

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Résultats financiers semestriels 2026

Porté par la croissance de ses revenus, Crédit Mutuel Arkéa réalise un résultat en forte hausse (230 M€, + 17,1 %) sur les six premiers mois de l'année 2026, tout en confirmant l'atteinte de ses objectifs d'entreprise à mission

Brest, le 7 septembre 2026 – Le Conseil d'administration du Crédit Mutuel Arkéa, réuni sous la présidence de Julien Carmona, a arrêté les comptes pour le premier semestre 2026. Avec les premières concrétisations de son plan stratégique "Faire 2030", le Groupe tient le cap de ses ambitions de croissance avec des revenus qui progressent de 16,5 % à 1 338 M€ et un résultat net en hausse de 17,1 % à 230 M€. La robustesse des ratios de solvabilité et de liquidité, la bonne dynamique des activités de banque de détail, d'assurance et des filiales spécialisées confirment la solidité du modèle d'affaires du Groupe et la pertinence des transformations engagées. Entreprise à mission, le Crédit Mutuel Arkéa inscrit cette trajectoire de croissance dans la durée, au service de ses clients, de ses sociétaires et des territoires.

Chiffres clés : un groupe solide qui poursuit son développement

- **Une activité commerciale dynamique sur l'ensemble des métiers**
Portefeuille clients en hausse : **5,8 M** (+ 3,5 % sur le S1-2026)
Encours de crédits bruts : **94,9 Md€** (+ 0,9 % sur le S1-2026)
Encours d'épargne record : **203,8 Md€** (collecte nette x 4,7 par rapport au S1-2025)
- **Une performance financière en progression avec les premières concrétisations du plan stratégique "Faire 2030"**
Hausse des revenus à **1 338 M€** (+ 16,5 % par rapport au S1-2025)
Baisse du coefficient d'exploitation à **65,6 %** (- 2,8 points)
Hausse du résultat brut d'exploitation à **461 M€** (+ 26,8 % par rapport au S1-2025)
Hausse du résultat net du Groupe à **230 M€** (+ 17,1 % par rapport au S1-2025)
- **Une structure de bilan solide au service d'une stratégie de long terme**
Ratio CET 1 : **18,1 %** (+ 0,2 point sur le S1 2026)
LCR : **149 %** (-7 points sur le S1-2026)
Coefficient d'engagement : **102 %** (stable sur le S1-2026)

- **100 % des objectifs de mission¹ atteints ou dépassés en 2025, dont :**
 - 2,7 Md€ de crédits en faveur de la transition environnementale
 - 2,2 Md€ d'épargne orientée vers la transition
 - 1,9 Md€ de financements aux acteurs publics territoriaux
 - 13 M€ dédiés au mécénat et aux solidarités



« Avec l'adoption du modèle d'entreprise à mission puis de notre plan stratégique "Faire 2030", le Crédit Mutuel Arkéa a choisi le cap d'une performance globale qui conjugue performance financière et extra-financière et qui s'appuie sur la singularité de son modèle de banque coopérative territoriale de taille intermédiaire.

Les résultats du premier semestre 2026 que nous publions aujourd'hui sont très satisfaisants. Ils sont le fruit de notre persévérance et de la bonne exécution de nos choix stratégiques. Ils montrent que notre cap est maintenu dans un contexte adverse - dont témoigne entre autres la hausse du coût du risque, reflet de défaillances d'entreprises à un niveau record - et que notre activité de banque-assurance est créatrice de valeur sur le long terme pour nos clients, nos sociétaires et les territoires dans lesquels nous sommes présents. Je remercie les équipes dirigeantes, l'ensemble des collaborateurs et des administrateurs qui démontrent chaque jour par leur engagement la force de notre modèle mutualiste et coopératif. »

**Julien Carmona, Président du Crédit Mutuel Arkéa
et du Crédit Mutuel de Bretagne**

« La performance de ce premier semestre traduit la pertinence des orientations choisies au lancement de notre plan stratégique, et la bonne exécution de ce plan dans un contexte difficile. Nous accélérons là où nous voyons des relais de croissance : de nouvelles offres pour répondre aux enjeux de souveraineté, la poursuite du développement sur les marchés de la banque en ligne, de l'assurance, du capital-investissement, de la gestion responsable d'actifs et des prestations bancaires en marque blanche. Ces choix produisent déjà des effets tangibles : nous élargissons notre base de clients et développons de nouveaux marchés, nous gagnons en efficacité, tout en restant pleinement concentrés sur l'atteinte de nos objectifs d'entreprise à mission. »

Hélène Bernicot, Directrice générale du Crédit Mutuel Arkéa



¹ Chiffres issus du quatrième rapport de mission du Crédit Mutuel Arkéa sur l'année 2025, établi par le Comité de mission et vérifié par un organisme tiers indépendant - publié en juin 2026.

Une activité commerciale dynamique sur l'ensemble des métiers

Le Crédit Mutuel Arkéa connaît au premier semestre 2026 une activité commerciale soutenue traduisant son dynamisme et la pertinence de ses choix stratégiques.

- **Le portefeuille clients est en hausse de 3,5 % et atteint 5,8 millions de clients.**
La banque en ligne est le principal moteur de conquête avec **un nombre de nouveaux clients à un niveau record de 180.000² sur les 6 premiers mois de l'année, en hausse de plus de 60 % par rapport au S1 2025** pour **Arkéa Direct Bank**, qui rassemble les marques commerciales **Fortuneo** en France et **Keytrade Bank** en Belgique. Cette croissance s'appuie sur l'enrichissement de l'offre, avec notamment le lancement d'un programme de cashback en France et d'une assurance IARD en Belgique. Au premier semestre, Fortuneo et Keytrade Bank ont été de nouveau distingués : *Capital* classe Fortuneo parmi les banques les moins chères et son offre PEA est reconnue comme étant la meilleure du marché (*Avenue des Investisseurs* et chaîne *S'investir*) ; *Forbes* a élu Keytrade Bank meilleure banque de Belgique pour la troisième fois en quatre ans dans un classement fondé sur la satisfaction client³.

Les réseaux de caisses locales du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest sont également en conquête nette, confirmant la pertinence d'un modèle bancaire qui conjugue proximité relationnelle⁴, conseil et services digitaux.

Le portefeuille de clients **en marque blanche** (ProCapital, Monext, Nextalk, Arkéa Banking Services) continue également de progresser pour atteindre **2 158 clients**. Le développement des **prestations bancaires en marque blanche** est l'une des ambitions du plan Faire 2030 avec **plusieurs opérations stratégiques sur ce premier semestre** :

- **la signature d'un protocole d'accord entre le Groupe Crédit Mutuel Arkéa et Société Générale en vue de l'acquisition via sa filiale ProCapital de l'activité de Tenue de Compte Conservation dédiée au segment banque de détail en France.** Cette activité recouvre notamment la gestion des opérations sur titres, des paiements de coupons et de dividendes, ou encore la tenue des positions des Compte-Titres Ordinaires et des PEA (Plan d'Épargne en Actions). ProCapital deviendrait ainsi à l'horizon 2028 le prestataire de service métier titres du réseau SG en France, de BoursoBank et de Société Générale Private Banking en France.
- **l'annonce de l'acquisition d'Alcinéo par Monext, filiale de paiement du Groupe.** En intégrant les solutions logicielles de paiement embarqué et de SofPoS (*Tap to Pay*) développées par Alcinéo, cette opération permet à Monext d'étendre sa maîtrise technologique sur la chaîne de valeur du paiement, renforçant sa position de leader des services de paiement en France et sa capacité à accompagner la transformation des usages chez ses partenaires B2B à l'échelle mondiale.
- **la filiale SEQINO, acquise par le Groupe pour son expertise en**

² 198.000 nouveaux clients pour l'ensemble du Groupe sur le S1-2026

³ Keytrade Bank affiche un très bon Net Promoter Score (NPS) supérieur à +40

⁴ Le Crédit Mutuel de Bretagne enregistre des niveaux de satisfaction post rendez-vous clients remarquables avec des notes supérieures à 9/10 pour les clients particuliers et professionnels.

facturation électronique, a lancé une offre digitale de compte professionnel en marque blanche dédiée aux cabinets comptables pour leurs clients entreprises. En adossant cette solution aux infrastructures de paiement souveraines de Monext, le Groupe s'impose comme un partenaire B2B de référence pour transformer la réforme de la facturation électronique en un puissant levier de services bancaires embarqués.

La même synergie est à l'œuvre avec le lancement de l'offre FACTU'EL, une solution de facturation électronique développée par Seqino et les réseaux du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest pour leurs clients particuliers et professionnels.

- **Les encours de crédits progressent pour atteindre 94,9 Md€.**

La production de crédit s'établit à 6,7 Md€ au S1-2026, en retrait de 5 % par rapport au S1-2025 (7,1 Md€), essentiellement en raison de la forte baisse de la production sur le marché des collectivités locales du fait des élections municipales.

Dans la dynamique de 2025, **la progression se poursuit sur les crédits aux professionnels et entreprises** (+ 4,9 % par rapport au S1-2025), malgré une forte sélectivité à l'octroi.

La production de crédits habitat du Crédit Mutuel Arkéa sur le premier semestre 2026 est de **2,5 Md€** soit -2,5 % par rapport au S1-2025.

- **Un niveau record des encours d'épargne à plus de 200 Md€**

L'encours d'épargne géré par le groupe passe de 195,3 Mds€ (décembre 2025) à 203,8 Mds € (juin 2026). **La collecte nette d'épargne atteint 4,7 Md€ au S1-2026**, avec des contributions significatives en **épargne financière** (2,6 Md€) et en **épargne assurance** (1,6 Md€). Le groupe réalise aussi une collecte nette positive sur l'**épargne bancaire** (dépôts, livrets et comptes à terme : + 0,5 Mds €).

L'attractivité des offres de Vie Plus, filière commerciale de Suravenir dédiée aux conseillers en gestion de patrimoine, a été récompensée par plusieurs distinctions lors des éditions 2026 des *Oscars de l'assurance-vie* et des *Pyramides de la Gestion de Patrimoine*.

- **Les primes d'assurance acquises en portefeuille progressent à 282 M€**

Les primes sur affaires nouvelles diminuent de 18,3 % par rapport au S1-2025 en lien avec la révision de la politique commerciale de Suravenir Assurances, marquée par l'arrêt de certains partenariats externes jugés insuffisamment rentables et traduisant une pratique plus sélective.

- **Le nombre d'ordres de Bourse marque une progression significative de 13,8 % à 8,9 millions**

La progression du nombre d'ordres de Bourse est portée principalement par **la banque en ligne dont l'activité boursière atteint un niveau historique (+ 32 % par rapport au S1 2025)** en lien avec la croissance continue de la base clients d'Arkéa Direct Bank, des ajustements tarifaires ciblés⁵, et la volatilité des marchés qui a stimulé les volumes.

⁵ notamment en Belgique avec la nouvelle tarification appliquée depuis mai 2026 aux ordres sur les marchés américains et en France grâce au maintien d'ordres sans seuil minimum d'achat sur Euronext, y compris sur le PEA.

Une performance financière élevée avec une croissance à deux chiffres des revenus

- Le bon niveau d'activité de l'ensemble des métiers du Groupe permet de générer **1,3 Md€ de revenus au S1-2026**, en hausse de **16,5 %** par rapport au **S1-2025**.

Cette évolution s'explique par **la progression combinée** :

- **de la marge financière** (533 M€, + 29,7 %), portée par l'amélioration de la marge nette d'intérêt (+ 39 %) en lien avec l'augmentation du taux moyen du portefeuille de crédits à taux fixe et la baisse du coût des ressources clientèle,
- **des commissions** (412 M€, + 14,1 %), portées notamment par l'augmentation des actifs sous gestion et le dynamisme de l'activité liée aux ordres de Bourse,
- **des revenus d'assurance** (281 M€, + 13,1 %), portés par une baisse de la sinistralité en assurances de biens et de personnes sur le premier semestre 2026.

Le modèle d'affaires du Crédit Mutuel Arkéa se traduit par **une bonne diversification de ses revenus entre activités**. Au S1-2026, la répartition des revenus se présente comme suit :

- **41 %** des activités de banque de détail
- **24 %** des activités d'assurances et de gestion d'actifs
- **18 %** des activités B2B
- **17 %** des activités entreprises, institutionnels et financements spécialisés.

- Une **amélioration continue de l'efficacité opérationnelle permettant de financer les investissements du plan stratégique**.

La croissance des frais de gestion s'établit à + 93 M€ (+ 11,8 %) et s'explique principalement par les investissements nécessaires à la réalisation du plan stratégique "Faire 2030", notamment le développement de la banque en ligne. Lancée en 2024, la mise en œuvre d'un plan d'action visant à améliorer l'efficacité opérationnelle du Groupe continue de porter ses fruits : la croissance des frais de gestion structurels (hors éléments non récurrents et investissements PMT) est de l'ordre de 2 %.

- Sous l'effet de la hausse des revenus (+ 16,5 %) supérieure à la croissance des frais de gestion (+ 11,8 %), **le coefficient d'exploitation s'améliore de 2,8 points pour s'établir à 65,6 %** et **le résultat brut d'exploitation s'élève à 461 M€, en progression de 26,8 %** par rapport au S1-2025.
- **Le coût du risque s'établit à 137 M€, en hausse de 50 M€**, avec un niveau annualisé de 29 pb (points de base, soit 0,29 %) sur le périmètre des engagements clientèle. Le taux de crédits non performants (NPL) à 2,03 %, figure parmi les plus bas des banques françaises grâce à la qualité et la diversification du portefeuille d'actifs.

- Le coût du risque provient principalement du risque avéré⁶, avec un coût du risque sur encours déclassés de 91 M€ en baisse de 3 M€ dans un contexte de croissance des défaillances d'entreprises plus particulièrement dégradé sur le marché des professionnels de l'immobilier et de l'agriculture.
 - Le coût du risque sur encours sains augmente de 53 M€, lié à une sévérisation des scénarios économiques et des pondérations.
- La charge d'impôt sur les sociétés atteint 98 M€ en juin 2026 (contre 82 M€ en juin 2025). La surtaxe d'impôt sur les sociétés s'élève à 13,5 M€ au 30 juin 2026 (contre 11,1 M€ au 30 juin 2025). **Le Taux Effectif d'Impôts (TEI) du Groupe augmente à 30,2 %** (contre 29,7 % au S1 2025).
- **Tiré par la forte croissance des revenus (+16,5 %), et en dépit d'une hausse du coût du risque, le résultat net part du groupe ressort à 230 M€ en progression de 17,1 % par rapport au S1-2025.** Le retour sur fonds propres prudentiels (ROE notionnel) s'établit à 6 %, en nette progression par rapport au S1-2025 et se rapprochant de la cible de 7 % fixée pour 2027 par le plan à moyen terme du groupe.

Une structure de bilan solide au service d'une stratégie de long terme

Le Crédit Mutuel Arkéa présente une structure de bilan solide, avec un total de bilan et des actifs pondérés quasi-stables ainsi que des ratios de liquidité et de solvabilité nettement supérieurs aux exigences réglementaires, permettant au Groupe de réaffirmer sa stratégie sur le long terme.

- **Un bilan et des actifs pondérés stables**
Le total des actifs (total bilan) est stable par rapport au 31/12/2025 à **211,5 Md€** au 30/06/2026.
Les actifs pondérés s'établissent à **51,1 Md€**, quasi-stables par rapport au 31/12/2025. 92 % des actifs pondérés concernent des expositions au risque de crédit.
- **Des ratios de solvabilité élevés, significativement supérieurs aux exigences réglementaires**
Le **ratio Common Equity Tier One (CET 1) progresse à 18,1 %** (+ 0,2 point sur le S1 2026) et le ratio global de solvabilité à 22 %, pour des exigences réglementaires respectivement de 9,21 % et 13,65 %, confirmant la solidité du Groupe sur le long terme.
Les fonds propres prudentiels s'élèvent à 11,2 Md€ en progression de 11,6 % par rapport au 31/12/2025.
Les fonds propres CET1 représentent 82 % des fonds propres prudentiels.
- **Des indicateurs de liquidité robustes**
Les réserves de liquidité s'établissent à 39,2 Md€ au S1-2026.

⁶ Bucket 3

Les **ratios de liquidité Liquidity Coverage Ratio (LCR) à 149 % et Net Stable Funding Ratio (NSFR) à 118 %** sont solides et significativement supérieurs aux exigences réglementaires.

Le coefficient d'engagement brut (ratio crédits bruts/dépôts) **atteint 102 %** traduisant un équilibre entre les dépôts et les crédits.

- **Une bonne diversification des supports de refinancement**, levés sous différents formats et incluant **5,4 Md€ d'obligations vertes (Green) et sociales (Social)** sur un total de 34 Md€ d'encours au 30 juin 2026.
- Le Groupe a réalisé **100 % de son plan d'émissions publiques à fin août 2026**, grâce aux différentes émissions obligataires placées avec succès auprès d'investisseurs français et internationaux.
- Le Crédit Mutuel Arkéa présente de **bonnes notations financières et extra-financières** qui confirment la robustesse de son modèle d'affaires, qu'il s'agisse de la qualité de son portefeuille, de la diversification de ses activités ou encore de son ratio de solvabilité dont le niveau figure parmi les meilleurs en Europe :
 - notations financières : A1 pour Moody's et AA- pour Fitch Ratings (contre A+ au S1-2025),
 - notations extra-financières : obtention de la note "A" lors de l'évaluation climat du CDP de février 2026, un score réservé à un nombre très restreint d'acteurs économiques.

COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

M€	30/06/2026	31/12/2025	Variation	%
Revenus	1 338	1 148	+ 190	16,5 %
Frais de gestion	877	785	+ 93	11,8 %
Coefficient d'exploitation	65,6 %	68,3 %	-2,8 points	
Résultat brut d'exploitation	461	364	+ 98	26,8 %
Coût du risque	137	87	+ 50	56,9 %
Résultat d'exploitation	324	276	+ 48	17,3 %
Résultat net – Part du Groupe	230	196	+ 34	17,1 %

Une performance au service des territoires et de ses acteurs

Fidèle à son modèle coopératif et mutualiste, le Crédit Mutuel Arkéa poursuit la mise en œuvre d'une stratégie qui fait de la finance durable un levier de performance, conciliant création de valeur économique, impact environnemental et social.

- **100 % des objectifs de mission atteints ou dépassés**

L'adoption d'une Raison d'être en 2019 puis l'obtention de la qualité d'**Entreprise à mission** en 2022, a permis de fixer **des objectifs chiffrés et régulièrement actualisés** en matière de financement des transitions et des acteurs publics territoriaux, de collecte d'épargne verte, d'inclusion financière ou encore de solidarité. Le quatrième rapport de mission, établi par le Comité de mission et vérifié par un organisme tiers indépendant, confirme **l'atteinte ou le dépassement de 100 % des objectifs de mission du Crédit Mutuel Arkéa sur l'année 2025**. Ce succès s'explique notamment par l'ancrage territorial du Groupe, la mise en place de politiques sectorielles qui visent à améliorer l'impact environnemental et social de ses activités et la contribution de l'ensemble de ses filiales. Particulièrement engagée en matière d'ESG, la filiale Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels (ABEI) a par exemple financé 160 opérations immobilières sur les territoires sur ce premier semestre, accompagné 29 opérations de transition environnementale et lancé un prêt "Ambition inclusion", une offre bancaire unique sur le marché qui vise à accompagner les organisations dans la structuration et le pilotage de leur stratégie Équité, Diversité & Inclusion.

- **Une banque solidaire**

Le Groupe a renforcé ses **actions de solidarité** avec le versement de **13 M€** en 2025 (+ 14 %) à **1 000 associations et 1 000 particuliers**, grâce à l'action combinée du Fonds de dotation du Crédit Mutuel Arkéa, des dispositifs de solidarité des caisses locales et du mécénat de compétences.

Fidèle aux valeurs coopératives et mutualistes du Groupe et attentif au **bien-être financier** de ses clients, le Crédit Mutuel de Bretagne s'appuie sur ses caisses locales pour reconduire et élargir en 2026 son **dispositif de soutien aux étudiants en situation de précarité**⁷.

Face aux **incendies dans le Sud-Ouest** cet été, le Groupe a mobilisé ses entités pour renforcer son accompagnement auprès de ses sociétaires et clients avec des **solutions de financement adaptés à l'urgence via son réseau bancaire** (avance de trésorerie, report des échéances de prêts, prêt d'urgence), un **accompagnement rapproché des sinistrés via Suravenir Assurances** (prolongation de la prise en charge des frais de relogement et du délai de déclaration des sinistres, mise à disposition d'un accompagnement psychologique, forfait d'urgence) et des **dispositifs de soutien dédiés aux collaborateurs**.

- **Répondre aux enjeux de souveraineté**

Le premier semestre 2026 a été marqué par un renforcement de l'engagement du Crédit Mutuel Arkéa sur les enjeux de souveraineté avec **plusieurs offres innovantes** :

- **Arkéa Capital a lancé le fonds RESALT, un fonds dédié à la résilience alimentaire dans les territoires**. Avec une taille cible à 70 M€, ce fonds à impact vise à accompagner la transition des secteurs agricole et agroalimentaire. Les participations dans des entreprises intervenant sur l'ensemble de la chaîne de valeur agricole et alimentaire, de la production à la consommation, seront

⁷ Depuis avril 2026, les étudiants sociétaires de moins de 26 ans, détectés en situation de fragilité financière par leur conseiller en Caisse locale, peuvent se voir attribuer une aide forfaitaire jusqu'à 500 € et bénéficier d'un accompagnement à la gestion de leur budget.

comprises entre 1 et 7 M€. Un premier closing a rassemblé la Banque des Territoires, Allianz Banque et le Crédit Mutuel Arkéa pour un montant de 50 M€.

- **Arkéa Asset Management a lancé un nouveau fonds à formule, Autofocus Souveraineté Européenne Juillet 2026.** Cette offre répond aux besoins des investisseurs qui souhaitent soutenir le dynamisme économique via les secteurs clés de la souveraineté (défense, énergie, santé, alimentation, cybersécurité et infrastructures) ainsi que les enjeux de durabilité européens. A minima 90 % de l'actif du fonds sont investis dans les 40 sociétés composant l'indice Solactive Souveraineté Européenne Index 5 % AR®.
- Dans un contexte de dépendance croissante aux importations et face aux enjeux majeurs qui impactent l'agriculture, le Crédit Mutuel Arkéa, qui accompagne aujourd'hui 14 000 exploitants agricoles, a lancé en juillet 2026 le premier **Dépôt à Terme 5 ans Souveraineté Alimentaire**. Distribuée par le Crédit Mutuel de Bretagne et le Crédit Mutuel du Sud-Ouest, cette offre illustre la volonté du Groupe d'accompagner ses sociétaires et clients dans des choix d'épargne utiles et porteurs d'avenir pour les acteurs agricoles comme pour les territoires dans leur ensemble.

> Une présentation détaillée des résultats semestriels 2026 est disponible sur le site internet du groupe :

https://www.cm-arkea.com/arkea/banque/assurances/c_8708/fr/presentations-investisseurs

À propos du groupe Crédit Mutuel Arkéa

Groupe de banque-assurance coopératif et mutualiste, le Crédit Mutuel Arkéa est composé des fédérations du Crédit Mutuel de Bretagne et du Crédit Mutuel du Sud-Ouest, de leurs caisses locales adhérentes, ainsi que d'une quarantaine de filiales spécialisées (Fortuneo, Monext, Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, Arkéa Asset Management, Arkéa Capital, Suravenir, Suravenir Assurances...). Il compte 12 073 salariés, 2 600 administrateurs, plus de 5.8 millions de sociétaires et clients et affiche un total de bilan de 211,5 milliards d'euros. Fort de la diversité de ses expertises et de la singularité de son modèle d'affaires, le Crédit Mutuel Arkéa s'engage en faveur de l'accompagnement des transitions environnementales et sociétales, en cohérence avec sa qualité d'entreprise à mission. Partenaire financier de référence en Bretagne et dans le Sud-Ouest, le Crédit Mutuel Arkéa s'appuie sur son plan stratégique "Faire 2030" pour accélérer son développement et sa transformation, au service d'une stratégie audacieuse animée par un collectif de collaborateurs et de sociétaires engagés autour d'une promesse commune : "Avec vous, de toutes nos forces".

Contact presse :

Solen Deltour - 06 30 80 38 78 - solen.deltour@arkea.com

Laure Jardry - 07 89 98 91 42 - laure.jardry@arkea.com



Suivez-l'actualité du Crédit Mutuel Arkéa sur les réseaux sociaux

[cm-arkea.com](https://www.cm-arkea.com)