



# INVESTOREN PRÄSENTATION

MAI 2026



Crédit Mutuel  
**ARKEA**



# FAIRE 2030 "AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES" \*

## Unsere Strategie gestartet im 2025



AVEC VOUS, DE TOUTES NOS FORCES.

\* Voller Einsatz, für Unsere Kunden.

### UNSERE ENTWICKLUNGSZIELE

**#1** Mitwirkung an nachhaltiger Entwicklung in den Regionen

**#2** Dynamische und entschlossene Weiterentwicklung unseres Geschäftsmodells

### UNSERE TRANSFORMATIONSZIELE

**# 1** Als Crédit Mutuel Arkéa für den Kunden den Unterschied machen

**# 2** Effizienz steigern

**# 3** Als Gruppe stark und geschlossen auftreten

### WORAUF ES FÜR DEN ERFOLG ANKOMMT

Unsere IT Strategie

Unsere KI Strategie

### UNSERE ZIELE FÜR 2027

**> 550 Mio. €**  
Nettoergebnis  
Dies entspricht 7%  
EK-Rendite (ROE)

**≥16%**  
Kernkapitalquote  
(CET1)

**≤ 67%**  
Aufwand/Ertrags-  
Verhältnis  
(Cost/income ratio)

**<110%**  
Kredit-Einlagen  
Quote  
(Loan/deposit ratio)

**7 Millionen**  
Mitglieder und  
Kunden  
(bis 2030)

**10 Mrd. €**  
Steigerung der  
Beträge zur  
Gesamtwirtschaft  
(2025-2027)

**10 Mio. €**  
Jährliche Beteiligungen  
an gemeinnützigen  
Projekten

Zusätzliche Informationen über diese Ziele sind verfügbar auf der Webseite [Strategie "Faire 2030"](#) (auf Englisch)

# 2025: EINE SOLIDE DYNAMIK, GESTÜTZT DURCH FAIRE 2030

## Ausgewählte exemplarische Initiativen

**Neue Kunden durch Online-Banking** mit einem Anstieg der Kundenzahl bei der Arkéa Direct Bank (Fortuneo + Keytrade) um 17 %.

### **Unterstützung von Unternehmen in den Regionen**

Arkéa Capital hat **Arkéa Capital 3** aufgelegt. Der Fond unterstützt Wachstum und Entwicklung von etwa 20 Unternehmen und hat zwischenzeitlich ein Volumen von 73 Mio. € erreicht.

### **Ein Kundenversprechen wird eingeführt**

„*Avec vous, de toutes nos forces*“ ist eine konzernweite Initiative, die von einem multidisziplinären Team unterstützt wird, in dem alle Unternehmenseinheiten des Konzerns vertreten sind und das sich dafür einsetzt, die Arbeitsabläufe zum Wohle der Kunden nachhaltig zu verändern.



**AVEC VOUS,  
DE TOUTES NOS  
FORCES.**

### **Eine Gruppe in Bewegung**

- **Übernahme von Seqino**, einem Anbieter von Lösungen für die elektronische Rechnungsstellung, der als "Partner Dematerialization Platform (PDP)" registriert ist: ein logischer Schritt angesichts der zunehmenden Verbreitung elektronischer Rechnungsstellung.
- **Die Gruppe hat ihren 40-prozentigen Anteil an SWEN Capital Partners** an OFI Invest **verkauft**. Das Private-Equity-Geschäft wird künftig auf Arkéa Capital konzentriert.

### **Umweltverpflichtungen**

- Crédit Mutuel Arkéa hat seine **Strategie für Biodiversität und Naturkapital** veröffentlicht, mit der der Schutz der Biodiversität noch stärker in ihre Finanzierungen, Investitionen und ihren direkten Fußabdruck einbezogen werden soll.
- Die Gruppe wurde vom CDP mit der **hervorragenden Note „A“** für den Klimaschutz ausgezeichnet. Damit gehört sie zu den besten 4 % der 22.100 untersuchten Unternehmen.

### **Fokus auf Souveränität**

- Einrichtung eines speziellen Teams „**Défense & Souveraineté**“ zur Unterstützung von Unternehmen und KMU im französischen Technologie- und Verteidigungssektor (*Base Industrielle et Technologique de Défense – BITD*).
- **Crédit Mutuel Arkéa ist eine der vier französischen Banken, die sich an der neuen Phase einer staatlich geförderten Initiative (*Initiative Nationale pour l'Agriculture Française – INAF*) beteiligen, die Landwirte zusätzlich bei ihrem Wandel unterstützt und die Agrar- und Ernährungssouveränität der Regionen stärkt.**

### **Solidaritätsinitiativen**



Genossenschaftliche Werte: Crédit Mutuel Arkéa hat **12,4 Mio. €** für seine **verschiedenen Solidaritätsinitiativen bereitgestellt**, insbesondere durch das gemeinsame Engagement seines Stiftungsfonds, Solidaritätsinitiativen auf der Ebene der Regionalinstitute sowie im Bereich des "Kompetenzsponsoring".

# LEISTUNGEN ALS BEWEIS FÜR EINE WACHSENDE GRUPPE

Finanzielle und nichtfinanzielle Leistungen sind untrennbar miteinander verbunden

## Erfolgreich zum Wohl von Mitgliedern und Kunden: Crédit Mutuel Arkéa verzeichnet für 2025 stark verbessertes Ergebnis

Das erste Jahr des Strategieplans „Faire 2030“ rückte zudem nicht-finanzielle Ziele weiter in den Fokus. Diese sind nun vollständig in unsere Geschäftstätigkeit sowie in unsere Dienstleistungen und Produkte zur Finanzierung der Realwirtschaft deren Wandel integriert.

Konzerngewinn gesamt 450 Mio. €, was einem Anstieg von 55 Mio. € gegenüber dem Vorjahr entspricht

### KOMMERZIELLE AKTIVITÄTEN IM EINKLANG MIT UNSEREN PERFORMANCE-AMBITIONEN

Zahl der Kunden: + 4,8% auf **5,6 Millionen**

Brutto Kunden Kredite: + 3,3% auf **94,0 Mrd. €**

Neue Kredite  
für die Klimatransition: x2,4

Kundeneinlagen: + 8,5 % auf **197,4 Mrd. €**

Bruttozuflüsse bei Sparprodukten  
zur Finanzierung der Klimawende: + 87 %

### FINANZIELLE PERFORMANCE GETRAGEN VON EINEM SOLIDEN UND DIVERSIFIZIERTEN GESCHÄFTSMODELL

Erträge: + 11 % auf **2.424 Mio. €**

Aufwands-Ertrags-Verhältnis: - 3,6 Prozentpunkte auf **65,2 %**

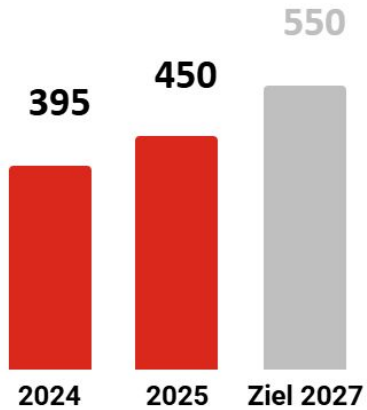
Nettoergebnis: + 13,8 % auf **450 Mio. €**

(Ergebnis vor Steuern: + 21 %)

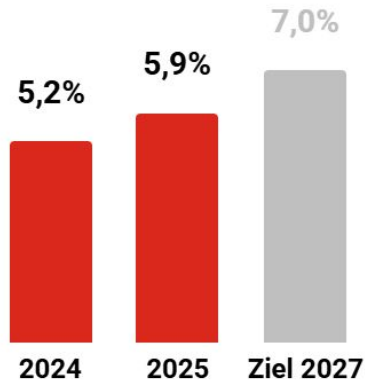
CET1-Quote: + 1,1 Prozentpunkte auf **17,9 %**

# 2025: ERSTES JAHR FÜR EINE STRATEGIE DIE IHRE LEISTUNGEN ERBRINGT

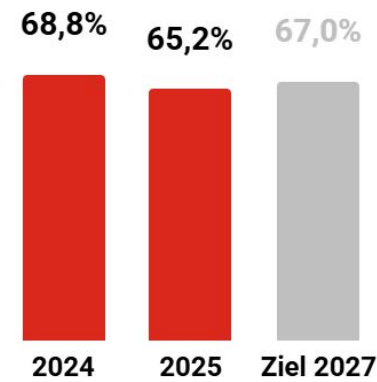
NETTOERGEBNIS (Mio. €)



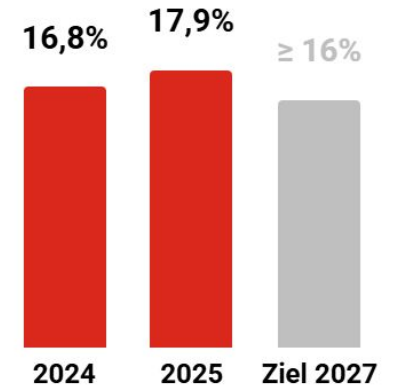
NOTIONEL ROE



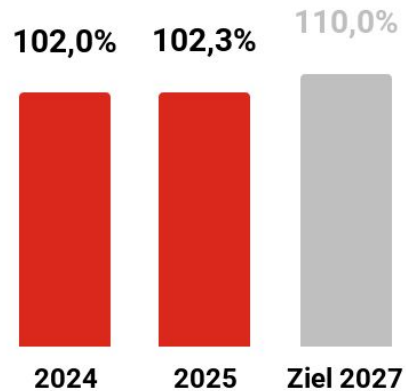
AUFWAND/ERTRAGS-  
VERHÄLTNIS



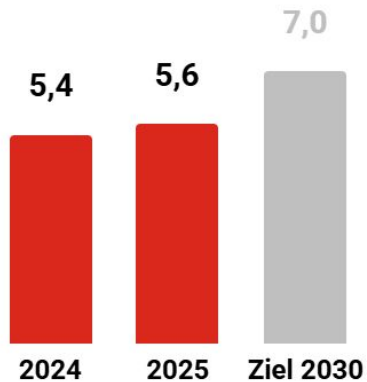
KERNKAPITALQUOTE



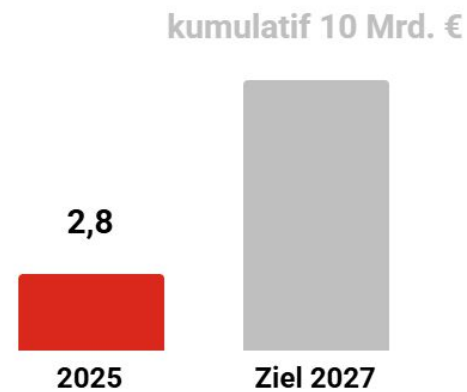
KREDITQUOTE



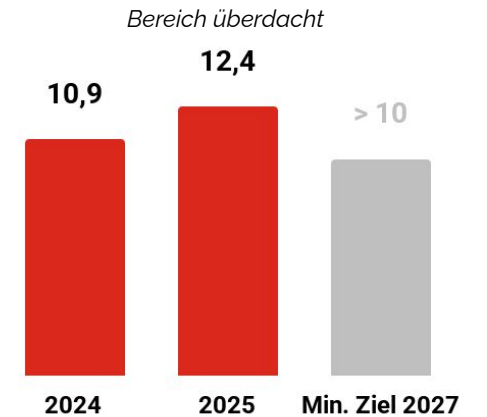
KUNDEN (Mio.)



STEIGERUNG DER BETRÄGE ZUR  
GESAMTWIRTSCHAFT (Mrd. €) \*



BETEILIGUNG AN GEMEINNÜTZIGEN  
PROJEKTEN (Mio. €)



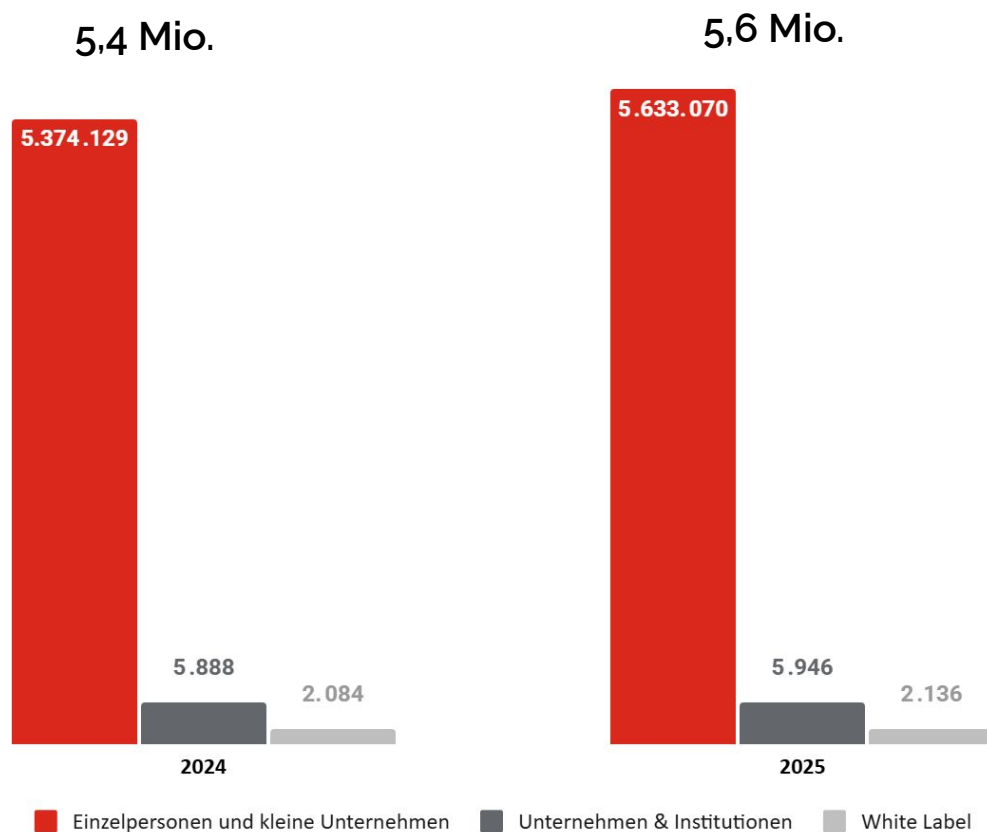
Zusätzliche Informationen über diese Ziele sind verfügbar auf der Webseite [Strategie "Faire 2030"](#) (auf English)

\* Kredite zur Gesamtwirtschaft in Frankreich (ohne Konsumkredite - AFS, CFCAL, Regionalbanken - und ohne Keytrade) und Investitionen in Private Equity (Arkéa Capital) und

# 1

EINE GESCHÄFTLICHE ENTWICKLUNG  
IM EINKLANG MIT UNSEREN  
AMBITIONEN

## ANZAHL KUNDEN



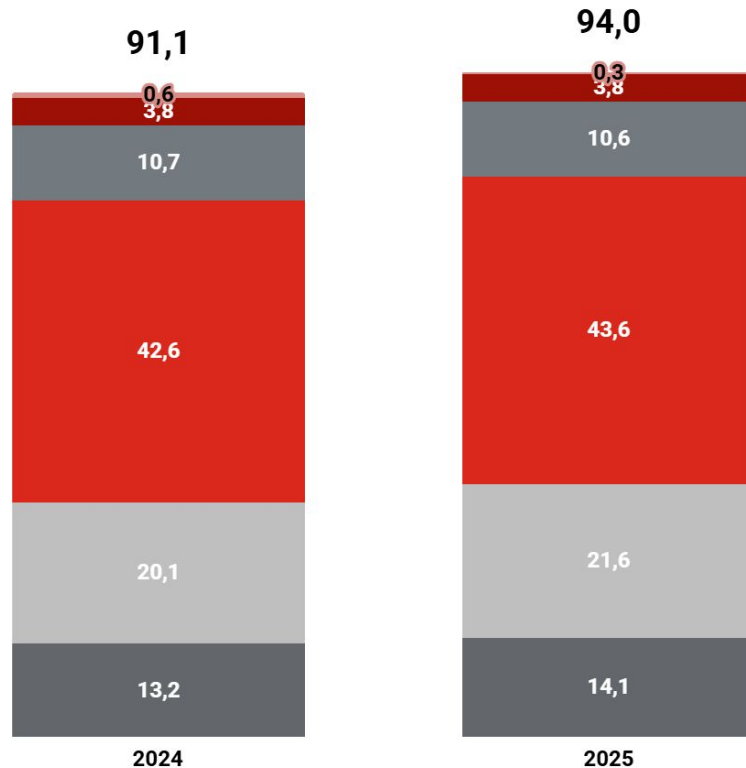
Die Zahl der Kunden stieg um 4.8% auf 5.6 Millionen.

Hauptsächlich angetrieben durch Online-Kunden (+237.000 Kunden) but auch durch the **regionale Einzelhandelsnetzwerke** (+28.000 clients), die Kundenanzahl stieg auf 5,6 Millionen im 2025.

Das Portfolio der **White-Label-Kunden** (verwaltet von Procapital Securities Services, Monext, Nextalk, Arkéa Banking Services) stieg um 2,5 % auf 2.124 Kunden.

# 1 WACHSENDER KUNDENKREDITBESTAND

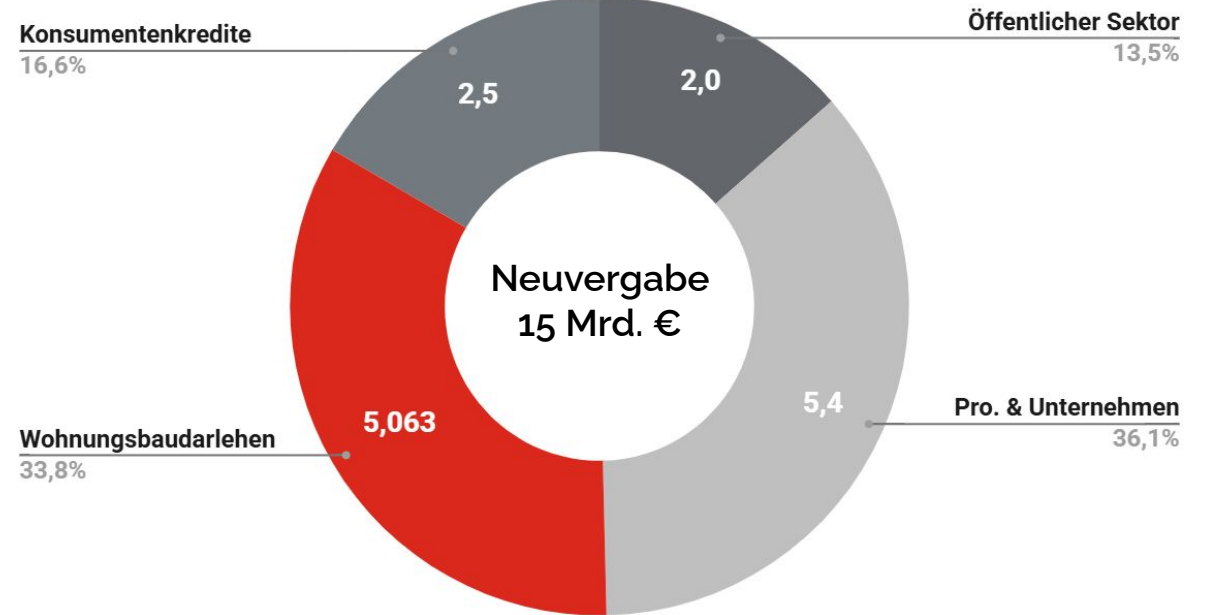
## BRUTTOKUNDENKREDITE (Mrd. €)



■ Staatsgarantierte Kredite (PGEs) ■ Liquiditätsfazilität ■ Konsumentenkredite  
■ Wohnungsbaudarlehen ■ Professionelle Kunden & Unternehmen ■ Öffentlicher Sektor

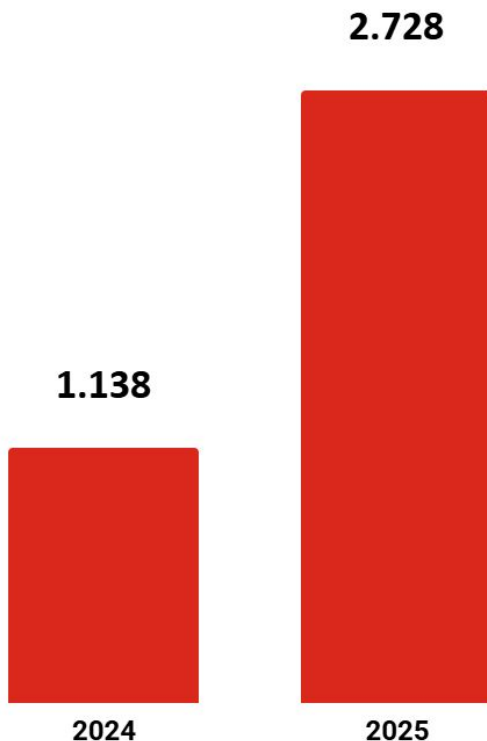
**Kreditvolumen 94,0 Mrd. € (+3,3 % im Vergleich zu 2024)**

**Neuvergabe 2025 i.H.v. 15 Mrd. €**, ein Plus von 6,0 % gegenüber 2024 (14,1 Mrd. €). Wachstumstreiber: **Gewerbetreibende und Unternehmen** (+11,0 % im Jahresvergleich), außerdem Ausleihungen für Neugründungen.



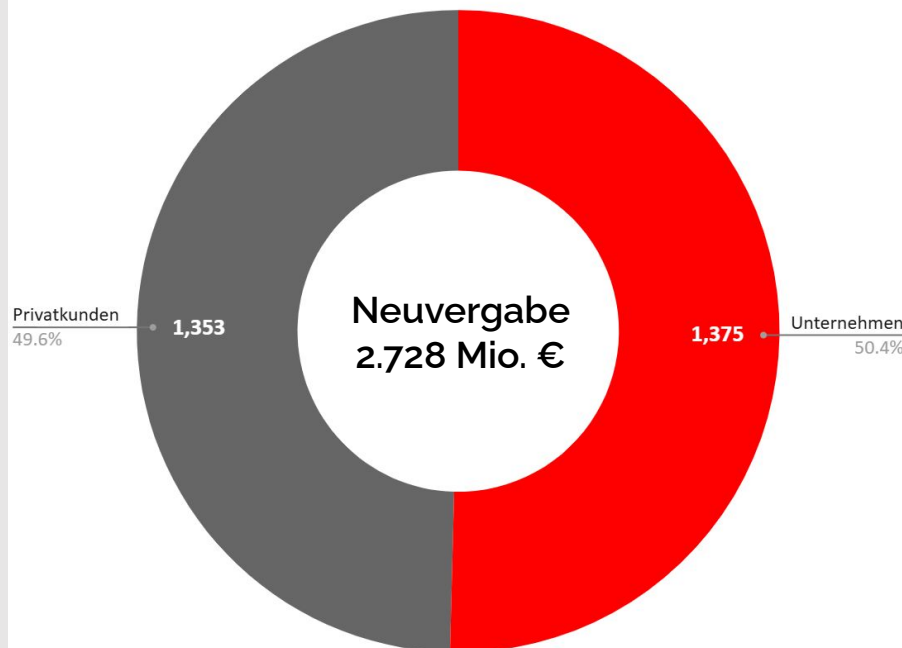
**Fast ein Drittel des Kreditvolumens im Jahr 2025 entfiel auf Kredite mit ökologischem und/oder sozialem Nutzen**



KREDITVERGABE ZUR  
UNTERSTÜTZUNG DER  
KLIMATRANSITION (in Mio. €)

Ziel des Strategieplans 2027: 2.450 Mio. €

Das Kreditvolumen von 2,7 Mrd. € (ein 2,4-facher Anstieg gegenüber 2024) spiegelt die Weiterentwicklung unseres Produktangebots wider, mit dem wir unsere Kunden bei ihrer Transformation unterstützen.



## Beispiele für Kreditprodukte

## Unterstützung der Kunden bei ihrem Transformationsprozess

Finanzierungen in den Bereichen "erneuerbare Energien" und "energetischer Sanierungen" – Finanzierer in diesen Segmenten ist

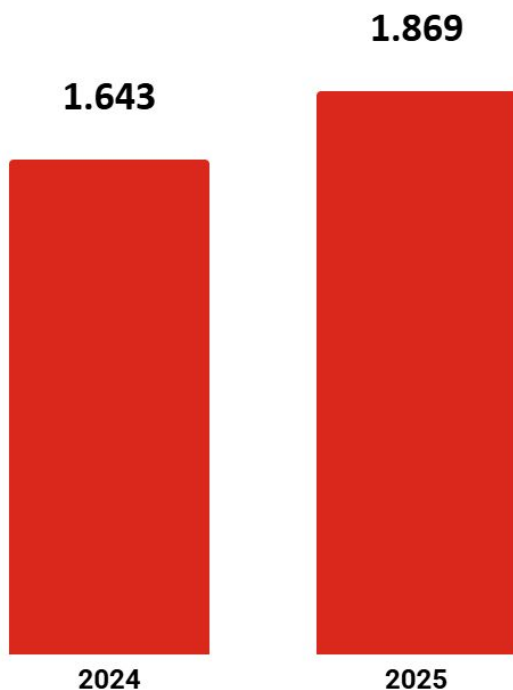


„Immobilier Avantage Rénovation Énergétique“: seit 2025 von den Regionalbanken angeboten; unter bestimmten Voraussetzungen wird ein Zinsrabatt auf das Wohnungsbaudarlehen gewährt, sobald Maßnahmen zur Energieeffizienz abgeschlossen sind.



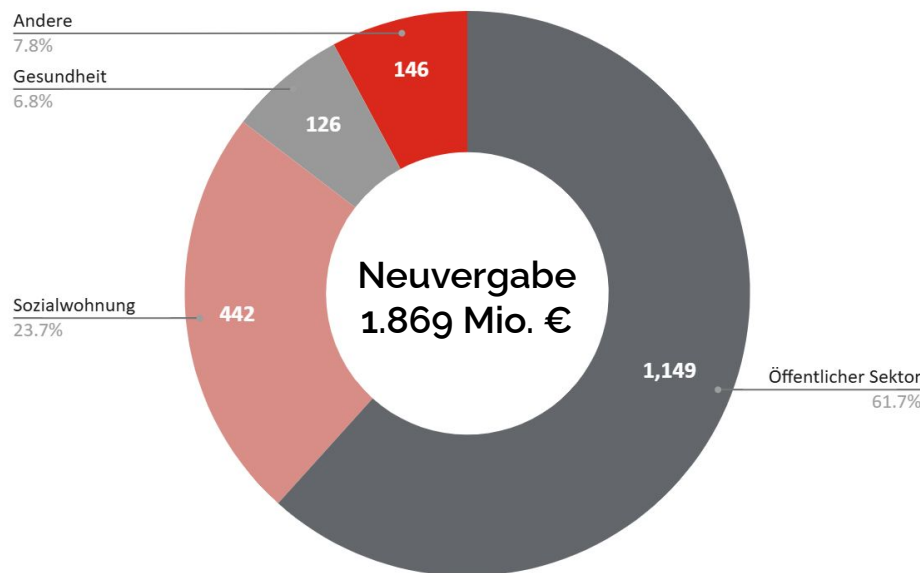
Zudem hat sich Crédit Mutuel Arkéa dazu verpflichtet, die zusätzlichen Auswirkungen dieser Finanzierungen zu messen: **1 Mio. € an Finanzmitteln für erneuerbare Energien generieren durchschnittlich 46.000 € an positiven Umweltauswirkungen durch vermiedene Treibhausgasemissionen**

## KREDITVERGABE AN DEN ÖFFENTLICHEN SEKTOR IN DEN REGIONEN (in Mio. €)



Ziel 2027 : €1,685m

Finanzierer der öffentlichen Hand in den Regionen mit Kreditplus von 13,8% gegenüber 2024.



### Beispiel für das Engagement im sozialen Wohnungsbau

44 nachhaltige Wohnungen bis 2028 in Combrit Sainte-Marine (Finistère)

Eckpunkte des Projekts:

- 20 Sozialwohnungen im Rahmen eines langfristigen Erbpachtvertrags
- 24 Wohnungen im Rahmen von „Bail Réel Solidaire“, einer Rechtsform, die den Erwerb von Wohneigentum zu erschwinglichen Preisen durch die Entkopplung von Grundstück und Gebäude fördert

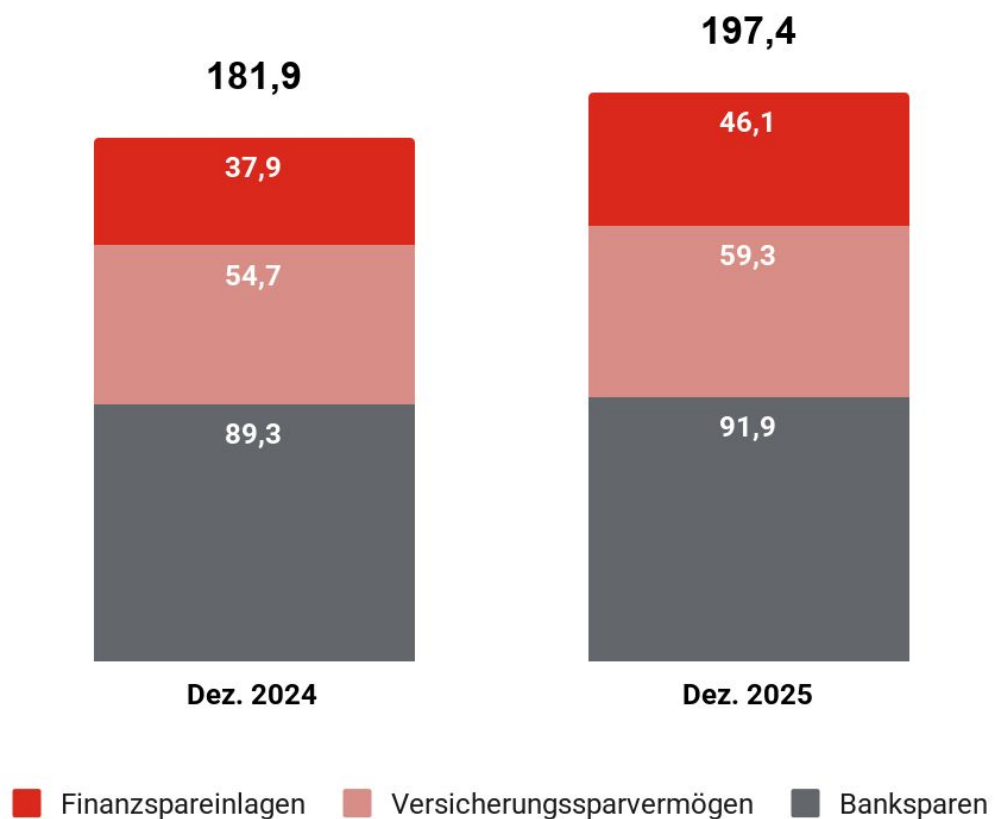
Vertrieb durch:



Neben der finanziellen Unterstützung ist Crédit Mutuel Arkéa bestrebt, die zusätzlichen Auswirkungen zu messen, die durch die Finanzierung des sozialen Wohnungsbaus entstehen.

**1 Mio. € an Finanzmitteln für diesen Sektor generieren im Durchschnitt 90.000 € an positiven sozialen und wirtschaftlichen Auswirkungen durch den Zugang zu sozialem Wohnraum, was einer Steigerung von 7 % der insgesamt bereitgestellten Finanzmittel entspricht.**

EINLAGEN (in Mrd. €)

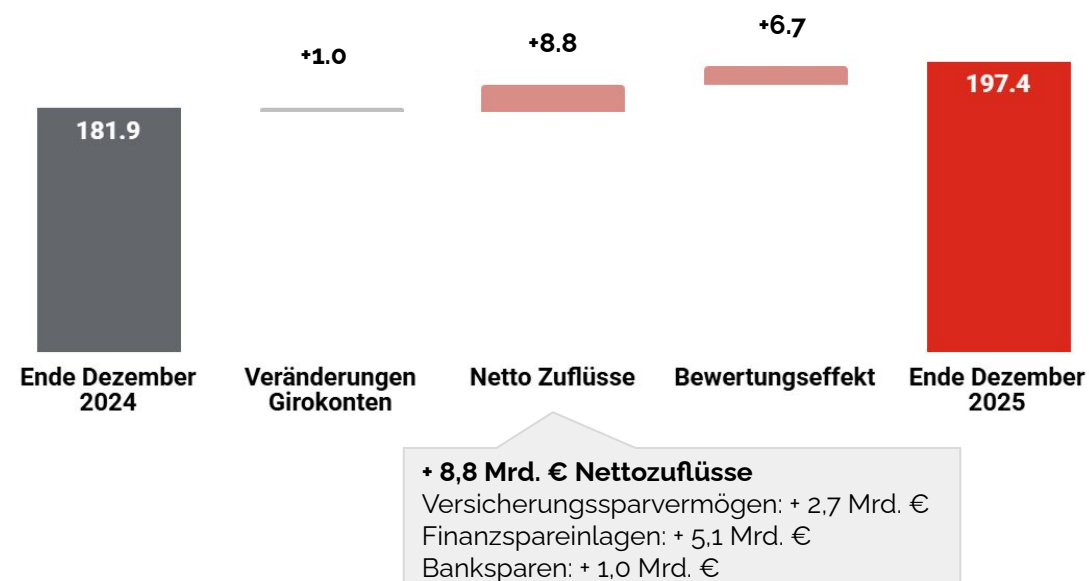


**Kundeneinlagen in Höhe von 197,4 Mrd. € (+8,5 % im Jahresvergleich)**

Die **Netto-Kundenzuflüsse** erreichten 2025 **8,8 Mrd. €**, wobei Arkéa Asset Management (+3,8 Mrd. € Nettozufluss) und Arkéa Direct Bank (+2,5 Mrd. €) herausstachen.

Historisch hoher Nettozufluss bei den Emissionssparprodukten (2,7 Mrd. €).

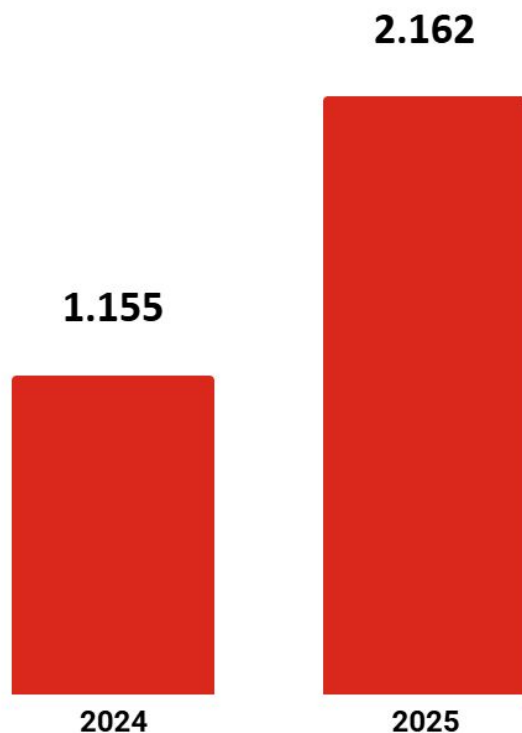
ENTWICKLUNG DER SPARVERMÖGEN (in Mrd. €)



# STEIGERUNG DER KUNDENSPARBETRÄGE

## Wachsende Zuflüsse in Sparprodukte zur Finanzierung der Klimawende

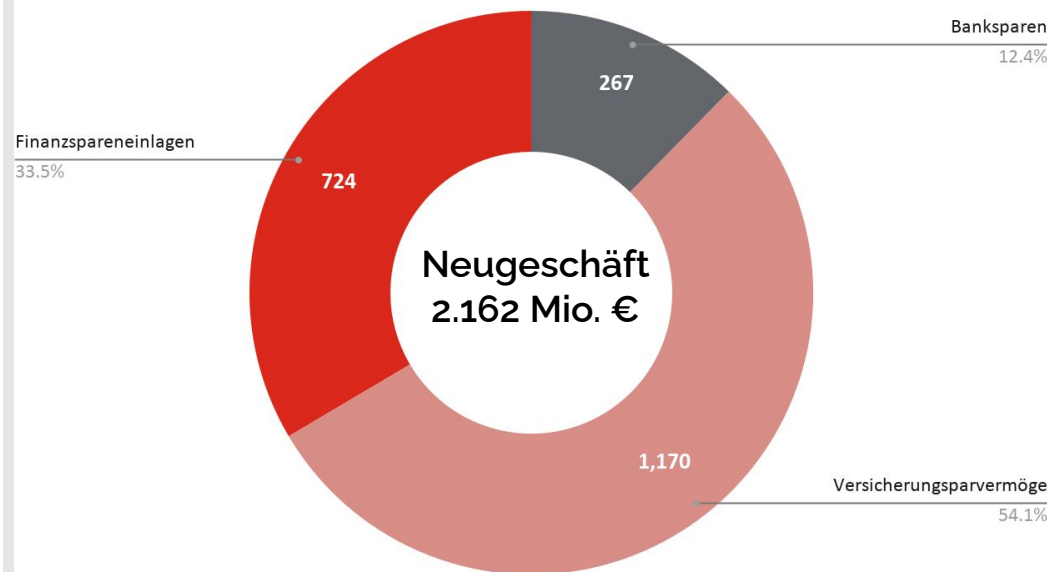
### SPARVERMÖGEN ZUR FINANZIERUNG DER KLIMATRANSITION (ZUWACHS in Mio. €):



Ziel für 2027: 1.560 Mio. €

Die Bruttozuflüsse erreichten 2025 2,2 Mrd. €, ein Plus von 87,2 % gegenüber 2024.

Versicherungen und Finanzsparen machten den Großteil der Bruttozuflüsse aus.



#### Beispiel aus dem Bereich der Vermögensverwaltung

##### Entwicklung von Sparprodukten zur Finanzierung der Klimawende

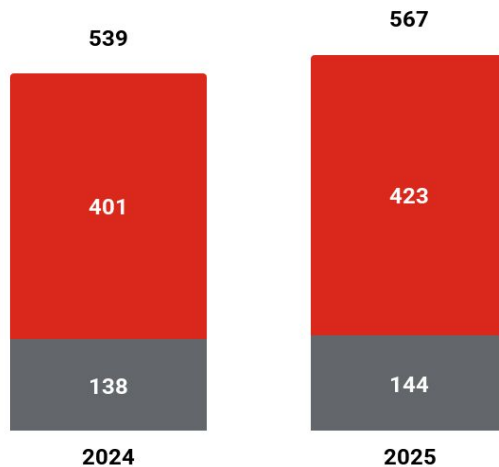
Kennzeichnung von Fonds: 44 Fonds mit den Labels GreenFin, Towards Sustainability, LuxFlag, Relance oder „ISR“ (Socially Responsible Investment)

Entwicklung thematischer Fonds: Arkéa Global Green Bonds, FPS Suravenir Actions Internationales Climat, Autofocus Transition Climat...

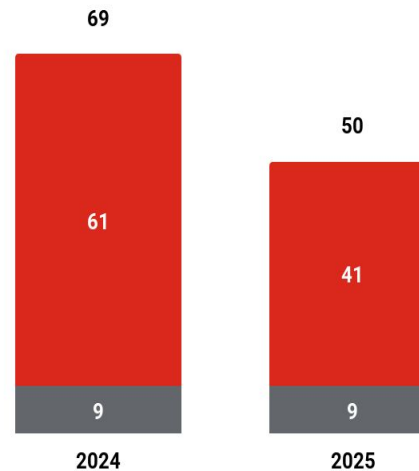
Vertrieb durch:



PRÄMIENEINNAHMEN  
AUS BESTEHENDEN VERTRÄGEN (in Mio. €)



PRÄMIEN AUS  
NEUGESCHÄFT (Mio. €)



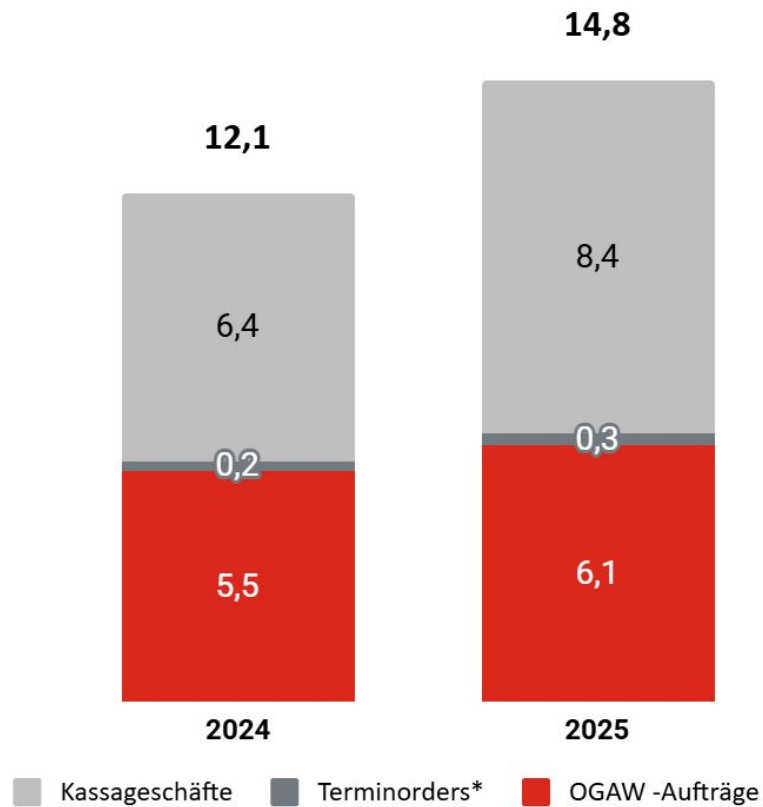
■ Sachversicherung  
■ Personenversicherung

**Prämieneinnahmen gegenüber 2024 um 5,3% gesteigert:**

Die Prämien aus Neuverträgen gingen im Vergleich zu 2024 allerdings um 28,2 % zurück, nachdem die Nichtlebensversicherungstochter Suravenir Assurances ihre Vertriebspartnerschaften überprüft und daraufhin die Zusammenarbeit mit bisherigen Partnern gekündigt hatte, sofern sie die Rentabilitätsschwelle nicht erreichte.

# 1 BROKERGESCHÄFT: GUTES WACHSTUM

## ANZAHL DER TRANSAKTIONEN (in Millionen)

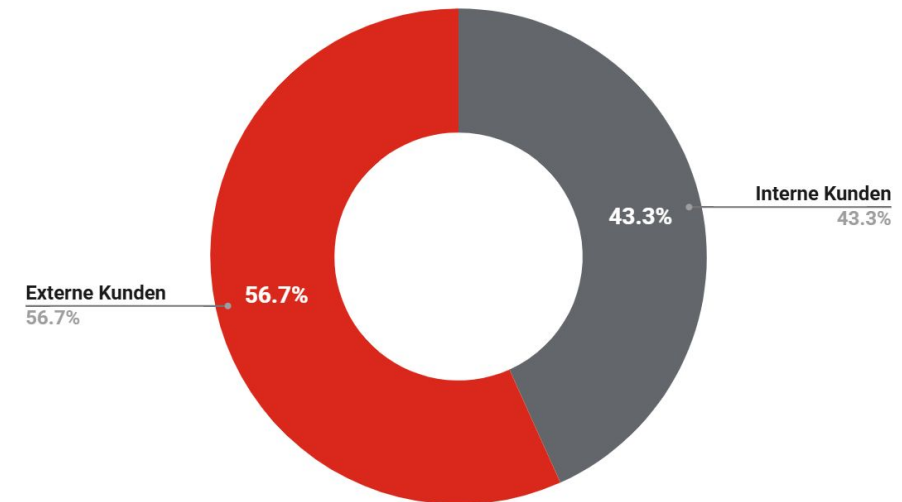


\* System für aufgeschobene Abrechnung (SRD)

## Anstieg von 22,2 % gegenüber 2024 auf 14,8 Millionen

Im Wesentlichen gestützt durch **das Online-Banking** (> 5 Millionen Transaktionen, +45 % gegenüber 2024) dank:

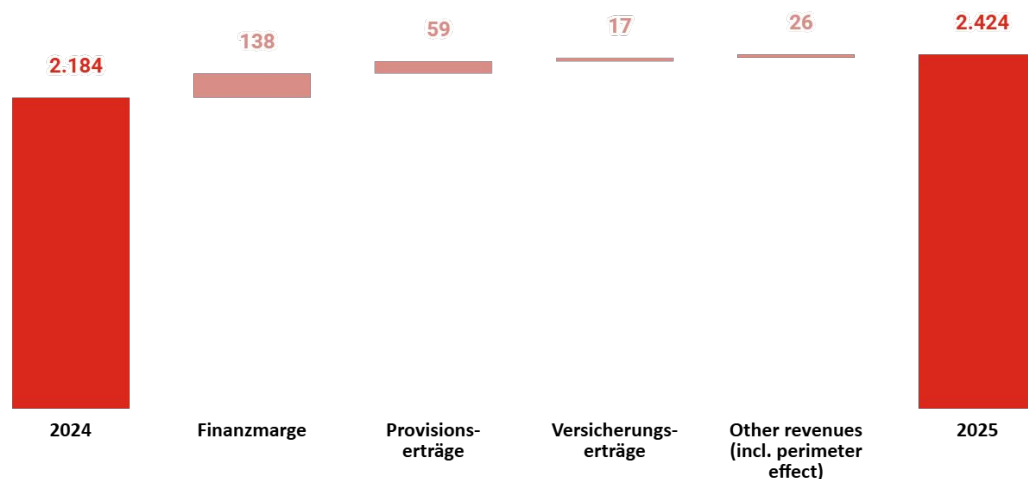
- Kundenwachstum bei Arkéa Direct Bank und attraktiverer Preisgestaltung,
- einer neuen Generation jüngerer Anleger,
- gestiegener Volumina infolge erhöhter Marktvolatilität



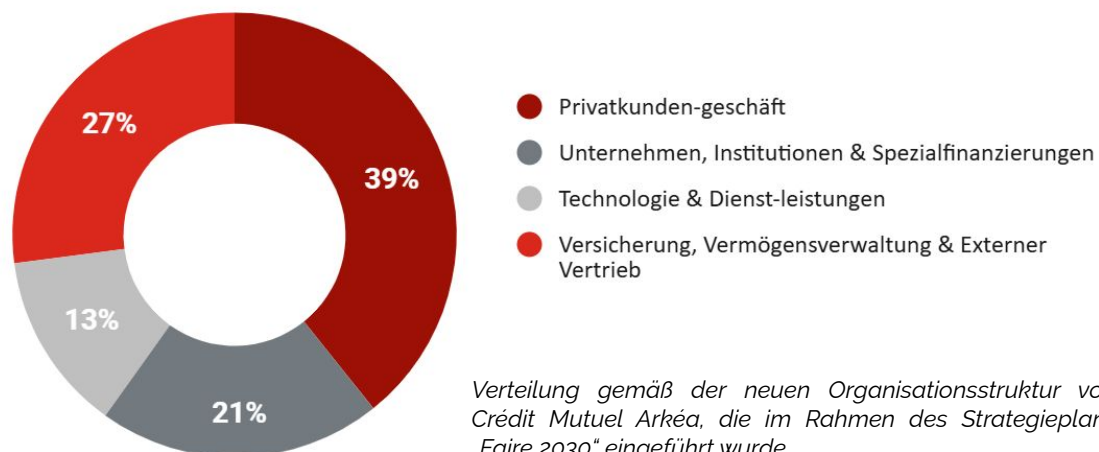
# 2

## FINANZIELLE LEISTUNGSSTÄRKE AUF GRUNDLAGE EINES DIVERSIFIZIERTEN GESCHÄFTSMODELLS

## ERTRAGSENTWICKLUNG (in Mio. €)



## BREAKDOWN OF REVENUES BY BUSINESS LINES



Verteilung gemäß der neuen Organisationsstruktur von Crédit Mutuel Arkéa, die im Rahmen des Strategieplans „Faire 2030“ eingeführt wurde.  
Weitere Informationen finden Sie in der [Pressemitteilung](#).

**Gute Geschäftsdynamik in allen Geschäftsbereichen der Gruppe: Erträge im Jahr 2025 i.H.v. 2,4 Mrd. €**

**Ertragssteigerung gegenüber 2024 um 11 %:**

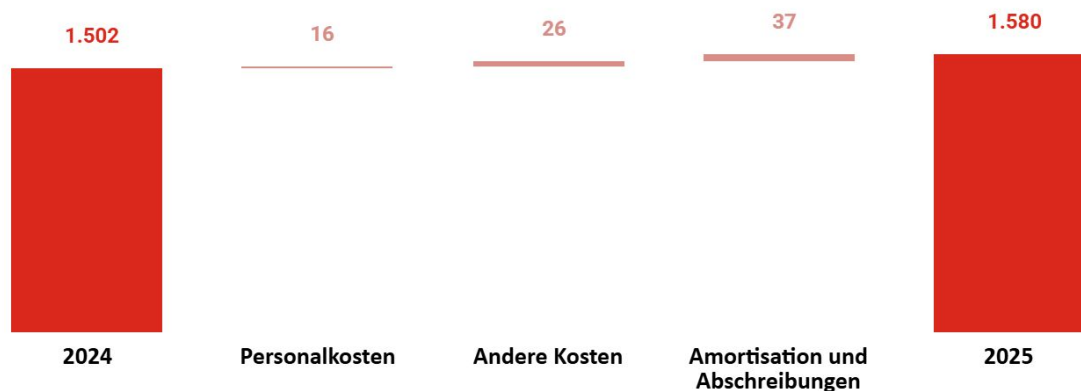
- Die **Finanzmarge** stieg dank der verbesserten Nettozinssmarge, da der durchschnittliche Zinssatz im Festzins-Kreditportfolio anstieg und die Kosten für Kundenmittel sanken.
  - Provisionserträge** verbesserten sich aufgrund höherer Volumina im verwalteten Vermögen und dank einer lebhaften Maklertätigkeit.
  - Versicherungserträge** stiegen aufgrund des Wachstums im Bereich Kapitallebensversicherungen und den Netto-Anstieg der Nichtlebensversicherungsprämien
- Auch **die sonstigen Erträge** stiegen an, v.a. aufgrund des Gewinns aus der Veräußerung der Beteiligung an SWEN Capital Partners.

**Unser Geschäftsmodell generiert Erträge, die sich nachhaltig auf verschiedene Bereiche verteilen.**

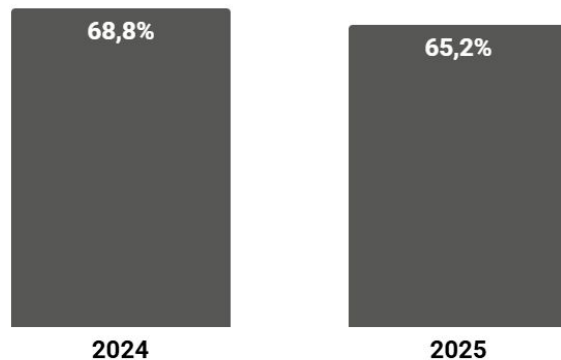
2025 wurden 39 % der Erträge im Privatkundengeschäft erzielt.



## BETRIEBSKOSTEN (Mio. €)



## KOSTEN-ERTRAGS-QUOTE



**Der 2024 gestartete Aktionsplan zur Verbesserung der operativen Effizienz der Gruppe zeigt Wirkung.**

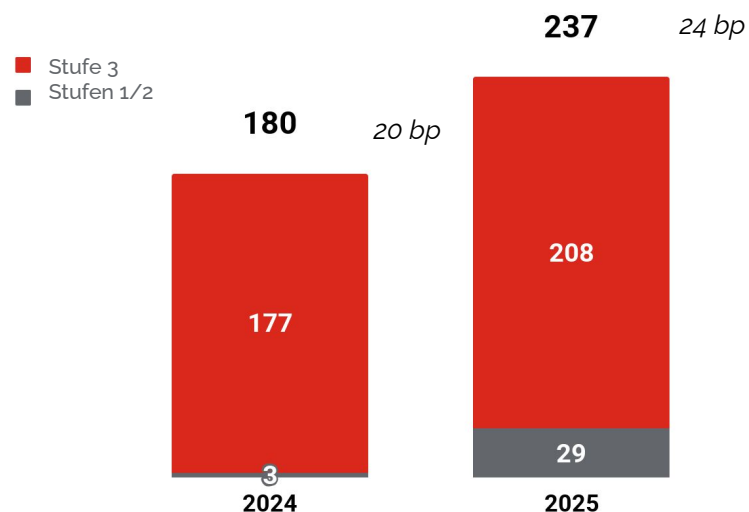
Der Anstieg der Betriebsaufwendungen ist begrenzt (+78 Mio. € bzw. 5,2 % im Jahresvergleich) und im Wesentlichen auf die Investitionen zurückzuführen, die für die ordnungsgemäße Umsetzung des Strategieplans erforderlich sind.

**Die Kosten-Ertrags-Quote sank um 3,6 Prozentpunkte auf 65,2 %.**

Der Umsatzzanstieg (+11 %) in Verbindung mit dem begrenzten Anstieg der Betriebsaufwendungen (+5,2 %) wirkte sich positiv auf die Kosten-Ertrags-Quote aus.

**Das Betriebsergebnis vor Wertminderungen stieg im Vergleich zum Vorjahr um 23,8 % auf 844 Mio. €, was die strenge Kostenkontrolle bei gleichzeitigem Erhalt eines soliden Ertragsniveaus belegt und ein Beweis für operative Effizienz und Rentabilität ist.**

## RÜCKSTELLUNGEN (in Mio. €)

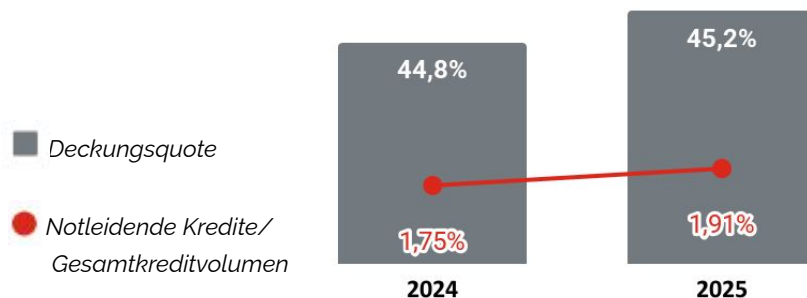


Die Risikovorsorge stieg um **57 Mio. €** (+31,7 % gegenüber 2024) und **entspricht 24 Basispunkten** des bilanzierten Kundenkreditportfolios.

Die Risikokosten von **24 Basispunkten** sowie die Quote von **1,91 %** an leistungsgestörten Krediten gehören, dank der hohen Qualität und der guten Diversifizierung des Kundenkreditportfolios, zu den besten unter den französischen Banken.

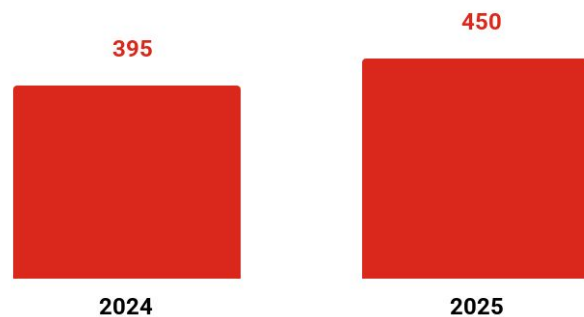
- Vorsorge v.a. für Kredite der Stufe 3 i.H.v 208 Mio. €, gestiegen um 31 Mio. €, aufgrund der nach wie vor erhöhten Zahl von Insolvenzen
- Rückstellungen für nicht-notleidende Kredite um 26 Mio. € erhöht, v.a. bedingt durch das unsichere weltpolitische Umfeld
- Der Rückstellungsbestand beläuft sich auf 1.507 Mio. €, davon 35,8 % für nicht-notleidende Kredite, was dem 9-fachen der jährlichen Rückstellungen entspricht (basierend auf dem Durchschnitt der letzten 4 Jahre).

## EIN QUALITATIV HOCHWERTIGES KREDITPORTFOLIO



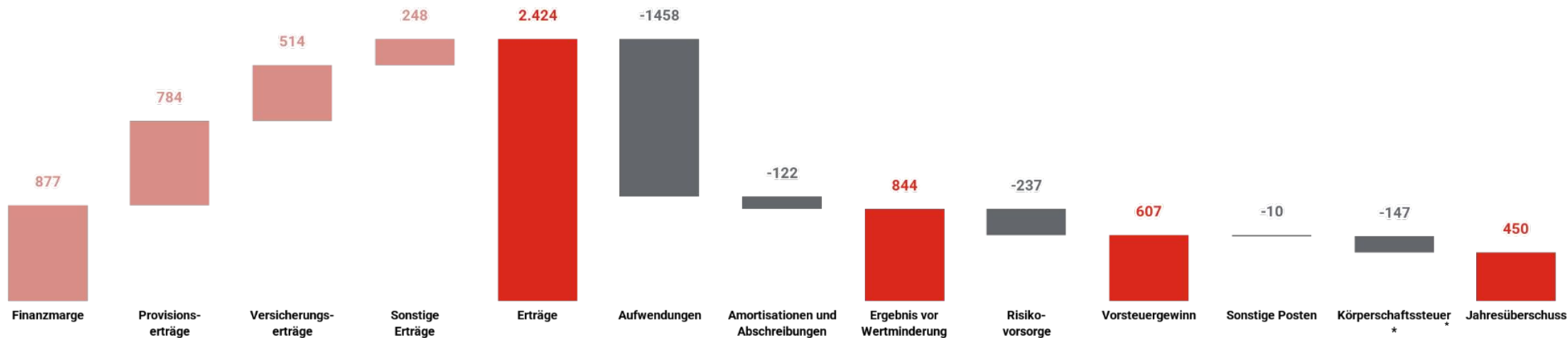
## 2 NETTOGEWINN VON 450 Mio. €

### ENTWICKLUNG DES NETTOERGESBISSES (in Mio. €)



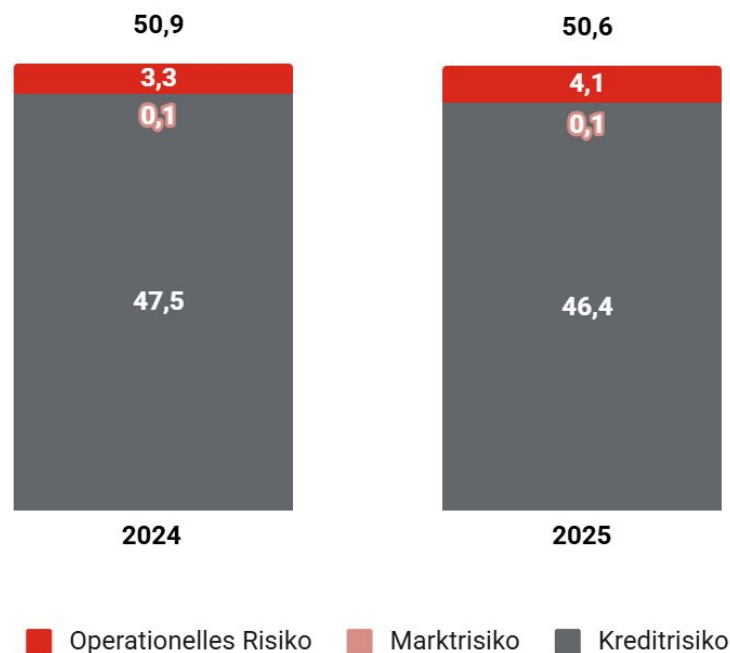
Konzern-Nettogewinn 2025: 450 Mio. €, ein Anstieg um 14 % gegenüber 2024.

### ZUSAMMENSETZUNG DES NETTOERGESBISSES (in Mio. €)



\* 15 Mio. € Sondersteuer

## RISIKOGEWICHTETE AKTIVA INSGESAMT (Mrd. €)



Die risikogewichteten Aktiva beliefen sich Ende 2025 auf insgesamt 50,6 Mrd. €, was einem Rückgang von 0,3 Mrd. € gegenüber Ende 2024 entspricht.

Die endgültige Umsetzung von Basel III in Europa (CRR3 – Kapitaladäquanzverordnung 3) erfolgte am 1. Januar 2025. Dies führte zu einer Verringerung der risikogewichteten Aktiva durch die Senkung der Gewichtung von Versicherungsbeteiligungen, die teilweise durch eine Erhöhung der Gewichtung von Investmentfonds und Private Equity ausgeglichen wurde.

**92 % der gesamten risikogewichteten Aktiva (RWA) entfielen auf das Kreditrisiko**, davon etwa die Hälfte nach dem Standardansatz.

## 2 STARKE KAPITALQUOTEN

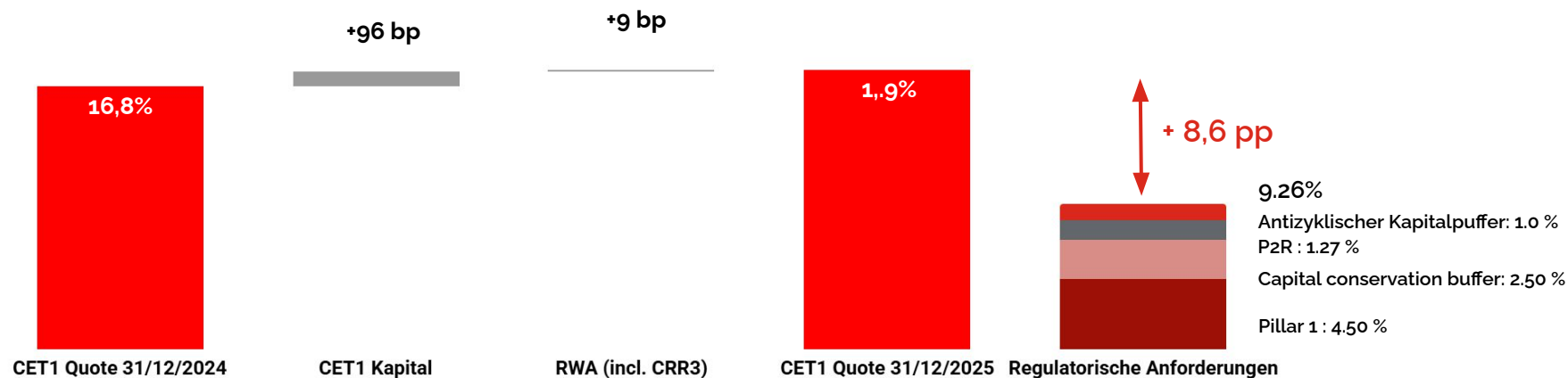
### Eine sehr starke Bilanz

- Bilanzsumme von bis zu 211,6 Mrd. € (+ 6,6 %\*)
- Eigenkapital von 10,5 Mrd. € (+ 5,6 %\*)
- Regulatives Kapital von 10,7 Mrd. € (+ 7,6 %\*)
  - Rückzahlung von 500 Mio. € an internen nachrangigen Anleihen durch die Versicherungstochter *Suravenir* im 3. Quartal 2025 abgeschlossen

### Kapitalquoten deutlich über den aufsichtsrechtlichen Anforderungen

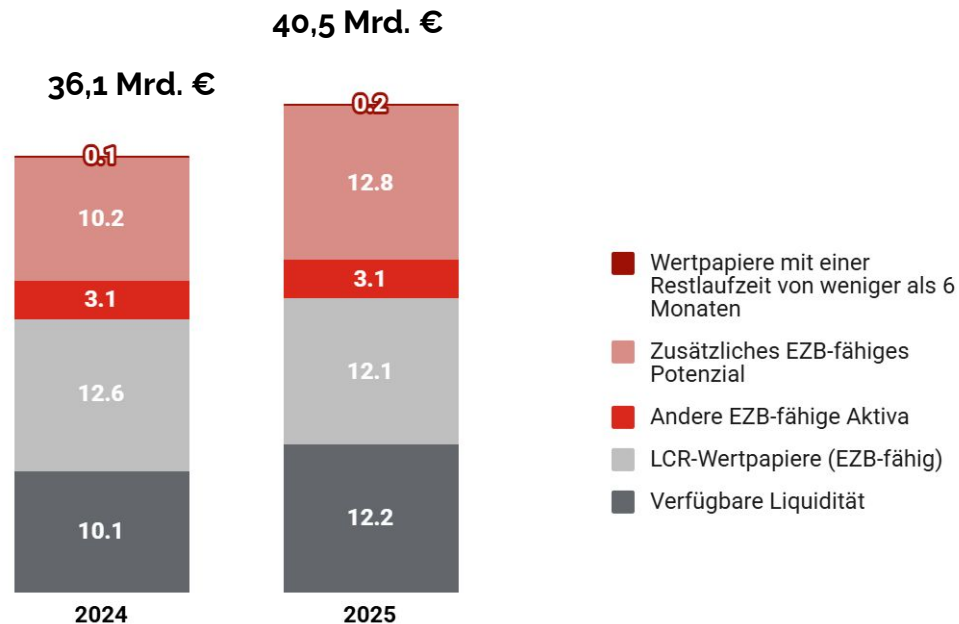
|                     | 31/12/2025 | Regulatorische Anforderungen |
|---------------------|------------|------------------------------|
| CET 1 ratio         | 17,9%      | 9,26% (ohne P2G)             |
| Total capital ratio | 21,1%      | 13,75% (ohne P2G)            |
| Leverage ratio      | 6,6%       | 3%                           |

### ENTWICKLUNG DER CET1-QUOTE



\* Im Vergleich zu 31.12.2024

## LIQUIDITÄTSRESERVEN VON 40 Mrd. €



Liquide Aktiva ("HQLA") und Barmittel decken **das 2,8-Fache** der innerhalb eines Jahres fälligen Kapitalmarktfinanzierungen ab.

**Liquiditäts- und Refinanzierungskennzahlen liegen deutlich über den Mindestanforderungen:**

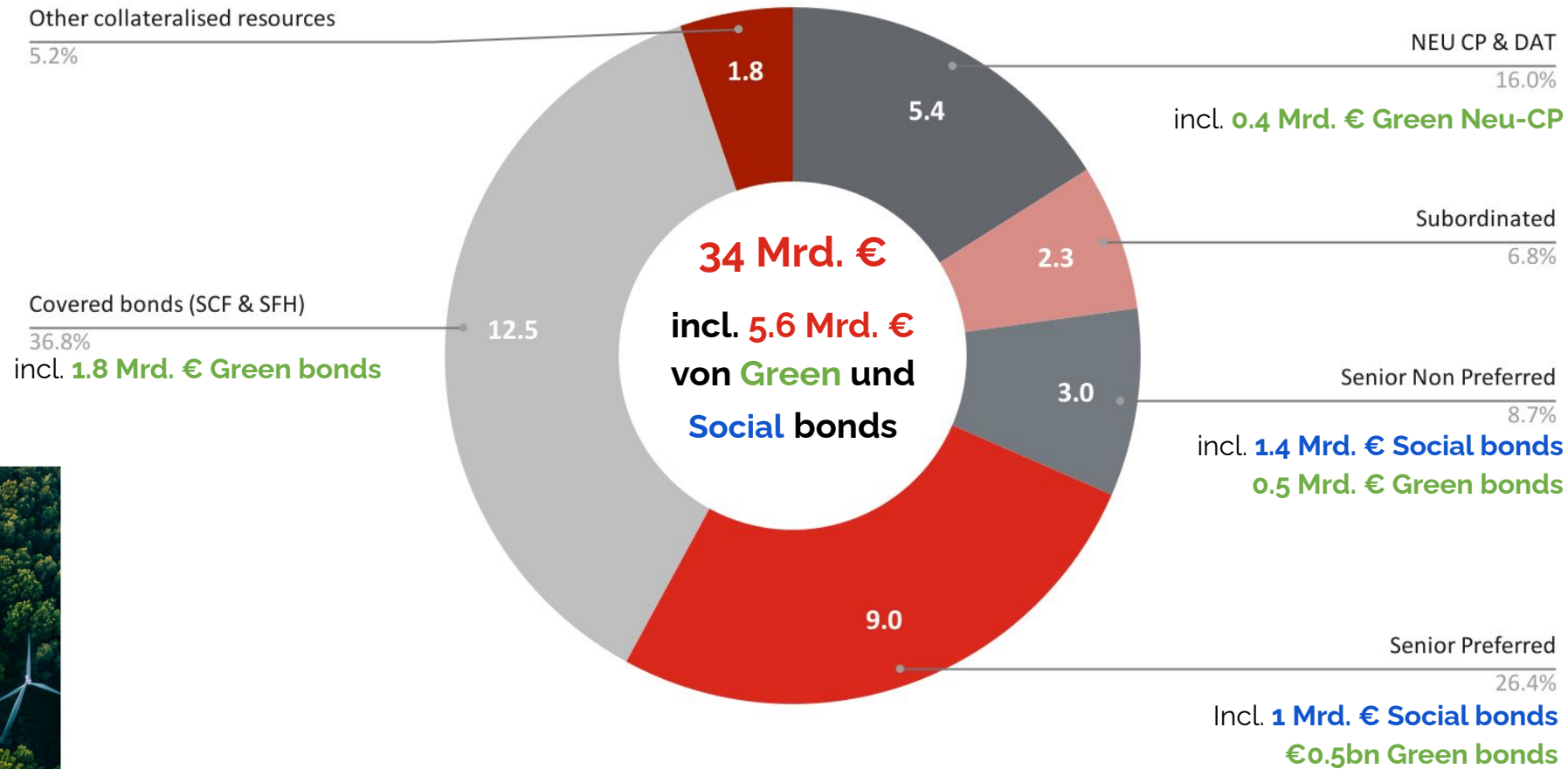
Die *Liquiditätsdeckungsquote* (LCR) und die *Netto-Stabilitätsfinanzierungsquote* (NSFR) sind solide und steigen weiter an.

LCR von 156%  
NSFR von 119%

Die Kredit-Einlagen-Quote spiegelt das gesunde Gleichgewicht zwischen Krediten und Einlagen wider.

LOAN/DEPOSIT RATIO von 102%

## GELD- UND KAPITALMÄRKTE ANLEIHE 31/12/2025

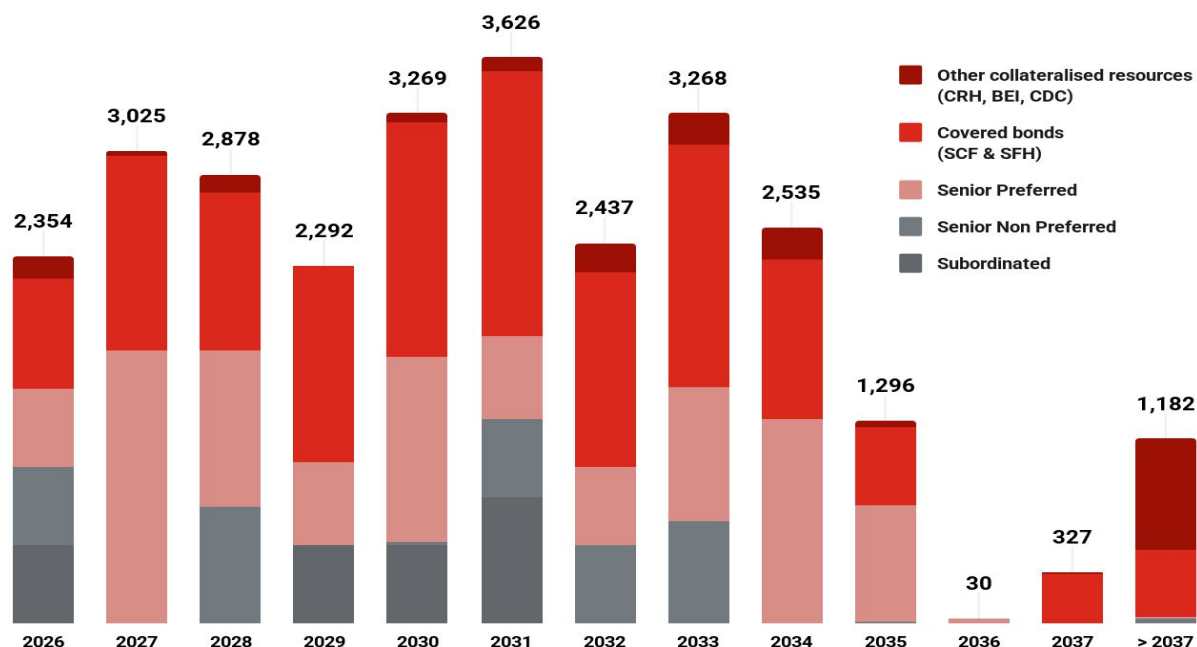


Der Bericht (auf English) ist verfügbar auf unsere Webseite  
[Allocation & Impact report](#)



## DEBT FÄLLIGKEITENSTRUKTUR NACH PRODUKTKATEGORIEN (in Mio. €)

Ausschließ NEU CP UND TERMINEINLAGE



Durchschnittliche Restlaufzeit von 5,4 Jahren zum 31.12.2025

## 2025 REFINANZIERUNGSPLAN UND ANLEIHE

### Covered bonds

. SCF 500 Mio. € / 7Y / MS+60bp

27. Januar 2025

. SCF 500 Mio. € / 10Y / MS+67bp

2. Juli 2025

. Green SFH 750 Mio. € / 6Y / MS+43bp

4. September 2025

### Unsecured funding

. Green SP 500 Mio. € / 10Y / MS+95 bp

25. Oktober 2024 (pre-funding)

. SP 500 Mio. € / 7Y / MS+103bp

6. May 2025

. SP 750 Mio. € / 10Y / MS+100bp

17. Juli 2025

## 2026 REFINANZIERUNGSPLAN\*

### Covered bonds ≈ 2 Mrd. €

. SCF 1.250 Mio. €

incl. 750 Mio. € / 10Y / MS+56bp

12. Januar 2026

. SFH 750 Mio. €

€750m / 5,8Y / MS+33bp

6. Mai 2026

### Unsecured funding ≈ 1 Mrd. €

incl. 500 Mio. € / 5Y / MS+73bp

5. Dezember 2025 (pre-funding)

Für die Auswahl des Segments für die zweite unbesicherte öffentliche Benchmark-Emission wird ein opportunistischer Ansatz verfolgt.

=> 60% von dem 2026 Refinanzierungsplan erreicht am 6. Mai

\* Änderungen aufgrund von Finanzplanung, Geschäftsvolumen und/oder Marktbedingungen vorbehalten.



## 2 STARKE FINANZIELLE SOWIE ESG RATINGS

### Kreditratings

**MOODY'S**

**A1**

Langfristig: A1  
Kurzfristig: P-1  
Ausblick: *Negativ*

April 2026

Ratings bestätigt. Ausblick „negativ“ aufgrund der Bewertung der französischen Länderratings

**FitchRatings**

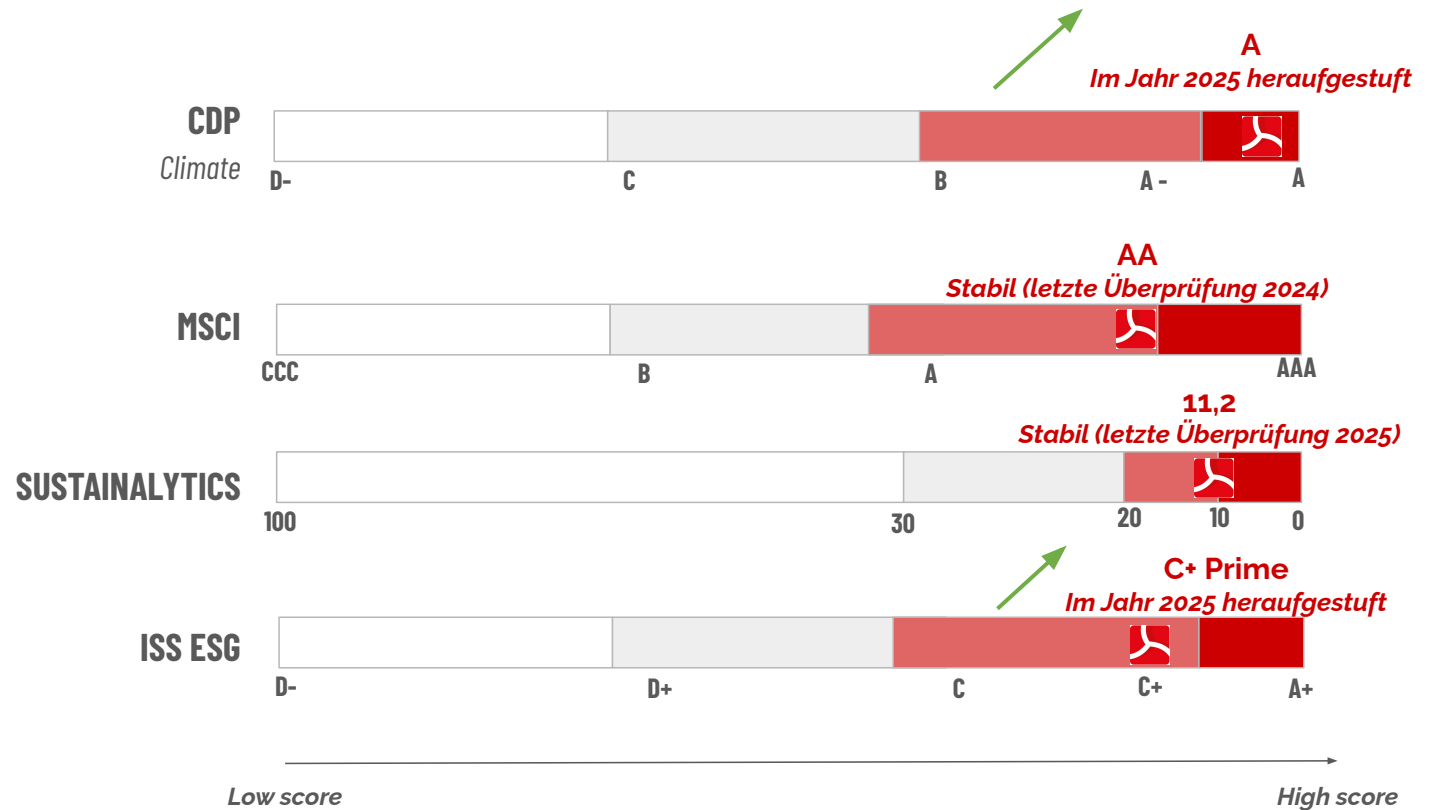
**AA-**

Langfristig: AA-  
Kurzfristig: F1+  
Ausblick: *Negativ*

Mai 2026

Emittentenrating erhöht im Anschluss an die Überarbeitung der Rating-Methodik. Ausblick „negativ“ nach der Herabstufung des französischen Länderratings

### ESG ratings



# ANHÄNGE

# ANHÄNGE INHALT

- 1 FINANZIELLE ANHÄNGE
- 2 ESG ANHÄNGE
- 3 GRUPPE ANHÄNGE
- 4 FOKUS AUF DEN FRANZÖSISCHEN  
IMMOBILIENMARKT UND HYPOTHEKENDARLEHEN
- 5 FOKUS AUF UNSERE HEIMATREGIONEN

ANHANG

1

# FINANZIELLE ANHÄNGE

# 1 VEREINFACHTE ERGEBNISRECHNUNG

| €m                              | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Change      | %            |
|---------------------------------|------------|------------|-------------|--------------|
| Revenues                        | 2,424      | 2,184      | + 241       | 11.0%        |
| Operating expenses              | 1,580      | 1,502      | + 78        | 5.2%         |
| Cost/Income ratio               | 65.2%      | 68.8%      | -3.6 pp     |              |
| Gross operating income          | 844        | 682        | + 162       | 23.8%        |
| Loan loss provisions            | 237        | 180        | + 57        | 31.7%        |
| Pre-tax profit                  | 607        | 502        | + 105       | 21.0%        |
| <b>Net profit – Group share</b> | <b>450</b> | <b>395</b> | <b>+ 55</b> | <b>13.8%</b> |

| Assets (€bn)                                                     | 31/12/2025   | 31/12/2024   |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Cash, due from Central Banks                                     | 12.3         | 10.2         |
| Financial assets at fair value through P&L                       | 2.0          | 1.9          |
| Derivatives used for hedging purposes                            | 0.3          | 3.3          |
| Financial assets at fair value through equity                    | 11.3         | 11.6         |
| Securities at amortised cost                                     | 1.6          | 1.5          |
| Loans & receivables - credit institutions                        | 15.1         | 14.2         |
| Loans & receivables - customers                                  | 93.1         | 90.4         |
| Remeasurement adjustment on interest-rate risk hedged portfolios | - 2.4        | - 1.8        |
| Investments related to insurance activities                      | 74.3         | 63.4         |
| Tax & other assets, equity method investments                    | 2.1          | 1.8          |
| Invest property, plant & equipment, intangible assets            | 1.4          | 1.3          |
| Goodwill                                                         | 0.5          | 0.5          |
| <b>Total Assets</b>                                              | <b>211.6</b> | <b>198.4</b> |

| Liabilities (€bn)                              | 31/12/2025   | 31/12/2024   |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Financial liabilities at fair value            | 2.1          | 4.9          |
| Due to banks                                   | 5.1          | 4.3          |
| Liabilities to customers                       | 91.9         | 89.2         |
| Debt securities                                | 28.3         | 25.9         |
| Tax & other liabilities, provisions            | 12.5         | 6.7          |
| Insurance companies technical reserves         | 59.0         | 55.0         |
| Subordinated debt                              | 2.3          | 2.3          |
| <b>Total Equity</b>                            | <b>10.5</b>  | <b>9.9</b>   |
| Share capital and reserves                     | 3.2          | 3.0          |
| Consolidated reserves                          | 7.0          | 6.8          |
| Gains and losses recognised directly in equity | -0.2         | -0.4         |
| Net income                                     | 0.4          | 0.4          |
| Minority interests                             | 0.0          | 0.0          |
| <b>Total Liabilities</b>                       | <b>211.6</b> | <b>198.4</b> |

| Kennzahlen                                      | Definition                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kennzahlen                                                                    |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Erträge</b>                                  | Summe der folgenden Posten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nettoerträge aus dem Bank- und Versicherungsgeschäft</li> <li>• Gewinne und Verluste aus dem Verkauf oder der Reduzierung von Beteiligungen</li> </ul>                                                        | Messung der durch die gesamte Geschäftstätigkeit der Gruppe erzielten Erträge |
| <b>Finanzmarge</b>                              | Summe der folgenden Posten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nettozinserträge</li> <li>• Nettogewinne oder -verluste aus Finanzielle Vermögenswerte – Fair Value P&amp;L</li> <li>• Nettogewinne oder -verluste aus Finanzielle Vermögenswerte – Fair Value OCI</li> </ul> | Messung der durch die Finanzgeschäfte des Konzerns erzielten Erträge          |
| <b>Betriebsaufwendungen</b>                     | Summe aus allgemeinen Betriebsaufwendungen und Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen                                                                                                                                                                      | Messung der Konzernkosten                                                     |
| <b>Kosten-Ertrags-Verhältnis</b>                | Verhältnis zwischen Betriebsaufwendungen und Erträgen                                                                                                                                                                                                                              | Messung der operativen Effizienz der Gruppe                                   |
| <b>Risikokosten (in Basispunkten)</b>           | Verhältnis zwischen Risikovorsorge (€) während des Berichtszeitraums und ausstehenden Kundenkrediten am Ende des Berichtszeitraums                                                                                                                                                 | Messung des Risikoniveaus im Verhältnis zu bilanzierten Kreditverpflichtungen |
| <b>Quote notleidender Kredite (NPL)</b>         | Verhältnis zwischen den bilanzierten notleidenden Bruttokrediten (einschließlich aufgelaufener Zinsen) und den gesamten bilanzierten Bruttokrediten an Kreditinstitute und Kunden                                                                                                  | Messung der Qualität der Vermögenswerte                                       |
| <b>Deckungsquote notleidender Kredite (NPL)</b> | Verhältnis zwischen den für notleidende Kredite gebildeten Rückstellungen und dem Gesamtbetrag der nicht notleidenden Kredite                                                                                                                                                      | Messung der Deckung des maximalen Restrisikos bei notleidenden Krediten       |
| <b>Nominal-ROE</b>                              | Verhältnis zwischen dem Konzerngewinn und dem aufsichtsrechtlich geforderten Kernkapital (basierend auf einer CET1-Quote von 15 %)                                                                                                                                                 | Messung der Rentabilität der Gruppe                                           |

\* Finanzkennzahlen, die für die Kommunikation verwendet werden, nicht im Jahresabschluss enthalten sind und nicht durch Rechnungslegungsstandards definiert sind

# 1 RATINGS

## CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

| Emittentenrating                                  |
|---------------------------------------------------|
| <i>Ausblick</i>                                   |
| Senior Preferred debt rating                      |
| Senior Non Preferred debt rating                  |
| Tier 2 Subordinated debt rating                   |
| Datum der letzten Publikation/des letzten Reviews |
| Home loans covered bonds (SFH) rating             |
| Public sector covered bonds (SCF) rating          |

## FRANCE

|                             |
|-----------------------------|
| Long-term rating            |
| <i>Ausblick</i>             |
| Nächster angesetzter Review |

## MOODY'S

**A1/P-1**

*Negative*

A1

A3

Baa1

[21/04/2026](#)

Aaa

Aaa

Aa3

*Negative*

*23rd October*

## FitchRatings

**AA-/F1+**

*Negative*

AA-

A+

A-

[12/05/2026](#)

AAA

-

A+

*Stable*

*28th August*





## Zwei kurzfristige Refinanzierungsprogramme NEU CP, darunter ein NEU CP ESG (siehe unten)

- Ausstehendes Volumen (Ende Dez. 2025): 3,576 Mio. € (incl. ESG NEU CP)
- Laufzeiten: Von 1 Tag bis 12 Monate
- *Durchschnittliche ursprüngliche Laufzeit (Ende Dez. 2025): 338 Tage*
- *Durchschnittliche aktuelle Laufzeit (Ende Dez. 2025): 145 days*
- Ratings (Moody's): F1+
- Regulatorische Einhaltung überwacht von der [Banque de France](#)
- EZB-fähig



### Focus ESG NEU CP

- Ausstehendes Volumen (Ende Dez. 2025): €382m
- Laufzeiten: Von 6 Monaten bis 12 Monaten
- Deckungsstock : Nachhaltige/"grüne" Wohnungsbaukredite
- Reporting \* : [Green & Social bonds allocation and impact report](#)
- CM Arkéa ist die erste Bank, die ein ESG NEU CP Programm aufgesetzt hat



# 1 LANGLAUFENDE BENCHMARK ANLEIHEN

## Unbesicherte Schuldverschreibungen

|                      | ISIN         | Nominal (€m) | Coupon | Issuance date | First call date | Maturity date |
|----------------------|--------------|--------------|--------|---------------|-----------------|---------------|
| Senior Preferred     | FR0013511227 | 750          | 0.875% | 07/05/2020    | -               | 07/05/2027    |
|                      | FR001400CQ85 | 1,000        | 3.375% | 19/09/2022    | -               | 19/09/2027    |
|                      | FR001400L186 | 500          | 3.875% | 22/05/2023    | -               | 22/05/2028    |
|                      | FR0013450822 | 500          | 0.375% | 03/10/2019    | -               | 03/10/2028    |
|                      | FR0013421369 | 500          | 1.125% | 23/05/2019    | -               | 23/05/2029    |
|                      | FR0014007Q96 | 500          | 0.750% | 18/01/2022    | -               | 18/01/2030    |
|                      | FR00140143T9 | 500          | 4.125% | 05/12/2025    | -               | 05/12/2030    |
|                      | FR001400KZZ2 | 500          | 4.125% | 02/10/2023    | -               | 02/04/2031    |
|                      | FR001400ZBI7 | 500          | 3.307% | 06/05/2025    | -               | 06/05/2032    |
|                      | FR001400P1Y4 | 750          | 3.625% | 03/04/2024    | -               | 03/10/2033    |
|                      | FR001400MCE2 | 750          | 4.125% | 01/12/2023    | -               | 01/02/2034    |
|                      | FR001400TL81 | 500          | 3.309% | 25/10/2024    | -               | 25/10/2034    |
| Senior Non-Preferred | FR0013517307 | 750          | 1.250% | 11/06/2020    | 11/06/2028      | 11/06/2029    |
|                      | FR00140065E6 | 500          | 0.875% | 25/10/2021    | -               | 25/10/2031    |
|                      | FR001400E946 | 500          | 4.250% | 01/12/2022    | -               | 01/12/2032    |
|                      | FR0014002BJ9 | 500          | 0.875% | 11/03/2021    | -               | 11/03/2033    |
| Tier 2               | FR0013173028 | 500          | 3.250% | 01/06/2016    | -               | 01/06/2026    |
|                      | FR0013236544 | 500          | 3.500% | 09/02/2017    | -               | 09/02/2029    |
|                      | FR0013407418 | 750          | 3.375% | 11/03/2019    | -               | 11/03/2031    |
|                      | FR001400PZV0 | 500          | 4.810% | 15/05/2024    | 15/05/2030      | 15/05/2035    |

## Gedekte Anleihen

|     | ISIN         | Nominal (€m) | Coupon | Issuance date | First call date | Maturity date |
|-----|--------------|--------------|--------|---------------|-----------------|---------------|
| SFH | FR001400EEX5 | 500          | 2.750% | 09/12/2022    | -               | 22/12/2026    |
|     | FR001400FJM4 | 750          | 3.000% | 31/01/2023    | -               | 30/03/2027    |
|     | FR0013284908 | 500          | 0.750% | 05/10/2017    | -               | 05/10/2027    |
|     | FR001400CZO3 | 500          | 3.000% | 04/10/2022    | -               | 04/10/2028    |
|     | FR0013433281 | 500          | 0.125% | 12/07/2019    | -               | 12/07/2029    |
|     | FR0013515715 | 1,000        | 0.010% | 04/06/2020    | -               | 04/10/2030    |
|     | FR0014012EW5 | 750          | 2.824% | 04/09/2025    | -               | 04/09/2031    |
|     | FR0014018210 | 750          | 3.250% | 06/05/2026    | -               | 16/02/2032    |
|     | FR001400ABK6 | 750          | 1.750% | 16/05/2022    | -               | 16/05/2032    |
|     | FR0013336229 | 500          | 1.500% | 01/06/2018    | -               | 01/06/2033    |
|     | FR001400ICR2 | 1,000        | 3.250% | 08/06/2023    | -               | 01/08/2033    |
|     | FR001400NNC1 | 1,000        | 3.072% | 07/02/2024    | -               | 07/02/2034    |
| SCF | FR0014009GQ8 | 500          | 0.875% | 31/03/2022    | -               | 31/03/2028    |
|     | FR001400O9E0 | 750          | 3.111% | 28/02/2024    | -               | 28/02/2029    |
|     | FR0013460417 | 500          | 0.125% | 15/01/2019    | -               | 15/01/2030    |
|     | FR0014009GQ8 | 500          | 3.250% | 10/01/2023    | -               | 10/01/2031    |
|     | FR001400WV2  | 500          | 3.004% | 27/01/2025    | -               | 27/01/2032    |
|     | FR0014010UW5 | 500          | 3.226% | 02/07/2025    | -               | 02/07/2035    |
|     | FR0014015EI7 | 750          | 3.503% | 13/01/2026    | -               | 13/01/2036    |

Stand 6. Mai 2026

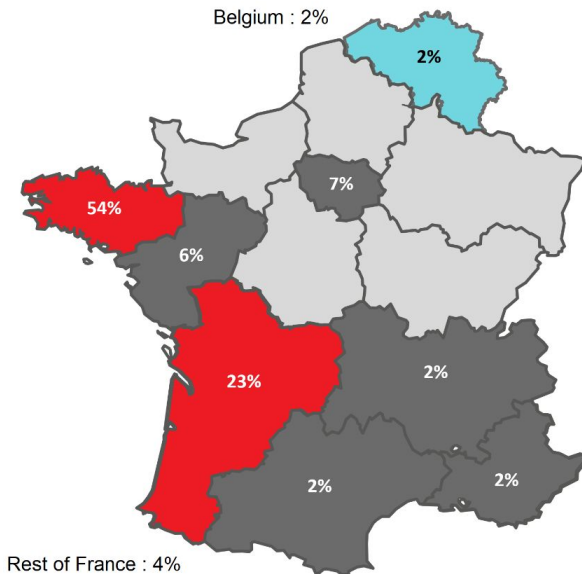
Social bonds

Green bonds

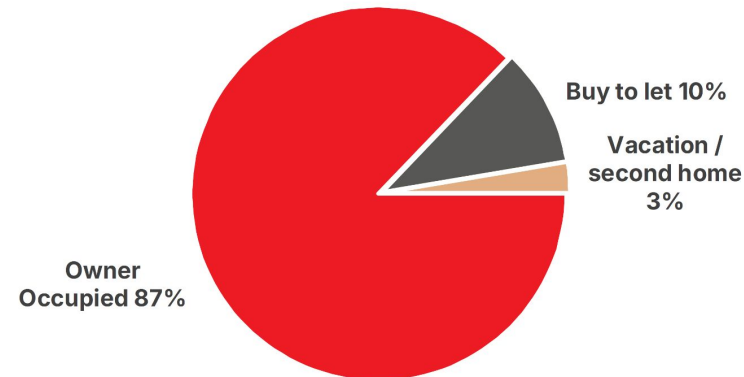
# ARKÉA HOME LOANS SFH - AUSGEWÄHLTE POOLDATEN

|                                               |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|
| Total outstanding current balance (in €)      | 14 390 480 147 € |
| Number of loans                               | 224 782          |
| Number of borrowers                           | 141 684          |
| Average Loan balance (in €)                   | 64 020 €         |
| Weighted Average Seasoning (in months)        | 77               |
| Weighted Average Remaining term (in months)   | 162              |
| Percentage of Variable Loans                  | 0,1%             |
| Weighted Average Current Unindexed LTV (in %) | 66%              |
| Weighted Average Current Indexed LTV (in %)   | 56%              |

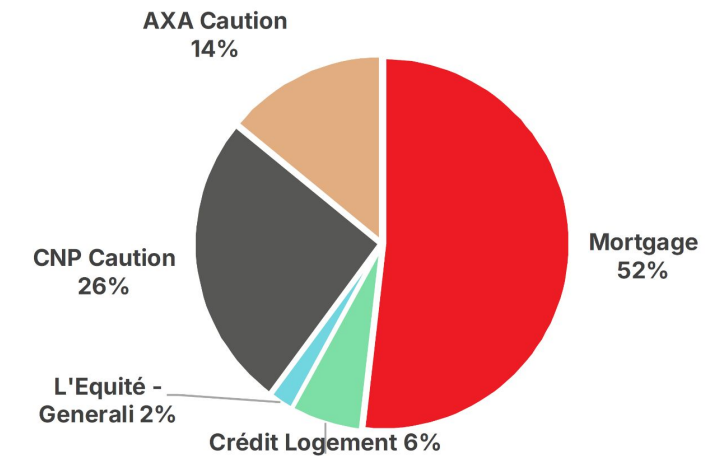
## Geographische Verteilung



## Verteilung nach Nutzungsart



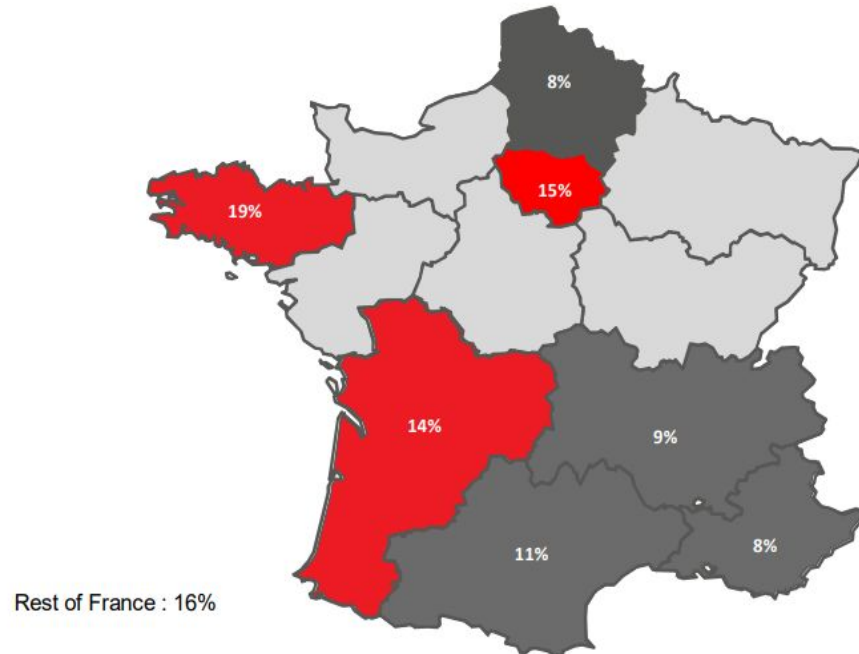
## Hypotheken und Garantierte Darlehen



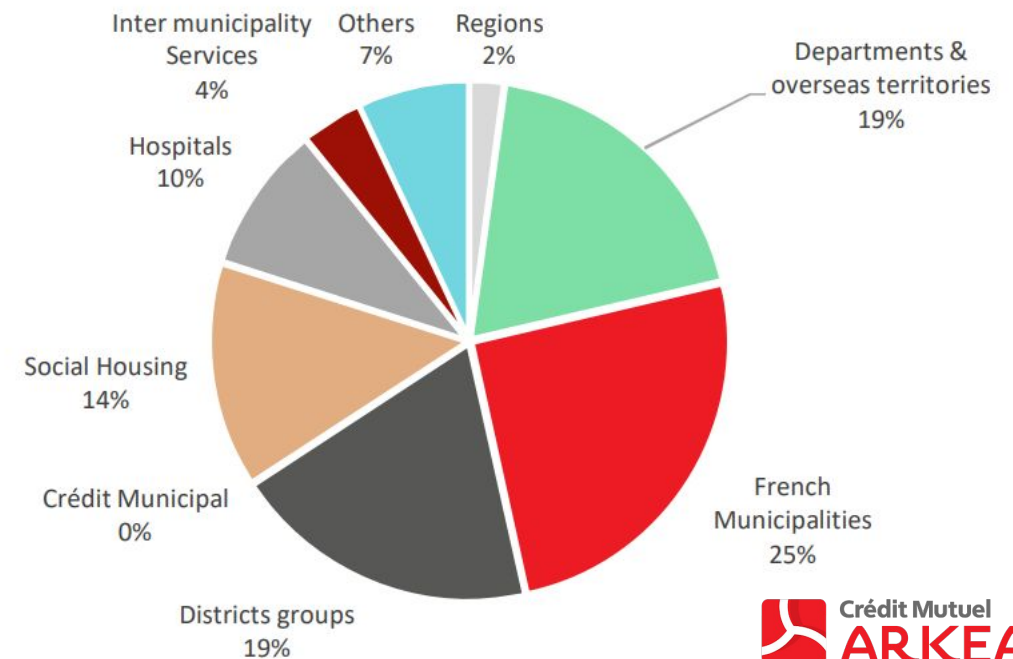
# ARKÉA PUBLIC SECTOR SCF - AUSGEWÄHLTE POOLDATEN

|                                            |                 |
|--------------------------------------------|-----------------|
| Total outstanding current balance (in €)   | 7 318 025 221 € |
| Number of loans                            | 4 817           |
| Number of borrowers                        | 1 995           |
| Average Loan balance per borrower (in €)   | 3 668 183 €     |
| Weighted Average Seasoning (in months)     | 65              |
| Weighted Average Remaining term (in years) | 15,3            |
| Percentage of Fixed assets                 | 62%             |

Geographische  
Verteilung



Verteilung nach  
Kreditnehmer

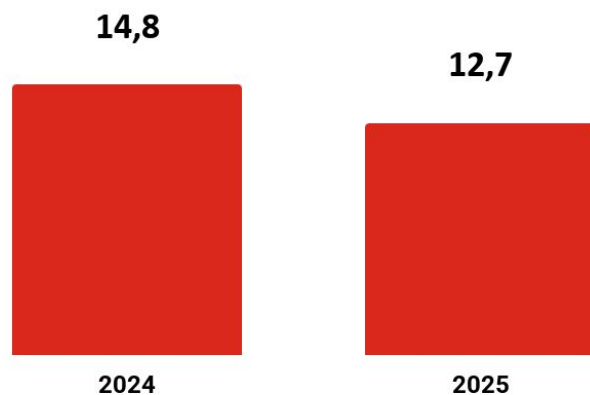


ANHANG

2

## ESG ANHÄNGE

### CO<sub>2</sub>-INTENSITÄT DES WOHNBAU-KREDITPORTFOLIOS (in kg CO<sub>2</sub>-Äquivalent/m<sup>2</sup>/Jahr)



Ziel 2030: 12 kg CO<sub>2</sub>-Äquivalent  
Geltungsbereich 2025: CMB und CMSO  
(Regionalbanken)

### Beispiel für Kredite zur Unterstützung von Gebäudesanierungen

#### Für Privatkunden

Crédit Mutuel Arkéa unterstützt seine Kunden bei der Verbesserung der Energieeffizienz ihrer Wohnimmobilien.

- „Immobilier Avantage Rénovation Énergétique“: seit 2025 von den Regionalbanken angeboten; unter bestimmten Voraussetzungen wird ein Zinsrabatt auf das Wohnungsbaudarlehen gewährt, sobald Maßnahmen zur Energieeffizienz abgeschlossen sind.

- Spezielle Darlehen wie das „Prêt Audit Énergétique“ und das „Prêt Rénové“ zur Finanzierung u.a. folgender Maßnahmen:

- Energetische Überprüfung der Immobilie,
- Sanierungsarbeiten oder Erwerb von Anlagen zur individuellen Erzeugung erneuerbarer Energie

Vertrieben durch:



Ende 2025 betrug die CO<sub>2</sub>-Intensität des Wohnungsbaukreditportfolios 12,7 kgCO<sub>2</sub>EQ\*, was einem Rückgang von 14,1 % gegenüber Ende 2024 entspricht.

\* kgCO<sub>2</sub>EQ. Dies entspricht einer vom IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) geschaffenen Einheit, um verschiedene Treibhausgase auf derselben Skala zu vergleichen und einen klaren Überblick über die Auswirkungen zu geben.



## Crédit Mutuel Arkéa bekräftigt sein Engagement für die CSRD.



SUSTAINABILITY  
REPORT  
2024



Im Einklang mit seinem seit mehreren Jahren bekundeten Engagement unterstützt der Konzern die Ziele der CSRD\*.

Genossenschaftliche Werte verpflichten: für Crédit Mutuel Arkéa bleibt die Bewältigung von Herausforderungen jenseits des rein Finanziellen von großer Bedeutung.

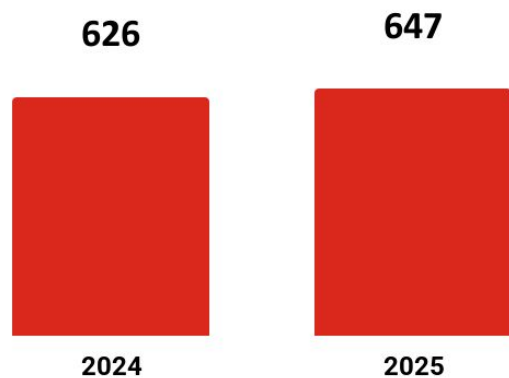
## Crédit Mutuel Arkéa bekräftigt sein Bestreben, finanzielle Leistung und positive Zusatzeffekte in Einklang zu bringen.

Die Gruppe ist seit 2022 Vorreiter bei der Verknüpfung von finanziellen und nicht-finanziellen Aspekten ihrer Geschäftstätigkeit. Basierend auf einer innovativen Methodik ist diese Gesamtbetrachtung ein strukturierendes Instrument, um die Arkéa-Gruppe zu integrieren und zu motivieren. Sie hat wesentlich dazu beigetragen, Herausforderungen und Aspekte jenseits des Finanziellen inzwischen integraler Bestandteil der Unternehmensführung, Entscheidungsfindung und des Tagesgeschäft sind.

Crédit Mutuel Arkéa hat die Veröffentlichung der Unternehmensergebnisse dahingehend geändert, dass Schlüsselindikatoren der CSRD, die aufgrund ihres Status als „Société à mission“) erforderlichen Kriterien sowie die entsprechende Methodik miteinander verknüpft wurden – ohne dabei Abstriche hinsichtlich der Ambitionen der Gruppe hinsichtlich der Zusatz- und Nebeneffekte zu machen.

\* Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung von Unternehmen: Verordnung zur Harmonisierung von Nachhaltigkeitsberichten  
[Nachhaltigkeitsbericht 2024](#)

## Ernährungssuffizienz

KREDITVERGABE AN  
DEM AGRARSEKTOR (in Mio. €)

Kreditvergabe um **3,4 %** gegenüber 2024 gestiegen, trotz der schwierigen Lage im Weinsektor

Umfang: CMB und CMSO

Crédit Mutuel Arkéa unterstützt den Agrarsektor bei seinen Projekten zur Bewältigung der entscheidenden Herausforderungen des Klimawandels, der alternden Bevölkerung und der Ernährungssuffizienz.

Eine Finanzierung in Höhe von durchschnittlich **1 Mio. €** für diese Akteure erzeugt positive soziale und wirtschaftliche Auswirkungen im Zusammenhang mit der Ernährungssuffizienz in Höhe von **70.000 €**, was einer Steigerung von **5 %** der insgesamt bereitgestellten Finanzmittel entspricht.

Wirtschaftliche Suffizienz  
und VerteidigungsindustrieSchlüsselbranchen für die Finanzierung der Widerstandsfähigkeit  
der französischen Industrie

Das auf den Verteidigungssektor und verwandte Branchen (BITD \*) spezialisierte Team von Crédit Mutuel Arkéa unterstützt **350 Akteure**, die in diesem Bereich tätig sind.



Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels hat eine Partnerschaft mit der staatlichen Bank BPI für eine Finanzierungsinitiative in Höhe von **500 Mio. €** im Rahmen des Programms „**Avance Défense**“ unterzeichnet.

\* BITD: Base Industrielle et Technologique de Défense  
Weitere Informationen finden Sie in der [Pressemitteilung](#).



| Sector                                                                                                              | Scope covered                                                                                     | Baseline scenario                            | Scopes         | Carbon intensity target by 2030                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------|
|  <b>► STEEL</b>                     | Steel manufacturing companies with NACE Code 24.10 <sup>1</sup>                                   | IEA NZE 2050 (2021 version) <sup>7</sup>     | scopes 1 and 2 | <b>1,024 kgCO<sub>2</sub> per tonne of steel produced</b> |
|  <b>► CEMENT</b>                    | Cement manufacturing companies with NACE Code 23.51 <sup>1</sup>                                  | IEA NZE 2050 (2021 version) <sup>7</sup>     | scopes 1 and 2 | <b>463 kgCO<sub>2</sub> per tonne of cement produced</b>  |
|  <b>► AVIATION</b>                  | Airlines with NACE Code 51.10 <sup>2</sup>                                                        | IEA NZE 2050 (Sep 2023 version) <sup>7</sup> | scope 1        | <b>72 gCO<sub>2</sub> per passenger and per kilometer</b> |
|                                                                                                                     | Airplanes for commercial aviation financing <sup>3</sup>                                          |                                              |                |                                                           |
|  <b>► MARITIME TRANSPORT</b>        | Shipping companies with NACE code 50.20 <sup>4</sup>                                              | IEA NZE 2050 (Sep 2023 version) <sup>7</sup> | scope 1        | <b>4.6 gCO<sub>2</sub> per tonne et per kilometer</b>     |
|                                                                                                                     | Financing of acquisition of international shipping vessels of more than 5,000 tonnes <sup>5</sup> |                                              |                |                                                           |
|  <b>► RESIDENTIAL REAL ESTATE</b> | 90% of the group's home loan portfolio measured <sup>6</sup>                                      | -                                            | scopes 1 and 2 | <b>12 kgCO<sub>2</sub>e per m<sup>2</sup> et per year</b> |
|  <b>► ELECTRICITY PRODUCTION</b>  | Companies with NACE Code 35.11 <sup>4</sup>                                                       | IEA NZE 2050 (Sep 2023 version) <sup>7</sup> | scope 1        | <b>186 gCO<sub>2</sub> per kWh</b>                        |

1 – Anwendungsbereich des Crédit Mutuel de Bretagne und des Crédit Mutuel du Sud-Ouest

2 – Der Anwendungsbereich wurde auf Unternehmen neu ausgerichtet, deren Haupttätigkeit vom IEA-Szenario abgedeckt ist. Anwendungsbereich der von Crédit Mutuel de Bretagne, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels bereitgestellten Finanzierungen sowie der Barmittelinvestitionen von Crédit Mutuel Arkéa

3 – Der Anwendungsbereich wurde auf Unternehmen neu ausgerichtet, deren Kerngeschäft vom IEA abgedeckt wird. Umfang der von Crédit Mutuel de Bretagne, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels bereitgestellten Finanzierungen sowie der Barmittelinvestitionen von Crédit Mutuel Arkéa

4 – Umfang der von Crédit Mutuel de Bretagne, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, Arkéa Crédit-Bail, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels und Arkéa Banque Privée bereitgestellten Finanzierungen

5 – Umfang der Barmittelinvestitionen durch Crédit Mutuel Arkéa

6 – Umfang der von Crédit Mutuel de Bretagne, Crédit Mutuel du Sud-Ouest, Arkéa Crédit-Bail und Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels bereitgestellten Finanzierungen

7 – Umfang der Immobilienleasingfinanzierungen durch Crédit-Bail

8 – An den jeweiligen Sektor angepasste Szenarien

## 2 SEKTOR- UND THEMATISCHE RICHTLINIEN

Sektor- und themenbezogene Richtlinien zielen darauf ab, die sozialen und ökologischen Auswirkungen der Aktivitäten der Gruppe weiter zu verbessern. Sie werden regelmäßig überprüft und weiterentwickelt, um sie an die Veränderungen des Umfelds und des Marktes anzupassen.

### GEZIELTE STRATEGIEN ZUR UNTERSTÜTZUNG WICHTIGER REGIONALER THEMEN



#### Immobilien Finanzierung

Reduzierung der Kohlenstoffintensität pro finanzierten m<sup>2</sup> im Wohnungsbaukreditportfolio der Regionalbanken Crédit Mutuel de Bretagne und Crédit Mutuel du Sud-Ouest.



#### Wein, Lebensmittel & Landwirtschaft

Eine enge Beziehung, die durch einen integrativen und langfristigen Ansatz bestätigt wird; Bedingungen für die Kreditgenehmigung basieren auf nichtfinanziellen Kriterien.



#### Luftverkehr Schifffahrt

Crédit Mutuel Arkéa hat Kriterien zur CO<sub>2</sub>-Intensität definiert, um die Finanzierung dieser Sektoren zu überwachen.



#### Förderung der Gesundheit in den Regionen

Engagement für einen Sektor und Akteure, die vor großen Herausforderungen für die Gesellschaft und künftige Generationen stehen.



#### Ausgenommen Waffen und Unterstützung der Verteidigung

Zwei wichtige Säulen für die Erhaltung einer möglichst friedlichen Welt



#### Menschenrechte

Crédit Mutuel Arkéa bekräftigt sein anhaltendes Engagement für den Schutz der Menschenrechte.

### VERZICHTSSTRATEGIEN



#### Kohle

Crédit Mutuel Arkéa hat sich verpflichtet, die Nutzung von Kraftwerkskohle bis Ende 2027 auslaufen zu lassen.



#### Öl und Gas

Crédit Mutuel Arkéa verpflichtet sich, sich bis Ende 2030 gemäß den in der Richtlinie festgelegten Kriterien aus den Unternehmen im Bereich der nicht-konventionellen fossilen Energien zurückzuziehen.



#### Tabac

Related to health, a policy restricting financing and investing in tobacco activities.

## 2 NICHT-FINANZIELLE LEISTUNGSKENNZAHLEN \*

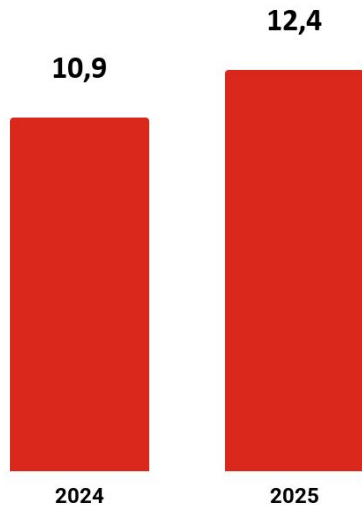
| Kennzahlen                                   | Definition                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Geltungsbereich                                                     |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>Vermeidung von Treibhausgasemissionen</b> | Die Messung der vermiedenen Treibhausgasemissionen (THG) besteht in der Berechnung der Differenz zwischen den Treibhausgasemissionen in einem Referenzszenario und den Emissionen unter Einsatz der verwendeten Technologie.<br><i>Monetarisierungsindex: Treuhänderwert der Treibhausgasemissionen</i>                                                                                                                                                                    | Von der Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels gewährte Kredite |
| <b>Zugang zu Sozialwohnungen</b>             | Diese Kennzahl spiegelt die Kaufkraft wider, die dank des Zugangs zu Sozialwohnungen, die von sozialen Vermietern bereitgestellt werden, im Vergleich zu einer Standardwohnung gewonnen wird. Ein sozialer Vermieter ist definiert als eine öffentliche, private oder genossenschaftliche Einrichtung oder ein privater Eigentümer.<br><i>Monetarisierungsindex: Marginale Kaufkraft pro Sozialwohnung</i>                                                                 | Von der Arkéa Banque Entreprises & Institutionnels gewährte Kredite |
| <b>Ernährung Souveränität</b>                | Diese Kennzahl spiegelt den Beitrag der von der Gruppe finanzierten Landwirte zur Ernährungssuffizienz wider, d. h. den Anteil des Inlandsverbrauchs, der durch die Produktion verschiedener landwirtschaftlicher Sektoren in Frankreich gedeckt wird. Die Ernährungssuffizienz wird anhand des Verbrauchsvolumens bewertet, das durch einen Durchschnittspreis monetarisiert wird; bei der Ermittlung dieses Durchschnitts werden sektorale Sondereffekte berücksichtigt. | Von CMB und CMSO gewährte Kredite                                   |

\* Illustrative Kennzahlen = Quantitatives Element, das eine Maßnahme hervorhebt, eine Politik oder eine Maßnahme veranschaulicht –

Die Messung nichtfinanzieller Auswirkungen zielt darauf ab, die positiven und negativen externen Effekte der Geschäftstätigkeit von CM Arkéa in Euro umzurechnen. Diese Kennzahlen basieren auf einer spezifischen Methodik von CM Arkéa, die 2020 eingeführt wurde, noch vor der Anwendung regulatorischer Nachhaltigkeitsanforderungen. Daher können die erfassten Bereiche variieren. Diese Kennzahlen unterliegen keiner spezifischen Prüfung durch Wirtschaftsprüfer.

## 2 SCHWERPUNKT "SOLIDARITÄT"

### ANNUAL AMOUNTS DISTRIBUTED THROUGH SOLIDARITY AND SPONSORSHIP SCHEMES (€m)



Strategic Plan Target : €10m / year

Die Programme umfassen den CM Arkéa(s-Stiftungsfonds, die verschiedenen Solidaritätsinitiativen der Regionalbanken, Rabatte für Kunden („Budg'équilibre“), den Fonds „Solidarité Assurances“, kompetenzbasiertes Sponsoring und PhiNOE (ein Fonds zur Förderung der Schaffung von Arbeitsplätzen in den Regionen).

Crédit Mutuel Arkéa bringt sein genossenschaftliches Engagement täglich durch Solidaritäts- und Förderprogramme zum Ausdruck, die es den Unternehmen der Gruppe ermöglichen, Menschen in Not, relevante Gruppen und lokale Akteure zu unterstützen.

12,4 Mio. € im Jahr 2025



3,6 Mio. €

Notably to the **health sector in our regions** (hospitals of Brest, Rennes, Vannes, Bordeaux), or support to dedicated campaigns such as breast cancer or epilepsy.

**Solidarity schemes within regional banks and insurance**

6,1 Mio. €

Ein Engagement zur Unterstützung **von Akteuren, die in den Regionen Arbeitsplätze fördern und erhalten**, entweder individuell durch Spenden oder im weiteren Sinne durch gemeinsame Maßnahmen für Genossenschaftsmitglieder, wie beispielsweise Landwirte, die von einem schweren Hagelsturm betroffen sind („Solidarités Grêle“ in der Dordogne).

**Kompetenzbasiertes Sponsoring**

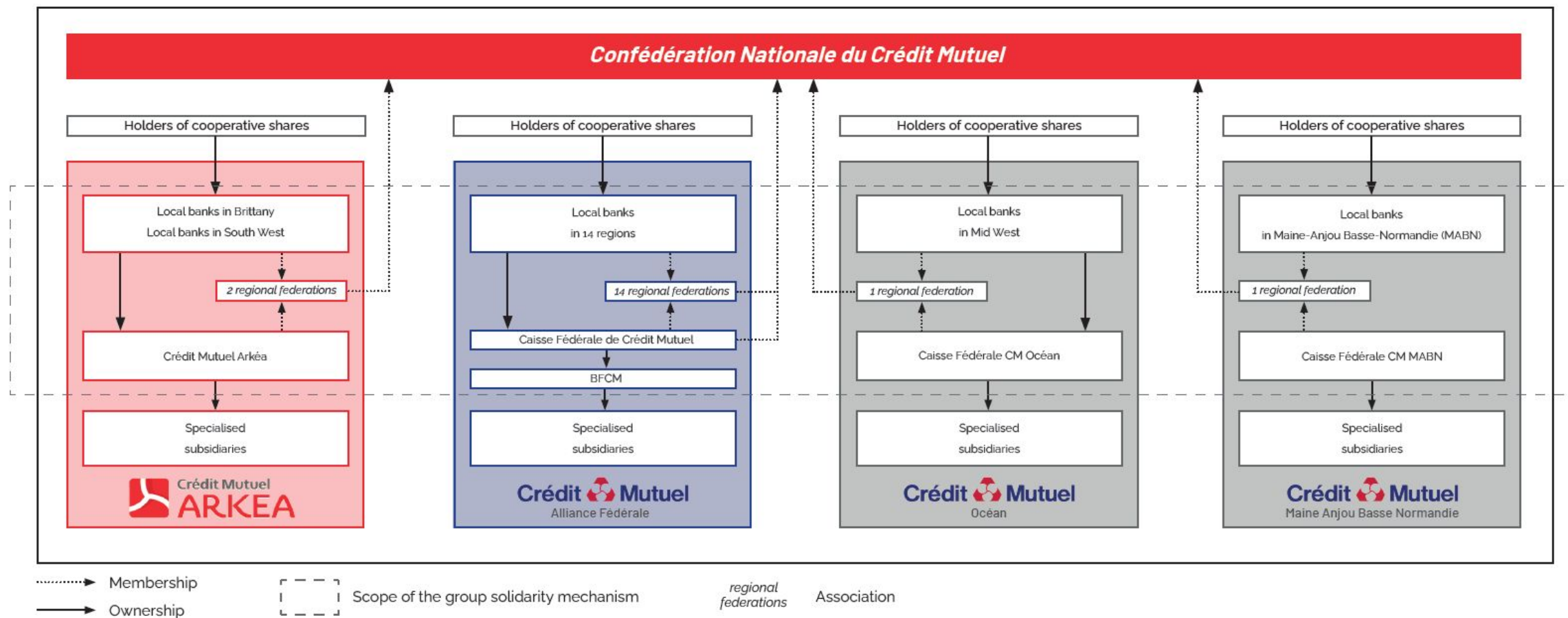
2,7 Mio. €

Insbesondere die Möglichkeit für Mitarbeiter, das letzte Jahr vor dem Ruhestand im Rahmen eines kompetenzbasierten Ehrenamts zu verbringen, um **ihre Erfahrung in den Dienst einer gemeinnützigen Organisation zu stellen**.

ANHANG

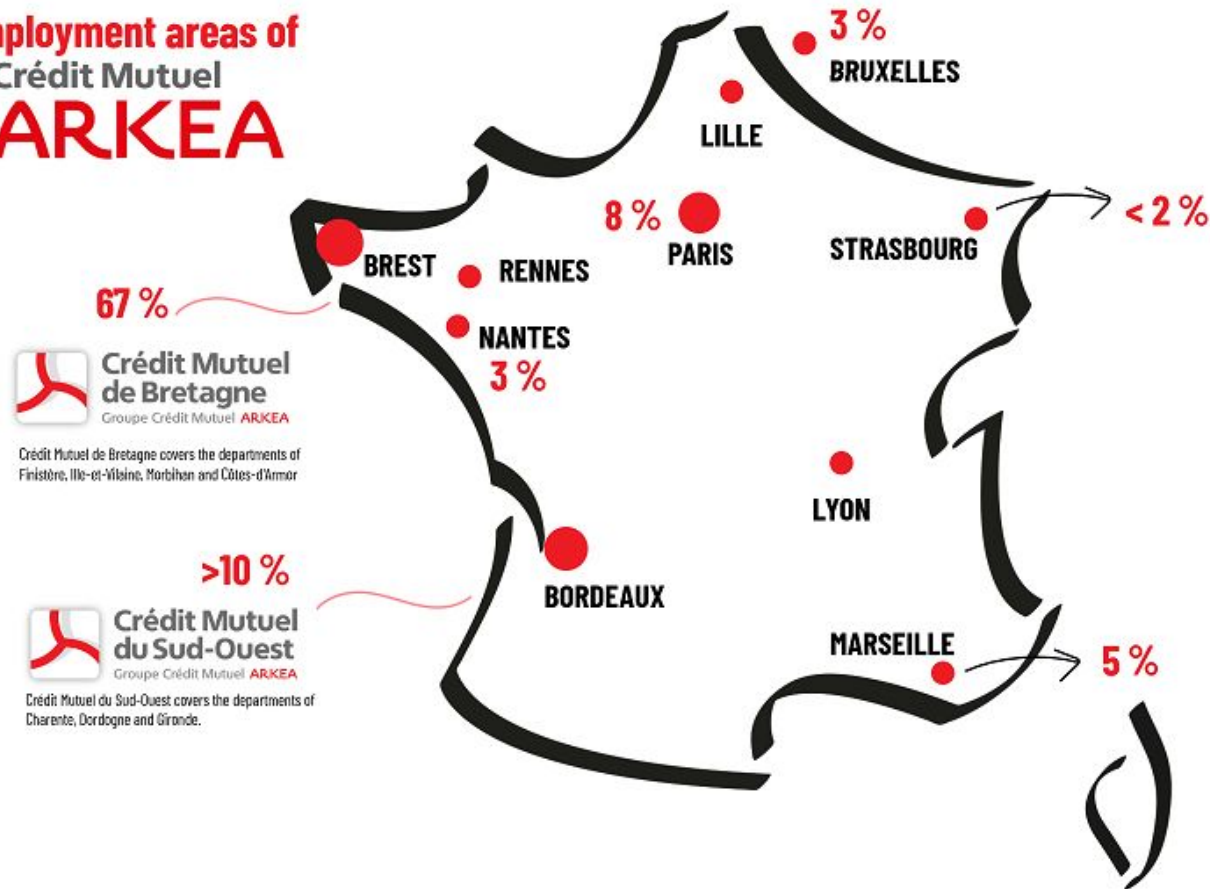
3

## GRUPPE ANHÄNGE





## Main employment areas of Crédit Mutuel ARKEA



**Crédit Mutuel Arkéa**, ein Zusammenschluss örtlicher genossenschaftlicher Banken, setzt sich dafür ein, Arbeitsplätze in den Regionen aufrechtzuerhalten und in diesen Regionen wirtschaftlich aktiv zu sein.

In französischen Regionen zuhause  
und in Europe präsent.



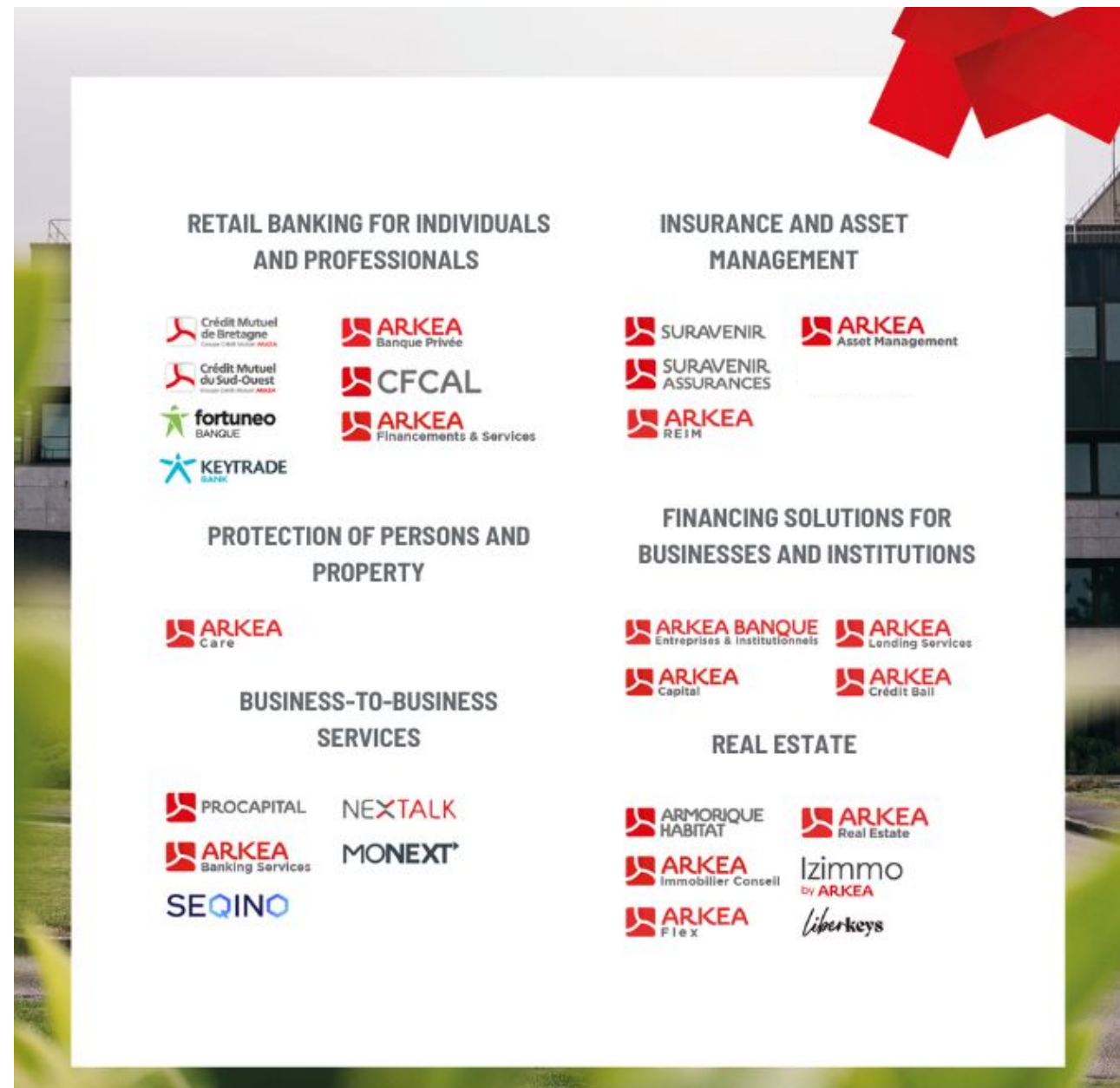
Präsenz in Belgium mit  
Keytrade Bank and ProCapital



Europaweite Präsenz mit Monext,  
der Tochtergesellschaft, die sich  
auf elektronische Zahlungen  
spezialisiert hat.

# CRÉDIT MUTUEL ARKÉA'S DIVERSIFIZIERTER GESCHÄFTSMIX

**Crédit Mutuel Arkéa** ist eine diversifizierte genossenschaftliche Bankgruppe. Sie ist im Banken- und Versicherungswesen vielfältig aktiv und baut gleichzeitig ihre Positionen in den komplementären Märkten von Immobiliendienstleistungen, Technologien und Privatkundengeschäft stetig aus.





ANHANG

# 4

## FOKUS AUF DEN FRANZÖSISCHEN IMMOBILIENMARKT UND HYPOTHEKENDARLEHEN

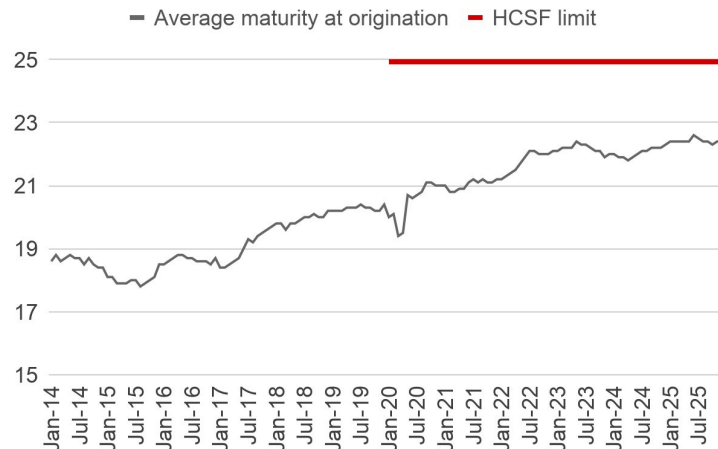
# FOKUS AUF DEN FRANZÖSISCHEN IMMOBILIENMARKT UND HYPOTHEKENDARLEHEN (1/2)

## Strenge Vorschriften zu Hauskrediten

- **Empfehlungen des HCSF \***: (1) monatliche Rückzahlung begrenzt auf **35 % des monatlichen Einkommens** und (2) maximale Laufzeit von **25 Jahren**
- Kreditgeber profitieren entweder von (1) einer **Hypothek** oder (2) einer **Garantie** durch eine Drittpartei („*caution*“)
- Der durchschnittliche LTV bei Kreditvergabe beträgt 80 %
- Die überwiegende Mehrheit der Darlehen ist **festverzinslich** und **vollständig amortisierend**

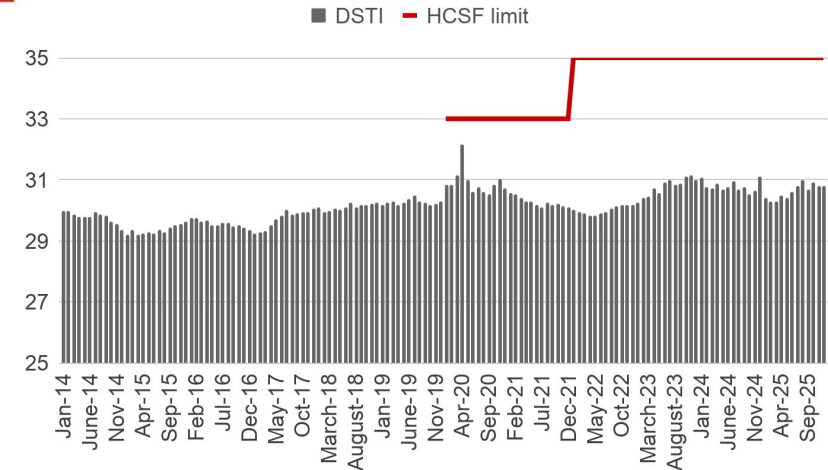
\*: Haut Commissariat à la Stabilité Financière. Toleranz von 20 %, gilt jedoch unter spezifischen Kriterien (Erstkäufer, Eigenbewohnung)

## Fälligkeit (in Jahren)



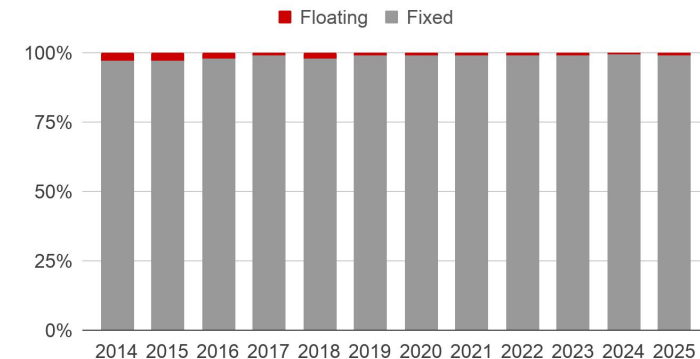
Quelle: ACPR

## Debt Service to Income (%)



Quelle: ACPR

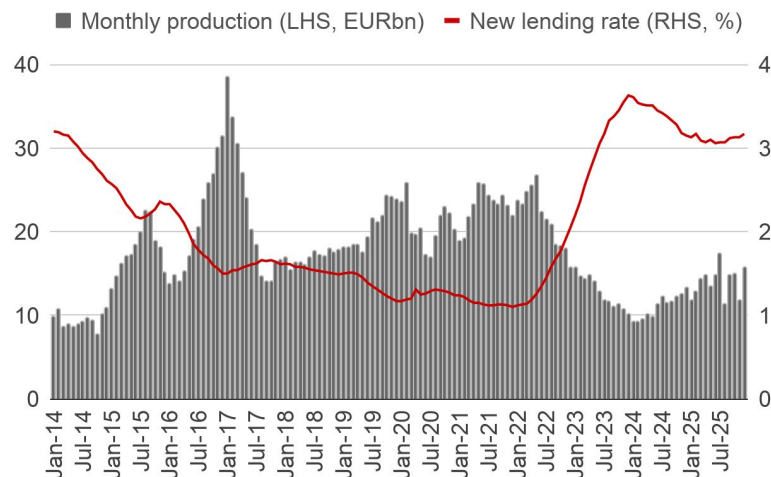
## Fest- bzw. variabler Zinssatz bei Neukrediten



Quelle: ACPR

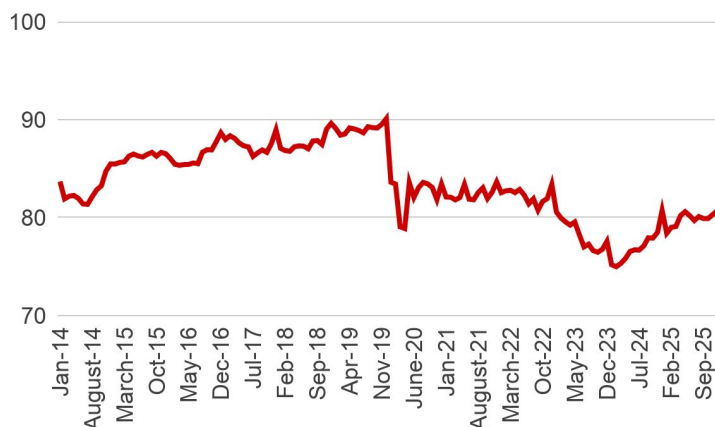
# FOKUS AUF DEN FRANZÖSISCHEN IMMOBILIENMARKT UND HYPOTHEKENDARLEHEN (2/2)

## Produktion von Wohnungsbaudarlehen und Kreditzins



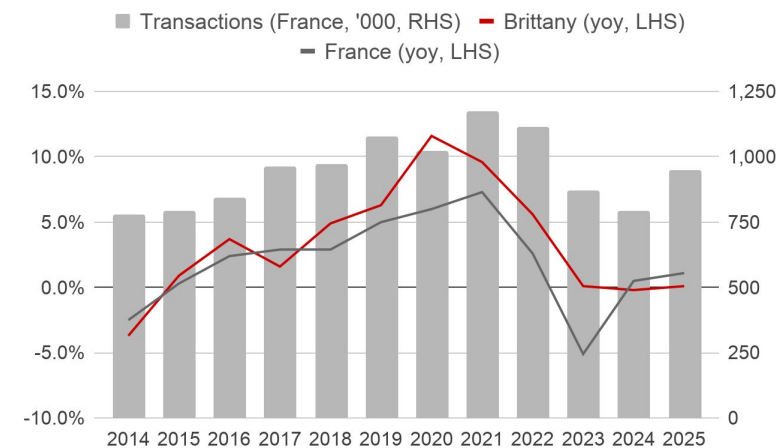
Quelle: ACPR

## Durchschnittlicher LTV (%) bei der Kreditvergabe



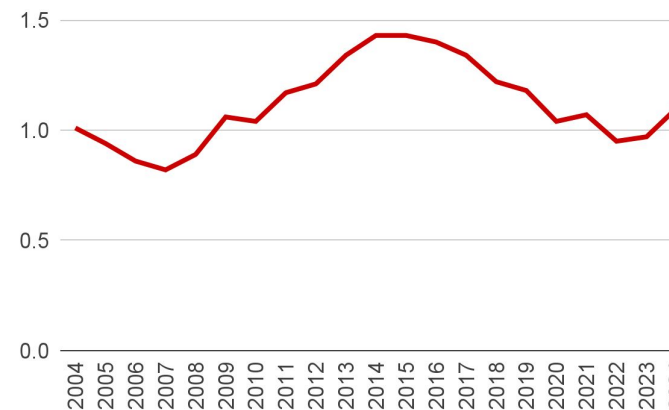
Quelle: ACPR

## Wohnungspreise und Transaktionen bestehende Wohnhäuser



Quellen: INSEE, Notaires de Bretagne

## NPL Quote (%)



Quelle: ACPR

APPENDIX

5

## FOKUS AUF UNSERE HEIMATREGIONEN

# FOKUS AUF UNSERE HEIMATREGIONEN: BRETAGNE

Die Bretagne ist eine der 13 französischen *Régions* und besteht aus 4 *Départements*: **Ille et Vilaine** (Rennes), **Morbihan** (Vannes), **Finistère** (Brest) und **Côtes d'Armor** (Saint-Brieux).



## Fakten & Kennzahlen

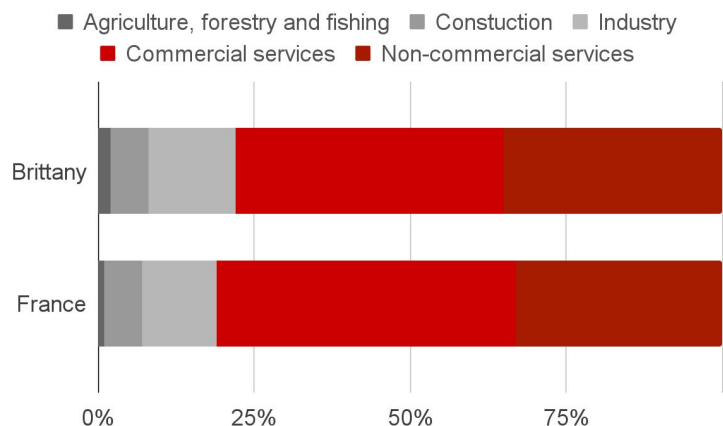
- **Bevölkerung:** 3,5 Mio. (+0,5 % pro Jahr 2015–2022, Frankreich: 0,3 %)
- **BIP:** 119 Mrd. € (2023)
- **Median jährliches verfügbares Einkommen\*:** 23.300 €  
(drittwohlhabendste Region Frankreichs)
- **Arbeitslosenquote:** 6,3 % (4Q 25, Frankreich: 7,9 %)

\*: Das äquivalisierte verfügbare Einkommen ist das Gesamteinkommen eines Haushalts geteilt durch die Anzahl der zu ausgeglichen Erwachsenen umgewandelten Haushaltsmitglieder (Eurostat)

## Crédit Mutuel Arkéa in der Bretagne

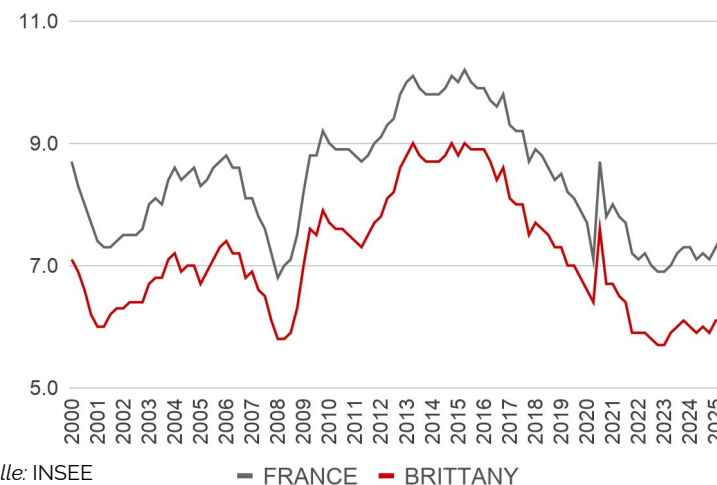
- 1,7 Millionen Retailkunden
- **34 % Marktanteil** bei Wohnungsbaukrediten, **25 %** bei Retaileinlagen
- 370 Zweigstellen
- Ca. 60 % der gesamten Kundenkredite in der Bretagne

## Aufschlüsselung nach Beschäftigung nach Sektor



Quelle: INSEE

## Arbeitslosenquote 2000–2025 (%)



Quelle: INSEE

— FRANCE — BRITTANY

# FOKUS AUF UNSERE HEIMATREGIONEN: SÜDWESTEN

Südwesten ist eine Untergliederung der **Region Nouvelle-Aquitaine** und besteht aus 3 **Départements**: Gironde (Bordeaux), Charente (Angoulême) und Dordogne (Périgueux).



## Fakten & Kennzahlen

- **Bevölkerung:** 2,5 Mio. (davon 1,7 Mio. in Gironde - +1.0% pro Jahr 2015-2024, France: 0.3%)
- **BIP:** 95 Mrd. (55% von Nouvelle Aquitaine)
- **Median jährliches verfügbares Einkommen\*:** 23 300 € (gewichteter Durchschnitt für die drei Départements )
- **Arbeitslosenquote:** 7,2% (weighted average for the three départements 4Q 25, France: 7.9%)

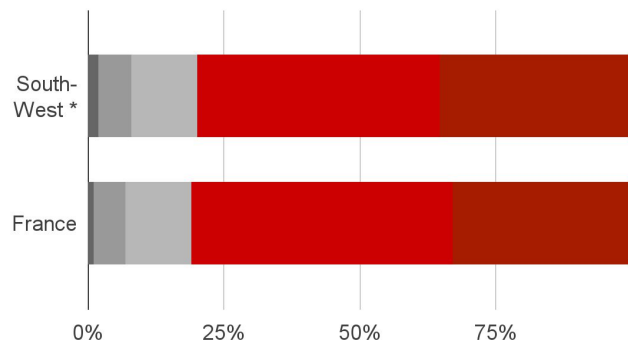
\*: Das äquivalisierte verfügbare Einkommen ist das Gesamteinkommen eines Haushalts geteilt durch die Anzahl der zu ausgeglichen Erwachsenen umgewandelten Haushaltsmitglieder (Eurostat)

## Crédit Mutuel Arkéa im Südwesten

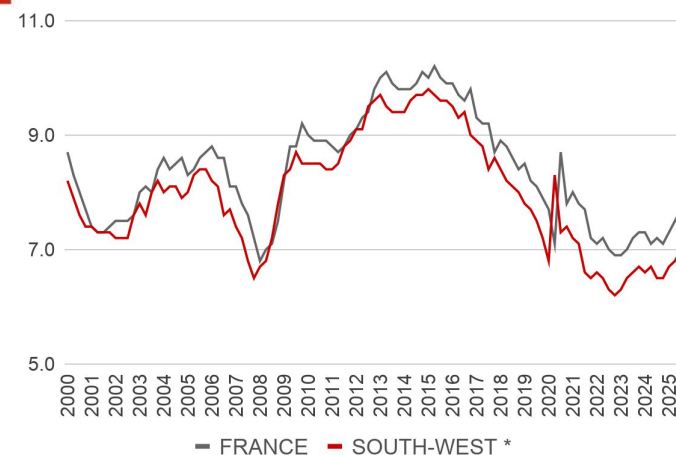
- 500,000 Einzelhandelskunden
- **15% Marktanteil** bei Wohnungsbaudarlehen
- 85 branches
- C. 20% der gesamten Gruppenkundenkredite in Südwesten

## Aufschlüsselung nach Beschäftigung nach

■ Agriculture, forestry and fishing ■ Constuction ■ Industry  
■ Services ■ Public sector



## Arbeitslosenquote 2000-2025 (%)



\*: Daten im Zusammenhang mit Nouvelle Aquitaine als Proxy für Südwesten verwendet  
Quelle: INSEE

\*: Daten im Zusammenhang mit Nouvelle Aquitaine als Proxy für Südwesten verwendet  
Quelle: INSEE

# DISCLAIMER

This presentation has been prepared and is distributed by Crédit Mutuel Arkéa ("the Company") for information purposes only and does not constitute or form part of any recommendation, solicitation, offer or invitation to purchase or subscribe for any securities, bonds and/or notes (together, if any, the "Securities") that may be issued by the Company.

If any offer or invitation is made, it will be done pursuant to separate and distinct documentation in the form of a prospectus or other equivalent document (a "Prospectus") and any decision to purchase or subscribe for any Securities pursuant to such offer or invitation shall be made solely on the basis of such Prospectus and not this presentation.

Each recipient of this presentation shall independently assess the relevance of the information contained herein and shall consult with its own legal, regulatory, tax, business, investment, financial and accounting advisers to the extent it deems necessary, and make its own investment decisions based upon its own judgment and advice from such advisers as it deems necessary and not upon any view expressed in this presentation. This document is intended for market professionals and institutional investors only.

No representation or warranty, express or implied, is made as to the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information or opinions contained herein. Furthermore, information relating to parties other than Crédit Mutuel Arkéa or coming from external sources has not been independently verified.

The information presented in this presentation is subject to change by the Company without notice.

Neither the Company, nor any of its affiliates, shareholders, directors, officers, advisers, agents or representatives shall have any liability (in negligence or otherwise) for any loss arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this document.

This presentation may contain projections, forecasts, estimates and other forward-looking statements. By their nature, forward-looking statements involve inherent risks and uncertainties, both general and specific, and there is the possibility that the predictions, forecasts, projections and other forward-looking statements will not be achieved. The Company makes no commitment and gives no guarantee that the expected developments will actually materialise. In any case, any reference to past performance is not necessarily indicative of future results. This presentation may not be reproduced, distributed or communicated to third parties nor released in full or in part, by any means, without the prior written consent of the Company. In some countries, the offer or sale of Securities as well as the reproduction, distribution and/or transmission of this presentation may be illegal and/or subject to legal restrictions and/or regulations.

The sum of individual values in the graphs, tables and analyses may differ slightly from the total given as rounding has not been adjusted.

**The consolidated financial statements for the financial year ended 31 December 2025 were approved by the Board of Directors of the Company on 18th February 2026 and are currently being audited. They will be the subject of audit reports by the Company's statutory auditors. The extra-financial performance is not been audited by the statutory auditors. However, some metrics are common to both the non-financial performance and the sustainability report prepared as part of CSRD. These are currently under review. Finally, the Company may present illustrative indicators to highlight a policy or action. These figures are not subject to verification by the auditors and are based on a methodology specific to the Company.**

*Diese Übersetzung ins Deutsche dient ausschließlich zu Informationszwecken. Im Falle von Zweifeln oder Abweichungen ist die Originalversion maßgebend.*

## Philippe LAMAUD - Investor Relations



[philippe.lamaud@arkea.com](mailto:philippe.lamaud@arkea.com)



[investorrelations@arkea.com](mailto:investorrelations@arkea.com)

Crédit Mutuel  
**ARKEA**