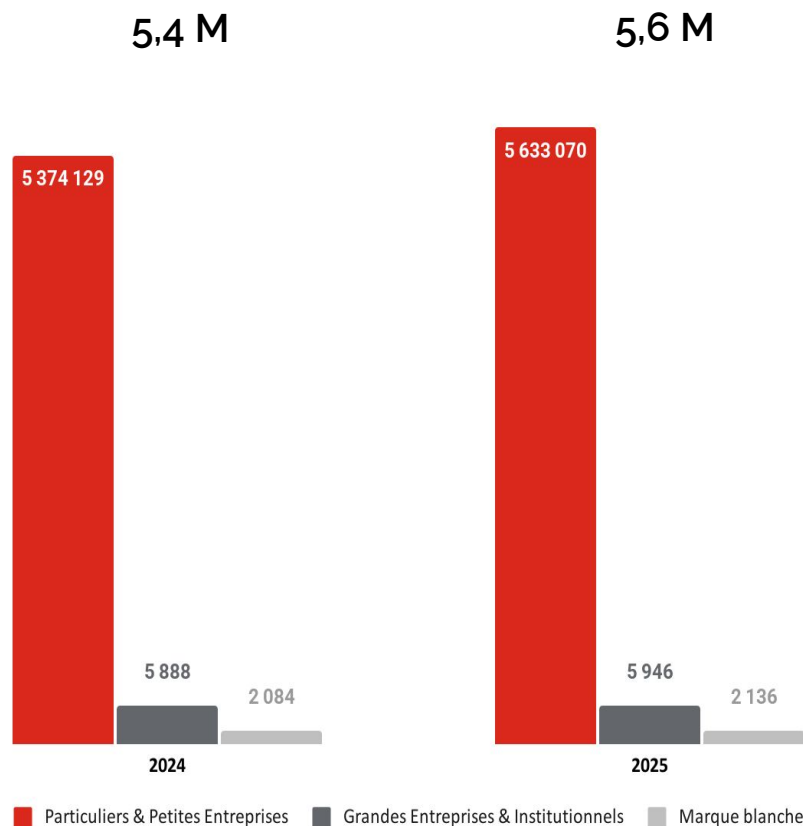
\*Croissance des encours investis en capital investissement (Arkéa Capital) et des encours de crédit du Groupe soutenant l'économie réelle en France (c'est-à-dire hors crédits à la consommation - AFS, CFCAL, Fédérations - et hors Keytrade)

1

**UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE ALIGNÉE  
AVEC NOS AMBITIONS DE PERFORMANCE  
GLOBALE**

# UN PORTEFEUILLE CLIENTS EN HAUSSE À 5,6 MILLIONS

## ÉVOLUTION DU PORTEFEUILLE DE CLIENTS



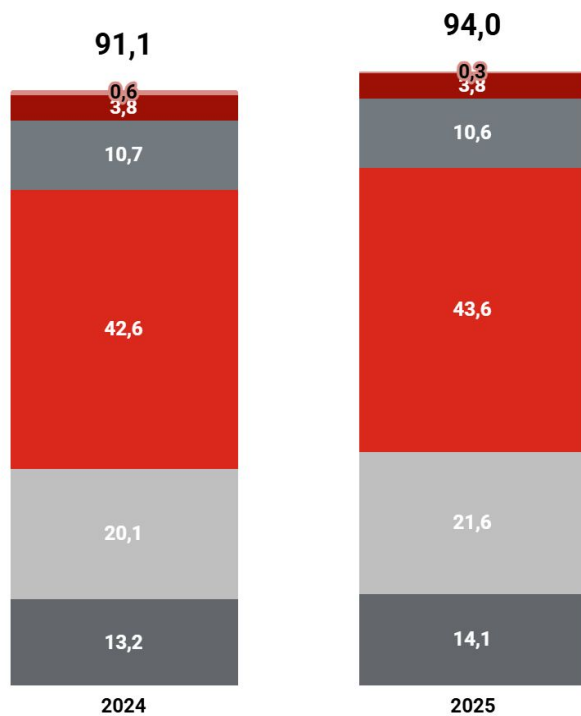
Un portefeuille clients en hausse de 4,8% à 5,6 millions de clients.

Porté principalement par la **banque en ligne** (+237 000 clients) et la **banque de réseaux** (+28 000 clients), le portefeuille de clients atteint 5,6 millions de clients.

Le portefeuille de clients **en marque blanche** (gérés par Procapital Securities Services, Monext, Nextalk, Arkéa Banking Services) est en hausse de 2,5% sur 2025, atteignant 2 136 clients.

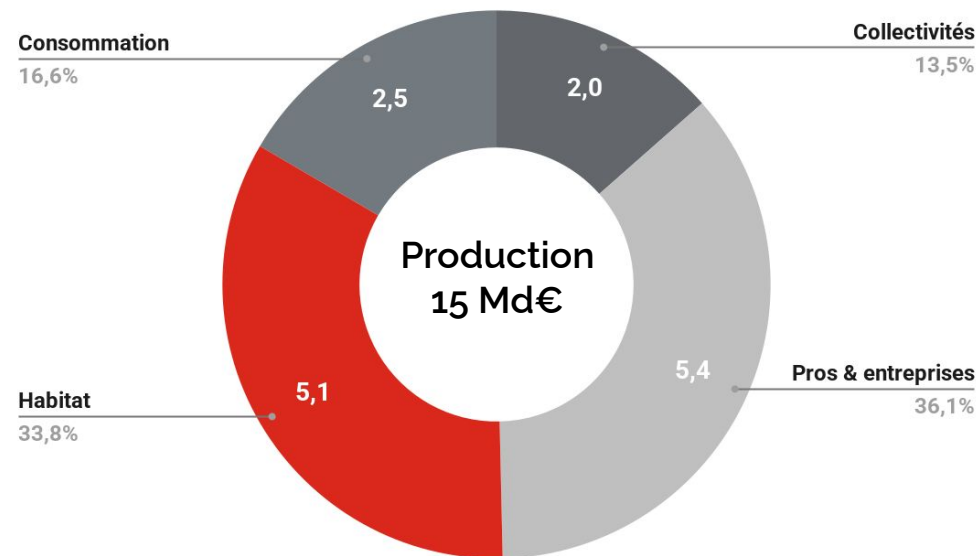
# 1 UNE PROGRESSION DES ENCOURS DE CRÉDITS

## ENCOURS DE CRÉDITS BRUTS (en Md€)



Les encours de crédits atteignent 94,0 Md€ (+ 3,3%)

La production de crédit s'établit à 15 Md€ en 2025, en hausse de 6,0% par rapport en 2024 (14,1 Md€). La progression la plus notable concerne les **crédits aux professionnels et entreprises** (+ 11,0% par rapport à 2024) avec une hausse des créations et installations d'entreprises sur nos territoires.

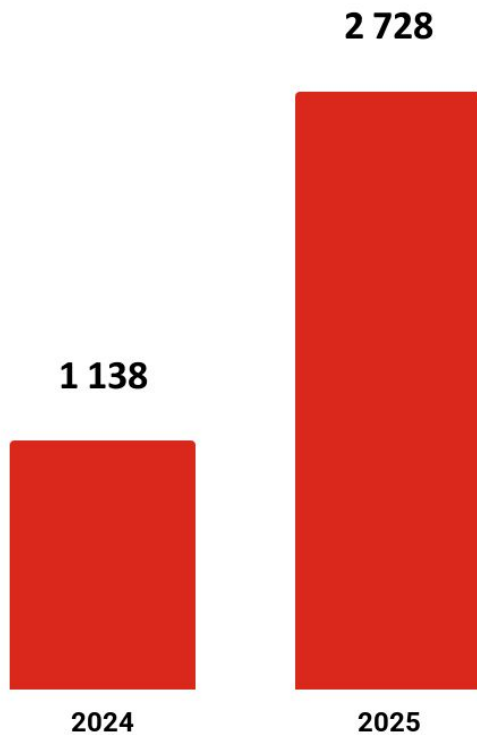


Près d'un tiers de la production de crédits 2025 en faveur des enjeux environnementaux & sociétaux

# UNE PROGRESSION DES ENCOURS DE CRÉDITS

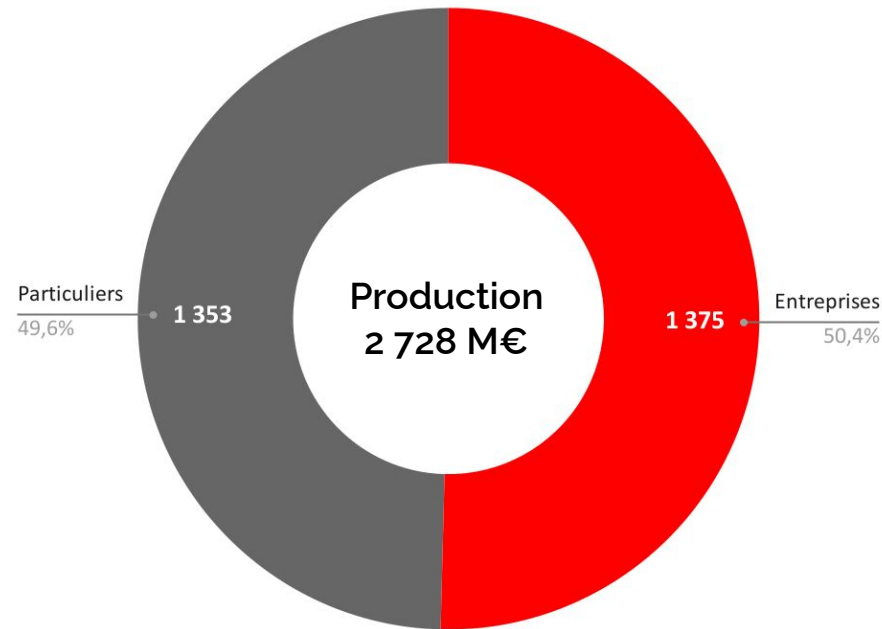
## Une accélération de la production de crédits dédiée à la transition environnementale

### PRODUCTION DE CRÉDITS EN FAVEUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE (EN M€)



Objectif PMT à 2027 : 2 450 M€

La production de crédits à 2.7 Md€ (en progression 2,4x par rapport à 2024) reflète une évolution des offres pour accompagner les clients dans leur transition environnementale.



#### Exemple d'offres de financements

##### Soutien des clients dans leur démarche de transition

Accompagnement des projets d'énergies renouvelables et de rénovation énergétique par Direction de la Transition Environnementale

Par  **ARKEA BANQUE**  
ENTREPRISES & INSTITUTIONNELS

Lancement en 2025 par les fédérations CMB et CMSO du prêt Immobilier Avantage Rénovation Énergétique permettant de bénéficier d'une réduction sur le taux du prêt après avoir réalisé des travaux de performance énergétique sous certaines conditions

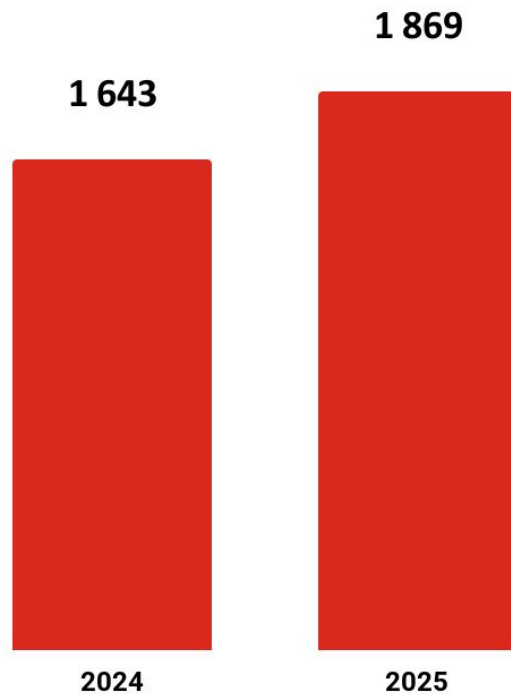
Par  Crédit Mutuel de Bretagne  Crédit Mutuel du Sud-Ouest

En complément du soutien financier, Crédit Mutuel Arkéa s'attache à mesurer les impacts additionnels des financements réalisés en faveur de ces acteurs. **1 M€ de financements accordés en faveur des énergies renouvelables génèrent 46 000 € d'impacts environnementaux positifs associés aux émissions de GES évitées.**

# UNE PROGRESSION DES ENCOURS DE CRÉDITS

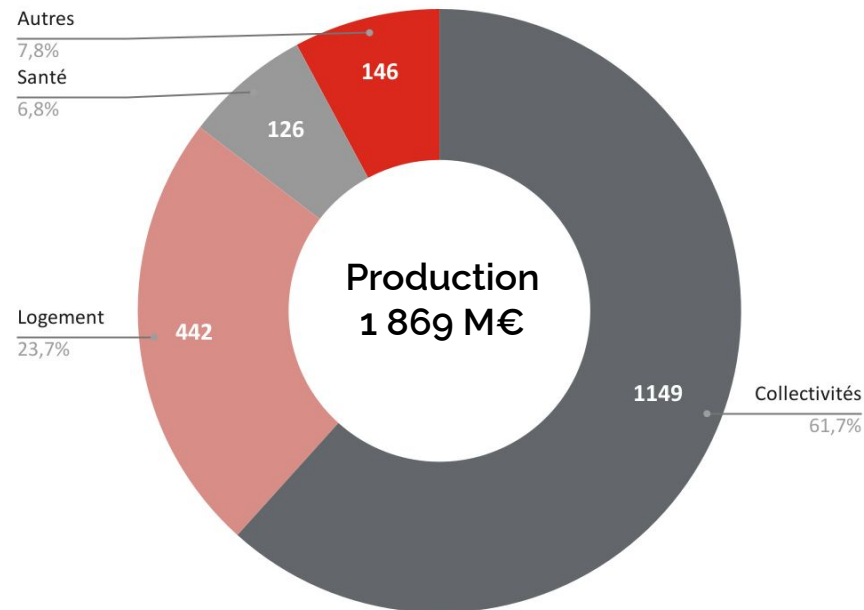
## Une augmentation de la production de crédits en faveur de la vitalité locale

### PRODUCTION DE CRÉDITS ACCORDÉS AUX ACTEURS PUBLICS LOCAUX (EN M€)



Cible à 2027 : 1 685 M€

Crédit Mutuel Arkéa renforce son accompagnement des acteurs publics sur les territoires avec une production en hausse de 13,8% par rapport à 2024.



#### Exemple d'engagement auprès des bailleurs sociaux

**44 logements durables verront le jour, d'ici 2028, à Combrit Sainte-Marine (29- Finistère)**

Le projet en bref :

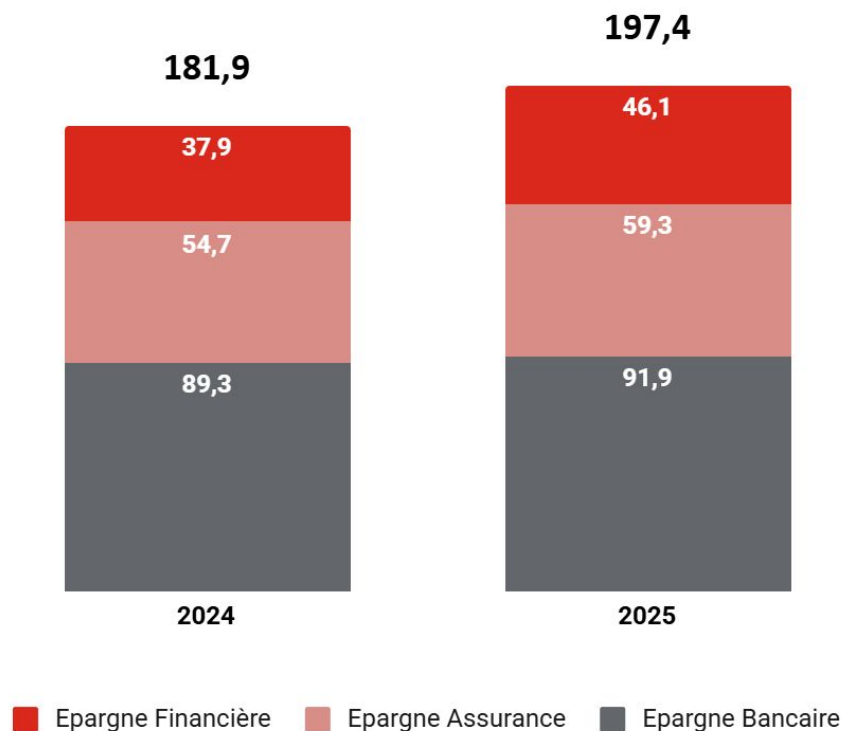
- 20 logements locatifs sociaux sous bail emphytéotique
- 24 logements en Bail Réel Solidaire (BRS), pour accéder à la propriété à prix abordable grâce à la dissociation foncier/bâti

Par 

En complément du soutien financier, Crédit Mutuel Arkéa s'attache à mesurer les impacts additionnels des financements réalisés en faveur des bailleurs sociaux. **1 M€ de financements accordés à ces acteurs génèrent en moyenne 90 000 € d'impacts socio-économiques positifs associés à l'accès au logement social, avec une progression de 7% des encours couverts.**

# UNE AUGMENTATION DES ENCOURS D'ÉPARGNE

## ENCOURS D'ÉPARGNE (en Md€)

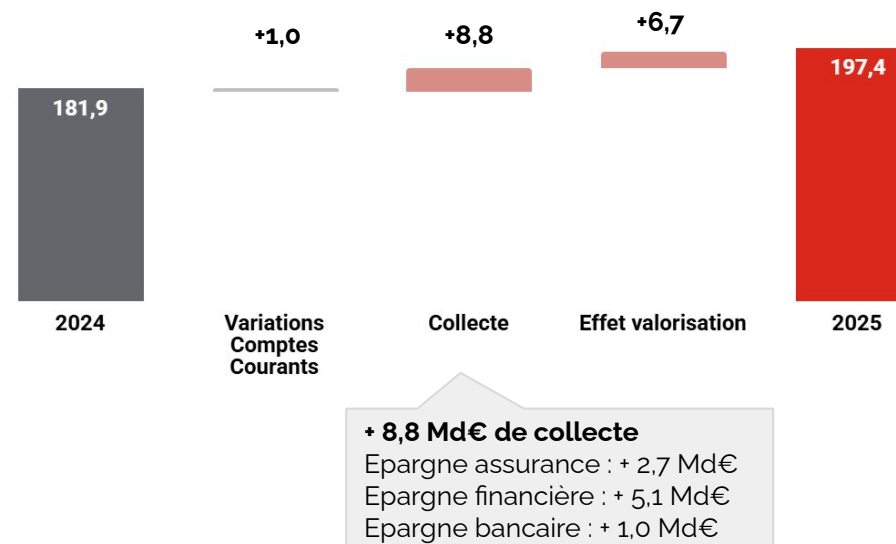


## Des encours d'épargne à 197,4 Md€ (+ 8,5%)

La collecte nette d'épargne atteint 8,8 Md€ en 2025 avec les contributions significatives de la part de Arkéa Asset Management (+ 3,8 Md€ de collecte) et Arkéa Direct Bank (+ 2,5 Md€ de collecte).

A noter une année record pour la collecte nette d'épargne d'assurance (+ 2,7 Md€).

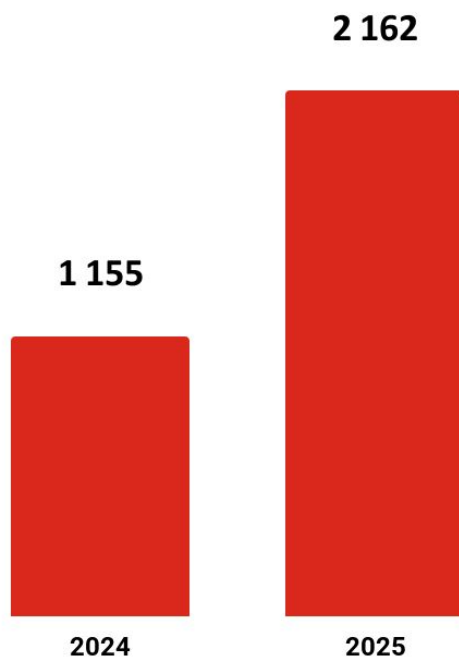
## ÉVOLUTION DE L'ENCOURS D'ÉPARGNE (en Md€)



# UNE AUGMENTATION DES ENCOURS D'ÉPARGNE

## Une progression de la collecte d'épargne dédiée à la transition environnementale

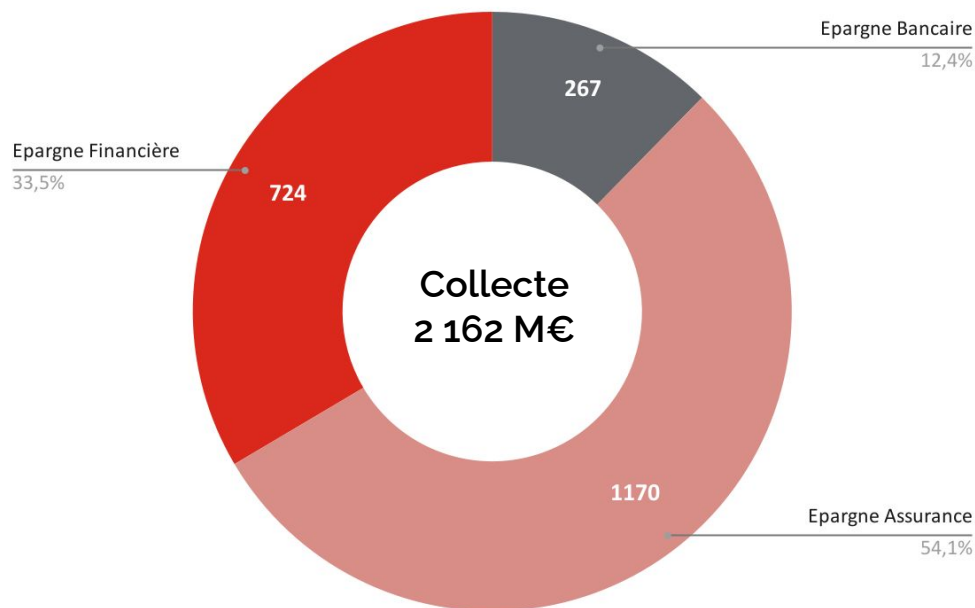
### COLLECTE BRUTE D'ÉPARGNE EN FAVEUR DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE (EN M€)



Objectif PMT à 2027 : 1 560 M€

La collecte brute d'épargne en 2025 atteint 2,2 Md€ en progression de 87,2% par rapport à 2024.

L'épargne assurance représente la majorité de la collecte brute.



#### Exemple au niveau des activités de gestion d'actifs

##### Le développement de produits d'épargne dédiée à la transition environnementale

La labellisation des fonds : 44 fonds labellisés GreenFin, Towards Sustainability, LuxFlag, Relance ou ISR

Le développement de fonds thématiques : Arkéa Global Green Bonds, FPS Suravenir Actions Internationales Climat, Autofocus Transition Climat...

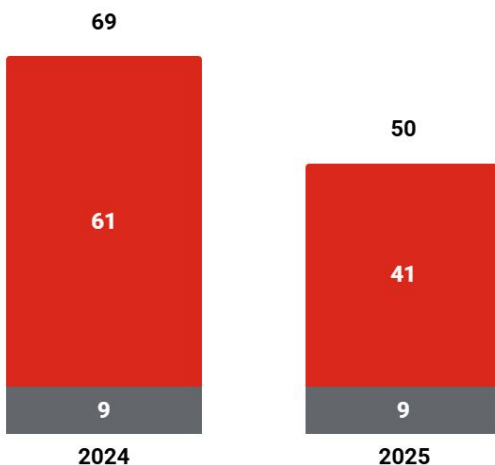
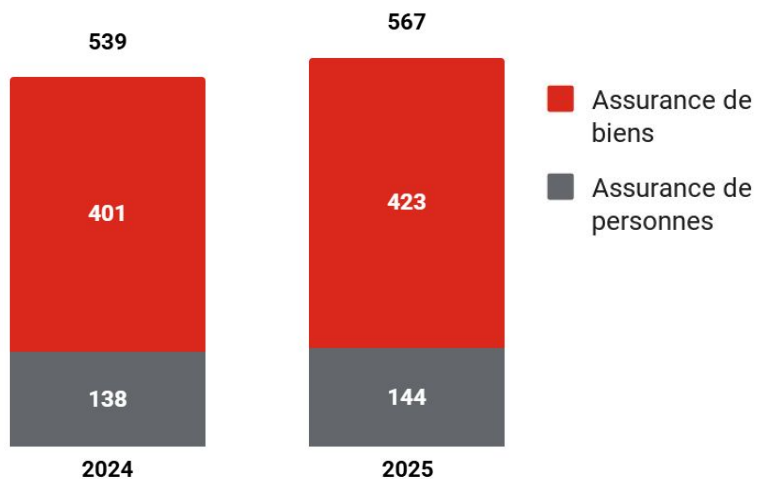
Par



# UNE PROGRESSION DES PRIMES D'ASSURANCE ACQUISES EN PORTEFEUILLE

PRIMES ACQUISES EN PORTEFEUILLE (EN M€)

PRIMES SUR AFFAIRES NOUVELLES (EN M€)

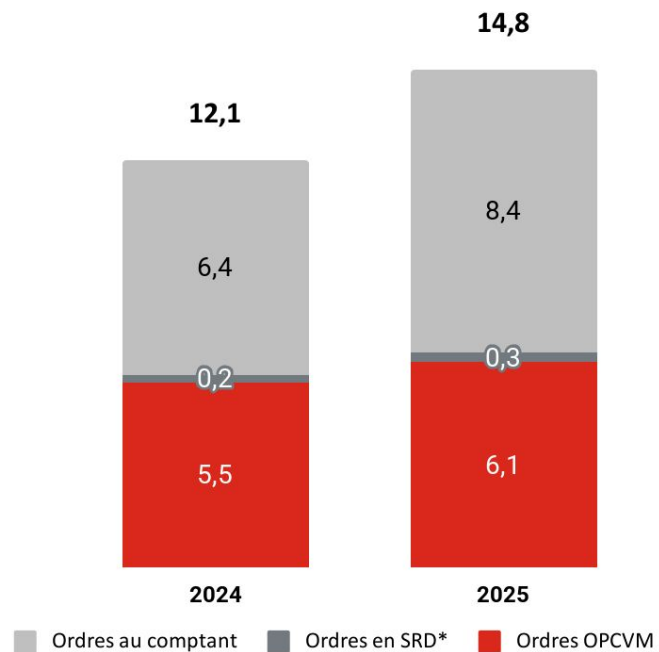


**Des primes en portefeuille de 567 M€ (+5,3%)**

Les primes sur affaires nouvelles diminuent de 28,2% par rapport à 2024 en lien à la révision de la politique commerciale de Suravenir Assurances (arrêt de certains partenariats insuffisamment rentables).

# UNE PROGRESSION SIGNIFICATIVE DES ORDRES DE BOURSE

## ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ORDRES DE BOURSE (en M)

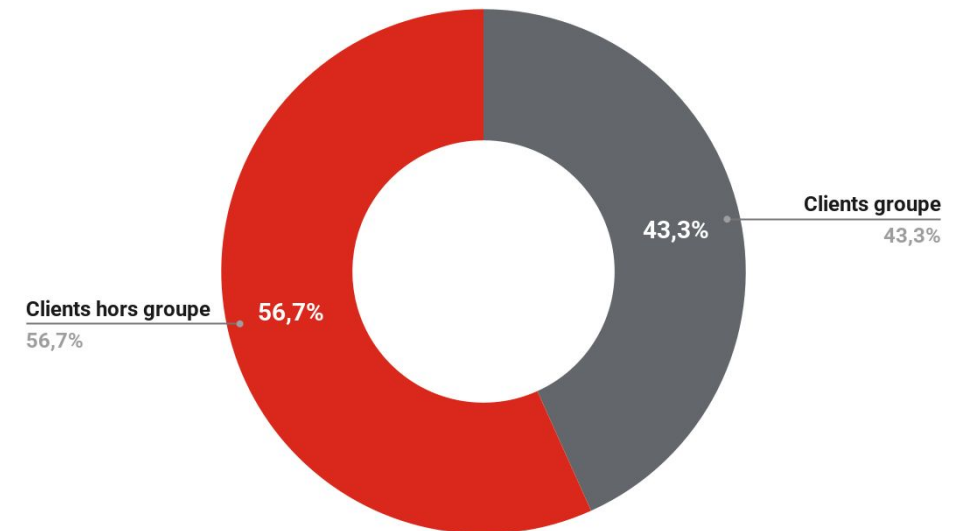


\* Service de Règlement Différé (SRD)

## Un nombre d'ordres de bourse en progression de 22,2% à 14,8 millions

Porté principalement par la **banque en ligne** (>5 millions d'ordre, +45% par rapport à 2024) en lien avec :

- la croissance du nombre de clients d'Arkéa Direct Bank, et des ajustements tarifaires ciblés,
- l'arrivée d'une nouvelle génération d'investisseurs, plus jeunes, qui a renforcé la dynamique structurelle,
- la volatilité des marchés qui a stimulé les volumes.

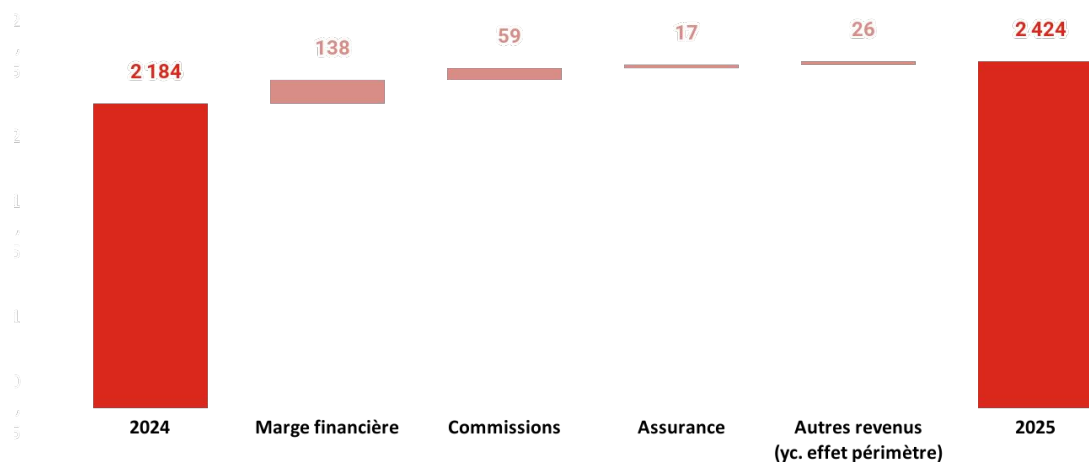


# 2

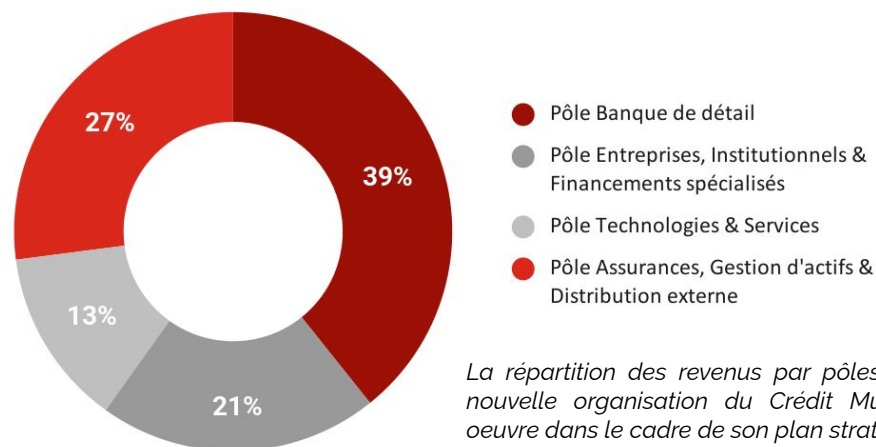
## UNE PERFORMANCE FINANCIÈRE PORTÉE PAR UN MODÈLE DIVERSIFIÉ

## 2 UNE PROGRESSION DES REVENUS DE 11%

### PRINCIPALES VARIATIONS ANALYTIQUES DES REVENUS (EN M€)



### RÉPARTITION DES REVENUS PAR PÔLES D'ACTIVITÉS



La répartition des revenus par pôles d'activités reflète la nouvelle organisation du Crédit Mutuel Arkéa mise en oeuvre dans le cadre de son plan stratégique "Faire 2030". Plus d'informations dans le [communiqué](#).

Le bon niveau d'activité de l'ensemble des métiers du Groupe permet de générer 2,4 Md€ de revenus en 2025.

Les revenus progressent de 11% par rapport à 2024 :

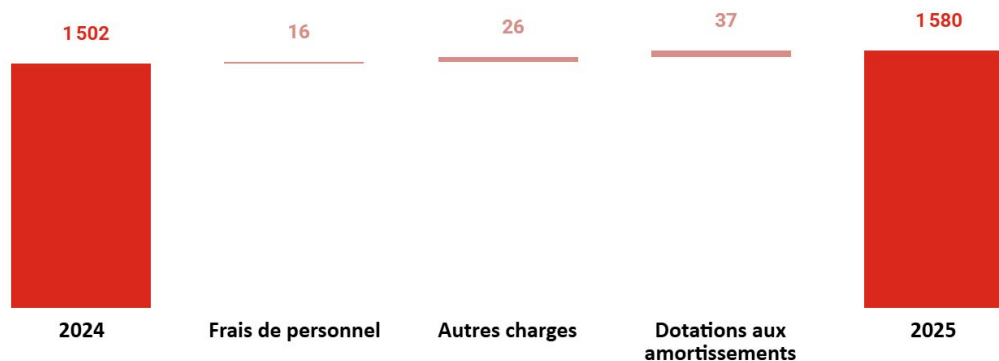
- La **marge financière** augmente, portée par l'amélioration de la marge nette d'intérêt en lien avec l'augmentation du taux moyen du portefeuille de crédits à taux fixe et la baisse du coût des ressources clientèle,
- Les **commissions** progressent, portées par l'augmentation des actifs sous gestion et le dynamisme de l'activité liée aux ordres de bourse,
- Les **revenus d'assurance** sont en hausse, portés par la croissance des encours d'assurance-vie et la hausse des primes nettes de sinistres en assurance de biens et de personnes,
- Les **autres revenus** progressent en lien notamment avec la cession de SWEN Capital Partners.

Le modèle d'affaires de Crédit Mutuel Arkéa se traduit par une bonne diversification de ses revenus entre activités.

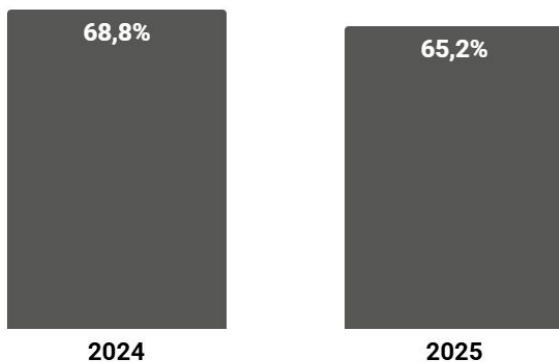
En 2025, 39% des revenus proviennent des activités de banque de détail.

## UN COEFFICIENT D'EXPLOITATION EN BAISSÉ À 65,2%

### PRINCIPALES VARIATIONS DES FRAIS DE GESTION (EN M€)



### ÉVOLUTION DU COEFFICIENT D'EXPLOITATION



**Lancée en 2024, la mise en œuvre d'un plan d'action visant à améliorer l'efficacité opérationnelle du Groupe porte ses fruits.**

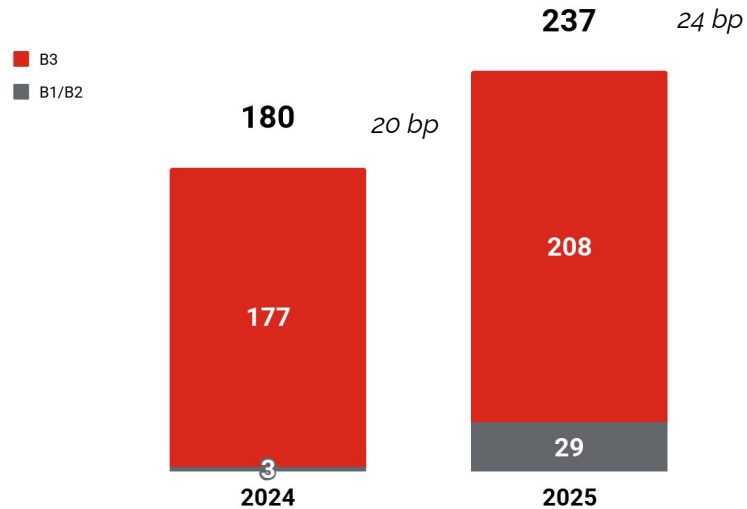
La croissance des frais de gestion est maîtrisée (+78 M€ soit 5,2%) et s'explique notamment par les investissements nécessaires à la réalisation du plan stratégique.

**Le coefficient d'exploitation est en baisse de 3,6 points à 65,2%.**

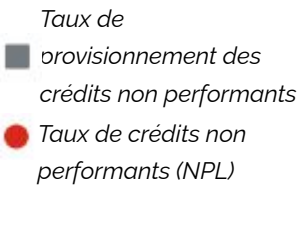
La hausse des revenus (+11%) couplée à une croissance maîtrisée des frais de gestion (+5,2%) permet cette baisse du coefficient d'exploitation.

**Le résultat brut d'exploitation à 844 M€, augmente de 23,8% par rapport à 2024,** révélant une bonne maîtrise des coûts tout en maintenant un niveau de revenus solide, signe de rentabilité et d'efficacité opérationnelle.

## COÛT DU RISQUE (en M€)



## UN PORTEFEUILLE CRÉDIT DE QUALITÉ



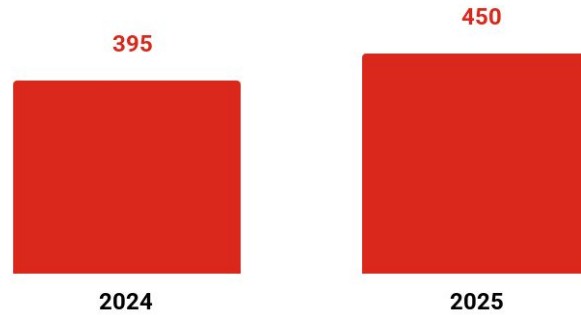
Un coût du risque en hausse de 57 M€ (+ 31,7% par rapport à 2024), avec un niveau annualisé de 24 bp sur le périmètre des engagements clientèle.

Ce niveau de 24 bp ainsi que le taux de crédits non performants (NPL) à 1,91% sont parmi les plus bas des banques françaises grâce à la qualité et la diversification du portefeuille d'actifs.

- Le coût du risque provient principalement du bucket 3, avec un coût du risque sur encours déclassés de 208 M€ en hausse de 31 M€ dans un contexte encore tendu en matière de défaillance d'entreprises.
- Le coût du risque de crédit sur encours sains progresse de 26 M€, lié notamment à une provision supplémentaire destinée à couvrir les risques d'un environnement géopolitique incertain.
- Le stock de provisions s'élève à 1 507 M€ dont 35,8% sur encours sains, ce qui représente 9 années de coût du risque sur la moyenne des 4 dernières années.

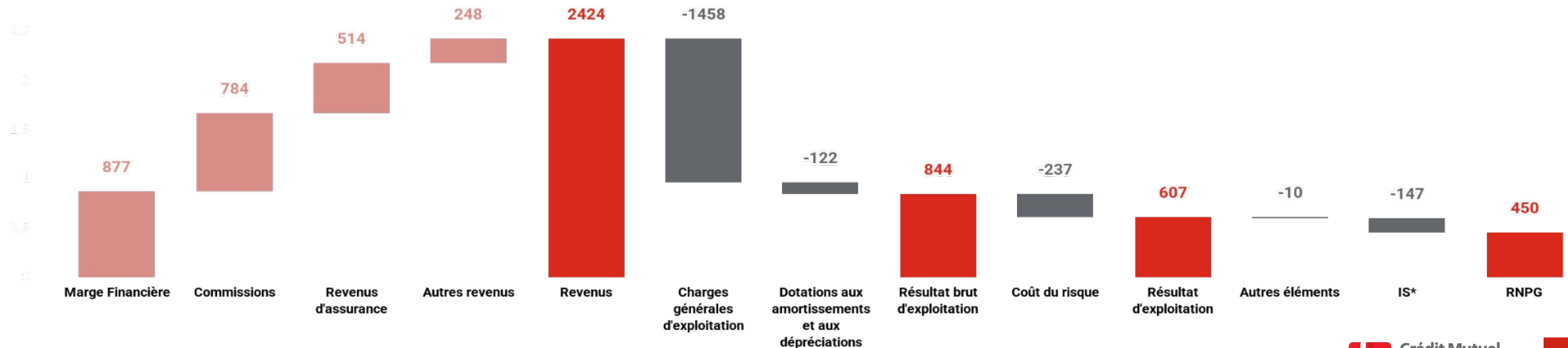
# UN RÉSULTAT NET À 450 M€

## ÉVOLUTION DU RÉSULTAT NET (en M€)



Un résultat net part du groupe à 450 M€ en progression de 14% par rapport à 2024, tiré par la croissance des revenus.

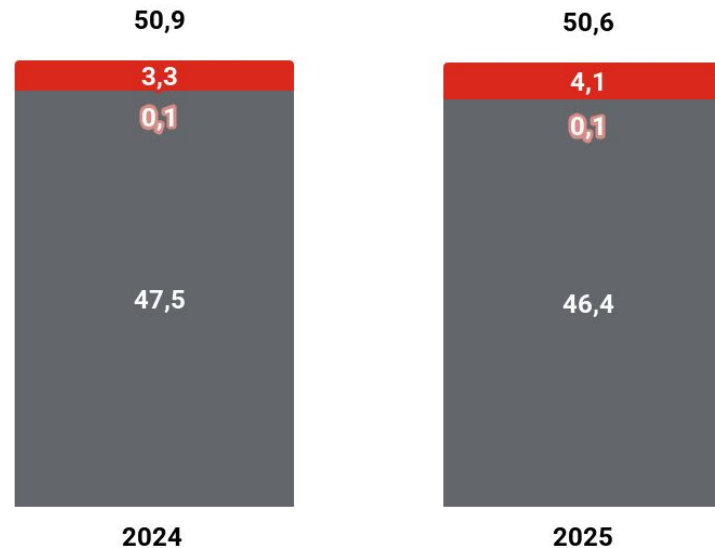
## CONSTRUCTION DU RÉSULTAT NET (en M€)



\* L'impôt sur les bénéfices à 147 M€ intègre les effets de la surtaxe exceptionnelle sur l'impôt sur les sociétés pour 15 M€.

## UNE BAISSÉ DES ACTIFS PONDÉRÉS EN LIEN AVEC CRR3

### TOTAL ACTIFS PONDÉRÉS (en Md€)



■ Risque opérationnel ■ Risque de marché & CVA ■ Risque de crédit

Les actifs pondérés s'établissent à 50,6 Md€ en baisse de 0,3 Md€ par rapport au 31/12/2024.

L'environnement réglementaire a été marqué par l'entrée en application au 1<sup>er</sup> janvier 2025 des exigences prudentielles liées à la finalisation de Bâle 3 (CRR3 - Capital Requirements Regulation 3).

Cette évolution a un impact favorable sur le niveau des actifs pondérés avec notamment une baisse de pondération des participations assurances partiellement compensée par une hausse de pondération sur le capital investissement et les OPC.

**92%** des actifs pondérés concernent des expositions au risque de crédit dont près de la moitié en approche standard.

## 2 UNE SOLVABILITÉ ÉLEVÉE

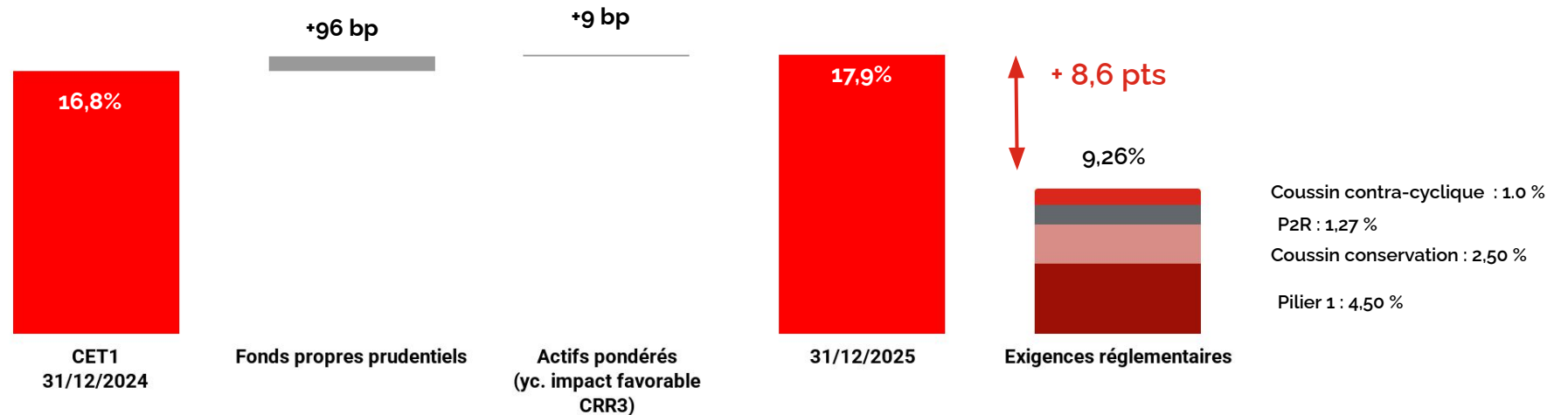
### Une structure de bilan très solide

- Total Bilan en hausse à 211,6 Md€ (+ 6,6%\*)
- Capitaux propres part du groupe de 10,5 Md€ (+ 5,6%\*)
- Fonds propres prudentiels à 10,7 Md€ (+ 7,6%\*)
  - Remboursement par la filiale assurance Suravenir de 500 M€ de prêts subordonnés internes (Tier 2) réalisé au T3-2025

### Des ratios significativement supérieurs aux exigences réglementaires

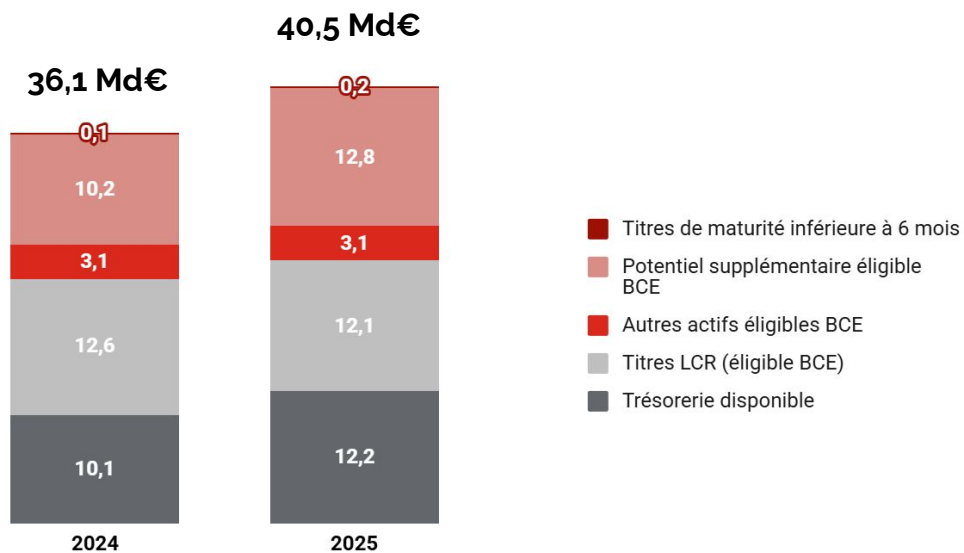
	31/12/2025	Exigences réglementaires
Ratio CET 1	17,9%	9,26% (Hors P2G)
Ratio global	21,1%	13,75% (Hors P2G)
Ratio de levier	6,6%	3%

### PRINCIPALES VARIATIONS DU CET 1



\* Par rapport au 31/12/2024

## DES RÉSERVES DE LIQUIDITÉ SUPÉRIEURES À 40 Md€



Des tombées de ressources de marché à 1 an couvertes **2,8 x** par la détention d'actifs HQLA et cash.

## Des ratios de liquidité supérieurs aux exigences réglementaires

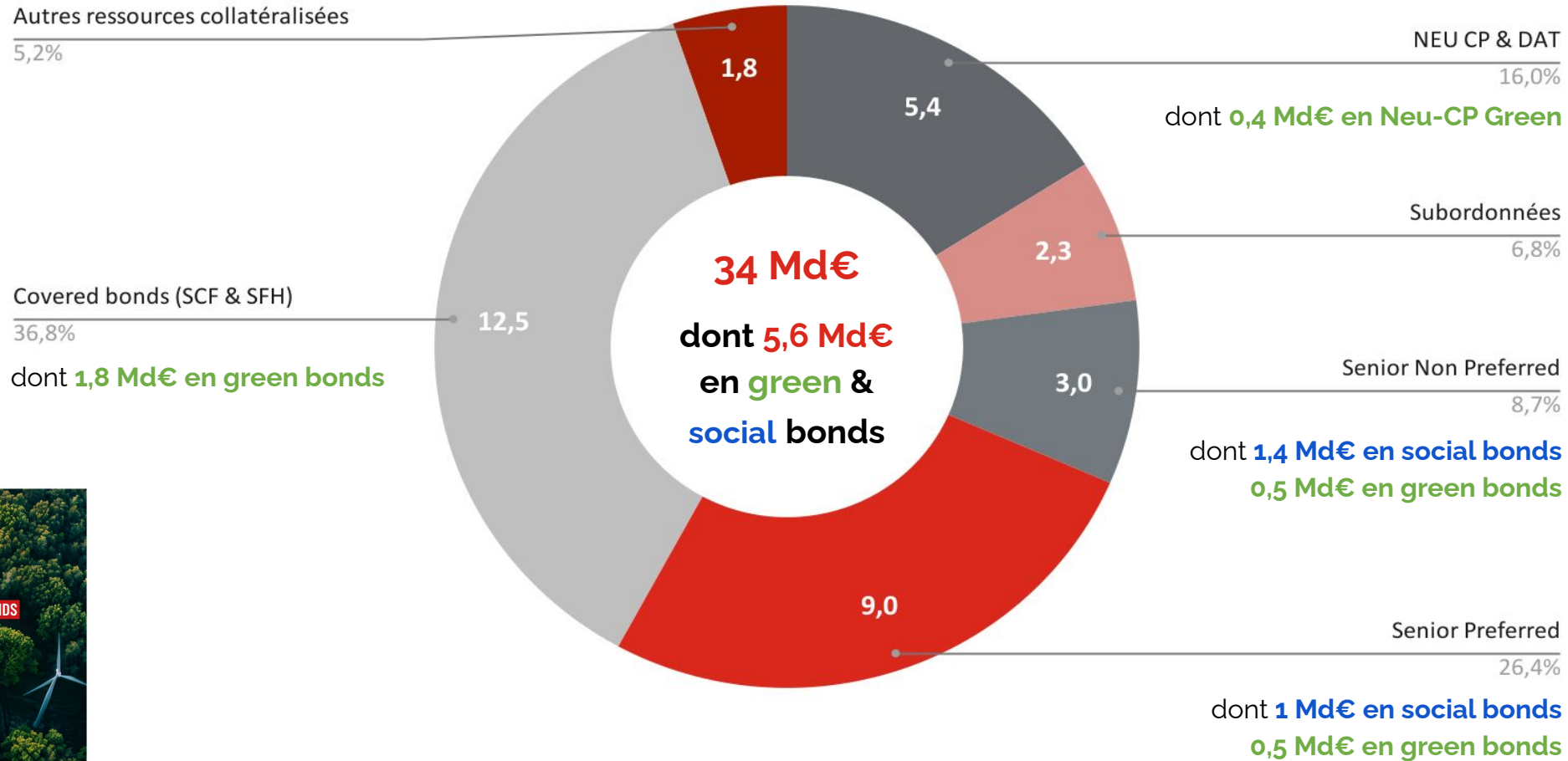
Les ratios de liquidité *Liquidity Coverage Ratio* (LCR) et *Net Stable Funding Ratio* (NSFR) sont solides et en progression.

LCR À 156%  
NSFR À 119%

Un coefficient d'engagement brut (ratio crédits bruts/dépôts) traduisant un équilibre entre les dépôts et les crédits.

COEFFICIENT D'ENGAGEMENT À 102%

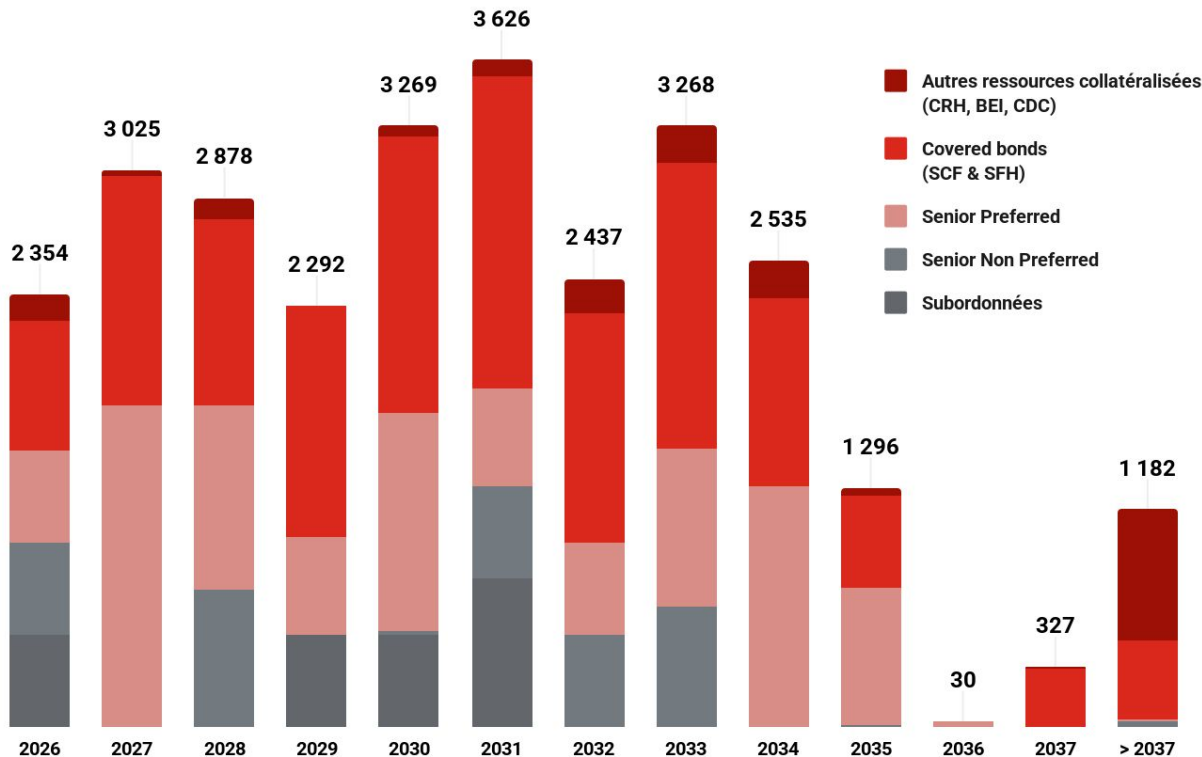
## ENCOURS D'ÉMISSIONS AU 31/12/2025



## 2 DES RESSOURCES LONG-TERME PRIVILÉGIÉES

### ÉCHÉANCIER DES DETTES PAR PROGRAMME (EN M€)

HORS NEU CP ET DAT



Une maturité moyenne résiduelle de la dette long terme de 5,4 ans au 31/12/2025

### ÉMISSIONS PUBLIQUES 2025

#### Covered bonds

- . SCF 500 M€ / 7 ans / MS+60bp  
émis le 27 janvier 2025
- . SCF 500 M€ / 10 ans / MS+67bp  
émis le 02 juillet 2025
- . Green SFH 750 M€ / 6 ans / MS+43bp  
émis le 04 septembre 2025

#### Unsecured funding

- . Green SP €500 M / 10 ans / MS+95bp  
émis le 25 octobre 2024 (pre-funding)
- . SP €500 M / 7 ans / MS+103bp  
émis le 06 mai 2025
- . SP €750 M / 10 ans / MS+100bp  
émis le 17 juillet 2025

### PLAN D'ÉMISSIONS PUBLIQUES 2026\*

#### Covered bonds ≈ 2 Mds €

- . SCF 1 250 M€  
dont 750 M€ / 10 ans / MS+56bp  
émis le 12 janvier 2026
- . SFH 750 M€

#### Unsecured funding ≈ 1 Md €

- dont 500 M€ / 5 ans / MS+73bp  
émis le 05 décembre 2025 (pre-funding)
- Une approche opportuniste sera suivie pour le choix du segment pour la seconde émission benchmark unsecured du programme

=> 40% du plan 2026 réalisés au 19 février

\* Prévisions sujettes à modification en fonction du pilotage financier, des volumes d'activité et des conditions de marché

## Notations financières

## MOODY'S

**A1**

Long terme : A1  
 Court terme : P-1  
 Perspective stable

Décembre 2025

Affirmation des notations et  
 de la perspective stable

## FitchRatings

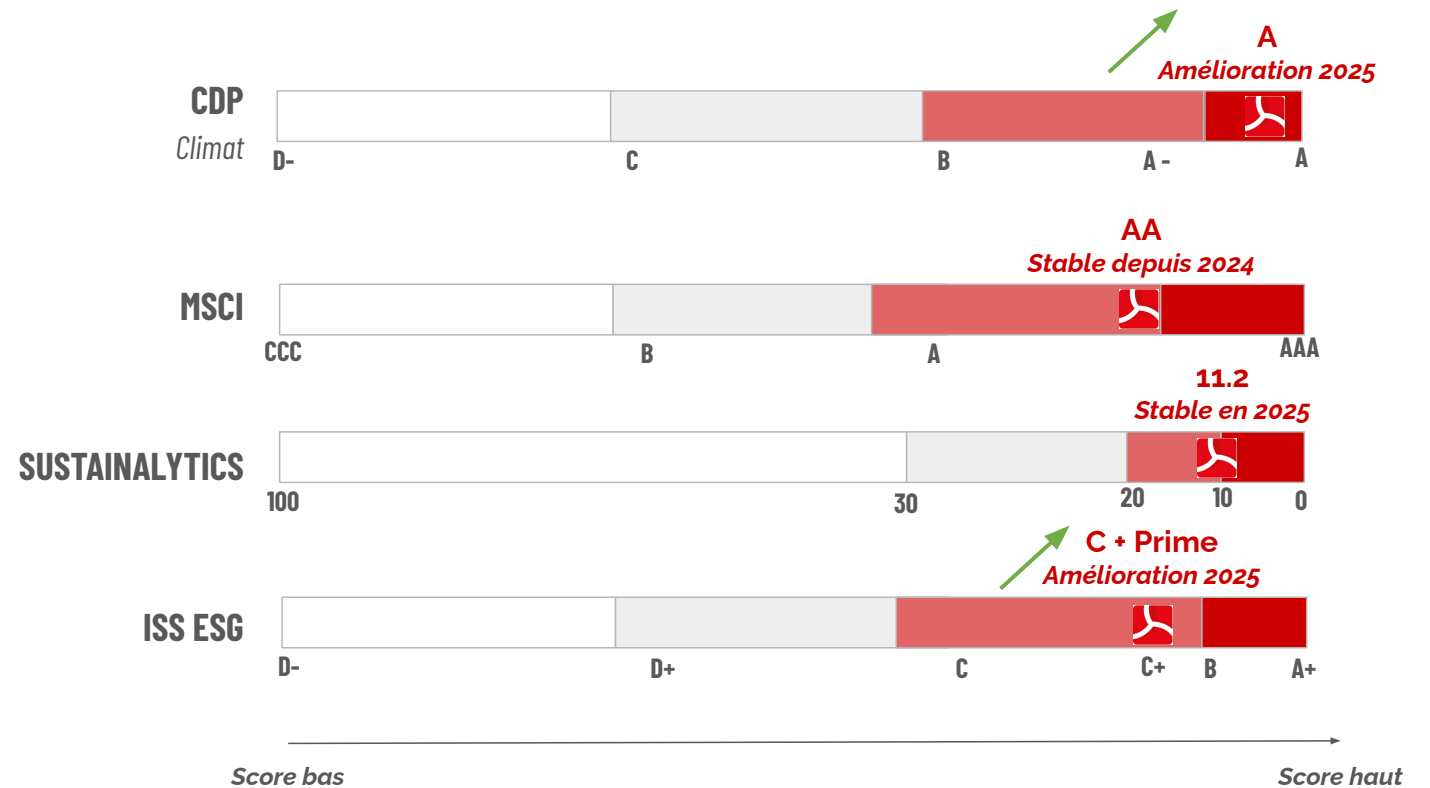
**A+**

Long terme : AA-  
 Court terme : F1+  
 Perspective négative

Décembre 2025

Affirmation des notations avec  
 passage d'une perspective  
 stable à une perspective  
 négative, en lien avec la  
 dégradation de la notation  
 Fitch de l'Etat français

## Notations extra-financières



# ANNEXES

# SOMMAIRE DES ANNEXES

**1 ANNEXES FINANCIÈRES**

**2 ANNEXES EXTRA-FINANCIÈRES**

**3 ANNEXES GROUPE**

ANNEXE

1

# ANNEXES FINANCIÈRES

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	31/12/2025	31/12/2024	Variation	%
Revenus	2 424	2 184	+ 241	11,0%
Frais de gestion	1 580	1 502	+ 78	5,2%
Coefficient d'exploitation	65,2%	68,8%	-3,6 points	
Résultat brut d'exploitation	844	682	+ 162	23,8%
Coût du risque	237	180	+ 57	31,7%
Résultat d'exploitation	607	502	+ 105	21,0%
<b>Résultat net – Part du Groupe</b>	<b>450</b>	<b>395</b>	<b>+ 55</b>	<b>13,8%</b>

# 1 BILAN SIMPLIFIÉ

Actif (Md€)	31/12/2025	31/12/2024
Caisse, banques centrales	12,3	10,2
Actifs financiers à la juste valeur par résultat	2,0	1,9
Instruments dérivés de couverture	0,3	3,3
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	11,3	11,6
Titres au coût amorti	1,6	1,5
Prêts et créances sur les établissements de crédit	15,1	14,2
Prêts et créances sur la clientèle	93,1	90,4
Ecart de réévaluation des portefeuilles couverts en taux	- 2,4	- 1,8
Placement des activités d'assurance	74,3	63,4
Actifs d'impôts, actifs divers et participations	2,1	1,8
Immeubles de placement et immobilisations	1,4	1,3
Ecarts d'acquisition	0,5	0,5
<b>Total Actif</b>	<b>211,6</b>	<b>198,4</b>

Passif (Md€)	31/12/2025	31/12/2024
Passifs financiers à la juste valeur	2,1	4,9
Dettes envers les établissements de crédit	5,1	4,3
Dettes envers la clientèle	91,9	89,2
Dettes représentées par un titre	28,3	25,9
Passifs d'impôts, passifs divers et provisions	12,5	6,7
Passifs relatifs aux activités d'assurance	59,0	55,0
Dettes subordonnées	2,3	2,3
Capitaux propres part du Groupe	10,5	9,9
Capital et réserves liées	3,2	3,0
Réserves consolidées	7,0	6,8
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	-0,2	-0,4
Résultat de l'exercice	0,4	0,4
Intérêts minoritaires	0,0	0,0
<b>Total Passif</b>	<b>211,6</b>	<b>198,4</b>

# 1 INDICATEURS\* DE PERFORMANCE FINANCIÈRE

Indicateurs	Définition	Justification de l'utilisation
<b>Revenus</b>	Somme des postes suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produit net banque-assurance (PNBA)</li> <li>• Gains ou pertes sur cession ou dilution des entreprises mises en équivalence</li> </ul>	Mesure les revenus générés par l'activité du groupe
<b>Marge financière</b>	Somme des postes suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Différence entre les « intérêts et produits assimilés » et les « intérêts et charges assimilées »</li> <li>• Gains ou pertes nets sur les instruments financiers à la juste valeur par résultat</li> <li>• Gains ou pertes nets sur actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres</li> </ul>	Mesure le revenu de l'activité financière du groupe
<b>Frais de gestion</b>	Somme des charges générales d'exploitation et des dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	Mesure le niveau de frais généraux du groupe
<b>Coefficient d'exploitation</b>	Rapport entre les frais de gestion et les revenus	Mesure de l'efficacité opérationnelle du groupe
<b>Coût du risque (en points de base)</b>	Rapport entre le coût du risque à la clientèle (en €) et l'encours de crédits à la clientèle en fin de période	Mesure le niveau de risque par rapport aux engagements de crédits bilantiels
<b>Taux de provisionnement des crédits non performants (NPL)</b>	Rapport entre les provisions constatées au titre du risque de crédit sur les expositions non performantes et les expositions brutes de crédit non performantes (incluant la part en intérêts) inscrites au bilan.	Mesure le taux de couverture du risque résiduel maximal sur les encours de créances dépréciées
<b>Taux de crédits non performants (NPL)</b>	Rapport entre les expositions brutes de crédit non performantes (incluant la part en intérêts) inscrites au bilan et le total des expositions de crédit brutes inscrites au bilan porté par la clientèle et les établissements bancaires	Mesure la qualité des crédits
<b>ROE notionnel</b>	Rapport entre le résultat net et la consommation de fonds propres réglementaires durs (sur base d'un CET1 à 15%) : $\text{Résultat net} / [\text{RWA} \times 15\%]$	Mesure la rentabilité du groupe

\*Indicateurs alternatifs de performance = indicateurs financiers, non présentés dans les comptes, non définis par les normes comptables et utilisés pour communiquer

## MOODY'S

## FitchRatings

Notation Émetteur	A1	A+
Perspective	Stable	Négative
<b>Dettes Long Terme Senior Preferred</b>	<b>A1</b>	<b>AA-</b>
Dettes Court Terme Senior Preferred	P-1	F1+
Dettes Long Terme Senior Non Preferred	A3	A+
Dettes Subordonnée Tier 2	Baa1	A-
Date des dernières publications	<a href="#">18/12/2025</a>	<a href="#">04/12/2025</a>



### **Deux programmes court terme NEU CP dont 1 NEU CP ESG (voir ci-dessous)**

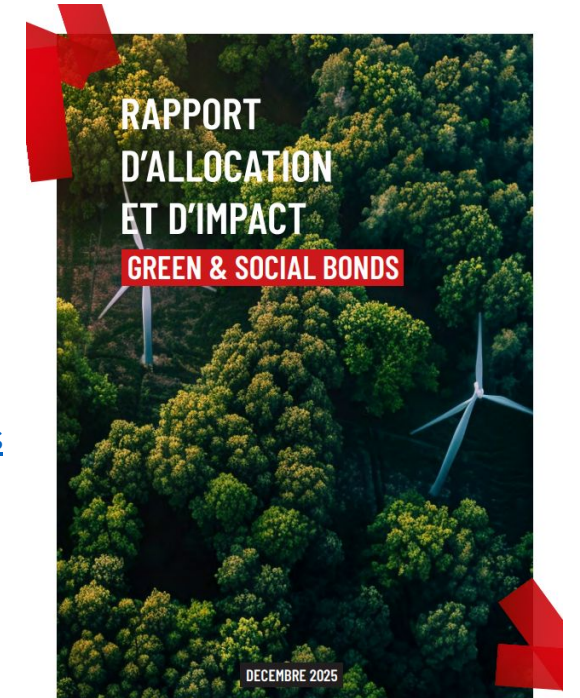
- Encours (à fin déc. 2025) : 3 576 M€ (incl. NEU CP ESG)
- Maturités : de 1 jour à 12 mois
- *Maturité moyenne initiale (à fin déc. 2025) :* 338 jours
- *Maturité moyenne résiduelle (à fin déc. 2025) :* 145 jours
- Ratings (Moody's / Fitch) : P-1 / F1+
- Conformité réglementaire contrôlée par [Banque de France](#)
- Éligibilité au refinancement BCE



### **Focus sur NEU CP ESG:**

- Encours (à fin déc. 2025) : 382 M€
- Maturités : de 6 mois à 12 mois
- Gisement d'actifs éligibles : Prêts immobiliers green
- Reporting \* : [Rapport d'allocation et d'impact Green & Social bonds](#)
- Première banque à avoir mis en place un programme NEU CP ESG

\* depuis 2025, le reporting d'allocation et d'impact des NEU CP ESG ne fait plus l'objet d'un reporting séparé mais est désormais inclus dans le rapport d'allocation et d'impact Green & Social bonds



Crédit Mutuel  
ARKEA

# 1 EMISSIONS BENCHMARK LONG-TERME

## Titres non sécurisés

	ISIN	Nominal (m €)	Coupon	Date d'émission	Date de call	Date de maturité
Senior Preferred	FR0013511227	750	0.875%	07/05/2020	-	07/05/2027
	FR001400CQ85	1 000	3.375%	19/09/2022	-	19/09/2027
	FR001400186	500	3.875%	22/05/2023	-	22/05/2028
	FR0013450822	500	0.375%	03/10/2019	-	03/10/2028
	FR0013421369	500	1.125%	23/05/2019	-	23/05/2029
	FR0014007Q96	500	0.750%	18/01/2022	-	18/01/2030
	FR00140143T9	500	4.125%	05/12/2025	-	05/12/2030
	FR001400KZZ2	500	4.125%	02/10/2023	-	02/04/2031
	FR001400ZBI7	500	3.307%	06/05/2025	-	06/05/2032
	FR001400P1Y4	750	3.625%	03/04/2024	-	03/10/2033
	FR001400MCE2	750	4.125%	01/12/2023	-	01/02/2034
	FR001400TL81	500	3.309%	25/10/2024	-	25/10/2034
	Senior Non-Preferred	FR0013414091	500	1.265%	15/04/2019	-
FR0013517307		750	1.250%	11/06/2020	11/06/2028	11/06/2029
FR00140065E6		500	0.875%	25/10/2021	-	25/10/2031
FR001400E946		500	4.250%	01/12/2022	-	01/12/2032
FR0014002BJ9		500	0.875%	11/03/2021	-	11/03/2033
Tier 2	FR0013173028	500	3.250%	01/06/2016	-	01/06/2026
	FR0013236544	500	3.500%	09/02/2017	-	09/02/2029
	FR0013407418	750	3.375%	11/03/2019	-	11/03/2031
	FR001400PZVo	500	4.810%	15/05/2024	15/05/2030	15/05/2035

## Covered bonds

	ISIN	Nominal (m €)	Coupon	Date d'émission	Date de call	Date de maturité
SFH	FR001400EEX5	500	2.750%	09/12/2022	-	22/12/2026
	FR001400FJM4	750	3.000%	31/01/2023	-	30/03/2027
	FR0013284908	500	0.750%	05/10/2017	-	05/10/2027
	FR001400CZO3	500	3.000%	04/10/2022	-	04/10/2028
	FR0013433281	500	0.125%	12/07/2019	-	12/07/2029
	FR0013515715	1 000	0.010%	04/06/2020	-	04/10/2030
	FR0014012EW5	750	2.824%	04/09/2025	-	04/09/2031
	FR001400ABK6	750	1.750%	16/05/2022	-	16/05/2032
	FR0013336229	500	1.500%	01/06/2018	-	01/06/2033
	FR001400ICR2	1 000	3.250%	08/01/2023	-	01/08/2033
	FR001400NNC1	1 000	3.072%	07/02/2024	-	07/02/2034
	FR0014009GQ8	500	0.875%	31/03/2022	-	31/03/2028
	FR001400O9E0	750	3.111%	28/02/2024	-	28/02/2029
SCF	FR0013460417	500	0.125%	15/01/2019	-	15/01/2030
	FR0014009GQ8	500	3.250%	10/01/2023	-	10/01/2031
	FR001400WV2	500	3.004%	27/01/2025	-	27/01/2032
	FR0014010UW5	500	3.226%	02/07/2025	-	02/07/2035
	FR0014015EI7	750	3.503%	13/01/2036	-	13/01/2036

Au 19 février 2026  
 Titres 'social'  
 Titres 'green'

ANNEXE

2

# ANNEXES EXTRA-FINANCIÈRES

## 2 UNE NOUVELLE ÉTAPE POUR LES ENJEUX EXTRA-FINANCIERS

Crédit Mutuel Arkéa réaffirme son engagement en faveur de la CSRD.



Dans la lignée de ses engagements depuis de nombreuses années, le Groupe soutient les ambitions de la CSRD\*.

Fidèle à son modèle coopératif et mutualiste, le Crédit Mutuel Arkéa reste volontariste et ambitieux face aux enjeux extra-financiers.

Le Crédit Mutuel Arkéa confirme son ambition de concilier performance financière et impact positif.

Le Groupe a été parmi les premiers à relier performance financière et performance extra-financière dès 2022. Basée sur une méthodologie innovante, la performance globale a constitué un outil structurant d'acculturation et d'impulsion pour faire progresser l'ensemble du Groupe. Elle a permis de diffuser les enjeux extra-financiers, désormais intégrés dans les pratiques, les décisions et la gouvernance.




**Crédit Mutuel Arkéa fait évoluer sa manière de présenter ces résultats, en alliant les indicateurs clés de la CSRD, de la Société à mission, et de sa méthodologie, sans rien changer à son ambition d'impact.**

RAPPORT DE  
DURABILITÉ  
2024



\* Corporate Sustainability Reporting Directive : Règlementation sur l'harmonisation des rapports de durabilité  
[Rapport de durabilité 2024](#)

## 2 OBJECTIFS D'INTENSITÉ CARBONE 2030

Secteur	Périmètre couvert	Scénario de référence	Scopes couverts	Objectif d'intensité carbone à 2030
 ► <b>ACIER</b>	Entreprises du Code NACE 24.10 entreprises productrices d'acier <sup>1</sup>	NZE 2050 de l'AIE (version 2021) <sup>8</sup>	scopes 1 et 2	<b>1 024 kgCO<sub>2</sub> par tonne d'acier produit</b>
 ► <b>CIMENT</b>	Entreprises du Code NACE 23.51 entreprises productrices de ciment <sup>1</sup>	NZE 2050 de l'AIE (version 2021) <sup>8</sup>	scopes 1 et 2	<b>463 kgCO<sub>2</sub> par tonne de ciment produit</b>
 ► <b>TRANSPORT AÉRIEN</b>	Entreprises du Code NACE 51.10 compagnies aériennes <sup>2</sup>	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023) <sup>8</sup>	scope 1	<b>72 gCO<sub>2</sub> par km et par passager</b>
	Financement d'avion pour l'aviation commerciale <sup>3</sup>			
 ► <b>TRANSPORT MARITIME</b>	Entreprises du Code NACE 50.20 transport maritime de fret <sup>4</sup>	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023) <sup>8</sup>	scope 1	<b>4,6 gCO<sub>2</sub> par tonne et par km</b>
	Financement de l'acquisition de navires pour le transport international de fret de plus de 5 000 tonnes <sup>5</sup>			
 ► <b>IMMOBILIER RÉSIDENTIEL</b>	90 % du portefeuille de prêts habitat du Groupe couvert par la mesure <sup>6</sup>	-	scopes 1 et 2	<b>12 kgCO<sub>2</sub>e par m<sup>2</sup> et par an</b>
 ► <b>IMMOBILIER COMMERCIAL</b>	Crédits-bail immobiliers sur 3 catégories CRREM (Carbon Risk Real Estate Monitor) : bureau, hôtel, parc d'activités commerciales <sup>7</sup>	-	scopes 1 et 2	<b>12 kgCO<sub>2</sub>e par m<sup>2</sup> et par an</b>
 ► <b>PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ</b>	Entreprises du Code NACE 35.11 <sup>4</sup>	NZE 2050 de l'AIE (version sept. 2023)	scope 1	<b>186 gCO<sub>2</sub> par kWh</b>

1 - Périmètre du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest

2 - Périmètre recentré sur les entreprises dont l'activité principale est couverte par le scénario de l'AIE. Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels et placements de trésorerie du Crédit Mutuel Arkéa

3 - Périmètre recentré sur les entreprises dont le cœur de métier est couvert par le scénario de l'AIE. Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels et placements de trésorerie de la Salle des marchés du Crédit Mutuel Arkéa

4 - Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Banque Privée

5 - Périmètre des placements de trésorerie du Crédit Mutuel Arkéa

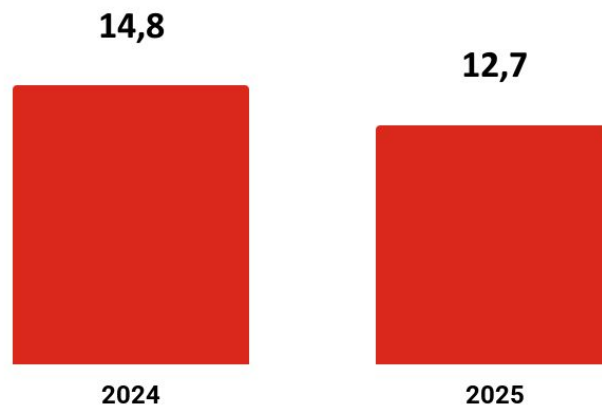
6 - Périmètre des financements du Crédit Mutuel de Bretagne, du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, d'Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels

7- Périmètre des financements en crédit-bail immobilier d'Arkéa Crédit-Bail

8- Scénarios retraités selon le secteur concerné

## INTENSITÉ CARBONE SUR LE PORTEFEUILLE D'IMMOBILIER RÉSIDENTIEL

(En kgéqCO<sub>2</sub> par m<sup>2</sup> et par an)



Cible à 2030 : 12 kgéqCO<sub>2</sub>  
Périmètre 2025 : CMB et CMSO

### Exemple d'offres en faveur de la rénovation énergétique

#### Pour les clients particuliers

- Crédit Mutuel Arkéa accompagne ses clients dans la rénovation énergétique de leurs biens immobiliers.
- Lancement en 2025 par les fédérations CMB et CMSO du prêt Immobilier Avantage Rénovation Énergétique permettant de bénéficier d'une réduction sur le taux du prêt après avoir réalisé des travaux de performance énergétique sous certaines conditions.
  - Prêts dédiés tels que le Prêt Audit Énergétique et le Prêt Rénové qui financent :
    - d'une part, la réalisation d'un audit énergétique
    - d'autre part, les travaux de rénovation énergétique ou l'achat d'équipements dédiés à la production d'énergies renouvelables des particuliers.

Par



Au 31/12/2025, pour le portefeuille de crédits immobiliers, l'intensité carbone par mètre carré et par an est de 12,7 kgéqCO<sub>2</sub><sup>\*</sup>, en baisse de 14,1% par rapport à 2024.

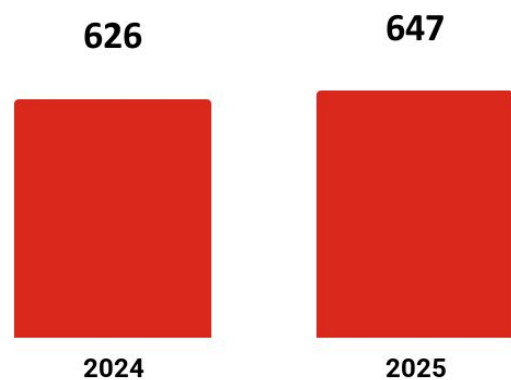
\* Kilos de CO<sub>2</sub> équivalent (kgéqCO<sub>2</sub>). Il s'agit d'une unité créée par le GIEC (Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Évolution du Climat) pour comparer sur la même échelle, des gaz à effet de serre différents, et donner une vision claire de l'impact.

# UNE PROGRESSION DES ENCOURS DE CRÉDITS

## Un partenaire stratégique des acteurs de la souveraineté

### Souveraineté alimentaire

#### PRODUCTION DE CRÉDITS EN FAVEUR DU SECTEUR AGRICOLE (EN M€)



Une production de crédit en hausse de **3,4%** par rapport en 2024 malgré les difficultés du secteur viticole

*Périmètre : CMB et CMSO*

Crédit Mutuel Arkéa accompagne le secteur agricole pour soutenir les projets face aux enjeux cruciaux de transition, de renouvellement des générations et de souveraineté alimentaire.

**1 M€ de financements accordés à ces acteurs génèrent en moyenne 70 000€ d'impacts socio-économiques positifs associés à la souveraineté alimentaire, avec une progression de 5% des encours couverts.**

### Souveraineté économique et industrie de défense

#### Des secteurs clés à financer pour la résilience industrielle française



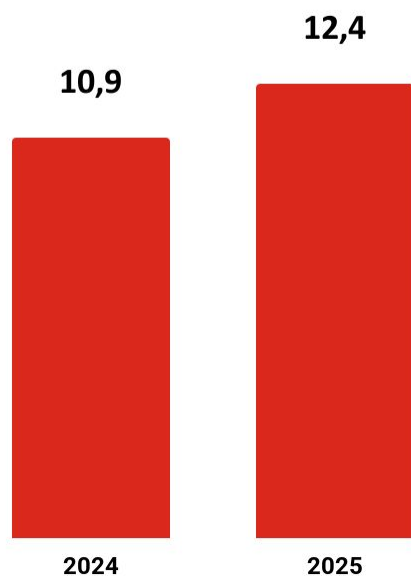
La filière BITD du Crédit Mutuel Arkéa is supporting **350 acteurs** du secteur.



Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels a signé un partenariat de **500 M€** avec la BPI autour du dispositif "**Avance Défense +**".

## 2 UNE BANQUE SOLIDAIRE

### MONTANTS ANNUELS VERSÉS AU TITRE DES SOLIDARITÉS ET DU MÉCÉNAT (EN M€)



Objectif PMT : 10 M€ / an

Cette enveloppe comprend le Fonds de dotation, les dispositifs Solidarités des Caisses locales, les extournes Budg'équilibre, le Fonds Solidarité Assurances, le mécénat de compétences, et PhiNOE.

Crédit Mutuel Arkéa exprime et traduit au quotidien son engagement coopératif à travers des dispositifs de solidarité et de mécénat qui permettent aux entités du groupe de soutenir les particuliers en difficulté, associations et acteurs de proximité.

12,4 M€ de redistribués en 2025



3,6 M€

Notamment **au secteur de la santé sur nos territoires** (aux Fonds de dotation des CHU de Brest, Rennes, Vannes, Bordeaux), ou des actions de soutien plus spécifiques comme le cancer du sein avec les opérations Octobre Rose ou l'épilepsie (EPI Bretagne, Toul Ar C'houat).

**Dispositifs Solidarités des Caisses locales & Assurances**

6,1 M€

Un engagement solidaire au service des **acteurs qui favorisent et maintiennent l'emploi sur les territoires**, soit individuellement au travers de dons financiers, soit plus largement par une action mutualisée à destination de sociétaires agriculteurs fragilisés lors d'un épisode sévère de grêle (Solidarités Grêle en Dordogne).

**Mécénat de compétence**

2,7 M€

Notamment la possibilité offerte aux collaborateurs d'effectuer leur dernière année avant leur retraite en mécénat de compétences pour **mettre leur expérience au service d'une association loi 1901**.

# 2 NOS POLITIQUES SECTORIELLES ET THÉMATIQUES

Les politiques sectorielles et thématiques visent à améliorer l'impact environnemental et social des activités du Groupe. Elles sont régulièrement révisées et enrichies pour s'adapter aux évolutions du contexte, du marché.

## DES POLITIQUES SÉLECTIVES ET D'ACCOMPAGNEMENT DES ENJEUX CLÉS DES TERRITOIRES



**Financement de l'immobilier**  
Objectif de réduction de 23 % d'ici 2030 de l'intensité carbone par m<sup>2</sup> financé du portefeuille de crédits habitat des fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest.



**Agriculture-Viticulture Agroalimentaire**  
Relation de proximité confirmée dans une approche inclusive et de temps long, modalités d'octroi de financements sur la base de critères extra-financiers.



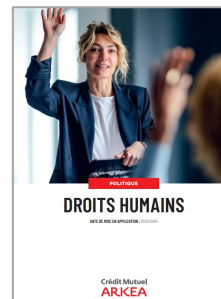
**Transport aérien  
Transport maritime**  
Le Crédit Mutuel Arkéa a défini des critères d'intensité carbone maximale pour encadrer le financement des activités des transports aérien et maritime.



**Accompagnement de la Santé sur les territoires**  
Engagement auprès d'un secteur et d'acteurs confrontés à des défis majeurs, pour l'ensemble de la société et pour les générations futures.



**Armes exclues et soutien à la défense**  
Deux axes forts afin de maintenir un climat le plus pacifique possible.



**Droits humains**  
Le groupe Crédit Mutuel Arkéa confirme son engagement pérenne en faveur de la défense des droits humains.

## DES POLITIQUES DE RENONCEMENTS



**Charbon**  
Le Crédit Mutuel Arkéa s'engage dans une sortie totale du charbon thermique d'ici fin 2027.



**Pétrole et gaz**  
Le Crédit Mutuel Arkéa est engagé dans une sortie des acteurs des Énergies Fossiles Non Conventionnelles d'ici fin 2030 selon les critères définis dans la politique.



**Tabac**  
En lien avec la santé, une politique d'encadrement des financements et investissements des activités exposées au tabac

## 2 INDICATEURS\* DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE

Indicateurs	Définition	Périmètre couvert
<b>Émissions de gaz à effet de serre évités</b>	La mesure des émissions de gaz à effet de serre évitées consiste à calculer le différentiel entre les gaz à effet de serre émis dans un scénario de référence et les gaz à effet de serre émis avec la technologie utilisée. <i>Indice de monétarisation : Valeur tutélaire des émissions de GES</i>	Financements par Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels
<b>Accès à un logement social</b>	Cet indicateur reflète les gains de pouvoir d'achat liés à l'accès à un loyer social soutenu par l'activité des bailleurs sociaux comparé à celui d'un logement conventionnel, un bailleur social étant une structure (publique, privée ou coopérative) ou un propriétaire privé. <i>Indice de monétarisation : Pouvoir d'achat marginal par logement social</i>	Financements par Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels
<b>Souveraineté alimentaire</b>	Cet indicateur traduit la contribution des agriculteurs financés à l'autosuffisance alimentaire, c'est-à-dire la part de la consommation des français couverte par la production de différentes filières agricoles en France. L'autosuffisance alimentaire est valorisée par la consommation en volume monétarisée grâce à un cours moyen, reflet des tensions exogènes sur une filière.	Financements par CMB et CMSO

\* Indicateurs illustratifs = Élément quantitatif qui permet de mettre en exergue une action, illustrer une politique ou une action

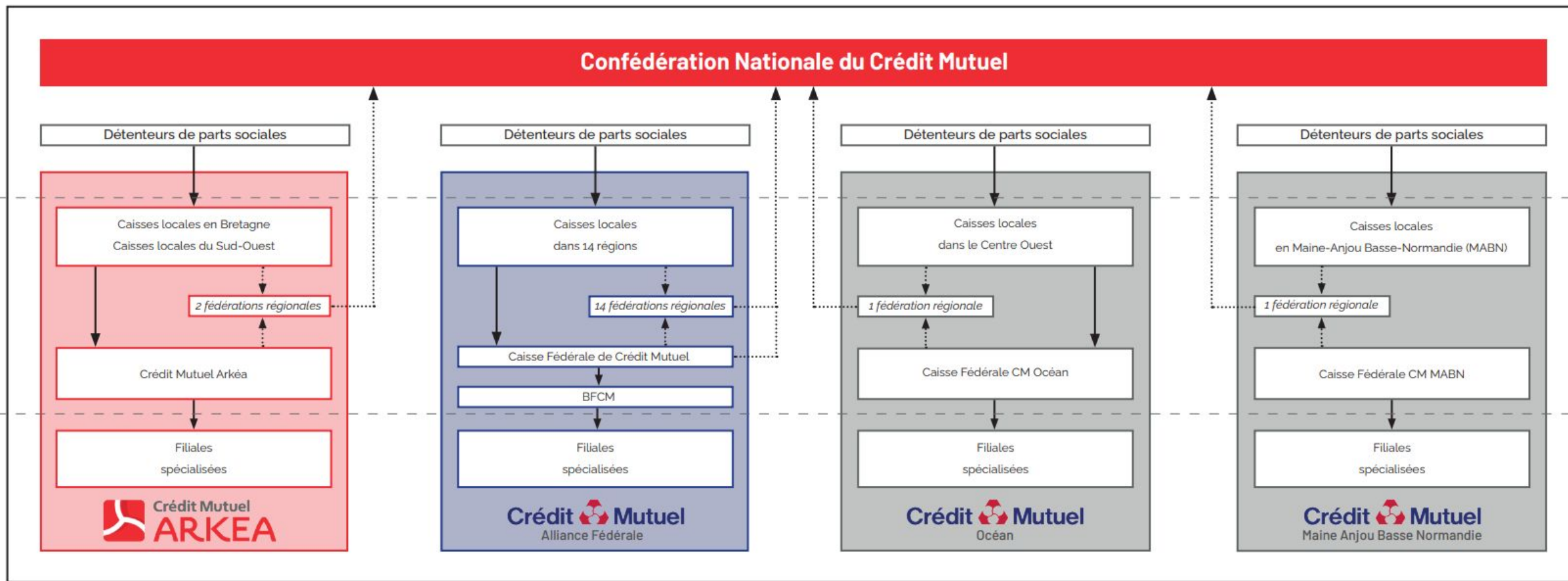
La mesure des impacts extra-financiers a vocation à exprimer en euros les externalités positives et négatives des actions du CM Arkéa. Ces indicateurs s'appuient sur une méthodologie propre à la Société, initiée en 2020, avant l'application des exigences réglementaires de durabilité. A ce titre, les périmètres couverts peuvent être différents. Ces indicateurs ne font pas l'objet d'une vérification par des commissaires aux comptes.

ANNEXE

3

# ANNEXES GROUPE

# 3 CRÉDIT MUTUEL ARKÉA AU SEIN DE CRÉDIT MUTUEL



.....> Adhésion  
 —> Détention



Périmètre du mécanisme de solidarité du groupe

Fédérations régionales

Association

## Principaux bassins d'emploi du



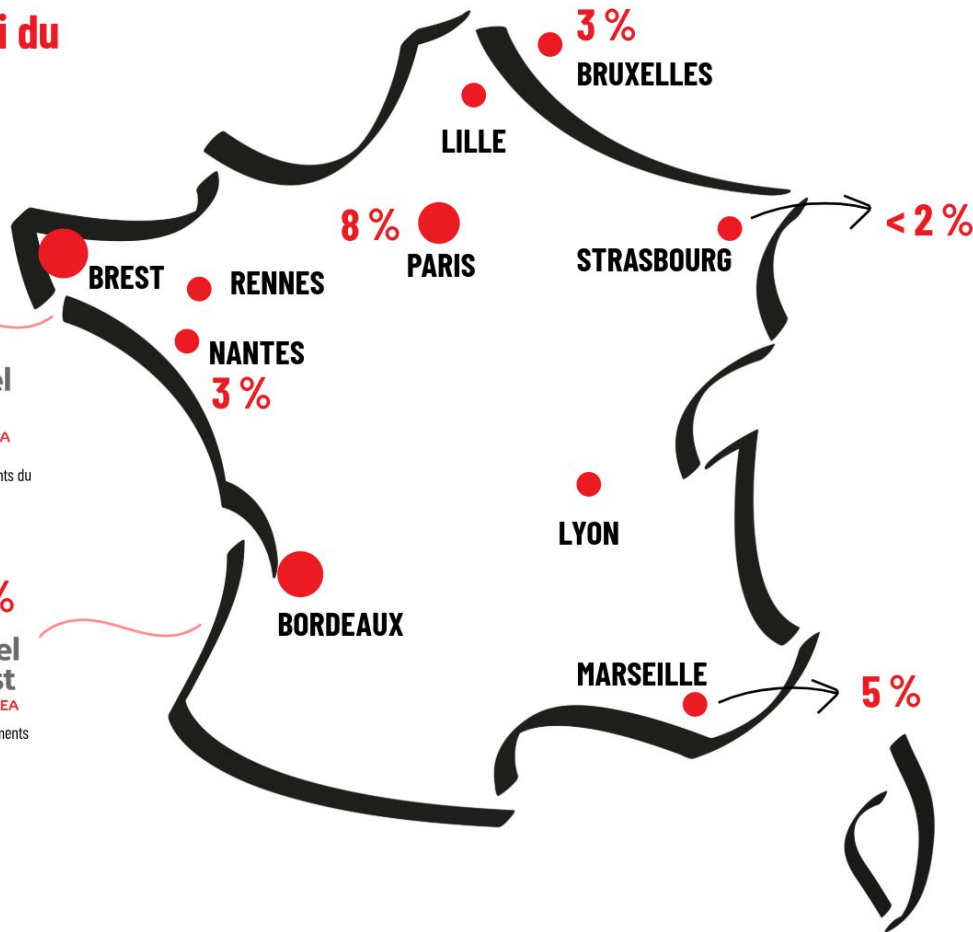
Crédit Mutuel de Bretagne couvre les départements du Finistère, d'Ille-et-Vilaine, du Morbihan et des Côtes-d'Armor.



Crédit Mutuel du Sud-Ouest couvre les départements de la Charente, de la Dordogne et la Gironde.

67 %

&gt;10 %



Groupe territorial, le **Crédit Mutuel Arkéa** est attaché au maintien des centres de décision et des bassins d'emploi en région.

Une base régionale

et une activité en Europe...



une présence en Belgique avec Keytrade



Bank et ProCapital



un rayonnement européen avec Monext, la filiale spécialisée dans les paiements électroniques.

# LES MÉTIERS DU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

Le **Crédit Mutuel Arkéa** est un groupe bancaire coopératif et collaboratif diversifié. Il couvre l'ensemble des métiers de la sphère de la banque-assurance tout en occupant des positions croissantes sur les marchés complémentaires des prestations immobilières, des technologies connectées et des services à la personne.

## LA BANQUE POUR LES PARTICULIERS ET LES PROFESSIONNELS



## LES ACTIVITÉS POUR LA PROTECTION DES BIENS ET DES PERSONNES



## LES PRESTATIONS DE SERVICES BUSINESS-TO-BUSINESS (BTOB)



## LES SOLUTIONS D'ASSURANCES ET DE GESTION D'ACTIFS



## LES SOLUTIONS DE FINANCEMENT POUR LES ENTREPRISES ET LES INSTITUTIONNELS



## LES MÉTIERS DE L'IMMOBILIER



# AVERTISSEMENT

Cette présentation a été préparée et est distribuée par Crédit Mutuel Arkéa (la « Société ») à titre d'information uniquement et ne constitue ni ne relève d'aucune façon d'une recommandation, sollicitation, offre ou invitation à acheter ou souscrire toutes valeurs mobilières, obligations et/ou titres (ensemble, le cas échéant, les « Titres ») qui seraient émis par la Société.

Dans le cas où une offre ou une invitation de ce type serait faite, elle le serait dans le cadre d'un document isolé et distinct prenant la forme d'un prospectus ou de tout document équivalent (un « Prospectus ») et toute décision d'acheter ou de souscrire tout Titre en application de cette offre ou de cette invitation devra être prise uniquement sur la base de ce Prospectus et non de la présente présentation.

Tout destinataire de cette présentation doit procéder à sa propre évaluation de la pertinence des informations qui y sont contenues et doit, dans la mesure où il l'estime nécessaire, consulter ses propres conseils en matière juridique, réglementaire, fiscale, commerciale, économique, financière et comptable, et prendre ses propres décisions d'investissement sur la base de son propre jugement et, dans la mesure nécessaire, du conseil délivré par les conseils susvisés et non sur la base d'une quelconque opinion exprimée dans cette présentation. Ce document est destiné aux professionnels de marché et aux investisseurs institutionnels.

Aucune déclaration ou garantie, expresse ou implicite, n'est donnée à l'égard de l'objectivité, la précision, la complétude ou l'exactitude des informations et opinions contenues par cette présentation. Par ailleurs, les informations relatives aux parties autres que Crédit Mutuel Arkéa ou provenant de sources externes, n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante.

La Société se réserve la possibilité d'apporter à cette présentation toute modification.

Ni la Société, ni ses filiales ou actionnaires, conseils ou représentants ne sauraient être tenus responsables (par négligence ou pour tout autre motif) au titre de toute perte qui serait causée par l'usage de cette présentation ou de son contenu ou qui serait liée par quelque autre moyen à ce document.

Cette présentation est susceptible de contenir des hypothèses, estimations, projections et autres éléments reposant sur une part d'anticipation. Par nature, ces éléments impliquent des risques et des incertitudes, à la fois généraux et spécifiques, et il n'est pas exclu que les prévisions, projections et autres événements anticipés ne se produisent pas. La Société ne prend aucun engagement et ne donne aucune garantie sur le fait que les développements attendus se matérialisent effectivement. En tout état de cause, toute référence aux performances passées ne préjuge pas des performances futures. Elle ne doit pas être reproduite, distribuée ou transmise à des tiers ou publiée en tout ou partie, par quelque moyen que cela soit, sans l'accord préalable écrit de la Société. Dans certains États, l'offre ou la vente des Titres, de même que la reproduction, distribution et/ou transmission de cette présentation peut être illégale et/ou sujette à des restrictions légales et/ou réglementaires.

Les résultats des valeurs contenues dans les graphes, tableaux et analyses peuvent différer légèrement du total en raison de l'absence de gestion des arrondis.

**Les comptes consolidés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société en date du 18 février 2026 et font actuellement l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes de la Société. Par ailleurs, les éléments de performance extra financière ne font pas l'objet d'un rapport d'assurance de la part des commissaires aux comptes. Toutefois, certains indicateurs sont communs à la performance extra-financière et au rapport de durabilité établi dans le cadre de la CSRD. Ceux-ci sont en cours de vérification. Enfin, la Société peut présenter des indicateurs illustratifs pour mettre en exergue une politique ou une action. Ces indicateurs ne font pas l'objet d'une vérification par les commissaires aux comptes. Ces indicateurs s'appuient sur une méthodologie propre à la Société.**

